



Document de référence 2011



# Sommaire

1. Chiffres clés	
1. Données opérationnelles et de marché	.1
2. Informations financières sélectionnées	.2
2. Présentation des activités	
1. Histoire et évolution de TOTAL	.8
2. Secteur Amont	.9
3. Secteur Aval	.38
4. Secteur Chimie	.46
5. Investissements	.51
6. Organigramme	.52
7. Propriétés immobilières, usines et équipements	.53
8. Schéma d'organisation au 31 décembre 2011	.54
9. Schéma d'organisation au 29 février 2012	.56
3. Rapport de gestion	
1. Examen de la situation financière et des résultats	.60
2. Trésorerie et capitaux	.65
3. Recherche & Développement	.67
4. Tendances et perspectives	.69
4. Facteurs de risques	
1. Risques financiers	.72
2. Risques industriels ou liés à l'environnement	.80
3. Autres risques	.82
4. Assurance et couverture des risques	.88
5. Gouvernement d'entreprise	
1. Rapport du Président du Conseil d'administration (article L. 225-37 du Code de commerce)	.92
2. Rapport des commissaires aux comptes (article L. 225-235 du Code du commerce)	.118
3. Direction Générale	.119
4. Contrôleurs légaux des comptes	.120
5. Rémunération des organes d'administration et de direction	.121
6. Effectifs, participation au capital	.140
6. TOTAL et ses actionnaires	
1. Cotation boursière	.144
2. Dividende	.148
3. Rachats d'actions	.150
4. Actionnariat	.154
5. Communication financière	.158
7. Informations financières	
1. Informations financières historiques	.164
2. Vérification des informations financières historiques	.164
3. Informations complémentaires	.164
4. Politique de distribution des dividendes	.165
5. Procédures judiciaires et d'arbitrage	.165
6. Changements significatifs	.169
8. Renseignements généraux	
1. Capital social	.172
2. Acte constitutif et statuts ; autres informations	.176
3. Autres renseignements	.179
4. Documents accessibles au public	.180
5. Informations sur les participations	.180
9. Comptes consolidés	
1. Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	.184
2. Compte de résultat consolidé	.185
3. Résultat global consolidé	.186
4. Bilan consolidé	.187
5. Tableau de flux de trésorerie consolidé	.188
6. Variation des capitaux propres consolidés	.189
7. Annexe aux comptes consolidés	.190
10. Informations complémentaires sur l'activité d'hydrocarbures (non auditées)	
1. Informations sur l'activité d'hydrocarbures au titre de la réglementation de l' <i>Accounting</i> Standards Codification 932	.280
2. Autres informations complémentaires	.296
11. TOTAL S.A.	
1. Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés	.300
2. Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels	.302
3. Comptes sociaux société mère	.303
4. Annexe aux comptes sociaux	.307
5. Autres informations financières société mère	.322
6. Informations financières consolidées des cinq derniers exercices	.325
12. Responsabilité sociale, environnementale et sociétale	
1. Informations sociales	.328
2. Informations sur la sécurité, la santé et l'environnement	.332
3. Informations sociétales	.339
4. Autres informations sociales, sociétales et environnementales	.343
5. Rapports des organismes de vérification	.345
Lexique	351
Tables de concordance	355

# Document de référence 2011

« J'atteste, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans le présent Document de référence sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sociaux et consolidés de TOTAL S.A. (la Société) sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion du Conseil d'administration référencé dans la table de concordance du présent Document de référence figurant en page 359 présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

J'ai obtenu des contrôleurs légaux des comptes une lettre de fin de travaux, dans laquelle ils indiquent avoir procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes données dans le présent Document de référence ainsi qu'à la lecture d'ensemble de ce Document de référence.

Les informations financières historiques présentées dans le présent Document de référence ont fait l'objet de rapports des contrôleurs légaux. Le rapport des contrôleurs légaux sur les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2011 figure en page 184 du présent Document de référence. Le rapport des contrôleurs légaux sur les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2010 figurant en page 172 du Document de référence 2010 déposé le 28 mars 2011 auprès de l'Autorité des marchés financiers contient des observations. »

**Christophe de Margerie**  
Président-directeur général



Le présent Document de référence a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 26 mars 2012 conformément à l'article 212-13 du règlement général de l'Autorité des marchés financiers. Il pourra être utilisé à l'appui d'une opération financière s'il est complété par une note d'opération et un résumé, visés par l'Autorité des marchés financiers.

Le présent Document de référence inclut, conformément aux VI et VIII de l'article 212-13 précité, le Rapport financier annuel prévu au I de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier.

Ce document a été établi par l'émetteur et engage la responsabilité de ses signataires.

## Abréviations

b :	baril
pc :	pied cube
/j :	par jour
/an :	par an
€ :	euro
\$ et/ou dollar :	dollar américain
t :	tonne métrique
bep :	baril équivalent pétrole
kbep/j :	kilo (millier) bep/j
kb/j :	kilo (millier) baril/j
Btu :	British thermal unit
M :	million
G :	milliard
MW :	mégawatt
MWc :	mégawatt crête (courant continu)
TWh :	térawatt heure
AMF :	Autorité des marchés financiers
API :	American Petroleum Institute
ERMI :	<i>European Refining Margin Indicator</i> . L'ERMI est un indicateur de marge de raffinage sur frais variables d'une raffinerie complexe théorique d'Europe du Nord située à Rotterdam. Il représente une marge théorique qui diffère de la marge réelle réalisée par TOTAL au cours de chaque période en raison de la configuration particulière de ses raffineries, des effets de mix produit et d'autres conditions opératoires spécifiques à TOTAL au cours de chaque période considérée.
FEED :	<i>Front-End Engineering and Design</i>
FPSO :	<i>Floating Production Storage and Offloading</i>
GNL :	gaz naturel liquéfié
GPL :	gaz de pétrole liquéfié
IFRS :	International Financial Reporting Standards
ROE :	<i>Return on Equity</i> (rentabilité des capitaux propres)
ROACE :	<i>Return on Average Capital Employed</i> (rentabilité des capitaux mis en œuvre)
SEC :	United States Securities and Exchange Commission
SAGD :	<i>Steam Assisted Gravity Drainage</i>

## Table de conversion

1 bep = 1 baril équivalent pétrole = environ 5 447 pc de gaz* pour 2011
1 b/j = environ 50 t/an
1 t = environ 7,5 b (pour une densité de 37°API)
1 Gm <sup>3</sup> /an = environ 0,1 Gpc/j
1 m <sup>3</sup> = environ 35,3 pc
1 t de GNL = environ 48 kpc de gaz
1 Mt/an de GNL = environ 131 Mpc/j

\* Ce taux, calculé sur le contenu énergétique équivalent moyen des réserves de gaz naturel de TOTAL, est sujet à changement.

## Définitions

Les termes « TOTAL » et « Groupe » utilisés dans le présent Document de référence réfèrent, de façon collective, à TOTAL S.A. et à l'ensemble de ses filiales consolidées directes et indirectes situées en France ou hors de France. Les termes « Société » et « émetteur » utilisés dans le présent document se réfèrent exclusivement à TOTAL S.A., société mère du Groupe.

© TOTAL S.A. mars 2012

# Chiffres clés

## 1. Données opérationnelles et de marché

	2011	2010	2009
Brent (\$/b)	111,3	79,5	61,7
Parité (€-\$)	1,39	1,33	1,39
Marges de raffinage européennes ERMI (\$/t)	17,4	27,4	17,8
Production d'hydrocarbures (kbep/j)	2 346	2 378	2 281
Liquides (kb/j)	1 226	1 340	1 381
Gaz (Mpc/j)	6 098	5 648	4 923
Traitements en raffinerie <sup>(a)</sup> (kb/j)	1 863	2 009	2 151
Ventes de produits raffinés <sup>(b)</sup> (kb/j)	3 639	3 776	3 616

(a) Y compris quote-part de CEPSA jusqu'au 31 juillet 2011 et, à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2010 dans TotalErg.

(b) Y compris Trading.

## 2. Informations financières sélectionnées

Données consolidées en millions d'euros, à l'exception du résultat par action, du dividende, du nombre d'actions et des pourcentages.

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Chiffre d'affaires	184 693	159 269	131 327
Résultat opérationnel ajusté des secteurs d'activité <sup>(a)</sup>	24 409	19 797	14 154
Résultat opérationnel net ajusté des secteurs d'activité <sup>(a)</sup>	12 263	10 622	7 607
Résultat net (part du Groupe)	12 276	10 571	8 447
Résultat net ajusté (part du Groupe) <sup>(a)</sup>	11 424	10 288	7 784
Nombre moyen pondéré dilué d'actions (en millions)	2 257,0	2 244,5	2 237,3
Résultat net ajusté dilué par action (en euro) <sup>(a) (b)</sup>	5,06	4,58	3,48
Dividende par action (en euro) <sup>(c)</sup>	2,28	2,28	2,28
Dette nette/capitaux propres (au 31 décembre)	23%	22%	27%
Rentabilité des capitaux moyens employés (ROACE) <sup>(d)</sup>	16%	16%	13%
Rentabilité des capitaux propres	18%	19%	16%
Flux de trésorerie d'exploitation	19 536	18 493	12 360
Investissements bruts	24 541	16 273	13 349
Désinvestissements (au prix de cession)	8 578	4 316	3 081

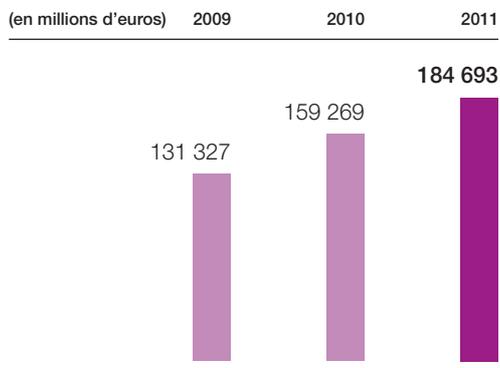
(a) Les résultats ajustés se définissent comme les résultats au coût de remplacement, hors éléments non récurrents, hors effet des variations de juste valeur à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011 et, jusqu'au 30 juin 2010, hors quote-part, pour TOTAL, des éléments d'ajustement de Sanofi.

(b) Calculé sur le nombre moyen pondéré dilué d'actions en circulation au cours de l'exercice.

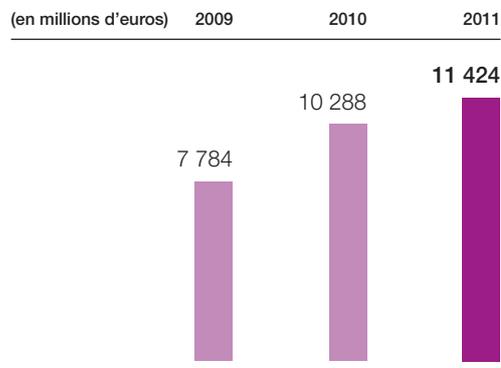
(c) Dividende 2011 : sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012.

(d) Calculé sur la base du résultat opérationnel net ajusté et des capitaux employés moyens au coût de remplacement.

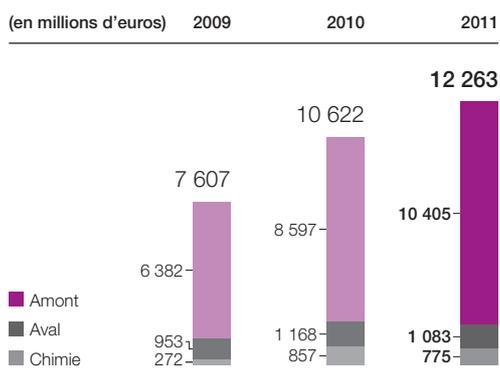
## Chiffre d'affaires



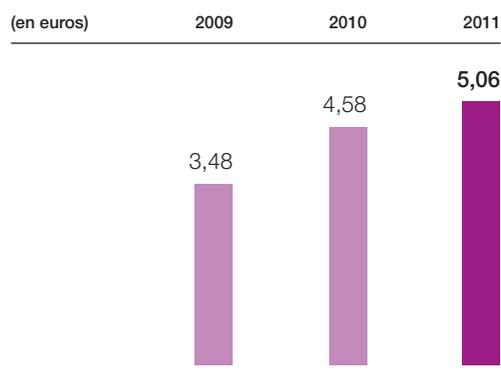
## Résultat net ajusté (part du Groupe)



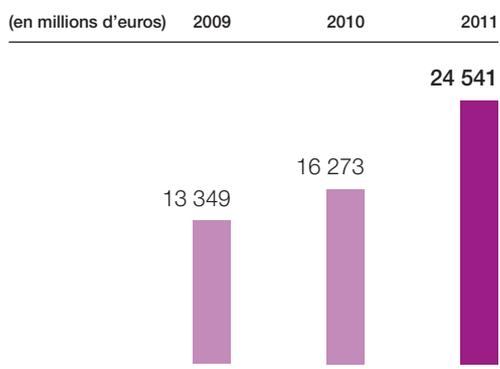
## Résultat opérationnel net ajusté des secteurs



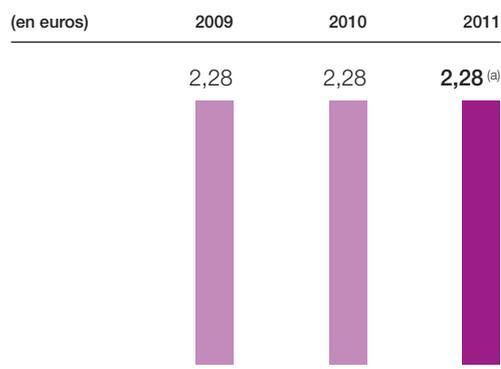
## Résultat net ajusté dilué par action



## Investissements bruts



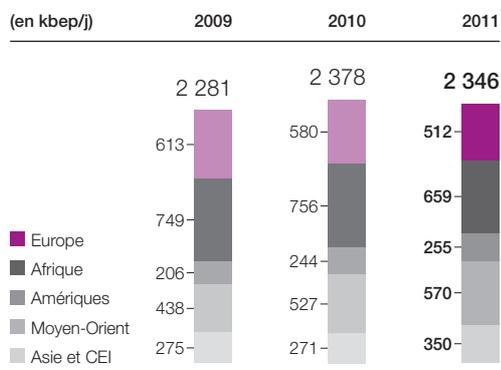
## Dividende par action



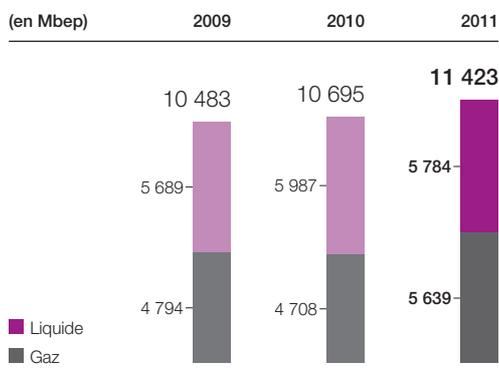
(a) Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012.

## Amont

### Production d'hydrocarbures



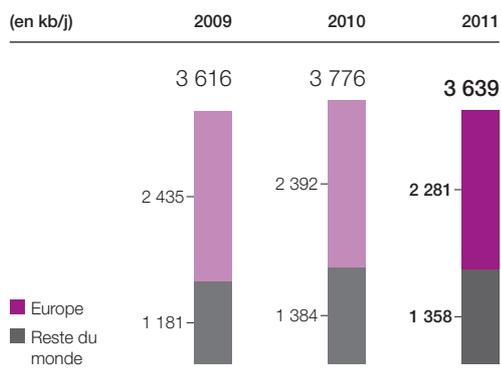
### Réserves de liquides et de gaz



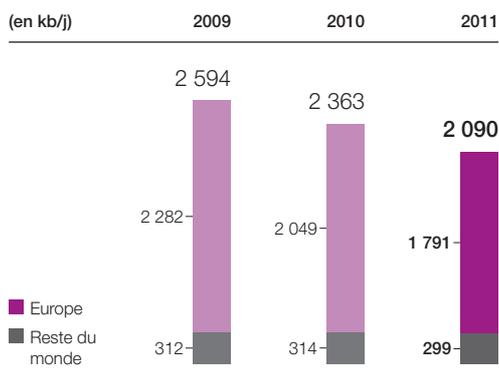
## Aval

### Ventes de produits raffinés

y compris Trading

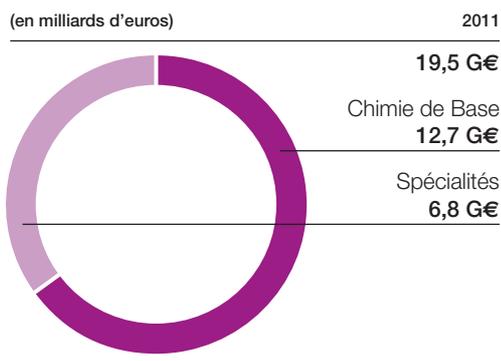


### Capacité de raffinage en fin d'année

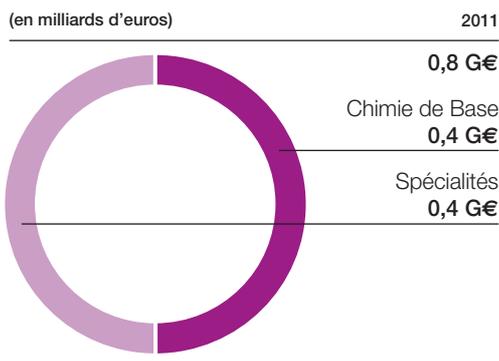


## Chimie

### Chiffre d'affaires hors Groupe



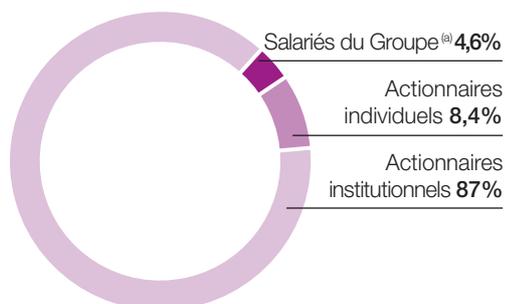
### Résultat opérationnel net ajusté



## Répartition de l'actionnariat par principale catégorie

Estimations au 30 novembre 2011, hors détention intra-Groupe.

(en pourcentage) 2011

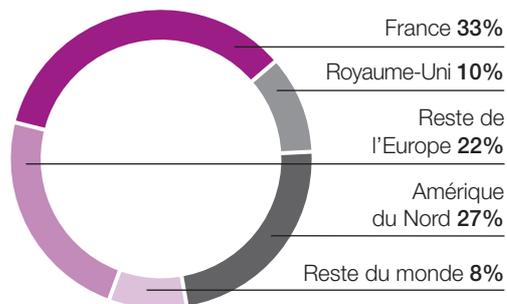


(a) Sur la base de la définition de l'actionnariat salarié au sens de l'article L. 225-102 du Code de commerce

## Répartition de l'actionnariat par zone géographique

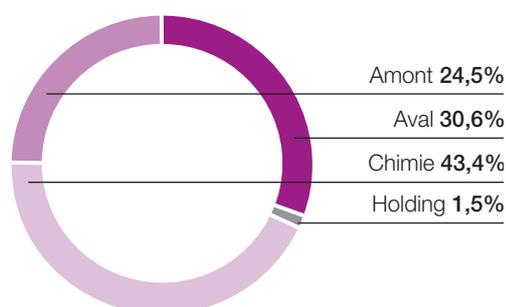
Estimations au 30 novembre 2011, hors détention intra-Groupe.

(en pourcentage) 2011



## Répartition des effectifs par secteur<sup>(a)</sup>

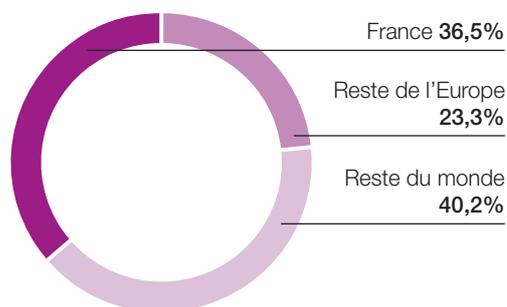
(en pourcentage) 2011



(a) Sociétés consolidées.  
Effectifs au 31 décembre 2011 : 96 104 employés.

## Répartition des effectifs par zone géographique<sup>(a)</sup>

(en pourcentage) 2011



(a) Sociétés consolidées.  
Effectifs au 31 décembre 2011 : 96 104 employés.



# Présentation des activités

1.	Histoire et évolution de TOTAL	8
1.1.	Histoire et développement	.8
1.2.	Stratégie	.8
2.	Secteur Amont	9
2.1.	Exploration & Production	.10
2.2.	Production par zone géographique	.12
2.3.	Présentation des activités par zone géographique	.13
2.4.	Superficie du domaine minier	.29
2.5.	Puits producteurs	.29
2.6.	Nombre de puits producteurs et secs forés	.30
2.7.	Puits d'exploration et de développement en cours de forage	.30
2.8.	Participation dans les oléoducs et les gazoducs	.31
2.9.	Gaz & Énergies Nouvelles	.32
3.	Secteur Aval	38
3.1.	Raffinage & Marketing	.39
3.2.	Trading & Shipping	.43
4.	Secteur Chimie	46
4.1.	Chimie de Base	.47
4.2.	Chimie de Spécialités	.49
5.	Investissements	51
5.1.	Principaux investissements réalisés au cours de la période 2009-2011	.51
5.2.	Principaux investissements prévus	.51
6.	Organigramme	52
6.1.	Place de la Société au sein du Groupe	.52
6.2.	Filiales de la Société	.53
7.	Propriétés immobilières, usines et équipements	53
8.	Schéma d'organisation au 31 décembre 2011	54
9.	Schéma d'organisation au 29 février 2012	56

# 1. Histoire et évolution de TOTAL

## 1.1. Histoire et développement

TOTAL S.A., société anonyme de droit français créée en France le 28 mars 1924, forme aujourd'hui avec l'ensemble des sociétés du Groupe le cinquième groupe pétrolier intégré international coté dans le monde<sup>(1)</sup>.

