

## **Troisième réunion plénière du Haut Conseil d’Affaires France-Émirats Arabes Unis, en présence de plus de 50 entités, pour renforcer la coopération économique et l’investissement**

- **La troisième réunion plénière du Haut Conseil d’affaires France-Emirats Arabes Unis a été coprésidée par MM. Patrick Pouyanné et Sultan Al Jaber le 16 février, en présence d’Éric Lombard, ministre de l’Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, et de Laurent Saint-Martin, ministre délégué chargé du Commerce extérieur.**
- **Plusieurs partenariats ont été signés pour approfondir la collaboration dans des secteurs clés, dont l’énergie, les renouvelables, les infrastructures et l’intelligence artificielle.**

**Paris, 17 février 2025** – Le Haut Conseil d’affaires France-Emirats Arabes Unis a tenu à Paris sa troisième réunion plénière, coprésidée par MM. Patrick Pouyanné, Président-directeur général de TotalEnergies et Sultan Al Jaber, Ministre émirien de l’Industrie et des Technologies avancées et Président-directeur général d’ADNOC. Cette réunion s’est tenue en présence d’Éric Lombard, ministre de l’Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, et de Laurent Saint-Martin, ministre chargé du Commerce extérieur, ainsi que de plus de 50 entités émiriennes et françaises représentant les secteurs public, privé et mixte.

Dans son allocution d’ouverture, M. Al Jaber a transmis à la partie française les salutations des hautes autorités des Émirats Arabes Unis, réaffirmant leur attachement aux relations bilatérales établies depuis plus d’un demi-siècle. Il a mis en avant l’engagement à poursuivre le renforcement de ces relations bilatérales dans le cadre d’un partenariat stratégique afin de réaliser les aspirations communes des Émirats Arabes Unis et de la France à un développement économique et social durable.

Il a souligné que cette réunion intervenait à un moment historique pour les deux pays, suite à la signature d’un accord-cadre de coopération entre la France et les Émirats Arabes Unis dans le domaine de l’intelligence artificielle, en présence de Son Altesse Cheikh Mohamed ben Zayed Al Nahyane, Président des Émirats Arabes Unis, et du Président Emmanuel Macron. Cet accord vise à développer les infrastructures numériques et à soutenir le développement des technologies de l’IA en créant un campus de 1 gigawatt, grâce à des investissements compris entre 30 et 50 milliards d’euros.

M. Al Jaber a également souligné le rôle essentiel joué par le Conseil pour renforcer et rehausser les relations économiques bilatérales et rappelé l'importance des efforts communs pour améliorer la coopération et obtenir des résultats tangibles dans les secteurs stratégiques et prioritaires.

M. Al Jaber a fait part de l'expérience des Émirats Arabes Unis dans la promotion des investissements en faveur du développement économique durable, citant les exemples de plusieurs institutions et entreprises spécialisées d'envergure mondiale, telles que MGX, fonds d'investissement émirien leader dans l'IA, et XRG, entreprise émirienne nouvellement créée pour l'investissement dans le secteur de l'énergie, qui entend générer de la valeur par des investissements stratégiques dans le gaz, la chimie, les carburants bas carbone, les technologies vertes et les infrastructures.

M. Eric Lombard a salué le dynamisme de la relation économique bilatérale entre la France et les Émirats Arabes Unis qui conduit à des projets conjoints ambitieux, notamment pour l'intelligence artificielle et la transition écologique, deux objectifs stratégiques partagés par nos pays. Le ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique de la France a insisté sur la contribution jusqu'à 50 Md€ des Émirats Arabes Unis pour le développement en France du plus grand campus IA d'Europe, annoncé en marge du Sommet de l'IA, qui témoigne de la prise de conscience par les deux pays des enjeux de la révolution de l'IA

M. Pouyanné s'est réjoui que le Conseil, qu'il a accueilli à Paris pour sa troisième réunion plénière, continue de renforcer la coopération économique entre les deux pays. Cette structure s'est progressivement imposée comme un acteur incontournable pour faciliter la mise en œuvre concrète de partenariats commerciaux entre entreprises françaises et émiriennes dans des secteurs aussi essentiels que l'énergie, les transports, l'investissement ou l'intelligence artificielle. Espace de réflexion, d'échange et d'action, le Conseil a prouvé sa grande utilité dans le développement des relations économiques franco-émiriennes, qui ont vocation à continuer de se renforcer.

Le Conseil a passé en revue les progrès réalisés par ses différents groupes de travail au cours de l'année écoulée, notamment la mise en place du groupe de travail sur l'IA et les technologies avancées ainsi que la première réunion régionale de « *business development* », qui s'est tenue à Masdar City (Abu Dhabi) afin d'améliorer la coopération dans les secteurs prioritaires et de créer des initiatives communes entre les membres et les groupes de travail du Conseil. Cette réunion a rassemblé plus de 30 entreprises des deux pays pour explorer de nouveaux projets et des pistes économiquement viables.