Présent dans plus de 130 pays, TOTAL exerce ses activités dans tous les secteurs de l'industrie pétrolière : amont (exploration, développement et production de pétrole et de gaz naturel, gaz naturel liquéfié) et aval (raffinage, pétrochimie, chimie de spécialités, distribution, trading et transport maritime de pétrole brut et de produits pétroliers). En outre, TOTAL détient des participations dans des mines de charbon et est actif dans le secteur de la production d'électricité et dans les énergies renouvelables.

La Société a débuté ses activités Amont au Moyen-Orient en 1924. Elle s'est depuis développée et a étendu sa présence dans le monde entier. Début 1999, la Société a pris le contrôle de PetroFina S.A. (ci-après désignée « PetroFina » ou « Fina ») et, début 2000, celui d'Elf Aquitaine (ci-après désignée « Elf Aquitaine » ou « Elf »).

La dénomination sociale de la Société est TOTAL S.A.

Le siège social de la Société est situé 2, place Jean Millier, La Défense 6, 92400 Courbevoie, France.

Son numéro de téléphone est le +33 (0)1 47 44 45 46 et l'adresse de son site Internet est [www.total.com](http://www.total.com).

TOTAL S.A. est immatriculée en France, auprès du Greffe du tribunal de commerce de Nanterre, au Registre du commerce et des sociétés (RCS) sous le numéro 542 051 180.

## 1.2. Stratégie

Les activités de TOTAL sont au cœur de deux des plus grands enjeux du monde actuel et de celui de demain : l'approvisionnement en énergie et la protection de l'environnement. La responsabilité du Groupe en tant que producteur d'énergies, est de gérer au mieux ces deux impératifs, et de façon durable.

La stratégie du Groupe, dont la mise en œuvre s'appuie sur le déploiement d'un modèle de croissance durable conjuguant l'acceptabilité de ses opérations et un programme soutenu d'investissements rentables a pour objectifs :

- la croissance de ses activités d'exploration et de production d'hydrocarbures, et le renforcement de sa position mondiale parmi les leaders sur les marchés du gaz naturel et du GNL ;

- l'élargissement progressif de l'offre énergétique en accompagnant la croissance des énergies nouvelles complémentaires ;
- l'adaptation de son outil de raffinage et de pétrochimie à l'évolution des marchés, en s'appuyant sur quelques grandes plateformes compétitives et en maximisant les bénéfices de l'intégration ;
- le développement de ses activités de distribution de produits pétroliers, en particulier en Afrique, Asie et au Moyen-Orient, tout en maintenant la compétitivité de ses opérations sur les marchés matures ;
- la poursuite d'efforts intensifs de recherche et développement pour développer des sources d'énergies « propres », contribuer à la modération de la demande en énergie et participer à la lutte contre le changement climatique.

(1) Selon le critère de la capitalisation boursière (en dollar) au 31 décembre 2011.

## 2. Secteur Amont

Le secteur Amont de TOTAL englobe les activités Exploration & Production et Gaz & Énergies Nouvelles. Le Groupe mène des activités d'exploration et de production dans plus de quarante pays et produit du pétrole et du gaz dans environ trente pays.

- 2,35 Mbep/j d'hydrocarbures produits en 2011
- 11,4 Gbep de réserves prouvées d'hydrocarbures au 31 décembre 2011<sup>(1)</sup>
- Investissements 2011 : 21,7 milliards d'euros
- 23 563 collaborateurs

### Données financières du secteur Amont

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Chiffre d'affaires hors Groupe	23 298	18 527	16 072
Résultat opérationnel ajusté	22 474	17 653	12 879
Résultat opérationnel net ajusté	10 405	8 597	6 382

Sur l'ensemble de l'année 2011, le résultat opérationnel net ajusté de l'Amont s'élève à 10 405 millions d'euros contre 8 597 millions d'euros en 2010, soit une progression de 21%. Exprimé en dollars, le résultat opérationnel net ajusté de l'Amont est en hausse de 27% à 14,5 milliards de dollars, qui s'explique essentiellement par l'impact de la hausse du prix de vente des hydrocarbures.

Les coûts techniques<sup>(2)</sup> des filiales consolidées, établis conformément à l'ASC 932<sup>(3)</sup>, s'établissent à 18,9 \$/bep<sup>(4)</sup> en 2011, contre 16,6 \$/bep en 2010.

La rentabilité des capitaux employés moyens (ROACE<sup>(5)</sup>) de l'Amont est de 20% en 2011 contre 21% en 2010.

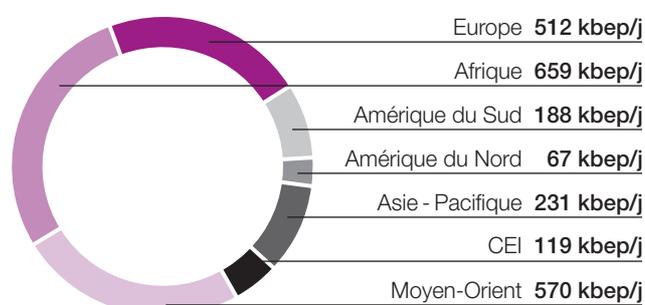
Prix de vente liquides et gaz <sup>(a)</sup>	2011	2010	2009
Prix moyen de vente liquides (\$/b)	105,0	76,3	58,1
Prix moyen de vente gaz (\$/Mbtu)	6,53	5,15	5,17

(a) Filiales consolidées, hors marges fixes et buy-backs.

Le prix moyen de vente des liquides de TOTAL a augmenté de 38% sur l'année 2011 par rapport à 2010 et le prix moyen de vente du gaz de 27% par rapport à 2010.

### Productions

Productions d'hydrocarbures	2011	2010	2009
Productions combinées (kbep/j)	2 346	2 378	2 281
Liquides (kb/j)	1 226	1 340	1 381
Gaz (Mpc/j)	6 098	5 648	4 923

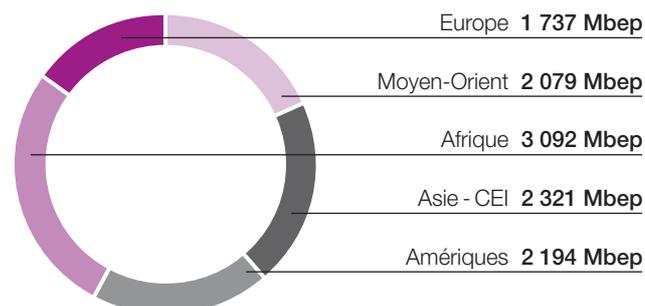


En 2011, la production d'hydrocarbures a été de 2 346 kbep/j, en baisse de 1,3% par rapport à 2010, essentiellement en raison des éléments suivants :

- -1,5% lié au déclin naturel des productions net de la croissance des nouveaux projets ;
- +2,5% liés aux variations de périmètre intégrant essentiellement les productions correspondant à la participation détenue dans Novatek nette de la cession de la participation dans CEPSA ;
- +1% lié à la fin des réductions Opep ;
- -1,5% lié aux conditions de sécurité, principalement en Libye ;
- -2% liés à l'effet prix<sup>(6)</sup>.

### Réserves

Au 31 décembre	2011	2010	2009
Réserves d'hydrocarbures (Mbep)	11 423	10 695	10 483
Liquides (Mb)	5 784	5 987	5 689
Gaz (Gpc)	30 717	25 788	26 318



Les réserves prouvées d'hydrocarbures établies selon les règles de la SEC (Brent à 110,96 \$/b) s'élèvent à 11 423 Mbep au 31 décembre 2011. Au niveau de production moyen de 2011, la durée de vie des réserves est de 13 ans. Le taux de renouvellement des réserves prouvées<sup>(7)</sup>, établies selon les règles de la SEC, ressort à 185%. Fin 2011, TOTAL possède un portefeuille solide et diversifié de réserves prouvées et probables<sup>(8)</sup> représentant plus de 20 ans de durée de vie au niveau de production moyen de 2011 et des ressources<sup>(9)</sup> représentant plus de 40 ans de durée de vie.

(1) Sur la base d'un prix du Brent de 110,96 \$/b.

(2) (Coûts de production + charges d'exploration + amortissements)/production de l'année.

(3) FASB Accounting Standards Codification Topic 932, Extractive industries – Oil and Gas.

(4) Hors IAS 36 - Dépréciation d'actifs.

(5) Calculé sur la base du résultat opérationnel net ajusté et des capitaux employés moyens au coût de remplacement.

(6) Impact des prix des hydrocarbures sur les droits à production.

(7) Variation des réserves hors productions : i.e. (révisions + découvertes, extensions + acquisitions – cessions) / productions de la période. Le taux de renouvellement ressort à 84% dans un environnement constant de prix du baril à 79,02 \$/b si l'on exclut les acquisitions et les cessions.

(8) En se limitant aux réserves prouvées et probables couvertes par des contrats d'exploration-production, sur des champs ayant déjà été forés et pour lesquels les études techniques mettent en évidence un développement économique dans un environnement de Brent à 100 \$/b, y compris les projets développés par des techniques minières.

(9) Réserves prouvées et probables et ressources contingentes (quantités moyennes potentiellement récupérables des accumulations connues, Society of Petroleum Engineers – 03/07).

## 2.1. Exploration & Production

### 2.1.1. Exploration et développement

Dans l'Amont, TOTAL a pour ambition de maintenir une croissance des productions et une rentabilité au niveau des meilleurs de l'industrie sur le long terme.

TOTAL évalue ses opportunités d'exploration en fonction de différents facteurs géologiques, techniques, politiques et économiques (y compris les questions d'ordre fiscal et contractuel), ainsi que des prévisions d'évolution des prix du pétrole et du gaz. Les découvertes et les extensions de champs existants représentent 76% des 2 037 Mbp de réserves prouvées supplémentaires du secteur Amont pour les trois années 2009, 2010 et 2011 (hors prise en compte, sur la même période, de la production et des prises ou cessions d'intérêts dans des réserves en terre). Le solde (24%) représente les révisions des estimations précédentes. Le volume des révisions durant cette période de trois ans est affecté significativement par l'augmentation successive des prix du baril de référence sur cette période (de 36,55\$/b fin 2008 à 110,96\$/b en 2011 pour le Brent) qui induit une baisse significative des révisions.

En 2011, les investissements d'exploration des filiales consolidées du Groupe se sont élevés à 1 629 millions d'euros (y compris les bonus d'exploration inclus dans les coûts d'acquisition des permis non prouvés), réalisés principalement en Norvège, au Royaume-Uni, en Angola, au Brésil, en Azerbaïdjan, en Indonésie, au Brunei, au Kenya, en Guyane Française et au Nigeria. En 2010, les investissements d'exploration des filiales consolidées du Groupe s'étaient élevés à 1 472 millions d'euros (y compris les bonus d'exploration inclus dans les coûts d'acquisition des permis non prouvés). Ces investissements d'exploration avaient été réalisés principalement en Angola, en Norvège, au Brésil, au Royaume-Uni, aux États-Unis, en Indonésie, au Nigeria et au Brunei. En 2009, les investissements d'exploration des filiales consolidées du Groupe s'étaient élevés à 1 486 millions d'euros (y compris les bonus d'exploration inclus dans les coûts d'acquisition des permis non prouvés), réalisés notamment aux États-Unis, en Angola, au Royaume-Uni, en Norvège, en Libye, au Nigeria et en République du Congo.

Les investissements de développement des filiales consolidées de l'Exploration & Production se sont élevés à 10 milliards d'euros en 2011. Les principaux investissements ont été réalisés en Angola, au Nigeria, en Norvège, au Kazakhstan, au Royaume-Uni, en Australie, au Canada, au Gabon, en Indonésie, en République du Congo, aux États-Unis et en Thaïlande. En 2010, les investissements de développement s'étaient élevés à 8 milliards d'euros, réalisés principalement en Angola, au Nigeria, au Kazakhstan, en Norvège, en Indonésie, en République du Congo, au Royaume-Uni, aux États-Unis, au Canada, en Thaïlande, au Gabon et en Australie. En 2009, les investissements de développement s'étaient élevés à près de 8 milliards d'euros, réalisés principalement en Angola, au Nigeria, en Norvège, au Kazakhstan, en Indonésie, en République du Congo, au Royaume-Uni, aux États-Unis, au Gabon, au Canada, en Thaïlande, en Russie et au Qatar.

### 2.1.2. Réserves

Les définitions des réserves prouvées, prouvées développées et prouvées non développées de pétrole brut et de gaz naturel sont conformes à la révision du 31 décembre 2008 de la norme 4-10 de la réglementation S-X de la *United States Securities and Exchange Commission* (SEC). Les réserves prouvées sont estimées au moyen de données géologiques et d'ingénierie qui permettent de déterminer avec une certitude raisonnable la quantité de pétrole brut ou de gaz naturel située dans des réservoirs connus qui pourra être produite dans les conditions contractuelles, économiques et opérationnelles existantes.

Les réserves de pétrole et de gaz naturel de TOTAL sont consolidées au niveau du Groupe une fois par an en tenant compte, entre autres paramètres, des niveaux de production, du comportement des champs, des réserves supplémentaires issues des découvertes et acquisitions, des cessions et autres facteurs économiques.

Sauf indications contraires, toute référence aux réserves prouvées, aux réserves prouvées développées, aux réserves prouvées non développées et à la production de TOTAL correspond à la part du Groupe dans lesdites réserves ou ladite production. Les réserves prouvées mondiales de TOTAL incluent les réserves prouvées de ses filiales consolidées, ainsi que sa quote-part dans les réserves prouvées des sociétés mises en équivalence. De plus amples informations concernant les réserves prouvées de TOTAL au 31 décembre 2011, 2010 et 2009, figurent dans le chapitre 10 (Informations complémentaires sur l'activité d'hydrocarbures (non auditées)).

L'estimation des réserves repose sur des observations indirectes et implique des jugements subjectifs. Par nature c'est un exercice sujet à révisions qui sont réalisées en respectant des procédures de contrôle bien établies.

Le processus d'enregistrement des réserves impose en particulier :

- une revue interne des évaluations techniques, permettant par ailleurs de s'assurer que les définitions et préconisations de la SEC sont respectées ;
- l'obtention, en préalable à la reconnaissance de réserves prouvées, d'un engagement du management sur le financement nécessaire au développement des réserves.

De plus amples informations concernant le processus d'évaluation des réserves figurent dans le chapitre 10 (Informations complémentaires sur l'activité d'hydrocarbures (non auditées)).

### 2.1.3. Réserves prouvées

La révision de la norme 4-10 de la réglementation S-X de la SEC requiert de calculer les réserves prouvées au 31 décembre, à compter de l'année 2009, sur la base d'un prix moyen annuel de référence, calculé à partir de la moyenne arithmétique du prix des premiers jours de chaque mois de l'année, à l'exception des cas où les prix sont définis contractuellement, sans actualisation. Les prix moyens du Brent retenu comme référence pour les années 2011, 2010 et 2009 sont respectivement 110,96 \$/b, 79,02 \$/b et 59,91 \$/b.

Au 31 décembre 2011, les réserves prouvées de pétrole et de gaz de TOTAL atteignaient 11 423 Mbep (dont 53% de réserves prouvées développées). Les liquides (pétrole brut, liquides de gaz naturel et bitume) représentaient environ 51% de ces réserves et le gaz naturel 49%. Ces réserves étaient situées en Europe (principalement en Italie, en Norvège et au Royaume-Uni), en Afrique (principalement en Angola, au Gabon, en Libye, au Nigeria et dans la République du Congo), en Amérique (principalement au Canada, aux États-Unis, en Argentine et au Venezuela), au Moyen-Orient (principalement au Qatar, aux Émirats arabes unis et au Yémen) et en Asie (principalement en Australie, en Indonésie, au Kazakhstan et en Russie).

Au 31 décembre 2010, les réserves prouvées de pétrole et de gaz de TOTAL atteignaient 10 695 Mbep (dont 53% de réserves prouvées développées). Les liquides (pétrole brut, liquides de gaz naturel et bitume) représentaient environ 56% de ces réserves et le gaz naturel 44%. Ces réserves étaient situées en Europe (principalement en Norvège et au Royaume-Uni), en Afrique (principalement en Angola, au Gabon, en Libye, au Nigeria et dans la République du Congo), en Amérique (principalement au Canada, aux États-Unis, en Argentine et au Venezuela), au Moyen-Orient (principalement au Qatar, aux Émirats arabes unis et au Yémen) et en Asie (principalement en Indonésie et au Kazakhstan).

Au 31 décembre 2009, les réserves prouvées de pétrole et de gaz de TOTAL atteignaient 10 483 Mbep (dont 56% de réserves prouvées développées). Les liquides (pétrole brut, liquides de gaz naturel et bitume) représentaient environ 54% de ces réserves et le gaz naturel 46%. Ces réserves étaient situées en Europe (principalement en Norvège et au Royaume-Uni), en Afrique (principalement en Angola, au Gabon, en Libye, au Nigeria et dans la République du Congo), en Amérique (principalement au Canada, aux États-Unis, en Argentine et au Venezuela), au Moyen-Orient (principalement en Oman, au Qatar, aux Émirats arabes unis et au Yémen) et en Asie (principalement en Indonésie et au Kazakhstan).

#### 2.1.4. Sensibilité des réserves au prix des hydrocarbures

Une variation du prix de référence entraîne une variation inverse non proportionnelle des réserves associées aux contrats de partage de production et aux contrats de service à risques (représentant ensemble près de 26% des réserves de TOTAL à fin 2011). En effet, TOTAL dispose, en vertu de ces contrats, d'une partie de la production dont la vente doit permettre le remboursement de ses dépenses. Plus les prix sont élevés, plus le nombre de barils nécessaire au remboursement d'un même coût est faible. Par ailleurs, la quantité de barils récupérable au titre de ces contrats peut aussi varier en fonction de critères tels que la production cumulée, le taux de retour sur investissements ou le ratio revenus sur dépenses cumulées. Cette baisse est en partie compensée par un allongement de la durée d'exploitation économique des champs. Toutefois, l'effet de cet allongement est généralement inférieur à celui de la baisse des réserves associées aux contrats de partage de production ou de contrats de service à risques. Pour cette raison, une hausse des prix se traduit globalement par une baisse des réserves de TOTAL.

De plus, des variations du prix du baril de référence pour les réserves prouvées impactent les volumes de *royalties* au Canada donc les réserves prouvées.

#### 2.1.5. Production

La production moyenne par jour de liquides et de gaz naturel a été de 2 346 kbep/j en 2011, contre 2 378 kbep/j en 2010. Les liquides ont représenté environ 52% et le gaz naturel 48% de la production globale de TOTAL en 2011.

Le tableau de la page suivante présente la production journalière moyenne de liquides et de gaz naturel revenant à TOTAL par zone géographique et pour chacun des trois derniers exercices.

À l'instar de ses homologues du secteur, TOTAL ne détient souvent qu'une participation dans les champs, le solde étant détenu par d'autres partenaires (parmi lesquels peuvent figurer d'autres compagnies pétrolières internationales, des compagnies pétrolières d'État ou des organismes publics). TOTAL intervient fréquemment en qualité d'opérateur, c'est-à-dire en tant que responsable technique de la production sur les champs dans lesquels il détient une participation. Une description des actifs producteurs du secteur Amont, figure dans les tableaux « Présentation des activités par zone géographique » aux pages suivantes.

L'activité Trading & Shipping du secteur Aval a commercialisé en 2011, comme en 2010 et 2009, l'essentiel de la production de liquides du secteur Amont (voir tableau « Ressources et débouchés de pétrole brut » au paragraphe 3.2.1 du présent chapitre).

La production de gaz naturel de TOTAL est majoritairement vendue dans le cadre de contrats à long terme. Toutefois, sa production nord-américaine est pour l'essentiel vendue sur des marchés *spot* ainsi qu'une partie de sa production britannique, norvégienne et argentine. Les contrats à long terme dans le cadre desquels TOTAL vend sa production de gaz naturel prévoient généralement un prix lié, entre autres facteurs, aux prix moyens du pétrole brut et d'autres produits pétroliers ainsi que, dans certains cas, à l'indice du coût de la vie. Bien que le prix du gaz naturel ait tendance à fluctuer dans le sillage de celui du pétrole brut, il s'écoule un certain laps de temps avant que les variations des prix du pétrole brut n'aient un impact sur les prix du gaz naturel. Du fait de la corrélation entre le prix contractuel du gaz naturel et les prix du pétrole brut, les prix contractuels ne sont généralement pas affectés par les fluctuations à court terme du prix du gaz naturel *spot*.

Certains de ces contrats long-terme, notamment en Argentine, en Indonésie, au Nigeria, en Norvège, au Qatar et en Russie prévoient la livraison de quantités de gaz naturel, qui peuvent être ou ne pas être fixes et déterminables. Les contrats portant sur de tels engagements de livraison diffèrent de façon significative aussi bien sur leur durée que sur leur champ d'application. Par exemple, dans certains cas, les contrats exigent la livraison de gaz naturel en tant que de besoin et dans d'autres cas, la livraison de volumes de gaz naturel variant sur différentes périodes. Néanmoins, TOTAL évalue le montant des quantités fixes et déterminables de gaz devant être livré sur la période 2012-2014 à 4 051 milliards de pieds cubes. Le Groupe prévoit de satisfaire l'essentiel de ces engagements grâce à la production de ses réserves prouvées de gaz naturel et, si nécessaire, pourrait recourir au marché *spot* (voir chapitre 10, Informations complémentaires sur l'activité d'hydrocarbures (non auditées)).

## 2.2. Production par zone géographique

	2011			2010			2009		
	Liquides kb/j	Gaz naturel Mpc/j	Total kbep/j	Liquides kb/j	Gaz naturel Mpc/j	Total kbep/j	Liquides kb/j	Gaz naturel Mpc/j	Total kbep/j
<b>Afrique</b>	<b>517</b>	<b>715</b>	<b>659</b>	<b>616</b>	<b>712</b>	<b>756</b>	<b>632</b>	<b>599</b>	<b>749</b>
Algérie	16	94	33	25	87	41	47	143	74
Angola	128	39	135	157	34	163	186	33	191
Cameroun	2	1	3	9	2	9	12	2	12
Gabon	55	17	58	63	20	67	67	20	71
Libye	20	-	20	55	-	55	60	-	60
Nigeria	179	534	287	192	542	301	159	374	235
République du Congo	117	30	123	115	27	120	101	27	106
<b>Amérique du Nord</b>	<b>27</b>	<b>227</b>	<b>67</b>	<b>30</b>	<b>199</b>	<b>65</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>24</b>
Canada <sup>(a)</sup>	11	-	11	10	-	10	8	-	8
États-Unis	16	227	56	20	199	55	12	22	16
<b>Amérique du Sud</b>	<b>71</b>	<b>648</b>	<b>188</b>	<b>76</b>	<b>569</b>	<b>179</b>	<b>80</b>	<b>564</b>	<b>182</b>
Argentine	14	397	86	14	381	83	15	364	80
Bolivie	3	118	25	3	94	20	3	91	20
Colombie	5	27	11	11	34	18	13	45	23
Trinité-et-Tobago	4	47	12	3	2	3	5	2	5
Venezuela	45	59	54	45	58	55	44	62	54
<b>Asie-Pacifique</b>	<b>27</b>	<b>1 160</b>	<b>231</b>	<b>28</b>	<b>1 237</b>	<b>248</b>	<b>33</b>	<b>1 228</b>	<b>251</b>
Australie	-	25	4	-	6	1	-	-	-
Brunei	2	56	13	2	59	14	2	49	12
Indonésie	18	757	158	19	855	178	25	898	190
Myanmar	-	119	15	-	114	14	-	103	13
Thaïlande	7	203	41	7	203	41	6	178	36
<b>CEI</b>	<b>22</b>	<b>525</b>	<b>119</b>	<b>13</b>	<b>56</b>	<b>23</b>	<b>14</b>	<b>52</b>	<b>24</b>
Azerbaïdjan	4	57	14	3	54	13	3	50	12
Russie	18	468	105	10	2	10	11	2	12
<b>Europe</b>	<b>245</b>	<b>1 453</b>	<b>512</b>	<b>269</b>	<b>1 690</b>	<b>580</b>	<b>295</b>	<b>1 734</b>	<b>613</b>
France	5	69	18	5	85	21	5	100	24
Pays-Bas	1	214	38	1	234	42	1	254	45
Norvège	172	619	287	183	683	310	199	691	327
Royaume-Uni	67	551	169	80	688	207	90	689	217
<b>Moyen-Orient</b>	<b>317</b>	<b>1 370</b>	<b>570</b>	<b>308</b>	<b>1 185</b>	<b>527</b>	<b>307</b>	<b>724</b>	<b>438</b>
Emirats arabes unis	226	72	240	207	76	222	201	72	214
Iran	-	-	-	2	-	2	8	-	8
Oman	24	62	36	23	55	34	22	56	34
Qatar	44	616	155	49	639	164	50	515	141
Syrie	11	218	53	14	130	39	14	34	20
Yémen	12	402	86	13	285	66	12	47	21
<b>Production totale</b>	<b>1 226</b>	<b>6 098</b>	<b>2 346</b>	<b>1 340</b>	<b>5 648</b>	<b>2 378</b>	<b>1 381</b>	<b>4 923</b>	<b>2 281</b>
<b>Dont part de production des filiales mises en équivalence</b>	<b>316</b>	<b>1 383</b>	<b>571</b>	<b>300</b>	<b>781</b>	<b>444</b>	<b>286</b>	<b>395</b>	<b>359</b>
Algérie	10	3	10	19	4	20	20	3	21
Colombie	4	-	4	7	-	7	6	-	6
Venezuela	44	7	45	45	6	46	44	6	45
Emirats arabes unis	219	62	231	199	66	212	191	62	202
Oman	22	62	34	22	55	32	22	56	34
Qatar	8	382	78	8	367	75	3	221	42
Russie	9	465	95	-	-	-	-	-	-
Yémen	-	402	74	-	283	52	-	47	9

(a) Il s'agit uniquement de bitumes. Toute la production de bitume du Groupe se situe au Canada.

## 2.3. Présentation des activités par zone géographique

Le tableau ci-dessous présente les actifs en production de TOTAL par zone géographique en précisant l'année de début d'activité dans le pays, la participation du Groupe, et le statut d'opérateur.

### Actifs en production au 31 décembre 2011 <sup>(a)</sup>

	Début de l'activité dans le pays	Opérés (part Groupe en %)	Non opérés (part Groupe en %)
<b>Afrique</b>			
<b>Algérie</b>	<b>1952</b>		Tin Fouye Tabankort (35,00%)
<b>Angola</b>	<b>1953</b>	Girassol, Jasmim, Rosa, Dalia, Pazflor (bloc 17) (40,00%)	Bloc 0 (10,00%) Kuito, BBLT, Tombua-Landana (bloc 14) (20,00%) Oombo (bloc 3/91) (50,00%)
<b>Gabon</b>	<b>1928</b>	Anguille (100,00%) Anguille Nord-Est (100,00%) Anguille Sud-Est (100,00%) Atora (40,00%) Avocette (57,50%) Ayol Marine (100,00%) Baliste (50,00%) Barbier (100,00%) Baudroie Marine (50,00%) Baudroie Nord Marine (50,00%) Coucal (57,50%) Girelle (100,00%) Gonelle (100,00%) Grand Anguille Marine (100,00%) Grondin (100,00%) Hylia Marine (75,00%) Lopez Nord (100,00%) Mandaros (100,00%) M'Boumba (100,00%) Mérrou Sardine Sud (50,00%) Pageau (100,00%) Port Gentil Océan (100,00%) Port Gentil Sud Marine (100,00%) Tchengue (100,00%) Torpille (100,00%) Torpille Nord Est (100,00%)	Rabi Kounga (47,50%)
<b>Libye</b>	<b>1959</b>		Zones 15, 16 & 32 (ex C 137, 75,00% <sup>(b)</sup> ) Zones 70 & 87 (ex C 17, 75,00% <sup>(b)</sup> ) Zones 129 & 130 (ex NC 115, 30,00% <sup>(b)</sup> ) Zones 130 & 131 (ex NC 186, 24,00% <sup>(b)</sup> )
<b>Nigeria</b>	<b>1962</b>	OML 58 (40,00%) OML 99 Amenam-Kpono (30,40%) OML 100 (40,00%) OML 102 (40,00%) OML 130 (24,00%)	OML 102 - Ekanga (40,00%) Shell Petroleum Development Company (SPDC 10,00%) OML 118 - Bonga (12,50%)

	Début de l'activité dans le pays	Opérés (part Groupe en %)	Non opérés (part Groupe en %)
<b>Afrique</b>			
<b>République du Congo</b>	<b>1928</b>	Kombi-Likalala-Libondo (65,00%) Moho Bilondo (53,50%) Nkossa (53,50%) Nsoko (53,50%) Sendji (55,25%) Tchendo (65,00%) Tchibeli-Litanzi-Loussima (65,00%) Tchibouela (65,00%) Yanga (55,25%)	Loango (50,00%) Zatchi (35,00%)
<b>Amérique du Nord</b>			
<b>Canada</b>	<b>1999</b>		Surmont (50,00%)
<b>États-Unis</b>	<b>1957</b>		Plusieurs actifs dans la zone de Barnett Shale (25,00%) <sup>(a)</sup> Plusieurs actifs dans la zone de l'Utica Shale (25,00%) <sup>(a)</sup> Tahiti (17,00%)
<b>Amérique du Sud</b>			
<b>Argentine</b>	<b>1978</b>	Aguada Pichana (27,27%) Aries (37,50%) Cañadon Alfa Complex (37,50%) Carina (37,50%) Hidra (37,50%) San Roque (24,71%)	Sierra Chata (2,51%)
<b>Bolivie</b>	<b>1995</b>		San Alberto (15,00%) San Antonio (15,00%) Itau (41,00%)
<b>Colombie</b>	<b>1973</b>		Cusiana (11,60%)
<b>Trinité-et-Tobago</b>	<b>1996</b>		Angostura (30,00%)
<b>Venezuela</b>	<b>1980</b>		PetroCedeño (30,323%) Yucal Placer (69,50%)
<b>Asie-Pacifique</b>			
<b>Australie</b>	<b>2005</b>		GLNG (27,50%)
<b>Brunei</b>	<b>1986</b>	Maharaja Lela Jamalulalam (37,50%)	

	Début de l'activité dans le pays	Opérés (part Groupe en %)	Non opérés (part Groupe en %)
<b>Indonésie</b>	<b>1968</b>	Bekapai (50,00%) Handil (50,00%) Peciko (50,00%) Sisi-Nubi (47,90%) Tambora (50,00%) Tunu (50,00%)	Badak (1,05%) Nilam-gaz et condensats (9,29%) Nilam-huile (10,58%)
<b>Myanmar</b>	<b>1992</b>	Yadana (31,24%)	
<b>Thaïlande</b>	<b>1990</b>		Bongkot (33,33%)
<b>Communauté des États indépendants</b>			
<b>Azerbaïdjan</b>	<b>1996</b>		Shah Deniz (10,00%)
<b>Russie</b>	<b>1991</b>	Khariaga (40,00%)	Plusieurs champs au travers de la participation dans Novatek (14,09%)
<b>Europe</b>			
<b>France</b>	<b>1939</b>	Lacq (100,00%) Meillon (100,00%) Pécorade (100,00%) Vic-Bilh (73,00%) Lagrange (100,00%) Lanot (100,00%) Itteville (78,73%) La Croix-Blanche (100,00%) Vert-le-Grand (90,05%) Vert-le-Petit (100,00%)	Dommartin-Lettrée (56,99%)
<b>Norvège</b>	<b>1965</b>	Skirne (40,00%)	Åsgard (7,68%) Ekofisk (39,90%) Eldfisk (39,90%) Embla (39,90%) Gimle (4,90%) Glitne (21,80%) Gungne (10,00%) Heimdal (16,76%) Huldra (24,33%) Kristin (6,00%) Kvitebjørn (5,00%) Mikkell (7,65%)

	Début de l'activité dans le pays	Opérés (part Groupe en %)	Non opérés (part Groupe en %)
<b>Norvège</b>	<b>1965</b>		
			Morvin (6,00%)
			Oseberg (10,00%)
			Oseberg East (10,00%)
			Oseberg South (10,00%)
			Sleipner East (10,00%)
			Sleipner West (9,41%)
			Snøhvit (18,40%)
			Snorre (6,18%)
			Statfjord East (2,80%)
			Sygna (2,52%)
			Tor (48,20%)
			Tordis (5,60%)
			Troll I (3,69%)
			Troll II (3,69%)
			Tune (10,00%)
			Tyrihans (23,18%)
			Vale (24,24%)
			Vigdis (5,60%)
			Vilje (24,24%)
			Visund (7,70%)
			Yttergryta (24,50%)
<b>Pays-Bas</b>	<b>1964</b>		
		F6a gaz (55,66%)	
		F6a huile (65,68%)	
		F15a Jurassic (38,20%)	
		F15a/F15d Triassic (32,47%)	
		F15d (32,47%)	
		J3a (30,00%)	
		K1a (40,10%)	
		K1b/K2a (54,33%)	
		K2c (54,33%)	
		K3b (56,16%)	
		K3d (56,16%)	
		K4a (50,00%)	
		K4b/K5a (36,31%)	
		K5b (45,27%)	
		K6/L7 (56,16%)	
		L1a (60,00%)	
		L1d (60,00%)	
		L1e (55,66%)	
		L1f (55,66%)	
		L4a (55,66%)	
			E16a (16,92%)
			E17a/E17b (14,10%)
			J3b/J6 (25,00%)
			Q16a (6,49%)

	Début de l'activité dans le pays	Opérés (part Groupe en %)	Non opérés (part Groupe en %)
<b>Royaume-Uni</b>	<b>1962</b>	Alwyn North, Dunbar, Ellon, Grant Nuggets (100,00%) Elgin-Franklin (EFOG 46,17%) <sup>(d)</sup> Forvie Nord (100,00%) Glenelg (49,47%) Jura (100,00%) West Franklin (EFOG 46,17%) <sup>(d)</sup>	Alba (12,65%) Armada (12,53%) Bruce (43,25%) Champs unitisés Markham (7,35%) ETAP (Mungo, Monan) (12,43%) Everest (0,87%) Keith (25,00%) Maria (28,96%) Otter (50,00%) Seymour (25,00%)
<b>Moyen-Orient</b>			
<b>Émirats arabes unis</b>	<b>1939</b>	Abu Dhabi-Abu Al Bu Khoosh (75,00%)	Abu Dhabi <i>offshore</i> (13,33%) <sup>(e)</sup> Abu Dhabi <i>onshore</i> (9,50%) <sup>(f)</sup> GASCO (15,00%) ADGAS (5,00%)
<b>Oman</b>	<b>1937</b>		Divers champs <i>onshore</i> (bloc 6) (4,00%) <sup>(g)</sup> Champ de Mukhaizna (bloc 53) (2,00%) <sup>(h)</sup>
<b>Qatar</b>	<b>1936</b>	Al Khaliq (100,00%)	North Field-Bloc NF Dolphin (24,50%) North Field-Bloc NFB (20,00%) North Field-Qatargas 2 Train 5 (16,70%)
<b>Syrie</b>	<b>1988</b>	Deir Ez Zor (Al Mazraa, Atalla North, Jafra, Marad, Qahar, Tabiyeh) (100,00%) <sup>(i)</sup>	
<b>Yémen</b>	<b>1987</b>	Kharir/Atuf (bloc 10) (28,57%)	Divers champs <i>onshore</i> (bloc 5) (15,00%)

(a) La participation financière du Groupe dans l'entité locale est d'environ 100% dans tous les cas, sauf concernant Total Gabon (58,28%) et certaines entités à Abu Dhabi, en Oman et au Royaume-Uni (voir notes b à h ci-dessous).

(b) Participation de TOTAL dans le consortium étranger.

(c) Participation de TOTAL dans la *joint venture*.

(d) TOTAL détient une participation indirecte de 46,17% dans le champ d'Elgin-Franklin via EFOG.

(e) Participation de 13,33% via ADMA (société mise en équivalence). TOTAL est également associé aux opérations de Abu Dhabi Marine Operating Company.

(f) Participation de 9,50% via ADPC (société mise en équivalence). TOTAL est également associé aux opérations de Abu Dhabi Company For Onshore Oil Operation.

(g) TOTAL détient une participation directe de 4,00% dans Petroleum Development Oman LLC, opérateur du bloc 6 dans lequel TOTAL détient une participation indirecte de 4,00% via Pohol (société mise en équivalence). Le Groupe détient également une participation de 5,54% dans l'usine de liquéfaction d'Oman LNG (trains 1 et 2), et une participation indirecte de 2,04% via OLNQ dans Qalhat LNG (train 3).

(h) TOTAL détient une participation directe de 2,00% dans le bloc 53.

(i) Opéré par la société DEZPC détenue à 50,00% par TOTAL et 50,00% par GPC. À la suite de l'extension des sanctions de l'Union européenne contre la Syrie le 1<sup>er</sup> décembre 2011, TOTAL a cessé ses activités contribuant à la production d'hydrocarbures en Syrie. Pour une information sur les restrictions juridiques américaines et européennes en rapport avec les activités du Groupe en Syrie consulter le chapitre 4 (Facteurs de risques).

### 2.3.1. Afrique

**En 2011, la production de TOTAL en Afrique s'est établie à 659 kbep/j, représentant 28% de la production totale du Groupe, contre 756 kbep/j en 2010 et 749 kbep/j en 2009.**

En **Algérie**, la production de TOTAL s'est établie à 33 kbep/j pour l'année 2011, contre 41 kbep/j en 2010 et 74 kbep/j en 2009.

Ces baisses s'expliquent, d'une part, par la fin du contrat Hamra en octobre 2009, d'autre part par la cession de la participation de TOTAL dans CEPSA (48,83%) finalisée en juillet 2011.

La production du Groupe provient désormais intégralement du champ de TFT (Tin Fouyé Tabenkort, 35%). TOTAL détient également des intérêts de 37,75% et de 47% respectivement dans les projets de développement gazier de Timimoun et d'Ahnet.

- Sur le champ de TFT, le plateau de production se maintient à 185 kbep/j. Une campagne sismique 3D de 1 380 km<sup>2</sup> sur les zones Est et Ouest du permis s'est achevée en octobre 2011. Les données sont en cours de traitement et d'interprétation.
- Lancée en 2010 à la suite de l'approbation du plan de développement par l'agence nationale ALNAFT, la phase de *basic engineering* du projet Timimoun est terminée. La production de gaz commercial devrait démarrer en 2016 avec un plateau estimé de 1,6 Gm<sup>3</sup>/an (160 Mpc/j).
- Dans le cadre du projet Ahnet, le volet technique d'un plan de développement a été présenté aux autorités en juillet 2011. Les discussions se poursuivent avec les partenaires du projet et les autorités concernant la commercialisation du gaz avec un plateau de production envisagé de 4 Gm<sup>3</sup>/an (400 Mpc/j).

En **Angola**, la production du Groupe s'est établie à 135 kbep/j en 2011, contre 163 kbep/j en 2010 et 191 kbep/j en 2009. Elle provient principalement des blocs 0, 14 et 17. Les années 2009 à 2011 ont été marquées par de nombreuses découvertes sur les blocs 15/06 et 17/06, et par l'avancée des projets majeurs Pazflor et CLOV.

- Le bloc 17 (40%, opérateur), principal actif du Groupe en Angola situé en *offshore* profond, est composé de quatre pôles majeurs : Girassol, Dalia, Pazflor et CLOV.

Sur le pôle de Girassol, la production des champs de Girassol, Jasmim et Rosa s'est élevée à 220 kb/j en 2011.

Sur le pôle de Dalia, la production s'est élevée à près de 240 kb/j en 2011.

La production de Pazflor, troisième pôle composé des champs de Perpetua, Zinia, Hortensia et Acacia, a démarré en août 2011 et a atteint 170 kb/j à fin 2011. La capacité de production du FPSO est de 220 kb/j.

Le développement de CLOV, le quatrième pôle, a été lancé en 2010. Il conduira à l'installation d'un quatrième FPSO d'une capacité de 160 kb/j. Le démarrage de la production est prévu en 2014.

- Sur le bloc 14 (20%), la production de Tombua-Landana a démarré en août 2009. Elle complète les productions de Benguela-Belize-Lobito-Tomboco et de Kuito.
- Sur le bloc 32 (30%, opérateur), situé en *offshore* très profond, l'appréciation se poursuit et des études de pré-développement

sont en cours pour une première zone de production située dans la partie Centre/Sud-Est du bloc (projet Kaombo).

- Sur le bloc 15/06 (15%), un premier pôle de développement regroupant les découvertes situées sur la partie Nord-Ouest du bloc a été identifié. Le plan de développement de ce pôle a été soumis aux autorités.

TOTAL est présent sur les blocs d'exploration 33 (55%, opérateur), 17/06 (30%, opérateur), 25 (35%, opérateur), 39 (15%) et 40 (50%, opérateur).

TOTAL est également présent dans le GNL au travers du projet Angola LNG (13,6%) qui comprend une usine de liquéfaction de gaz à proximité de Soyo. L'usine sera alimentée en particulier par le gaz associé aux productions des blocs 0, 14, 15, 17 et 18. Les travaux de construction se poursuivent et le démarrage est prévu en 2012.

Au **Cameroun**, la production du Groupe s'est élevée à 3 kbep/j en 2011, contre 9 kbep/j en 2010 et 12 kbep/j en 2009.

TOTAL a finalisé en avril 2011 la cession de sa participation dans sa filiale Amont Total E&P Cameroun, société camerounaise dans laquelle le Groupe détenait 75,8% d'intérêt. Depuis, le Groupe ne détient plus d'actifs d'exploration et production dans le pays.

En **Côte d'Ivoire**, TOTAL est opérateur du permis d'exploration CI-100 avec une participation de 60%. Ce permis, situé à environ 100 km au sud-est d'Abidjan, s'étend sur près de 2 000 km<sup>2</sup> par des profondeurs d'eau comprises entre 1 500 et 3 100 mètres. Les travaux d'exploration ont commencé avec l'acquisition fin 2011 d'une sismique 3D de plus de 1 000 km<sup>2</sup> qui complète la couverture 3D de l'ensemble du permis. Un premier forage d'exploration est prévu fin 2012.