Le Conseil s'est également félicité des différents partenariats conclus entre entreprises émiriennes et françaises dans divers secteurs, dont l'énergie, le climat, les transports, la logistique, les investissements financiers et l'IA. Il a appelé ses membres à redoubler d'efforts pour étendre ces coopérations et en créer de nouvelles pour développer les partenariats dans d'autres secteurs afin d'améliorer l'intégration industrielle et créer un environnement économique plus résilient.

Au cours de la réunion, plusieurs projets stratégiques communs ont été présentés, notamment l'inauguration du terminal à conteneurs CMA Terminals Khalifa Port, le 12 décembre 2024. Cette joint-venture entre Abu Dhabi Ports (30 %) et le Groupe CMA CGM (70 %) représente un investissement de 845 millions USD. Dans le cadre de ce même projet, Abu Dhabi Ports a lancé sa première installation de port sec à Al Fayah, conçue comme une extension du terminal CMA. Situé à un emplacement stratégique, entre Abu Dhabi et Dubai, ce site est relié par voie terrestre à Khalifa Port et sert à l'entreposage des conteneurs, améliorant l'efficacité de la chaîne logistique et réduisant le coût du transport.

Le Conseil a également présenté l'installation TAQANA Energy Solutions, implantée dans la cité industrielle d'Abu Dhabi (ICAD). Ce partenariat entre Arab Development Establishment et Schneider Electric vise à développer des solutions énergétiques avancées pour accompagner la croissance industrielle aux Émirats Arabes Unis.

Au cours de la réunion, plusieurs partenariats ont été signés entre des entreprises du secteur privé des deux pays :

1. un partenariat entre Masdar, TotalEnergies et 2PointZero pour soutenir l'énergie verte dans les marchés émergents et les économies en développement d'Afrique et d'Asie ;
2. un protocole d'accord entre ADNOC et Veolia pour optimiser la consommation d'eau dans des domaines tels que le recyclage, la réduction de l'utilisation d'eau, la baisse de l'empreinte carbone ainsi que le développement de plans d'action pour réduire le gaspillage d'eau à court, moyen et long terme ;
3. un partenariat entre Abu Dhabi Ports et l'entreprise française Pascal pour développer des solutions d'IA, notamment l'intégration de modèles IA, l'analyse quantitative et la création d'algorithmes avancés.

Les participants ont conclu la réunion en affirmant leur engagement à accélérer la mise en œuvre de leurs programmes et initiatives et à approfondir la coopération dans les secteurs prioritaires pour les deux pays. Le Conseil a également adopté sa feuille de route pour les douze prochains mois, qui met l'accent sur la mise en œuvre des projets existants, l'exploration de nouvelles pistes de coopération entre les secteurs privés des deux pays et la tenue de la deuxième réunion régionale de « *business development* » en marge du quatrième forum « Make it in the Emirates », qui aura lieu du 19 au 22 mai 2025 à Abu Dhabi.

### **Échanges bilatéraux entre les Émirats Arabes Unis et la France**

Les relations commerciales entre les deux pays ont connu une augmentation substantielle, puisque le commerce hors pétrole a gagné 21,3 % en 2024, atteignant environ 11,4 milliards d'euros, contre environ 9,5 milliards d'euros en 2023.



**High Level  
Business Council  
United Arab Emirates - France**

Les Émirats Arabes Unis sont, en outre, le pays qui accueille le plus grand nombre d'entreprises françaises opérant au Moyen-Orient (environ 600, qui emploient plus de 30 000 personnes). Les Émirats Arabes Unis sont également le deuxième plus grand investisseur en France des pays du Conseil de coopération des États arabes du Golfe.

### **À propos Haut Conseil d'affaires France-Emirats Arabes Unis**

Le Haut Conseil d'affaires France-Emirats Arabes Unis a été institué à l'occasion de la visite d'État en France de Son Altesse Cheikh Mohammed ben Zayed Al Nahyan, en juillet 2022, Président des Emirats Arabes Unis. Lancé en présence des deux chefs d'État, il a pour mission d'approfondir les opportunités d'affaires bilatérales au profit des deux pays. Sa réunion inaugurale, le 30 janvier 2023 à Abu Dhabi, a donné lieu à des discussions sur la réduction des émissions de méthane entre TotalEnergies et ADNOC et au lancement d'un partenariat bilatéral destiné à accélérer les projets dans le domaine des énergies propres, avec un accent sur la décarbonation des secteurs dits difficiles.