En février 2012, TOTAL a acquis des participations dans trois permis d'exploration dans l'*offshore* très profond : CI-514 (54%, opérateur), CI-515 (45%) et CI-516 (45%). Sur ces deux derniers blocs, il est prévu que TOTAL devienne opérateur dès qu'une découverte commerciale est effectuée. Les travaux prévus comprennent une campagne de sismique 3D sur l'ensemble de la surface des permis et le forage d'un puits par bloc pendant la première période d'exploration de trois ans.

En **Égypte**, à la suite de l'accord de concession signé en février 2010, TOTAL est opérateur du bloc 4 (El Burullus Offshore Est) avec une participation de 90%. Le permis, situé dans le bassin du Nil où de nombreuses découvertes de gaz ont déjà été réalisées, couvre une période d'exploration initiale de quatre ans et comporte des obligations de travaux sismiques 3D et de forage de puits d'exploration. À la suite de la campagne sismique 3D de 3 374 km<sup>2</sup> réalisée en 2011, un forage est en cours de préparation.

Au **Gabon**, la production du Groupe s'est élevée à 58 kbep/j en 2011, contre 67 kbep/j en 2010 et 71 kbep/j en 2009. Cette baisse est due au déclin naturel des champs. Les activités d'exploration et de production du Groupe au Gabon sont principalement menées au travers de Total Gabon<sup>(1)</sup>, l'une des plus anciennes filiales du Groupe en Afrique subsaharienne.

- Sur le champ d'Anguille, dans le cadre du projet de redéveloppement, la plate-forme AGM N à partir de laquelle vingt et un puits de développement supplémentaires seront forés, a quitté le chantier de Fos-sur-Mer fin 2011 pour le Gabon.

(1) Total Gabon est une société de droit gabonais dont les actions, cotées sur Euronext Paris, sont détenues par TOTAL (58,28%), la République Gabonaise (25%) et le public (16,72%).

La campagne de forage devrait démarrer au début du deuxième trimestre 2012.

- Sur le permis *offshore* profond de Diaba (Total Gabon 63,75%, opérateur), à la suite de la campagne d'acquisition sismique 2D qui s'est déroulée en 2008 et 2009, une sismique 3D de 6 000 km<sup>2</sup> a été acquise en 2010. Cette nouvelle sismique a été traitée et les résultats sont en cours d'interprétation.
- Total Gabon est entré en 2010 dans les permis d'exploration *onshore* de Mutamba-Iroru (50%), DE7 (30%) et Nziembou (20%). À la suite d'un forage d'exploration négatif sur le permis DE7, Total Gabon est sorti de ce permis en 2011. Des études sont en cours pour tirer une sismique sur le permis Nziembou et forer un puits d'exploration sur celui de Mutamba en 2012.

Au **Kenya**, TOTAL a acquis en septembre 2011 une participation de 40% dans cinq permis *offshore* du bassin de Lamu, les permis L5, L7, L11a, L11b et L12. Cette transaction a été approuvée par les autorités kényanes.

En **Libye**, la production du Groupe s'est élevée à 20 kb/j en 2011, contre 55 kb/j en 2010 et 60 kb/j en 2009. Les événements ont conduit toute l'industrie à arrêter la production et à geler les développements. Selon les champs, les productions ont été interrompues à partir de fin février ou début mars 2011. En 2010 étaient entrés en vigueur les nouveaux contrats EPSA IV. À cette occasion, les zones contractuelles sur lesquelles TOTAL est partenaire ont été redéfinies : 15, 16 & 32 (Ex C 137, 75%<sup>(1)</sup>), 70 & 87 (Ex C 17, 75%<sup>(1)</sup>), 129 & 130 (Ex NC 115, 30%<sup>(1)</sup>) et 130 & 131 (Ex NC 186, 24%<sup>(1)</sup>).

- Sur les zones *offshore* 15, 16 et 32, la production a repris en septembre 2011 et a atteint en quelques jours le niveau antérieur de production. Les travaux d'exploration devraient reprendre en 2012.
- Sur les zones *onshore* 70 et 87, la production a redémarré en janvier 2012. La remontée au niveau du plateau sera progressive.

Par ailleurs, le Groupe devrait poursuivre le développement des champs de Dahra et Garian.

- Sur les zones *onshore* 129, 130 et 131, la production a repris en octobre 2011. Un retour au plateau de production est attendu dans le courant de l'année 2012. La campagne sismique démarrée avant les événements devrait reprendre fin 2012.
- Dans le bassin *onshore* de Murzuk, à la suite du succès du forage d'appréciation de la découverte réalisée sur une partie du bloc NC 191 (100%<sup>(1)</sup>, opérateur), un plan de développement a été soumis aux autorités en 2009. Après l'interruption liée aux événements, les discussions ont repris avec les autorités.

À **Madagascar**, TOTAL a pris en 2008 une participation de 60% et le rôle d'opérateur sur le permis de Bemolanga pour apprécier les accumulations de sables bitumineux existantes sur ce permis. La phase d'appréciation n'a pas permis de confirmer la faisabilité d'un développement de type minier de ces ressources. Cependant, le contrat a été prolongé d'une année jusqu'en juin 2012 pour évaluer le potentiel d'exploration conventionnel du permis.

En **Mauritanie**, le Groupe est présent dans l'exploration sur les permis Ta7 et Ta8 (60%, opérateur), situés dans le bassin de Taoudenni. En janvier 2012, TOTAL (90%, opérateur) a acquis une participation dans deux permis d'exploration : le bloc C9 en mer très profonde et le bloc Ta29 situé à terre dans le bassin de Taoudenni.

- Sur le permis Ta7, une campagne d'acquisition sismique 2D de 1 220 km a été effectuée en 2011 et est en cours d'interprétation.
- Sur le permis Ta8, le forage du puits d'exploration s'est achevé en 2010. Les résultats du puits ont été décevants.
- Sur les blocs C9 et Ta29, le programme d'exploration prévoit, dans une première phase, une campagne d'acquisition sismique.

Au **Nigeria**, la production du Groupe s'est établie à 287 kbep/j en 2011, contre 301 kbep/j en 2010 et 235 kbep/j en 2009. TOTAL, établi au Nigeria depuis 1962, opère sept permis de production (OML) sur les quarante-quatre auxquels il participe et deux permis d'exploration (OPL) sur les huit auxquels il participe. Le Groupe est également présent dans le GNL au travers de Nigeria LNG et du projet Brass LNG. S'agissant des variations récentes de domaine minier :

- TOTAL (opérateur) a porté en 2011 de 45,9% à 48,3% son intérêt dans le bloc 1 de la Joint Development Zone, administrée conjointement par le Nigeria et São Tomé-et-Principe.
- La cession des 10% d'intérêts du Groupe détenus au travers de l'association opérée par Shell Petroleum Development Company (SPDC) dans les blocs OML 26 et 42 a été finalisée.
- TOTAL détient 15% de l'usine de liquéfaction Nigeria LNG, située sur l'île de Bonny, dont la capacité totale s'élève à 22,7 Mt/an de GNL. En 2011, le taux de fonctionnement de l'usine a continué d'augmenter pour atteindre 81%, contre 72% en 2010 et 50% en 2009, principalement grâce à l'amélioration de la fiabilité des livraisons de gaz de la part des autres fournisseurs.

Par ailleurs, les travaux préliminaires au lancement du projet d'usine de liquéfaction de gaz de Brass LNG (17%), qui comprend la construction de deux trains d'une capacité de 5 Mt/an chacun, se sont poursuivis en 2011. Les appels d'offres pour la construction de l'usine et des installations de chargement sont en cours.

- TOTAL continue de renforcer sa capacité à assurer l'approvisionnement des projets GNL auxquels il participe et à répondre à la croissance de la demande intérieure en gaz :
  - Sur le permis OML 136 (40%), les résultats positifs du puits d'appréciation Agge 3 ont confirmé le potentiel de développement de ce permis. Les études de développement sont en cours.
  - Dans le cadre de son association avec la Nigerian National Petroleum Company (NNPC), TOTAL poursuit le projet d'augmentation de capacité du permis OML 58 (40%, opérateur) qui vise à porter en 2012 la capacité de production de gaz de 370 Mpc/j à 550 Mpc/j. Une seconde phase du projet devrait permettre de développer d'autres ressources grâce à ces infrastructures.
  - Sur les permis OML 112/117 (40%), TOTAL a poursuivi en 2011 les études de développement du champ de gaz d'Ima.

(1) Participation de TOTAL dans le consortium étranger.

- Sur le permis OML 102 (40%, opérateur), TOTAL a confirmé en 2011 le lancement du projet Ofon phase 2 avec la signature des principaux contrats de construction, pour un démarrage de la production prévu en 2014. Le Groupe a fait également en 2011 la découverte d'Etisong North, située à 15 km du champ d'Ofon actuellement en production. Il s'agit du second puits d'exploration sur le pôle d'Etisong après la découverte d'Etisong Main en 2008. La campagne d'exploration devrait se poursuivre par deux puits supplémentaires en 2012.
- Sur le permis OML 130 (24%, opérateur), le champ d'Akpo, mis en production par TOTAL en mars 2009, avait atteint en 2010 son plateau de production à 225 kbp/j. La production a été limitée en 2011 entre mars et septembre par un problème technique sur le moteur du compresseur de réinjection de gaz (production de liquides de 160 kb/j au lieu de 190 kb/j). Sur ce permis, le Groupe poursuit activement les travaux sur le champ d'Egina pour lequel un plan de développement a été approuvé par les autorités nigérianes. Les appels d'offres sont en cours et les travaux de construction devraient démarrer en 2012.
- Sur le permis OML 138 (20%, opérateur), TOTAL a finalisé le développement du projet *offshore* d'Usan (180 kb/j, capacité de production), avec le forage des puits de production, l'installation des équipements sous-marins et le raccordement au FPSO. La production a démarré en février 2012.
- TOTAL a également renforcé sa position dans l'*offshore* profond avec la poursuite du développement du projet Bonga Nord-Ouest sur le permis OML 118 (12,5%).

Le calme relatif sur le plan de la sécurité dans la région du delta du Niger a permis le maintien à un niveau voisin de celui de 2010 de la production de pétrole opérée par l'association SPDC, dans laquelle TOTAL détient une participation de 10%. La production de gaz de l'association SPDC a été plus élevée en 2011 du fait de la contribution du projet Gbaran-Ubie, qui a démarré courant 2010.

En **Ouganda**, TOTAL a finalisé en février 2012 l'acquisition d'une participation de 33,33%, dans les licences EA-1, EA-2, la nouvelle licence de Kaniwataba et la licence de production de Kingfisher. Toutes ces licences sont situées dans la région du Lac Albert où des ressources en huile ont déjà été mises en évidence, avec un important potentiel d'exploration à mettre en valeur.

TOTAL sera l'opérateur de EA-1 et partenaire sur les autres licences. TOTAL et ses partenaires Tullow et CNOOC engagent un programme d'exploration et d'appréciation très soutenu en 2012 et au-delà. La première priorité sera l'exploration des licences de Kaniwataba et EA-1 à l'ouest du Nil.

En **République du Congo**, la production du Groupe s'est élevée à 123 kbp/j en 2011, contre 120 kbp/j en 2010 et 106 kbp/j en 2009.

- Sur le champ de Moho Bilondo (53,5%, opérateur), entré en production en avril 2008, le forage des puits de développement s'est poursuivi jusqu'en 2010. Le champ a atteint un plateau de production de 90 kbp/j en juin 2010.

Deux puits d'appréciation positifs (Bilondo Marine 2 & 3) réalisés fin 2010 dans la partie Sud du permis ont confirmé un potentiel de développement complémentaire en prolongement des installations existantes. Un développement de ces nouvelles réserves est en cours d'étude.

Le développement des ressources de la partie Nord du permis, dont le potentiel a été renforcé par des puits d'appréciation et d'exploration forés en 2008 et 2009, est également en cours d'étude (projet « Moho Nord »).

- La mise en production de Libondo (65%, opérateur), situé sur le permis d'exploitation Kombi-Likalala-Libondo a eu lieu en mars 2011. Le plateau de production a atteint 12 kb/j. Une part substantielle des équipements a été réalisée localement à Pointe-Noire grâce au redémarrage d'un chantier de construction sans activité depuis plusieurs années.

En **République Démocratique du Congo**, à la suite de l'ordonnance présidentielle approuvant l'entrée de TOTAL comme opérateur avec 60% d'intérêt sur le bloc III du Graben Albertine, un arrêté du Ministre des Hydrocarbures a attribué en janvier 2012 le permis d'exploration du bloc III pour une première période de trois ans. Ce bloc est situé dans la région du lac Albert.

En **République du Soudan du Sud**, nouvel état indépendant formé le 9 juillet 2011, TOTAL détient un intérêt sur le bloc B et prépare avec les autorités du pays la reprise des activités d'exploration sur ce permis.

### 2.3.2. Amérique du Nord

**En 2011, la production de TOTAL en Amérique du Nord s'est établie à 67 kbp/j, représentant 3% de la production totale du Groupe, contre 65 kbp/j en 2010 et 24 kbp/j en 2009.**

Au **Canada**, TOTAL a signé en décembre 2010 un partenariat stratégique avec la compagnie Suncor relatif aux projets miniers de Fort Hills et Joslyn, et à l'*upgrader* Voyageur. Finalisé en mars 2011, ce partenariat permet de réorganiser autour de deux grands pôles le portefeuille des différents actifs acquis par le Groupe ces dernières années dans les sables bitumineux : d'une part un pôle *Steam Assisted Gravity Drainage* (SAGD) axé sur la poursuite du développement de Surmont (50%) et d'autre part un pôle minier et *upgrading* qui regroupe les projets miniers de Joslyn (38,25%) opéré par TOTAL, de Fort Hills (39,2%) et le projet d'*upgrader* Voyageur (49%) opérés tous deux par Suncor. Le Groupe détient également 50% du projet minier de Northern Lights (opérateur) et plusieurs permis de sables bitumineux à 100% acquis lors de ventes aux enchères successives. En 2011, la production du Groupe s'est élevée à 11 kb/j, contre 10 kb/j en 2010 et 8 kb/j en 2009.

- Sur le permis de Surmont, la production commerciale en mode SAGD de la première phase de développement démarrée fin 2007, produit aujourd'hui environ 25 kb/j de bitume à partir de trente-cinq paires de puits. En 2012, l'opérateur prévoit de forer des puits additionnels et de continuer les conversions du mode d'activation des puits existants de *gas lift* en pompage électrique (ESP) afin d'en améliorer la production.

Début 2010, les partenaires ont décidé de lancer la construction de la deuxième phase de développement. L'objectif de démarrage de la production de Surmont Phase 2 a été fixé pour 2015 et devrait permettre de porter la capacité de production totale du champ à 130 kb/j. En avril 2011, les autorités ont délivré un permis autorisant un niveau de production (phases 1 et 2) jusqu'à 136 kb/j.

- Le permis de Joslyn devrait être exploité par techniques minières, avec une première phase de développement d'une capacité prévue de 100 kb/j.

Le *basic engineering* du projet Joslyn North Mine a été lancé en mars 2010. Pour prendre en compte les changements intervenus à la suite du partenariat avec Suncor, la révision du *basic engineering* est en cours et devrait être finalisée en 2012. Une décision de lancement du projet est prévue en 2013.

Les auditions publiques nécessaires à l'approbation du projet par les autorités canadiennes se sont déroulées à l'automne 2010. La recommandation d'intérêt public du projet a été obtenue en janvier 2011 et l'approbation des autorités de l'Alberta (*Order in Council* – OIC) a été obtenue en avril 2011. Les autorisations provinciales de l'*Energy Resources Conservation Board* (ERCB) et d'Alberta Environment ont également été obtenues respectivement en mai et septembre 2011. Le projet a obtenu les approbations fédérales (*Order in Council* – OIC Fédéral et l'approbation du ministère de l'Environnement du Canada) à la fin de l'année 2011. Les premiers travaux de préparation du site ont été lancés dès le début 2012 et la production devrait démarrer en 2018.

- TOTAL a finalisé en septembre 2010 l'acquisition de la société UTS et de son principal actif : un intérêt de 20% dans le permis de Fort Hills. En décembre 2010, dans le cadre de leur partenariat, TOTAL a racheté à Suncor un intérêt supplémentaire de 19,2% dans ce permis, portant sa participation à 39,2%. Le *basic engineering* est en cours ainsi que les travaux de préparation du site. L'entrée en production du projet minier de Fort Hills, qui a déjà reçu l'approbation des autorités pour une première phase de développement d'une capacité de 160 kb/j, est prévue en 2016.
- Le Groupe avait également pris fin décembre 2010 une participation de 49% dans le projet d'*upgrader* Voyageur de Suncor. Ce projet d'*upgrader*, mis sous cocon par Suncor fin 2008, a été relancé en 2011 pour une entrée en service alignée sur celle du projet Fort Hills. En conséquence, le Groupe a renoncé à son projet d'*upgrader* à Edmonton.
- En 2008, le Groupe a finalisé l'acquisition de la société Synenco dont les deux principaux actifs étaient une participation de 60% dans le projet Northern Lights et le permis mitoyen de McClelland, détenu à 100%. Début 2009, le Groupe a cédé à Sinopec, l'autre partenaire du projet, un intérêt de 10% dans le projet Northern Lights et de 50% dans le permis McClelland, ramenant ainsi sa participation à 50% sur l'ensemble du domaine. Le projet Northern Lights devrait être exploité par techniques minières.

Aux **États-Unis**, la production du Groupe s'est établie à 56 kbep/j en 2011, contre 55 kbep/j en 2010 et 16 kbep/j en 2009.

- Dans le golfe du Mexique :
  - Le champ d'huile de Tahiti (17%), situé en *offshore* profond, a démarré sa production en 2009 et atteint une production de 135 kbep/j. La phase 2, lancée en septembre 2010, comprend le forage de quatre puits injecteurs et de deux puits producteurs. L'injection d'eau a démarré en février 2012. Cette phase devrait compenser en partie le déclin de production observé sur les puits aujourd'hui en production.
  - Le développement de la première phase du projet *offshore* profond Chinook (33,33%) est en cours. Le test de production devrait démarrer mi-2012 après certains travaux sous-marins réalisés à la suite d'un incident sur l'un des *risers*.
  - En 2009, TOTAL et Cobalt avaient signé un accord portant sur la mise en commun de leur domaine minier en *offshore*

profond, Cobalt opérant la phase d'exploration. La campagne de forage d'exploration de l'alliance TOTAL (40%) – Cobalt (60%, opérateur) avait été lancée en 2009. Les forages des trois premiers puits avaient donné des résultats décevants.

Cette campagne, interrompue en raison du moratoire sur les forages en eaux profondes décidé par l'administration américaine entre mai et octobre 2010, a repris début 2012 avec le début du forage du puits Ligurian 2.

- Le Groupe a vendu en avril 2010 ses participations dans les deux champs opérés Matterhorn et Virgo.
- Une *joint venture* avec Chesapeake pour la production de gaz de schiste dans le bassin de Barnett Shale au Texas a été créée à la suite d'un accord signé fin 2009. Au travers de cette *joint venture*, TOTAL détient 25% du portefeuille de Chesapeake dans cette zone. En 2011, 300 forages supplémentaires environ ont été réalisés pour permettre une production de gaz atteignant, fin 2011, 1,4 Gpc/j en 100%. Des ingénieurs de TOTAL sont détachés dans les équipes de Chesapeake.

Par ailleurs, TOTAL a signé fin 2011 un accord créant une *joint venture* avec Chesapeake et EnerVest. Selon les termes de cet accord, le Groupe a acquis une participation de 25% dans les gisements de gaz de schiste de l'Utica (Ohio), riches en liquides détenus par Chesapeake et EnerVest. À fin 2011, treize puits ont été forés sur ces gisements avec des résultats très prometteurs pour chaque puits, tant en termes de productivité que de teneur en liquides.

- En 2009, le Groupe a finalisé l'acquisition de 50% de la société American Shale Oil LLC (AMSO), en vue de développer une technologie d'exploitation des schistes bitumineux. Le pilote d'exploitation de cette technologie est en cours au Colorado.

Au **Mexique**, TOTAL réalise diverses études avec la société nationale PEMEX dans le cadre d'un accord général de coopération technique renouvelé en juillet 2011 pour une durée de cinq ans.

### 2.3.3. Amérique du Sud

**En 2011, la production de TOTAL en Amérique du Sud s'est élevée à 188 kbep/j, représentant 8% de la production totale du Groupe, contre 179 kbep/j en 2010 et 182 kbep/j en 2009.**

En **Argentine**, TOTAL, présent depuis 1978, opère 30%<sup>(1)</sup> de la production de gaz du pays. La production du Groupe a atteint un niveau de 86 kbep/j en 2011, contre 83 kbep/j en 2010 et 80 kbep/j en 2009.

- En Terre de Feu, le Groupe opère notamment les champs *offshore* de Carina et d'Aries (37,5%). Concernant le développement du champ de gaz à condensats de Vega Pleyade, l'attribution des contrats pour la construction des installations *offshore* est prévue en 2012. Le projet, dont la production devrait démarrer en 2014, devrait permettre de maintenir le niveau de production opérée par le Groupe en Terre de Feu à environ 615 Mpc/j.
- Dans le bassin du Neuquen, TOTAL a démarré en 2011 une campagne de forage sur les permis qu'il opère afin d'en évaluer le potentiel en gaz de schiste. Cette campagne qui a débuté sur les permis d'Aguada Pichana (27,3%, opérateur) et San Roque (24,7%, opérateur) s'étendra par la suite aux permis de Rincon la Ceniza et La Escalonada acquis en 2010 (85%, opérateur) et

(1) Source : ministère de Planification Fédérale, Investissement Public et Services, Secrétariat à l'Énergie.

aux quatre permis acquis en 2011 : Aguada de Castro (42,5%, opérateur), Pampa de las Yeguas II (42,5%, opérateur), Cerro Las Minas (40%) et Cerro Partido (45%).

Le raccordement de satellites à la périphérie du champ principal d'Aguada Pichana, notamment dans la zone des canyons de Las Carceles, et l'augmentation des capacités de compression sur San Roque ont permis de prolonger le plateau de production des champs matures sur ces deux blocs.

En **Bolivie**, la production du Groupe, essentiellement gazière, s'est établie à 25 kbep/j en 2011, contre 20 kbep/j en 2010 et 2009. TOTAL est présent sur six permis : trois permis en production – San Alberto et San Antonio (15%) et bloc XX Tarija Oeste (41%) – et trois permis en phase d'exploration ou d'appréciation - Aquio et Ipati (80%, opérateur) et Rio Hondo (50%).

- La production du champ de gaz à condensats d'Itaú, situé sur le bloc XX Tarija Oeste, a démarré en février 2011. Elle est acheminée vers les infrastructures existantes du champ voisin de San Alberto. Un plan de développement pour une deuxième phase d'Itaú a été approuvé par les autorités locales en juin 2011. Début 2011, TOTAL a cédé 34% d'intérêt et le rôle d'opérateur dans le bloc XX Tarija Oeste, ramenant sa participation à 41%.
- En 2004, le Groupe a découvert le gisement de gaz d'Incahuasi, situé sur le bloc d'Ipati. À la suite de l'interprétation de la sismique 3D, réalisée en 2008, un puits d'appréciation a été foré sur le bloc adjacent d'Aquio et a permis de confirmer en 2011 l'extension de la découverte vers le nord.

À la suite des résultats positifs de ce puits, TOTAL a déposé une déclaration de commercialité pour les blocs d'Aquio et d'Ipati qui a été approuvée par les autorités locales en avril 2011. Des travaux d'appréciation complémentaires sont en cours avec notamment le forage en 2012 d'un second puits sur le bloc d'Ipati.

- En 2010, TOTAL a signé un accord en vue de céder 20% d'intérêt à Gazprom dans les permis d'Aquio et d'Ipati. Après approbation de cet accord par les autorités boliviennes, la participation de TOTAL dans ces permis sera de 60%.

Au **Brésil**, le Groupe détient des participations dans trois permis d'exploration : les blocs BC-2 (41,2%) et BM-C- 14 (50%), situés dans le bassin de Campos, et le bloc BM-S-54 (20%) situé dans le bassin de Santos.

- Le champ de Xerelete est pour l'essentiel situé sur le bloc BC2, une extension se situant sur le bloc BM-C-14. Un accord d'unification du gisement a été finalisé par les partenaires des deux blocs. Cet accord a été soumis pour approbation aux autorités en avril 2011.

En 2012, après approbation des autorités, TOTAL devrait devenir l'opérateur du champ unifié de Xerelete. À la suite d'un traitement sismique, un prospect ante-salifère a été mis en évidence sous la découverte de Xerelete réalisée en 2001 par 2 400 m de profondeur d'eau. TOTAL prévoit de reprendre des activités de forage sur le bloc en 2012.

- Sur le bloc BM-S-54, un premier puits au niveau de l'ante-salifère a été foré fin 2010 sur la structure de Gato do Mato et a rencontré une colonne d'huile significative. Le plan d'appréciation approuvé par les autorités en octobre 2011 prévoit le test du puits de Gato do Mato et, sous réserve d'un succès de ce test, le forage d'un deuxième puits sur la structure en 2012. La structure de Gato do Mato s'étendant au-delà des limites du bloc BM-S-54, dans une zone libre, un projet d'accord d'unification a été soumis aux autorités.

Fin 2011, une deuxième structure (Epitonium) identifiée sur le bloc BM-S-54 a été forée et les résultats du puits sont en cours d'analyse.

En **Colombie**, où TOTAL est présent depuis 1973, la production du Groupe s'est établie à 11 kbep/j en 2011, contre 18 kbep/j en 2010 et 23 kbep/j en 2009. En 2011, la baisse de production s'explique notamment par la cession de la participation de TOTAL dans CEPISA finalisée en juillet 2011.

Sur le champ de Cusiana (11,6%), la production du projet d'extraction de GPL de 6 kb/j a démarré fin 2011.

Après la découverte de Huron-1 en 2009 sur le permis d'exploration de Niscota (50%) et une campagne de sismique 3D en 2010, le premier puits d'appréciation est en cours depuis mi-2011. Un second puits d'appréciation devrait suivre en 2012.

TOTAL a réduit en 2011 sa participation à 5,2% dans l'oléoduc d'Ocensa en vendant 10% de cet actif.

En février 2012, TOTAL a signé un accord portant sur la vente de TEPMA BV, filiale à 100% du Groupe qui détient la participation dans le champ de Cusiana ainsi qu'une participation dans le pipeline OAM et le pipeline ODC. Cette transaction reste soumise à l'approbation des autorités compétentes

En **Guyane française**, TOTAL détient une participation de 25% dans le permis de Guyane Maritime. Situé à environ 150 km au large des côtes, ce permis couvre une superficie d'environ 26 000 km<sup>2</sup> par des profondeurs d'eau allant de 200 à 3 000 mètres.

Localisé à environ 170 km au nord-est de Cayenne, le forage du puits GM-ES-1 sur le prospect Zaedyus a été réalisé en 2011. Ce puits foré par plus de 2 000 mètres de profondeur d'eau a atteint une profondeur de 5 908 mètres verticaux sous le niveau de la mer. Il a permis de mettre en évidence deux colonnes d'hydrocarbures dans des réservoirs gréseux.

Cette découverte a fait suite à l'acquisition d'une sismique 3D couvrant 2 500 km<sup>2</sup> sur la zone Est du permis de Guyane Maritime.

Une vaste campagne de forages, ainsi qu'une nouvelle campagne d'acquisition sismique 3D, sont prévues sur le permis à partir de 2012.

À **Trinité-et-Tobago**, où TOTAL est présent depuis 1996, la production du Groupe s'est établie à 12 kbep/j en 2011, contre 3 kbep/j en 2010 et 5 kbep/j en 2009. TOTAL détient une participation de 30% dans le champ *offshore* d'Angostura situé sur le bloc 2C. La phase 2, correspondant au développement des réserves de gaz, a été mise en production en mai 2011. Une campagne de forage de trois puits a commencé mi-2011 pour augmenter la production d'huile. Un puits d'exploration a également été foré en 2011 et a mis en évidence des ressources additionnelles de gaz.

Au **Venezuela**, où TOTAL est présent depuis 1980, la production du Groupe s'est établie à 54 kbep/j en 2011, contre 55 kbep/j en 2010 et 54 kbep/j en 2009. TOTAL possède des participations dans PetroCedeño (30,323%), qui produit et *upgrade* des bruts extra-lourds de la ceinture de l'Orénoque, dans Yucal Placer (69,5%), champ gazier dont la production est destinée au marché domestique ainsi que dans le bloc 4 d'exploration *offshore* de la Plataforma Deltana (49%).

La phase de développement de la zone Sud du champ de PetroCedeño a été lancée au deuxième semestre 2011.

Une phase supplémentaire de développement du champ de Yucal Placer qui permettrait de porter la capacité de production de 100 Mpc/j à 300 Mpc/j est en cours de discussion avec les autorités.

### 2.3.4. Asie-Pacifique

**En 2011, la production de TOTAL en Asie-Pacifique s'est élevée à 231 kbep/j, représentant 10% de la production totale du Groupe, contre 248 kbep/j en 2010 et 251 kbep/j en 2009.**

En **Australie**, où TOTAL possède des droits miniers depuis 2005, le Groupe détient 24% du projet Ichthys, 27,5% du projet GLNG et neuf permis d'exploration *offshore*, dont quatre opérés, au nord-ouest du pays dans les bassins de Browse, Vulcan et Bonaparte. En 2011, le Groupe a produit 4 kbep/j grâce à sa participation dans GLNG, contre 1 kbep/j en 2010.

- Le projet GNL d'Ichthys consiste à développer le champ de gaz à condensats d'Ichthys, situé dans le bassin de Browse. Ce développement inclura une plate-forme flottante conçue pour la production, le traitement et l'exportation du gaz, un FPSO permettant de stabiliser et exporter les condensats, un gazoduc de 889 km et une usine de liquéfaction implantée *onshore*, à Darwin. Le projet a été lancé début 2012 après la fin des études d'ingénierie, le passage des appels d'offre et la sélection des sous-traitants. Le GNL a été vendu sous contrat long terme principalement à des acheteurs asiatiques.

Le projet prévoit une capacité de production de 8,4 Mt/an de GNL et d'environ 1,6 Mt/an de GPL ainsi qu'une production de 100 kb/j de condensats en pic. Le démarrage de la production est prévu fin 2016.

- Fin 2010, TOTAL a acquis une participation de 20% dans le projet GLNG, puis un intérêt supplémentaire de 7,5% en mars 2011. Ce projet intégré de production, transport et liquéfaction de gaz est basé sur l'exploitation de gaz de charbon des champs de Fairview, Roma, Scotia et Arcadia. La décision finale d'investissement a été prise en janvier 2011 pour un démarrage prévu en 2015. À terme, la production de GNL devrait s'établir à 7,2 Mt/an. Le développement de l'amont du projet et le travail d'ingénierie se poursuivent. Le gazoduc de 420 km a reçu les approbations environnementales. À proximité des côtes de Gladstone, sur l'île de Curtis, la préparation du site a commencé avec les travaux de génie civil, de dragage, de construction de la jetée initiale et du camp d'habitation.
- À la suite d'une importante activité d'acquisition sismique en 2008 et de l'interprétation des données en 2009, une campagne de deux forages a démarré au début de l'année 2011 sur le permis WA-403 (60%, opérateur). Un puits ayant montré la présence d'hydrocarbures, des travaux d'évaluation supplémentaires sont prévus sur ce bloc (sismique 3D).

Sur le permis WA-408 (100%, opérateur), trois nouveaux puits d'exploration sont prévus en 2012/2013.

Au **Brunei**, où TOTAL est présent depuis 1986, le Groupe opère le champ *offshore* de gaz à condensats de Maharaja Lela Jamalulalam sur le bloc B (37,5%). La production du Groupe s'est élevée à 13 kbep/j en 2011 contre 14 kbep/j en 2010 et 12 kbep/j en 2009. Le gaz est livré à l'usine de liquéfaction de Brunei LNG.

Sur le bloc B, la campagne de forage qui avait débuté en 2009 s'est poursuivie sur 2010 et 2011. Le premier puits a été mis en production en 2010. Les deux puits suivants, de nature exploratoire, ont mis à jour de nouvelles réserves dans le sud du champ qui font l'objet d'études de développement. Un quatrième puits foré en 2011 dans l'un des panneaux découverts au sud du champ a été connecté aux installations de production à la fin de l'année. Une extension de dix ans de la durée du titre minier a été récemment octroyée par le gouvernement du Brunei.

Sur le bloc d'exploration CA1 (54%, opérateur), anciennement bloc J, situé en *offshore* profond, les activités d'exploration ont repris en septembre 2010 après avoir été suspendues depuis mai 2003 en raison d'une contestation frontalière entre le Brunei et la Malaisie. Une campagne d'acquisition sismique a commencé avant l'été 2011 et une première campagne de trois forages a été entreprise en octobre 2011.

En **Chine**, TOTAL est présent depuis 2006 sur le bloc de Sulige Sud, situé dans le bassin de l'Ordos, en Mongolie intérieure. Après des travaux d'appréciation conduits par TOTAL, China National Petroleum Corporation (CNPC) et TOTAL ont convenu en novembre 2010 de soumettre à l'approbation des autorités un plan de développement dans lequel CNPC est l'opérateur, apportant son expérience de développement du Grand Sulige. TOTAL dispose d'un intérêt de 49% et fournit une assistance dans ses domaines d'expertise.

Les autorités ont autorisé l'opérateur à engager les travaux préliminaires du développement dès le printemps 2011. Les premiers forages ont démarré et des données sismiques 3D complémentaires ont été acquises en 2011 pour préparer les prochaines campagnes de forage. Le démarrage de la production est prévu en 2012.

En **Indonésie**, où TOTAL est présent depuis 1968, la production du Groupe s'est élevée à 158 kbep/j en 2011, contre 178 kbep/j en 2010 et 190 kbep/j en 2009.

Les activités de TOTAL sont essentiellement concentrées sur le permis de la Mahakam (50%, opérateur) qui inclut notamment les champs gaziers de Tunu et Peciko. TOTAL détient également une participation dans le champ de gaz de Sisi-Nubi (47,9%, opérateur). Le Groupe livre l'essentiel de sa production de gaz naturel à l'usine de liquéfaction de Bontang, opérée par la société indonésienne PT Badak. La capacité totale des huit trains de liquéfaction de cette usine s'élève à 22 Mt/an.

En 2011, la production de gaz opérée par TOTAL s'est établie à 2 227 Mpc/j. Le gaz opéré et livré par TOTAL a représenté environ 80% de l'approvisionnement de l'usine de Bontang. À cette production de gaz se sont ajoutées les productions opérées de condensats (59 kb/j) et d'huile (23 kb/j), provenant des champs de Handil et Bekapai.

- Sur le permis de la Mahakam :
  - En 2011, les programmes de forage de puits additionnels dans le réservoir principal du champ de Tunu se sont poursuivis avec un maillage de plus en plus serré. La deuxième phase de forage des puits de développement visant les réservoirs de gaz peu enfouis a démarré.
  - Sur le champ de Peciko, les forages de la phase 7, débutés en 2009, se poursuivent.
  - Le développement de South Mahakam qui comprend les champs de Stupa, West Stupa et East Mandu suit son cours. Le démarrage de la production est prévu début 2013.
- Sur le champ de Sisi-Nubi mis en production en 2007, les forages se poursuivent dans le cadre d'une seconde phase de développement. Le gaz de Sisi-Nubi est produit au travers des installations de traitement de Tunu.
- Le Groupe avait finalisé en octobre 2010 l'acquisition d'une participation de 15% dans le permis de Sebuku où a été découvert le champ de gaz de Ruby. Le développement du champ, visant une production de 100 Mpc/j de gaz naturel, a été lancé en février 2011. La mise en production est prévue fin 2013.

- Sur le bloc d'exploration Southeast Mahakam (50%, opérateur), le forage du premier puits d'exploration (Trekulu 1), achevé fin 2010, s'est révélé négatif.
- Le Groupe avait pris en mai 2010 une participation de 24,5% dans deux blocs d'exploration - Arafura et Amborip VI - situés dans la mer d'Arafura. Le forage de deux puits sur ces permis a été réalisé fin 2010-début 2011. Ceux-ci se sont révélés négatifs.
- Le Groupe a signé en septembre 2011 un accord pour prendre une participation dans trois blocs d'exploration situés dans le sud du détroit de Makassar (Sageri 50%, South Sageri 35% et Sadang 20%). Un premier puits a été foré fin 2011 sur le bloc Sageri.
- Le Groupe a également signé en septembre 2011 un accord pour prendre une participation dans un bloc d'exploration situé dans le sud du détroit de Makassar (South Mandar, 33%). Au titre de cet accord, le Groupe a acquis une participation additionnelle de 10% sur les blocs South Sageri et Sadang.
- TOTAL a obtenu en mai 2011 une participation de 100% dans le bloc d'exploration South West Bird's Head. Ce bloc est situé à terre et en mer dans le bassin de Salawati dans la province de Papouasie Occidentale.
- Le Groupe a signé en mars 2011 un contrat de partage de production, avec une participation de 50%, sur un champ de *coal bed methane* (CBM) sur le bloc de Kutai Timur dans la province de Kalimantan Est.

À l'automne 2010, le Groupe a signé un accord avec le consortium Nusantara Regas (Pertamina-PGN) portant sur la livraison de 11,75 Mt de GNL sur la période 2012-2022 à un terminal de regazéification situé près de Djakarta. Les premières livraisons devaient intervenir au second trimestre 2012.

En **Malaisie**, TOTAL a signé en 2008 un contrat de partage de production avec la compagnie nationale malaise Petronas portant sur les blocs d'exploration *offshore* PM303 et PM324. À la suite des études sismiques réalisées en 2009 et 2010, TOTAL s'est retiré début 2011 du bloc d'exploration *offshore* PM303. Les travaux d'exploration se sont poursuivis sur le bloc PM 324 (50%, opérateur) et un premier forage en conditions de haute pression/haute température a débuté en octobre 2011 et se poursuit en 2012.

TOTAL a également signé en novembre 2010 un nouveau contrat de partage de production avec Petronas portant sur le bloc d'exploration SK 317 B (85%, opérateur) situé dans l'*offshore* profond du Sarawak. Des travaux d'acquisition sismique 3D ont été réalisés sur la zone. Les résultats devraient être disponibles prochainement.

Au **Myanmar**, la production du Groupe s'est élevée à 15 kbep/j en 2011 contre 14 kbep/j en 2010 et 13 kbep/j en 2009. TOTAL est opérateur du champ de Yadana (31,2%). Ce champ, situé sur les blocs *offshore* M5 et M6, produit du gaz livré majoritairement à PTT (compagnie nationale thaïlandaise) et destiné aux centrales électriques thaïlandaises. Le champ de Yadana alimente également le marché local via un gazoduc terrestre et, depuis juin 2010, via un gazoduc sous-marin construits et opérés par la compagnie nationale du Myanmar MOGE.

En **Thaïlande**, la production du Groupe s'est élevée à 41 kbep/j en 2011 comme en 2010 contre 36 kbep/j en 2009. Celle-ci provient du champ *offshore* de gaz à condensats de Bongkot (33,33%). PTT achète la totalité de la production de condensats et de gaz naturel.

- Sur la partie Nord du champ de Bongkot, la phase de développement 3H (trois plates-formes tête de puits) a été mise en production début 2011. De nouveaux investissements sont en cours pour permettre de répondre à la demande de gaz et de maintenir le plateau de production :
  - la phase 3J (deux plates-formes puits) a été lancée fin 2010 avec un démarrage prévu en 2012 ;
  - la phase 3K (deux plates-formes puits) a été approuvée en septembre 2011 et le démarrage est prévu en 2013 ; et
  - la deuxième phase d'installation de compresseurs basse pression pour augmenter la production de gaz s'est achevée au premier trimestre 2012.
- La partie Sud du champ (Greater Bongkot South) fait également l'objet d'un développement par phases. Il comprendra à terme une plate-forme de traitement, une plate-forme d'habitation et treize plates-formes de production. La construction des installations, démarrée en 2009, s'est accélérée en 2011 avec l'installation sur site en août des plates-formes d'habitation et de traitement du gaz. La mise en production est prévue au printemps 2012 avec une capacité de 350 Mpc/j.

Au **Vietnam**, à la suite d'un accord signé en 2007 avec PetroVietnam, TOTAL détient une participation de 35% dans le contrat de partage de production du bloc d'exploration *offshore* 15-1/05. Après une première découverte d'huile en novembre 2009, une seconde découverte d'huile a été réalisée en octobre 2010. Les deux découvertes sont situées dans la partie Sud du bloc. Les résultats des puits complémentaires forés sur ces découvertes entre novembre 2010 et octobre 2011 sont en cours d'évaluation.

En 2009, TOTAL a signé un contrat de partage de production avec PetroVietnam pour les blocs DBSCL-02 et DBSCL-03. Situés dans la région du delta du Mékong, ces blocs onshore sont détenus par TOTAL (opérateur) à hauteur de 75%, aux côtés de PetroVietnam (25%). Compte tenu des informations sismiques acquises en 2009 et 2010, les partenaires ont décidé de ne pas poursuivre les travaux d'exploration.

### 2.3.5. Communauté des États indépendants (CEI)

**En 2011, la production de TOTAL dans la CEI s'est établie à 119 kbep/j, représentant 5% de la production totale du Groupe, contre 23 kbep/j en 2010 et 24 kbep/j en 2009.**

En **Azerbaïdjan**, TOTAL est présent depuis 1996, avec une production s'établissant à 14 kbep/j en 2011 contre 13 kbep/j en 2010 et 12 kbep/j en 2009. La production du Groupe provient du champ de Shah Deniz (10%). TOTAL détient également 10% de South Caucasus Pipeline Company, la société propriétaire du gazoduc South Caucasus Pipeline (SCP) qui achemine le gaz produit sur Shah Deniz vers les marchés turc et géorgien. TOTAL détient aussi 5% de BTC Co., la société propriétaire de l'oléoduc Bakou-Tbilissi-Ceyhan (BTC) qui relie Bakou à la mer Méditerranée. Enfin, TOTAL a signé en 2009 un contrat d'exploration, de développement et de partage de production avec la compagnie nationale d'Azerbaïdjan, SOCAR, pour un permis situé sur le bloc d'Absheron en mer Caspienne. TOTAL (40%) est l'opérateur pendant la phase d'exploration et une société conjointe conduira les opérations pendant la phase de développement. Le forage d'un puits d'exploration a commencé début 2011. En septembre 2011, le puits a démontré l'existence d'une accumulation de gaz de taille significative. Le puits sera testé en 2012.

Les livraisons de gaz à la Turquie et à la Géorgie, en provenance du champ de Shah Deniz, ont continué tout au long de l'année 2011, à un rythme moins soutenu pour la Turquie en raison d'une plus faible demande que prévue initialement. SOCAR a en revanche enlevé des quantités de gaz supérieures à celles prévues contractuellement.

Les études de développement et les négociations commerciales pour la vente de gaz additionnel nécessaires au lancement d'une seconde phase de développement du champ de Shah Deniz se sont poursuivies en 2011. SOCAR et Botas, compagnie nationale turque, ont signé en octobre 2011 un accord portant sur la vente de volumes de gaz additionnels et sur les conditions de transit des volumes destinés aux marchés européens. Cet accord devrait permettre le lancement au premier trimestre 2012 des études de FEED pour cette seconde phase, même si certaines dispositions commerciales de l'accord restent encore à préciser.

Au **Kazakhstan**, TOTAL détient depuis 1992 une participation dans le permis Nord Caspienne qui couvre notamment le champ de Kashagan.

Le projet Kashagan prévoit une mise en œuvre par phases successives. Le plan de développement de la première phase (300 kb/j) a été approuvé en février 2004 par les autorités kazakhes, permettant le démarrage effectif des travaux. Le consortium continue à avoir pour objectif un début de la production vers la fin de l'année 2012.

En octobre 2008, les membres du consortium North Caspian Sea Production Sharing Agreement (NCSPSA) et les autorités kazakhes ont signé des accords qui ont mis fin au litige qui les opposait depuis août 2007. Leur mise en œuvre a conduit à une réduction de la part de TOTAL dans NCSPSA de 18,52% à 16,81%. Le modèle opératoire a été revu et le rôle d'opérateur confié à une société conjointe d'opérations, North Caspian Operating Company (NCOC) qui a pris sa fonction d'opérateur en janvier 2009. NCOC supervise l'ensemble des activités du NCSPSA et en assure la coordination.

En **Russie**, où TOTAL est présent au travers de sa filiale depuis 1991, la production du Groupe s'est élevée à 105 kbep/j en 2011, contre 10 kbep/j en 2010 et 12 kbep/j en 2009. Elle provient du champ de Khariaga (40%, opérateur) et de la participation de TOTAL dans Novatek.

- En 2007, TOTAL et Gazprom ont signé un accord portant sur la première phase de développement du gisement géant de gaz et de condensats de Shtokman, situé en mer de Barents. Aux termes de cet accord, la société Shtokman Development AG (TOTAL, 25%) a été créée en 2008 pour concevoir, construire, financer et opérer cette première phase de développement dont la capacité globale de production devrait s'élever à 23,7 Gm<sup>3</sup>/an (0,4 Mbep/j). Les études d'ingénierie sont en cours pour la partie du projet permettant de transporter le gaz par gazoduc vers le réseau Gazprom (développement *offshore*, gazoduc et installation de traitement de gaz et condensats à terre sur le site de Teriberka) et pour la partie GNL du projet qui permettra d'exporter 7,5 Mt/an de GNL à partir d'un nouveau port situé à Teriberka, soit environ la moitié du gaz produit par la première phase de développement.
- Fin 2009, TOTAL a finalisé l'acquisition auprès de Novatek d'une participation de 49% dans Terneftegas, qui détient une licence de développement et de production sur le gisement onshore de Termokarstovoye. Un puits d'appréciation a été foré en 2010. Les résultats de ce puits et des études d'avant-projet ont permis de prendre la décision finale d'investissement fin 2011.

- Sur le champ de Khariaga, les travaux relatifs au plan de développement de la phase 3 se poursuivent. Ce plan vise le maintien du plateau de production à 30 kbep/j en 100%, atteint fin 2009. TOTAL a cédé 10% du champ à la société d'État Zarubezhneft en janvier 2010, ramenant sa participation à 40%.
- À l'automne 2009, TOTAL a signé un accord établissant les principes de coopération avec la société KazMunaiGas (KMG) pour le développement du champ de gaz à condensats de Khvalynskoye, situé à la frontière russo-kazakhe dans l'*offshore* conventionnel de la mer Caspienne (sous juridiction russe). La production de gaz devrait être évacuée vers la Russie. Aux termes de cet accord, TOTAL prévoit d'acquiescer une participation de 17% sur la part de KMG.
- En mars 2011, TOTAL et Novatek, société russe cotée, ont signé un accord de partenariat stratégique, en vertu duquel TOTAL est devenu actionnaire de Novatek à hauteur de 12,09% en avril 2011, avec l'intention des deux parties que TOTAL augmente sa participation à 15% sous 12 mois et à 19,40% sous 36 mois. En décembre 2011, TOTAL a augmenté sa participation dans Novatek de 2%, la portant à 14,09%.
- En octobre 2011, TOTAL et Novatek ont signé les accords définitifs en vue de développer conjointement le projet Yamal LNG. Avec une participation de 20%, TOTAL devient le principal partenaire international de Novatek dans ce projet de liquéfaction de gaz. Novatek, qui conservera un intérêt de 51%, entend céder les 29% restants à d'autres partenaires. Le projet Yamal LNG vise à développer le gisement de gaz et de condensats de South Tambey situé en zone arctique dans la péninsule de Yamal.

### 2.3.6. Europe

**En 2011, la production de TOTAL en Europe s'est élevée à 512 kbep/j, représentant 22% de la production totale du Groupe, contre 580 kbep/j en 2010 et 613 kbep/j en 2009.**

Au **Danemark**, TOTAL détient depuis juin 2010 une participation de 80% et le rôle d'opérateur des licences 1/10 (Nordjylland) et 2/10 (Nordsjaelland, ex-Frederskilde). Ces licences *onshore*, dont le potentiel en gaz de schiste reste à évaluer, couvrent respectivement des superficies d'environ 3 000 km<sup>2</sup> et 2 300 km<sup>2</sup>. Sur la licence 1/10, à la suite des études géosciences conduites en 2011, le forage d'un puits a été décidé et est prévu au second semestre 2012. Sur la licence 2/10, les études géosciences sont en cours.

En **France**, la production du Groupe s'est établie à 18 kbep/j en 2011, contre 21 kbep/j en 2010 et 24 kbep/j en 2009. Les principaux actifs du Groupe sont les champs de gaz de Lacq (100%) et Meillon (100%) situés dans le sud-ouest du pays.

Sur le gisement de Lacq, dont l'exploitation remonte à 1957, un pilote de captage, d'injection et de stockage du CO<sub>2</sub>, est entré en service en janvier 2010. L'injection de CO<sub>2</sub> devrait se poursuivre jusqu'en 2013. Dans le cadre de ce projet, une chaudière a été modifiée pour fonctionner en oxycombustion et le CO<sub>2</sub> produit est injecté dans le gisement déplété de Rousse. Ce projet, qui s'inscrit dans la politique de développement durable du Groupe, permet de tester dans son ensemble l'une des voies envisageables pour réduire les émissions de CO<sub>2</sub>. Pour une information complémentaire, se reporter au chapitre 12.

Des accords ont été signés en décembre 2011 pour la vente des actifs Itteville, Vert-le-Grand, Vert-le-Petit, La Croix Blanche, Dommartin Lettrée et Vic-Bilh. Le transfert de l'exploitation de ces concessions et des droits à production est intervenu en janvier 2012.

Le permis exclusif de recherche de Montélimar, attribué à TOTAL en mars 2010 (100%) en vue d'évaluer notamment le potentiel en gaz de schiste de cette zone, a été abrogé par le gouvernement en octobre 2011. Cette abrogation a eu lieu à la suite de la loi du 13 juillet 2011, visant à interdire l'exploration et l'exploitation d'hydrocarbures par des forages suivis de fracturation hydraulique. Le Groupe avait pourtant remis à l'administration le rapport requis, dans lequel l'engagement était pris de ne pas recourir à la fracturation hydraulique compte tenu de l'interdiction légale en vigueur. Un recours a donc été déposé en décembre 2011 devant la juridiction administrative afin de demander l'annulation par le juge de l'abrogation du permis.

En **Italie**, le champ de Tempa Rossa (75%, opérateur), découvert en 1989 et situé sur la concession unitisée de Gorgoglione (région Basilicate), est l'un des principaux actifs de TOTAL dans le pays.

Total Italia a acquis en 2011 un intérêt supplémentaire de 25% dans le champ de Tempa Rossa, portant sa participation à 75%, ainsi que des participations dans deux licences d'exploration.

Les travaux de préparation des sites ont débuté en août 2008, mais une procédure judiciaire diligentée par le procureur du tribunal de Potenza à l'encontre de Total Italia a conduit à leur arrêt (pour une information complémentaire, se reporter au chapitre 7, Procédures judiciaires et d'arbitrage). Certains contrats annulés ont fait l'objet de nouveaux appels d'offres. Le forage d'appréciation Gorgoglione 2, démarré en juin 2010, est arrivé à sa profondeur finale, confirmant les résultats des autres puits. Il devrait être testé en 2012. Le plan d'extension du système export de la raffinerie de Tarente, nécessaire au développement du champ de Tempa Rossa, soumis aux autorités en mai 2010, a été approuvé fin 2011. Les travaux de préparation du site ont démarré et la mise en production est prévue en 2015 avec une capacité de 55 kbep/j.

En **Norvège**, où le Groupe est présent depuis le milieu des années soixante, TOTAL détient des intérêts dans quatre vingts permis de production sur le plateau continental maritime norvégien, dont dix-sept opérés. La Norvège est le premier pays contributeur aux productions du Groupe avec des volumes de 287 kbep/j en 2011, contre 310 kbep/j en 2010 et 327 kbep/j en 2009.

- En mer du Nord norvégienne, où de nombreux projets de développements viennent d'être lancés, la production du Groupe s'est établie à 205 kbep/j en 2011. La contribution la plus importante à cette production, essentiellement non opérée, provient de l'ensemble Greater Ekofisk Area (Ekofisk, Eldfisk, Embla, etc.).
  - Sur Greater Ekofisk Area, situé au sud, plusieurs projets sont en cours. Le Groupe détient une participation de 39,9% dans les champs d'Ekofisk et Eldfisk. Les projets Ekofisk South et Eldfisk 2 ont été lancés en juin 2011, après l'approbation des plans de développement et d'opération (PDO) par les autorités. Le projet concernant la construction et l'installation de la nouvelle plate-forme Quartiers-vie et Utilités d'Ekofisk est maintenant dans sa deuxième année.
  - Sur Greater Hild Area, situé au nord et où le Groupe est opérateur avec une participation de 51%, le schéma de développement de Hild a été sélectionné fin 2010. Le PDO a été remis aux autorités début 2012. Son approbation est attendue en 2012 avec un démarrage de la production prévu en 2016.
  - De nombreux travaux d'exploration et d'appréciation ont été menés avec succès en mer du Nord sur la période 2009-2011. Ils ont conduit au lancement de plusieurs projets de développement qui sont déjà en cours de réalisation ou qui devraient être approuvés par les autorités en 2012 :

- Dans le secteur central de la mer du Nord, sur la licence PL102C (40%, opérateur), un projet de développement accéléré a été lancé pour le champ d'Atla (anciennement appelé David) découvert en 2010. Le démarrage de la production de gaz est prévu fin 2012.
- La production de gaz du champ de Beta West (satellite de Sleipner, 10%), situé dans le secteur central de la mer du Nord, a commencé en avril 2011.
- En mer du Nord septentrionale, dans la zone de Visund, sur la licence PL120 (7,7%), le projet de Visund South de développement accéléré des découvertes de Pan/Pandora est actuellement en cours. Le démarrage de la production est prévu en 2012.
- Le projet Stjerne a été lancé en 2011 pour développer la structure de Katla découverte en 2009 et située sur la licence PL104 (10%) au sud d'Oseberg, en mer du Nord septentrionale. Le démarrage de la production d'huile est prévu en 2013.
- Le projet de développement accéléré de la structure de Vigdis North East (PL089, 5,6%), découverte en 2009 et située au sud de Snorre, a été lancé en 2011. Il permettra aussi d'améliorer la récupération des hydrocarbures du champ de Vigdis East, situé à proximité. Le démarrage de la production d'huile est prévu fin 2012.
- Un puits d'appréciation positif a été foré en 2010 sur le flanc sud de la structure de Dagny-Ermintrude (6,54%), située au nord de Sleipner. L'approbation du projet de développement est attendue fin 2012 et la production devrait démarrer fin 2016.

- En mer de Norvège, la région de l'Haltenbanken regroupe les champs de Tyrihans (23,2%), Mikkell (7,7%) et Kristin (6%) ainsi que le champ d'Åsgard (7,7%) et ses satellites Yttergryta (24,5%) et Morvin (6%). Morvin a démarré en août 2010, conformément au calendrier, avec deux puits producteurs. En 2011, la production du Groupe dans la région de l'Haltenbanken s'est établie à 63 kbep/j.

Le projet de compression sous-marine d'Åsgard, qui va permettre d'augmenter la récupération des hydrocarbures sur les champs d'Åsgard et de Mikkell, a été décidé par les partenaires en 2011 et le PDO a été remis aux autorités.

En 2011, TOTAL a foré avec succès un puits d'exploration sur la structure d'Alve North, située sur la licence PL127 (50%, opérateur) à proximité du champ de Norne.

- En mer de Barents, la production de GNL sur Snøhvit (18,4%) a démarré en 2007. Ce projet comprend le développement des champs de gaz de Snøhvit, Albatross et Askeladd, et la construction de l'usine de liquéfaction associée. En raison de problèmes de conception, l'usine a fonctionné à capacité réduite durant la phase de démarrage. Plusieurs arrêts pour maintenance ont été programmés pour résoudre ces problèmes et l'usine opère désormais à sa capacité de conception (4,2 Mt/an). En 2011, la production du Groupe s'est élevée à 19 kbep/j.

En 2011, TOTAL a foré un puits d'exploration positif sur la structure de Norvarg, située en mer de Barents sur la licence PL535 (40%, opérateur), attribuée lors du vingtième cycle d'attribution.

Le Groupe a optimisé son portefeuille d'actifs en Norvège en entrant sur de nouvelles licences et en réalisant la cession de plusieurs actifs non stratégiques :

- En 2011, TOTAL a obtenu quatre nouvelles licences d'exploration lors du cycle d'attribution APA 2010 (*Awards in Predefined Areas*), dont une licence opérée. Le Groupe a aussi acquis en 2011 un intérêt de 40% sur la licence PL554, située

au nord de Visund, et en est l'opérateur. Un puits d'exploration devrait être foré sur cette licence en 2012. Début 2012, lors du cycle d'attribution APA 2011, TOTAL a obtenu huit nouvelles licences dont cinq en tant qu'opérateur.

- En 2010, TOTAL a cédé ses participations dans les champs de Valhall et Hod.
- En juin 2011, TOTAL a annoncé la signature d'un accord prévoyant la vente de l'ensemble de sa participation dans Gassled (6,4%) et les entités associées. Cette cession est intervenue fin 2011.

Aux **Pays-Bas**, TOTAL est présent dans l'exploration et la production de gaz naturel depuis 1964 et détient des intérêts dans vingt-quatre permis de production *offshore* - dont vingt opérés - et deux permis d'exploration *offshore*, le permis E17c (16,92%) et K1c (30%). En 2011, la production du Groupe s'est établie à 38 kbep/j, contre 42 kbep/j en 2010 et 45 kbep/j en 2009.

- Le projet de développement K5CU (49%, opérateur) a été lancé en 2009 et la production a démarré début 2011. Ce développement comprend quatre puits supportés par une plate-forme (installée en 2010) et reliée à la plate-forme K5A par un gazoduc de 15 km.
- Le projet de développement K4Z (50%, opérateur) a été lancé en 2011. Ce développement comprend deux puits sous-marins reliés aux installations existantes de production et de transport. Le démarrage de la production est prévu début 2013.

Fin 2010, TOTAL a cédé 18,19% de ses parts dans le gazoduc NOGAT, ramenant ainsi sa participation à 5%.

En **Pologne**, TOTAL a signé fin mars 2011 un accord pour entrer à hauteur de 49% dans deux concessions d'exploration, Chelm et Werbkowice, pour en évaluer le potentiel en gaz de schiste. Un forage a été réalisé sur le permis de Chelm et le puits testé. Les résultats de ce puits sont à l'étude.

Au **Royaume-Uni**, où TOTAL est présent depuis 1962, la production du Groupe s'est établie à 169 kbep/j en 2011, contre 207 kbep/j en 2010 et 217 kbep/j en 2009. Cette production provient pour environ 90% de champs opérés, répartis sur deux zones principales : la zone d'Alwyn, au nord de la mer du Nord, et la zone d'Elgin/Franklin, dans le Central Graben.

- Sur la zone d'Alwyn, la mise en production de satellites ou de nouveaux compartiments des réservoirs permet de maintenir le potentiel de production. Le puits N52, foré sur Alwyn (100%) dans un nouveau compartiment du réservoir Statfjord, a été mis en production en février 2010 avec un débit initial de 15 kbep/j (gaz et condensats). Le puits N53 a été également foré sur Alwyn sur le même type de réservoir en 2011 et a été mis en production en septembre 2011 à un débit initial de 4 kbep/j (gaz et condensats).

Le projet de développement d'Islay (100%), découverte de gaz et condensats réalisée en 2008 et située au sud d'Alwyn, a été approuvé en juillet 2010. Le développement est en cours de réalisation et l'entrée en production est prévue au premier semestre 2012 avec une capacité de production de 15 kbep/j.

En 2010, TOTAL a conclu un accord de cession de sa participation dans le champ d'Otter, qui est passée de 81% à 50% en 2011 et a été totalement cédée en février 2012.

- Dans le Central Graben, le développement des champs d'Elgin (46,2%, opérateur) et de Franklin (46,2%, opérateur), en production depuis 2001, a fortement contribué à la présence du Groupe au Royaume-Uni. Fin 2011, TOTAL a porté sa

participation de 77,5% à 100% dans la société Elgin Franklin Oil & Gas (EFOG) qui détient sa participation dans les champs d'Elgin et Franklin. Sur le champ d'Elgin, un premier puits intercalaire est entré en production en octobre 2009 au rythme de 18 kbep/j. Un deuxième puits intercalaire a été mis en production en mai 2010 à un débit de 12 kbep/j.

Suite à une fuite de gaz survenue sur le champ d'Elgin le 25 mars 2012, la production des champs d'Elgin, Franklin et West Franklin a été arrêtée et le personnel du site évacué. Des investigations sont en cours pour déterminer les causes de cette fuite et y remédier. Le Groupe suit activement l'évolution de la situation (situation 26 mars 2012).

Le développement complémentaire de West Franklin par une phase 2 (forage de trois puits supplémentaires et installation d'une nouvelle plate-forme reliée à Elgin) a été approuvé en novembre 2010. La mise en production est prévue fin 2013. L'installation d'une nouvelle plate-forme puits sur le champ d'Elgin a été décidée en 2011. Réalisée en synergie avec le projet West Franklin, cette nouvelle plate-forme permettra le forage de nouveaux puits sur le champ d'Elgin à partir de 2014.

- Venant s'ajouter à Alwyn et au Central Graben, une troisième zone, West Shetland, est en cours de développement. La participation de TOTAL a été portée à 80% sur les champs de Laggan et Tormore début 2010.

La décision de développer ces deux champs est intervenue en mars 2010 et la production devrait démarrer en 2014 avec une capacité prévue de 90 kbep/j. Le schéma de développement conjoint sélectionné par TOTAL et son partenaire comprend des installations de production sous-marines et un traitement des effluents (gaz à condensats) dans une usine construite près du terminal de Sullom Voe, dans les îles Shetland. Le gaz devrait ensuite être exporté sur le terminal de Saint-Fergus au travers d'une nouvelle ligne connectée au gazoduc de Frigg (FUKA).

En 2010, la participation du Groupe dans le permis P967 (opérateur), qui comprend la découverte de gaz de Tobermory, a été portée de 43,75% à 50%. Ce permis est situé au nord de Laggan/Tormore.

Début 2011, une découverte de gaz à condensats a été réalisée sur la licence d'Edradour (75%, opérateur), à proximité de Laggan et Tormore. L'étude du développement d'Edradour, en utilisant les infrastructures mises en place, est en cours.

TOTAL possède également des participations dans dix actifs opérés par des tiers, dont les plus importants en termes de réserves sont les champs de Bruce (43,25%) et d'Alba (12,65%). La participation du Groupe dans le champ de Nelson (11,5%) a été cédée en 2010.

### 2.3.7. Moyen-Orient

**En 2011, la production de TOTAL au Moyen-Orient s'est élevée à 570 kbep/j, représentant 24% de la production totale du Groupe, contre 527 kbep/j en 2010 et 438 kbep/j en 2009.**

Aux **Émirats arabes unis**, où TOTAL est présent depuis 1939, la production du Groupe s'est élevée à 240 kbep/j en 2011, contre 222 kbep/j en 2010 et 214 kbep/j en 2009. La hausse de production en 2011 s'explique essentiellement par des productions en hausse sur Abu Dhabi Company for Onshore Oil Operations (ADCO) et Abu Dhabi Marine (ADMA).

En **Abou Dabi**, TOTAL détient une participation de 75% (opérateur) dans le champ d'Abu Al Bu Khoosh, une participation de 9,5% dans ADCO qui exploite les cinq principaux champs *onshore* de l'Émirat, ainsi qu'une participation de 13,3% dans ADMA qui exploite deux champs *offshore*. Par ailleurs, TOTAL détient 15% d'Abu Dhabi Gas Industries (GASCO), société qui produit des GPL et des condensats issus du gaz associé produit par ADCO et 5% d'Abu Dhabi Gas Liquefaction Company (ADGAS), société qui produit du GNL, du GPL et des condensats.

TOTAL a signé début 2009 les accords visant à renouveler sa participation dans la *joint venture* de GASCO pour une durée de vingt ans à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2008.

Début 2011, TOTAL a signé un *Memorandum of Understanding* avec IPIC, une entité détenue par le gouvernement de l'Émirat d'Abou Dabi, en vue de développer des projets d'intérêts communs dans le secteur de l'exploration-production du pétrole et du gaz.

Le Groupe détient 24,5% de la société Dolphin Energy Ltd en partenariat avec la société Mubadala détenue par le gouvernement de l'Émirat d'Abou Dabi afin de commercialiser du gaz, en particulier en provenance du Qatar, aux Émirats arabes unis.

Le Groupe détient en outre 33,33% de la société Ruwais Fertilizer Industries (FERTIL) qui produit de l'urée. Un nouveau projet, FERTIL 2, a été lancé en 2009, afin de construire une nouvelle unité d'urée granulée d'une capacité de 3 500 t/j (1,2 Mt/an). Ce projet devrait permettre à FERTIL de plus que doubler sa production pour atteindre environ 2 Mt/an en janvier 2013.

En **Irak**, TOTAL a participé en 2009 et 2010 aux trois appels d'offres lancés par le ministère du Pétrole irakien. Le consortium mené par PetroChina avec la participation de TOTAL (18,75%) a remporté, lors du deuxième appel d'offres qui s'est tenu en décembre 2009, le contrat de développement et de production sur le champ de Halfaya qui se trouve dans la province de Missan, au nord de Bassora. Ce contrat est entré en vigueur en mars 2010. Le plan de développement préliminaire a été approuvé par les autorités irakiennes en septembre 2010 et les opérations de développement ont commencé avec l'acquisition de la sismique 3D, le forage et la construction des installations de surface. Le niveau de production de 70 kb/j d'huile devrait être atteint courant 2012.

En **Iran**, la production du Groupe, nulle en 2011, s'était élevée à 2 kb/j en 2010 et 8 kb/j en 2009. Elle provenait de contrats de *buy-back*. Pour une information complémentaire sur la présence de TOTAL en Iran, consulter le chapitre 4 (Facteurs de risques).

En **Oman**, la production du Groupe s'est établie à 36 kbep/j en 2011, stable par rapport à 2010 et 2009. TOTAL est présent dans la production d'huile essentiellement sur le bloc 6, mais également sur le bloc 53. Le Groupe produit également du gaz naturel liquéfié à travers ses participations dans le complexe de liquéfaction de Oman LNG (5,54%)/Qalhat LNG (2,04%)<sup>(1)</sup>, d'une capacité globale de 10,5 Mt/an.

Au **Qatar**, où TOTAL est présent depuis 1936, le Groupe détient des participations dans le champ d'Al Khalij (100%), dans le bloc NFB (20%) du North Field ainsi que 10% dans l'usine de liquéfaction de Qatargas 1. Le Groupe détient également des

intérêts de 24,5% dans Dolphin et de 16,7% dans le train 5 de Qatargas 2. La production du Groupe s'est élevée à 155 kbep/j en 2011, contre 164 kbep/j en 2010 et 141 kbep/j en 2009.

- Le contrat pour la production de Dolphin, signé en 2001 avec la société nationale Qatar Petroleum, prévoit la vente de 2 Gpc/j de gaz en provenance du North Field pour une période de vingt-cinq ans. Ce gaz est traité dans l'usine Dolphin de Ras Laffan puis acheminé vers les Émirats arabes unis par un gazoduc long de 360 km.
- La production du train 5 de Qatargas 2, démarrée en septembre 2009, a atteint sa pleine capacité (7,8 Mt/an) fin 2009. TOTAL est actionnaire de ce train depuis 2006. TOTAL enlève par ailleurs une partie du GNL produit, conformément aux termes des contrats signés en 2006 qui prévoient l'achat par le Groupe de 5,2 Mt/an de GNL à Qatargas 2.

Le Groupe détient également une participation de 10% dans Laffan Refinery, un séparateur de condensats d'une capacité de 146 kb/j. La production de cette raffinerie a démarré en septembre 2009. Enfin, le Groupe est partenaire (participation de 25%) depuis mai 2011 dans le permis d'exploration BC en *offshore*.

En **Syrie**, TOTAL est présent sur le permis de Deir Ez Zor (100%, opéré par la société DEZPC détenue à 50% par TOTAL) et au travers du contrat Tabiyeh entré en vigueur en octobre 2009. Sur ces deux actifs, la production du Groupe s'est élevée à 53 kbep/j en 2011, contre 39 kbep/j en 2010 et 20 kbep/j en 2009. Début décembre 2011, TOTAL a cessé ses activités contribuant à la production d'hydrocarbures en Syrie.

Pour une information complémentaire sur la présence de TOTAL en Syrie, consulter le chapitre 4 (Facteurs de risques).

Au **Yémen**, où TOTAL est présent depuis 1987, la production du Groupe s'est élevée à 86 kbep/j en 2011, contre 66 kbep/j en 2010 et 21 kbep/j en 2009.

TOTAL participe au projet Yemen LNG (39,62%) qui consiste à approvisionner l'usine de liquéfaction de Balhaf, sur la côte Sud du pays, avec le gaz du bloc 18 situé dans la région de Marib au centre du Yémen, au travers d'un gazoduc de 320 km. Le premier train de liquéfaction a été mis en service en octobre 2009 et le deuxième en avril 2010. L'usine a une capacité nominale de 6,7 Mt/an de GNL.

TOTAL est également actif sur les deux bassins pétroliers en tant qu'opérateur du bloc 10 (bassin de Masila, permis d'East Shabwa, 28,57%) et en tant que partenaire sur le bloc 5 (bassin de Marib, permis de Jannah, 15%).

TOTAL détient des participations dans quatre permis d'exploration onshore : 40% dans les blocs 69 et 71, 50,1% dans le bloc 70 (opéré par TOTAL depuis juillet 2010), et 36% dans le bloc 72 (opéré par TOTAL depuis octobre 2011).

En mars 2012, TOTAL a acquis une participation dans le permis d'exploitation Bloc 3 (40%, opérateur). Cette acquisition reste soumise à l'approbation du ministère yéménite du Pétrole.

(1) Participation indirecte de TOTAL via l'intérêt d'Oman LNG dans Qalhat LNG.

## 2.4. Superficie du domaine minier

Au 31 décembre (en milliers d'acres)		2011		2010		2009	
		Superficie non développée <sup>(a)</sup>	Superficie développée	Superficie non développée <sup>(a)</sup>	Superficie développée	Superficie non développée <sup>(a)</sup>	Superficie développée
Europe	Brute	6 478	781	6 802	776	5 964	667
	Nette	3 497	185	3 934	184	2 203	182
Afrique	Brute	110 346	1 229	72 639	1 229	85 317	1 137
	Nette	65 391	333	33 434	349	45 819	308
Amériques	Brute	15 454	1 028	16 816	1 022	9 834	776
	Nette	5 349	329	5 755	319	4 149	259
Moyen-Orient	Brute	31 671	1 461	29 911	1 396	33 223	204
	Nette	2 707	217	2 324	209	2 415	97
Asie	Brute	40 552	930	36 519	539	29 609	397
	Nette	19 591	255	17 743	184	16 846	169
<b>Total</b>	<b>Brute</b>	<b>204 501</b>	<b>5 429</b>	<b>162 687</b>	<b>4 962</b>	<b>163 947</b>	<b>3 181</b>
	<b>Nette<sup>(b)</sup></b>	<b>96 535</b>	<b>1 319</b>	<b>63 190</b>	<b>1 245</b>	<b>71 432</b>	<b>1 015</b>

(a) La superficie non développée inclut les permis et les concessions.

(b) La superficie nette correspond à la quote-part des intérêts du Groupe dans la superficie brute.

## 2.5. Puits producteurs

Au 31 décembre (nombre de puits)		2011		2010		2009	
		Puits producteurs bruts	Puits producteurs net <sup>(a)</sup>	Puits producteurs bruts	Puits producteurs net <sup>(a)</sup>	Puits producteurs bruts	Puits producteurs net <sup>(a)</sup>
Europe	Liquides	576	151	569	151	705	166
	Gaz	358	125	368	132	328	125
Afrique	Liquides	2 275	576	2 250	628	2 371	669
	Gaz	157	44	182	50	190	50
Amériques	Liquides	877	247	884	261	821	241
	Gaz	2 707	526	2 532	515	1 905	424
Moyen-Orient	Liquides	7 829	721	7 519	701	3 766	307
	Gaz	372	49	360	49	136	32
Asie	Liquides	209	75	196	75	157	75
	Gaz	1 589	498	1 258	411	1 156	379
<b>Total</b>	<b>Liquides</b>	<b>11 766</b>	<b>1 770</b>	<b>11 418</b>	<b>1 816</b>	<b>7 820</b>	<b>1 458</b>
	<b>Gaz</b>	<b>5 183</b>	<b>1 242</b>	<b>4 700</b>	<b>1 157</b>	<b>3 715</b>	<b>1 010</b>

(a) Les puits nets correspondent à la quote-part des intérêts du Groupe dans les puits bruts.

## 2.6. Nombre de puits producteurs et secs forés

Au 31 décembre	2011			2010			2009		
	Puits producteurs forés nets <sup>(a)</sup>	Puits secs forés nets <sup>(a)</sup>	Total des puits nets forés <sup>(a)</sup>	Puits producteurs forés nets <sup>(a)</sup>	Puits secs forés nets <sup>(a)</sup>	Total des puits nets forés <sup>(a)</sup>	Puits producteurs forés nets <sup>(a)</sup>	Puits secs forés nets <sup>(a)</sup>	Total des puits nets forés <sup>(a)</sup>
<b>Exploration</b>									
Europe	1,5	1,7	3,2	1,7	0,2	1,9	0,4	3,7	4,1
Afrique	2,9	1,5	4,4	1,6	4,3	5,9	5,9	3,2	9,1
Amériques	1,2	1,3	2,5	1,0	1,6	2,6	0,8	1,6	2,4
Moyen-Orient	1,2	0,8	2,0	0,9	0,3	1,2	0,3	-	0,3
Asie	2,1	3,7	5,8	3,2	1,2	4,4	1,7	1,2	2,9
<b>Sous total</b>	<b>8,9</b>	<b>9,0</b>	<b>17,9</b>	<b>8,4</b>	<b>7,6</b>	<b>16,0</b>	<b>9,1</b>	<b>9,7</b>	<b>18,8</b>
<b>Développement</b>									
Europe	7,5	-	7,5	5,0	-	5,0	5,0	-	5,0
Afrique	24,7	-	24,7	18,1	-	18,1	27,5	0,2	27,7
Amériques	113,1	82,2	195,3	135,3	112,5	247,8	31,2	104,3	135,5
Moyen-Orient	32,6	2,6	35,2	29,6	1,4	31,0	42,6	3,4	49,0
Asie	118,4	-	118,4	59,3	-	59,3	63,5	0,3	63,8
<b>Sous total</b>	<b>296,3</b>	<b>84,8</b>	<b>381,1</b>	<b>247,3</b>	<b>113,9</b>	<b>361,2</b>	<b>172,8</b>	<b>108,2</b>	<b>281,0</b>
<b>Total</b>	<b>305,2</b>	<b>93,8</b>	<b>399,0</b>	<b>255,7</b>	<b>121,5</b>	<b>377,2</b>	<b>181,9</b>	<b>117,9</b>	<b>299,8</b>

(a) Les puits nets correspondent à la quote-part des intérêts du Groupe dans les puits bruts.

## 2.7. Puits d'exploration et de développement en cours de forage

Au 31 décembre (nombre de puits)	2011		2010		2009	
	Bruts	Nets <sup>(a)</sup>	Bruts	Nets <sup>(a)</sup>	Bruts	Nets <sup>(a)</sup>
<b>Exploration</b>						
Europe	2	2,0	3	2,1	1	0,5
Afrique	2	0,8	4	1,4	4	1,3
Amériques	3	1,0	2	0,9	2	0,6
Moyen-Orient	-	-	2	1,2	1	0,4
Asie	1	0,6	2	1,1	-	-
<b>Sous total</b>	<b>8</b>	<b>4,4</b>	<b>13</b>	<b>6,7</b>	<b>8</b>	<b>2,8</b>
<b>Développement</b>						
Europe	21	4,5	21	3,8	5	2,2
Afrique	31	11,3	29	6,4	31	8,5
Amériques	22	5,7	99	29,2	60	17,8
Moyen-Orient	26	3,5	20	5,1	40	4,8
Asie	11	5,1	23	9,8	12	5,5
<b>Sous total</b>	<b>111</b>	<b>30,1</b>	<b>192</b>	<b>54,3</b>	<b>148</b>	<b>38,8</b>
<b>Total</b>	<b>119</b>	<b>34,5</b>	<b>205</b>	<b>61,0</b>	<b>156</b>	<b>41,6</b>

(a) Les puits nets correspondent à la quote-part des intérêts du Groupe dans les puits bruts.

## 2.8. Participation dans les oléoducs et les gazoducs

Le tableau suivant présente les participations de TOTAL dans les oléoducs et les gazoducs au 31 décembre 2011.

Pipeline(s)	Origine	Destination	% intérêt	Opérateur	Liquides	Gaz
<b>Europe</b>						
<b>France</b>						
TIGF	Réseau Sud-Ouest	-	100,00	x	-	x
<b>Norvège</b>						
Frostpipe (inhibited)	Lille-Frigg, Froy	Oseberg	36,25	-	x	-
Heimdal to Brae Condensate Line	Heimdal	Brae	16,76	-	x	-
Kvitebjorn pipeline	Kvitebjorn	Mongstad	5,00	-	x	-
Norpipe Oil	Ekofisk Treatment center	Teeside (Royaume-Uni)	34,93	-	x	-
Oseberg Transport System	Oseberg, Brage et Veslefrikk	Sture	8,65	-	x	-
Sleipner East Condensate Pipe	Sleipner East	Karsto	10,00	-	x	-
Troll Oil Pipeline I et II	Troll B et C	Vestprosess (raffinerie de Mongstad)	3,71	-	x	-
<b>Pays-Bas</b>						
Nogat pipeline	F3-FB	Den Helder	5,00	-	-	x
WGT K13-Den Helder	K13A	Den Helder	4,66	-	-	x
WGT K13-Extension	Markham	K13 (via K4/K5)	23,00	-	-	x
<b>Royaume-Uni</b>						
Alwyn Liquid Export Line	Alwyn North	Cormorant	100,00	x	x	-
Bruce Liquid Export Line	Bruce	Forties (Unity)	43,25	-	x	-
Central Area Transmission System (CATS)	Cats Riser Platform	Teeside	0,57	-	-	x
Central Graben Liquid Export Line (LEP)	Elgin-Franklin	ETAP	15,89	-	x	-
Frigg System : UK line	Alwyn North, Bruce et autres	St.Fergus (Écosse)	100,00	x	-	x
Ninian Pipeline System	Ninian	Sullom Voe	16,00	-	x	-
Shearwater Elgin Area Line (SEAL)	Elgin-Franklin, Shearwater	Bacton	25,73	-	-	x
SEAL to Interconnector Link (SILK)	Bacton	Interconnector	54,66	x	-	x
<b>Afrique</b>						
<b>Gabon</b>						
Mandji Pipes	Champs bruts Mandji	Cap Lopez Terminal	100,00 <sup>(a)</sup>	x	x	-
Rabi Pipes	Champs bruts Rabi	Cap Lopez Terminal	100,00 <sup>(a)</sup>	x	x	-
<b>Amériques</b>						
<b>Argentine</b>						
Gas Andes	Bassin Neuquen (Argentine)	Santiago (Chili)	56,50	x	-	x
TGN	Réseau (Nord de l'Argentine)		15,40	-	-	x
TGM	TGN	Uruguayana (Brésil)	32,68	-	-	x
<b>Bolivie</b>						
Transierra	Yacuiba (Bolivie)	Rio Grande (Bolivie)	11,00	-	-	x
<b>Brésil</b>						
TBG	Frontière Bolivie-Brésil	Porto Alegre via São Paulo	9,67	-	-	x
<b>Colombie</b>						
Ocensa	Cusiana	Covenas Terminal	5,20	-	x	-
Oleoducto de Alta Magdalena	Tenay	Vasconia	0,93	-	x	-
Oleoducto de Colombia	Vasconia	Covenas	9,55	-	x	-

Pipeline(s)	Origine	Destination	% intérêt	Opérateur	Liquides	Gaz
<b>Asie</b>						
Yadana	Yadana (Myanmar)	Ban-I Tong (frontière thaïlandaise)	31,24	x	-	x
<b>Reste du monde</b>						
BTC	Bakou (Azerbaïdjan)	Ceyhan (Turquie, Méditerranée)	5,00	-	x	-
SCP	Bakou (Azerbaïdjan)	Frontière Géorgie/Turquie	10,00	-	-	x
Dolphin (transport international et réseau)	Ras Laffan (Qatar)	Émirats arabes unis	24,50	-	-	x

(a) Intérêt de 100% détenu par Total Gabon, la participation financière du Groupe dans Total Gabon étant de 58,28%.

## 2.9. Gaz & Énergies Nouvelles

La direction Gaz & Énergies Nouvelles a pour objectif premier la valorisation des ressources gazières du Groupe. Ses activités englobent le transport, le trading, le marketing de gaz naturel, de gaz naturel liquéfié (GNL) et d'électricité, la regazéification de GNL et le stockage de gaz naturel. Elles comprennent aussi le transport maritime et le trading de gaz de pétrole liquéfié (GPL), la génération d'électricité à partir de centrales à gaz ou d'énergies renouvelables ainsi que la production, le trading et le marketing de charbon.

La direction Gaz & Énergies Nouvelles est également engagée dans le développement de nouvelles énergies, moins émettrices de gaz à effet de serre, qui viendront en complément des hydrocarbures pour répondre à la croissance de la demande énergétique mondiale. Dans cette perspective, le Groupe privilégie deux axes :

- l'intégration amont-aval de la filière solaire photovoltaïque (concrétisée par la prise de participation de 60% dans SunPower en 2011) ;
- la conversion thermochimique et biochimique de matières premières en carburants ou produits chimiques.

Dans l'ensemble de ces domaines, TOTAL poursuit et intensifie ses efforts de recherche & développement tant dans l'énergie solaire et les procédés de conversion de la biomasse, du gaz et du charbon que dans le stockage d'énergie, les procédés de captage et de stockage de CO<sub>2</sub> et les technologies gaz.

Le Groupe mène parallèlement une veille active sur la génération d'électricité nucléaire et ses perspectives.

### 2.9.1. Gaz naturel liquéfié

Pionnier de l'industrie du GNL, TOTAL est aujourd'hui le deuxième acteur mondial parmi les sociétés pétrolières internationales<sup>(1)</sup> grâce à des positions solides et diversifiées aussi bien dans l'amont que dans l'aval de la chaîne GNL. Le développement du GNL est un élément-clé de la stratégie du Groupe qui renforce sa présence dans la plupart des grandes zones de production ainsi que sur les principaux marchés.

À travers ses participations dans des usines de liquéfaction<sup>(2)</sup> en Indonésie, au Qatar, aux Émirats arabes unis, en Oman, au Nigeria, en Norvège et, depuis 2009, au Yémen, le Groupe commercialise du GNL sur l'ensemble des marchés mondiaux.

En 2011, les ventes de TOTAL se sont élevées à 13,2 Mt de GNL, en progression de 7,3% par rapport aux ventes 2010 (12,3 Mt) et de 48,3% par rapport aux ventes 2009 (8,9 Mt). Le démarrage de l'usine Angola LNG, en 2012, ainsi que les projets de liquéfaction du Groupe en Australie, au Nigeria et en Russie devraient permettre de poursuivre la croissance des ventes au cours des prochaines années.

La direction Gaz & Énergies Nouvelles a la responsabilité des activités GNL en aval des usines de liquéfaction. Elle est en charge de la commercialisation du GNL à des tiers pour le compte de la direction Exploration & Production, de la constitution du portefeuille aval GNL pour ses activités de trading, de marketing et de transport ainsi que des terminaux de regazéification.

Au **Nigeria**, TOTAL détient une participation de 15% dans l'usine Nigeria LNG (NLNG). Le Groupe a signé un contrat d'achat de GNL, initialement destiné à être livré aux États-Unis et en Europe, d'une durée de vingt-trois ans à compter de 2006 pour une quantité initiale de 0,23 Mt/an à laquelle s'est ajoutée 0,94 Mt/an au démarrage du train 6 en décembre 2007.

TOTAL détient également une participation de 17% dans le projet Brass LNG qui porte sur la construction de deux trains de 5 Mt/an chacun. Parallèlement à cette prise de participation, TOTAL a signé avec Brass LNG Ltd un accord préliminaire définissant les principaux termes d'un contrat d'achat de GNL portant sur environ un sixième de la capacité de l'usine pendant vingt ans. Ce contrat d'achat reste soumis à la décision finale d'investissement du projet par Brass LNG.

En **Norvège**, dans le cadre du projet Snøhvit dans lequel le Groupe détient une participation de 18,4%, TOTAL a signé en 2004 un contrat d'achat de 0,78 Mt/an de GNL, essentiellement destiné à l'Amérique du Nord et à l'Europe, pour une durée de quinze ans. Les livraisons ont démarré en 2007.

Au **Qatar**, TOTAL a signé en 2006 des contrats d'achat de GNL du train 5 (TOTAL, 16,7%) de Qatargas 2 portant sur un volume global de GNL de 5,2 Mt/an pendant vingt-cinq ans, destiné à être commercialisé principalement en France, au Royaume-Uni et en Amérique du Nord. La production de GNL de ce train a démarré en septembre 2009.

Au **Yémen**, TOTAL a signé en 2005 avec la compagnie Yemen LNG Ltd (TOTAL, 39,62%) un accord d'achat de 2 Mt/an de GNL

(1) Données sociétés, sur la base des portefeuilles amont et aval de GNL.

(2) L'activité de production et de liquéfaction de gaz naturel du Groupe relève de la direction Exploration & Production.

pendant vingt ans à partir de 2009 initialement destiné à être livré aux États-Unis et en Europe. La production de GNL du premier train de Yemen LNG a démarré en octobre 2009, celle du deuxième train en avril 2010.

Depuis 2009, une partie des volumes achetés par le Groupe dans le cadre de ses contrats long terme relatifs aux projets GNL mentionnés ci-dessus a été redirigée vers des marchés asiatiques plus rémunérateurs.

En **Angola**, TOTAL participe à la construction de l'usine de liquéfaction Angola LNG (TOTAL, 13,6%), constituée d'un train de 5,2 Mt/an, dont le démarrage est prévu en 2012. Dans le cadre de ce projet, TOTAL a signé en 2007 un contrat d'achat de gaz regazéifié portant sur 13,6% des quantités produites pour une durée de vingt ans.

En **Australie**, TOTAL détient une participation de 24% dans le projet Ichthys LNG, qui prévoit la construction de deux trains de GNL de 4,2 Mt/an chacun. Parallèlement à cette prise de participation, TOTAL a signé un contrat d'achat de GNL de 0,9 Mt par an pendant quinze ans. La décision finale d'investissement des partenaires du projet Ichthys LNG a été prise en janvier 2012.

En **Chine**, TOTAL a signé en 2008 un contrat de vente de GNL avec CNOOC (China National Offshore Oil Company). Au titre de cet accord, entré en vigueur en 2010 pour une durée de quinze ans, il est prévu que TOTAL fournisse à CNOOC jusqu'à 1 Mt/an de GNL. Le gaz provient du portefeuille mondial de ressources GNL du Groupe.

En **Corée du Sud**, TOTAL a signé en 2011 un contrat de vente de GNL avec Kogas. Au titre de cet accord, TOTAL livrera à Kogas jusqu'à 2 Mt/an de GNL entre 2014 et 2031. Ce gaz proviendra également du portefeuille mondial de ressources GNL du Groupe.

Dans le cadre de ses activités de transport de GNL, TOTAL affrète directement depuis 2004 un méthanier à long terme, l'Arctic Lady, d'une capacité de 145 000 m<sup>3</sup>, afin d'acheminer sa part de production de l'usine de liquéfaction de Snøhvit en Norvège. En novembre 2011, Total a signé un contrat pour l'affrètement long terme d'un deuxième méthanier, le Maersk Meridian, d'une capacité de 165 000 m<sup>3</sup>, pour renforcer ses capacités de transport dans le cadre de ses engagements d'enlèvement en Norvège mentionnés précédemment.

Le Groupe détient également une participation de 30% dans la société Gaztransport & Technigaz (GTT) dont l'activité principale porte sur la conception et l'ingénierie des cuves cryogéniques à membranes pour les méthaniers. À fin 2011, sur une flotte mondiale estimée à 386 méthaniers<sup>(1)</sup>, 258 méthaniers en circulation étaient équipés de cuves à membranes construites sous licence GTT.

## 2.9.2. Trading

En 2011, TOTAL a poursuivi sa stratégie de développement en aval de la production de gaz naturel et de GNL. Cette stratégie vise à optimiser l'accès des productions actuelles et futures du Groupe, non seulement aux marchés traditionnels (structurés autour de contrats à long terme) mais aussi aux marchés ouverts à la concurrence mondiale (avec des contrats à court terme, voire des ventes *spot*). Dans le contexte des marchés libéralisés permettant une plus grande liberté d'accès des clients aux fournisseurs, avec

de nouveaux modes de commercialisation plus souples que les traditionnels contrats à long terme, TOTAL développe des activités de trading, de marketing et de logistique afin de commercialiser ses productions de gaz et de GNL directement auprès de clients.

Parallèlement, le Groupe est présent dans le trading d'électricité ainsi que dans la commercialisation de GPL et de charbon.

Enfin, depuis 2011, TOTAL assure la commercialisation de la production de *petcoke* de la raffinerie de Port Arthur (États-Unis) sur le marché international.

Les équipes de trading de la direction Gaz & Énergies Nouvelles sont implantées à Londres, Houston, Genève et Singapour, et exercent leur activité en particulier à travers les filiales Total Gas & Power et Total Gas & Power North America, détenues à 100% par le Groupe.

### 2.9.2.1. Gaz et électricité

TOTAL intervient dans le domaine du trading de gaz et d'électricité en Europe et en Amérique du Nord en vue d'écouler les productions du Groupe et d'approvisionner ses filiales marketing.

En **Europe**, TOTAL a commercialisé 42,5 Gm<sup>3</sup> (1 500 Gpc) de gaz naturel en 2011 (contre 36,2 Gm<sup>3</sup> (1 278 Gpc) en 2010 et 36,5 Gm<sup>3</sup> (1 286 Gpc) en 2009), dont environ 12% en provenance des productions du Groupe. TOTAL a par ailleurs livré 24,2 TWh d'électricité en 2011 (contre 27,1 TWh en 2010 et 35 TWh en 2009), essentiellement issus de ressources externes.

En **Amérique du Nord**, TOTAL a commercialisé 48 Gm<sup>3</sup> (1 694 Gpc) de gaz naturel en 2011, contre 51 Gm<sup>3</sup> (1 798 Gpc) en 2010 et 45 Gm<sup>3</sup> (1 586 Gpc) en 2009, qu'il s'agisse de productions du Groupe ou de ressources externes.

### 2.9.2.2. GNL

TOTAL exerce des activités de trading de GNL sur base *spot* et dans le cadre de contrats à terme tels que décrits dans la partie 2.9.1. Depuis 2009, de nouveaux contrats d'achat (Qatargas 2, Yemen LNG) et de vente (Chine, Inde, Thaïlande, Corée du Sud, Japon) ont permis de développer sensiblement les activités du Groupe dans la commercialisation du GNL, notamment sur les marchés les plus porteurs en Asie. Ce portefeuille d'activités GNL *spot* et à terme permet à TOTAL d'assurer l'approvisionnement en gaz de ses principaux clients à travers le monde, tout en conservant un degré de flexibilité satisfaisant pour réagir aux opportunités de marché.

TOTAL a acheté quatre-vingt-dix-neuf cargaisons contractuelles et dix cargaisons *spot* en 2011, contre respectivement quatre-vingt-quatorze et douze en 2010 et vingt-trois et douze en 2009, en provenance du Qatar, du Yémen, du Nigeria, de Norvège, de Russie et d'Égypte.

### 2.9.2.3. GPL

En 2011, TOTAL a négocié et commercialisé près de 5,7 Mt de GPL (butane et propane) dans le monde, contre 4,5 Mt en 2010 et 4,4 Mt en 2009. Près de 28% de ces quantités proviennent de champs ou de raffineries exploités par le Groupe. Cette activité de négoce a été exercée au moyen de sept bateaux en affrètement à temps, ce qui a représenté 188 voyages en 2011, et d'environ 142 bateaux utilisés sur une base *spot*.

(1) Données Gaztransport & Technigaz.

### 2.9.2.4. Charbon

TOTAL a commercialisé 7,5 Mt de charbon sur le marché international en 2011, contre 7,3 Mt en 2010 et en 2009. Environ 70% de ce charbon provient d'Afrique du Sud. Plus des trois quarts des volumes sont vendus en Asie, où le charbon est principalement destiné à la génération d'électricité, et les autres volumes sont commercialisés en Europe.

### 2.9.2.5. *Petcoke*

En 2011, TOTAL a démarré la commercialisation du *petcoke* produit par le *coker* de la raffinerie de Port Arthur. Près de 0,6 Mt de *petcoke* ont été vendus sur le marché international en 2011, principalement au Mexique, au Brésil, en Turquie et en Chine, à destination de cimenteries et de producteurs d'électricité.

### 2.9.3. Marketing

Afin de valoriser les productions du Groupe, TOTAL a progressivement développé une activité de commercialisation de gaz mais aussi d'électricité et de charbon auprès de clients finaux au Royaume-Uni, en France, en Espagne et en Allemagne.

Au **Royaume-Uni**, TOTAL commercialise du gaz et de l'électricité sur les segments industriel et commercial au travers de sa filiale Total Gas & Power Ltd. En 2011 les volumes de gaz vendus se sont élevés à 4,6 Gm<sup>3</sup> (162 Gpc), contre 4,9 Gm<sup>3</sup> (173 Gpc) en 2010 et 3,7 Gm<sup>3</sup> (130 Gpc) en 2009. Les ventes d'électricité se sont élevées à près de 4,1 TWh en 2011, au même niveau qu'en 2010 et en 2009.

En **France**, TOTAL intervient sur le marché du gaz naturel au travers de sa filiale de marketing Total Energie Gaz (TEGAZ) dont les ventes globales se sont établies à 5,9 Gm<sup>3</sup> (208 Gpc) en 2011, contre 6,4 Gm<sup>3</sup> (226 Gpc) en 2010 et 5,9 Gm<sup>3</sup> (208 Gpc) en 2009. Le Groupe assure également la commercialisation de charbon auprès de ses clients français, via sa filiale CDF Energie, avec des ventes s'établissant à près de 1,2 Mt en 2011, contre 1,3 Mt en 2010 et 1 Mt en 2009.

En **Espagne**, TOTAL commercialise du gaz naturel sur les segments industriel et commercial au travers de sa participation de 35% dans Cepsa Gas Comercializadora. En 2011, les volumes de gaz vendus ont atteint 2,4 Gm<sup>3</sup> (85 Gpc), comme en 2010 et contre 2 Gm<sup>3</sup> (70 Gpc) en 2009.

En **Allemagne**, la filiale marketing de TOTAL créée en 2010, Total Energie Gas GmbH, a démarré son activité commerciale en 2011, et a réalisé ses premières ventes à des clients industriels et des sociétés de services.

Le Groupe détient également des participations dans les sociétés de commercialisation associées aux terminaux de regazéification de GNL d'Altamira au Mexique et d'Hazira en Inde.

### 2.9.4. Infrastructures gazières

En aval de sa production de gaz naturel et de GNL, TOTAL exploite et développe ses réseaux de transport de gaz naturel, ses installations de stockage de gaz, sous forme liquide ou gazeuse, et ses terminaux de regazéification de GNL.

### 2.9.4.1. Transport de gaz naturel

En **France**, l'ensemble des activités de transport situées dans le sud-ouest du pays est regroupé au sein de Total Infrastructures Gaz France (TIGF), filiale à 100% du Groupe. Cette filiale opère, sous un régime régulé, un réseau de transport de 5 000 km de gazoducs. Dans le cadre du développement des interconnexions franco-espagnoles, TOTAL a décidé en 2011 de réaliser le projet Euskadour (liaison franco-espagnole) dont la mise en service est prévue pour 2015. Cette décision fait suite aux investissements dans les projets de gazoducs Artère du Béarn et Girland (renforcement de l'Artère de Guyenne) dont la mise en service est prévue en 2013.

Par ailleurs, l'année 2011 a été marquée par la mise en œuvre par TIGF du troisième paquet Énergie adopté en juillet 2009 par l'Union européenne, et qui implique, pour mémoire, la séparation effective des activités de réseau d'une part et des activités de production et de fourniture d'autre part.

En **Amérique du Sud**, le Groupe détient des participations dans plusieurs sociétés de transport de gaz naturel situées en Argentine, au Chili et au Brésil. Ces installations représentent, au total, un réseau intégré d'environ 9 500 km de canalisations qui dessert les marchés argentin, chilien et brésilien à partir des bassins producteurs de gaz situés en Bolivie et en Argentine où le Groupe dispose de réserves de gaz naturel. Ces sociétés de transport de gaz naturel sont confrontées à un contexte opérationnel et financier difficile en Argentine, dû à l'absence d'augmentation des tarifs de transport et compte tenu des restrictions imposées aux exportations de gaz. Le Groupe est parvenu à négocier des arrangements financiers avec certains de ses clients ; ces accords se sont traduits par une amélioration significative des résultats dans le cas de GasAndes, société dans laquelle TOTAL détient une participation de 56,5%.

### 2.9.4.2. Stockage de gaz naturel et de GPL

En **France**, l'ensemble des activités de stockage situées dans le sud-ouest du pays est regroupé au sein de TIGF. Cette filiale opère, sous un régime négocié, deux unités de stockage, pour une capacité utile de 2,6 Gm<sup>3</sup> (92 Gpc).

TOTAL, au travers de sa participation de 35,5% dans Géométhane, détient un stockage de gaz naturel en cavité saline d'une capacité de 0,3 Gm<sup>3</sup> (10,5 Gpc) situé à Manosque. Un projet d'augmentation de la capacité de stockage de 0,2 Gm<sup>3</sup> (7 Gpc) a été décidé en février 2011 pour une mise en service prévue en 2017-2018.

En **Inde**, TOTAL détient une participation de 50% dans la société South Asian LPG Limited (SALPG), qui opère un terminal d'importation et de stockage souterrain de GPL situé sur la côte Est du pays. Cette caverne, la première de ce type en Inde, a une capacité de stockage de 60 kt. En 2011, les bateaux reçus ont acheminé 850 kt de GPL, contre 779 kt en 2010 et 606 kt en 2009.

### 2.9.4.3. Regazéification de GNL

TOTAL a conclu des accords qui lui procurent à long terme un accès à des capacités de regazéification de GNL sur les trois continents grands consommateurs de gaz : l'Amérique du Nord (États-Unis, Mexique), l'Europe (France, Royaume-Uni) et l'Asie (Inde). Cette présence diversifiée sur les marchés permet au Groupe d'accéder à de nouveaux projets de liquéfaction en se portant acheteur à long terme d'une partie du GNL produit dans les usines, consolidant ainsi son portefeuille d'approvisionnement en GNL.

En **France**, TOTAL détient une participation de 27,6% dans la Société du Terminal Méthanier de Fos Cavaou (STMFC) et a, via sa filiale Total Gas & Power Ltd (TGPL), une capacité de regazéification de 2,25 Gm<sup>3</sup>/an. Le terminal a reçu cinquante-neuf navires en 2011.

TOTAL a pris en 2011 une participation de 9,99% dans la société Dunkerque LNG (EDF 65%, opérateur), pour développer un projet de terminal méthanier d'une capacité de 13 Gm<sup>3</sup>/an. Des accords commerciaux ont également été signés permettant à TOTAL de réserver jusqu'à 2 Gm<sup>3</sup>/an de capacité de regazéification pour une durée de vingt ans. L'entrée en service du terminal est prévue fin 2015.

Au **Royaume-Uni**, dans le cadre de sa participation dans le projet Qatargas 2, TOTAL détient un intérêt de 8,35% dans le terminal de regazéification de South Hook et dispose d'un droit d'utilisation du terminal équivalent. La mise en service de la phase 2 du terminal a eu lieu en avril 2010 portant ainsi la capacité totale à 21 Gm<sup>3</sup>/an (742 Gpc/an). Le terminal fonctionne à un niveau proche de 80% de sa capacité et a regazéifié en 2011 près de 100 cargaisons provenant du Qatar.

En **Croatie**, TOTAL participe à l'étude d'un terminal de regazéification de GNL sur l'île de Krk, sur la côte Nord de l'Adriatique.

Au **Mexique**, TOTAL a vendu en 2011 la totalité de sa participation dans le terminal de regazéification d'Altamira. Cependant, TOTAL conserve sa réservation de 25% de la capacité du terminal soit 1,7 Gm<sup>3</sup>/an (59 Gpc/an) au travers de sa participation de 25% dans la société Gas del Litoral.

Aux **États-Unis**, TOTAL a réservé une capacité de regazéification d'environ 10 Gm<sup>3</sup>/an de gaz naturel (353 Gpc/an) dans le terminal de Sabine Pass (Louisiane) pour une période de vingt ans jusqu'en 2029.

En **Inde**, TOTAL détient une participation de 26% dans le terminal d'Hazira dont la capacité de regazéification de gaz naturel est de 5 Gm<sup>3</sup>/an (177 Gpc/an). Ce terminal, situé sur la côte Ouest dans l'État du Gujarat, est un terminal marchand dont les activités couvrent à la fois la regazéification du GNL et le marketing du gaz. Après une année 2010 de faible activité, les capacités du terminal sont contractées à 100% sur 2011 et 2012. Les fortes prévisions de croissance du marché indien ont conduit à décider une augmentation de la capacité du terminal à 6,5 Gm<sup>3</sup>/an (230 Gpc/an) à partir de 2013.

## 2.9.5. Génération d'électricité

Dans un contexte de croissance de la demande mondiale en énergie électrique, TOTAL a développé un savoir-faire dans la génération d'électricité, notamment au travers de projets de cogénération et de centrales à cycle combiné.

Le Groupe participe également à des projets de génération d'électricité d'origine renouvelable et poursuit une veille active sur la génération d'électricité nucléaire et ses perspectives.

### 2.9.5.1. Électricité à partir d'énergie conventionnelle

En **Abou Dabi**, la centrale électrique au gaz de Taweelah A1 associe génération d'électricité et dessalement d'eau de mer. Elle est détenue par la société Gulf Total Tractebel Power Cy

dans laquelle TOTAL détient un intérêt de 20%. En exploitation depuis 2003, la centrale Taweelah A1 a une capacité nette de génération d'électricité de 1 600 MW et une capacité de dessalement d'eau de mer de 385 000 m<sup>3</sup> par jour. La production est vendue à l'Abu Dhabi Water and Electricity Company (ADWEC) dans le cadre d'un contrat à long terme.

Au **Nigeria**, TOTAL et son partenaire, la compagnie nationale Nigerian National Petroleum Corporation (NNPC), participent à deux projets de centrales électriques à gaz qui s'inscrivent dans les objectifs gouvernementaux de développement de la production électrique et de l'utilisation accrue de la production de gaz naturel pour des usages locaux :

- Le projet Afam VI, au travers de la *joint venture* Shell Petroleum Development Company (SPDC) dans laquelle TOTAL détient un intérêt de 10%, concerne le développement d'une centrale électrique en cycle combiné d'une capacité de 630 MW dont la mise en production commerciale a eu lieu en décembre 2010 ;
- Le développement d'une nouvelle centrale électrique en cycle combiné d'une capacité de 417 MW, située près de la ville d'Obite (delta du Niger) dans le cadre du projet gazier OML 58, associant NNPC et TOTAL (40%, opérateur). Une décision finale d'investissement devrait être prise au cours du premier semestre 2012 avec une mise en service prévue pour le premier semestre 2014 en cycle ouvert et au début de l'année 2015 en cycle fermé. La centrale sera reliée au réseau électrique existant par une nouvelle ligne haute tension de 108 km.

En **Thaïlande**, TOTAL détient 28% de la société Eastern Power and Electric Company Ltd qui exploite la centrale à cycle combiné de Bang Bo, d'une capacité de 350 MW, mise en service en 2003. La production est vendue à l'Electricity Generating Authority of Thailand dans le cadre d'un contrat à long terme.

### 2.9.5.2. Électricité à partir d'énergie nucléaire

En **France**, TOTAL est associé, à hauteur de 8,33%, à EDF et d'autres partenaires dans le projet de deuxième EPR français sur le site de Penly (Seine-Maritime), actuellement en cours d'étude.

Le Groupe poursuit une veille active sur la génération d'électricité nucléaire et ses perspectives.

### 2.9.5.3. Électricité à partir d'énergies renouvelables

Dans le domaine du solaire concentré, TOTAL, en association avec la société espagnole Abengoa Solar, a été retenu pour construire, puis exploiter pendant vingt ans, une centrale solaire à concentration de 109 MW à Abou Dabi. Ce projet, Shams (TOTAL, 20%), est réalisé en partenariat avec Masdar au travers de l'Abu Dhabi Future Energy Company qui détient une participation de 60% dans le projet. Les travaux ont commencé en juillet 2010 et le démarrage est prévu au cours du deuxième semestre 2012. La production sera vendue à ADWEC.

Dans le domaine éolien, le Groupe possède une centrale éolienne à Mardyck à proximité de Dunkerque (France) d'une capacité de 12 MW, mise en service en 2003.

Dans le domaine de l'énergie marine, TOTAL détient une participation de 26,6% dans la société Scotrenewables Marine Power (îles Orcades, Écosse). Les tests d'un prototype d'une puissance de 250 kW sont en cours.

## 2.9.6. Énergie solaire

TOTAL développe une activité de production industrielle amont et une activité de commercialisation en aval dans la filière photovoltaïque du silicium cristallin. Le Groupe poursuit par ailleurs ses activités de recherche et développement dans cette filière grâce à plusieurs partenariats ainsi que dans les filières de recherche des couches minces et des systèmes transverses, et dans le domaine du stockage de l'énergie solaire.

TOTAL a franchi en 2011 une étape majeure dans la mise en œuvre de sa stratégie dans l'énergie solaire photovoltaïque où le Groupe est présent depuis 1983, avec une prise de participation majoritaire dans la société américaine SunPower.

### 2.9.6.1. Solaire photovoltaïque

#### 2.9.6.1.1. SunPower

En juin 2011, à l'issue d'une offre publique d'achat amicale, TOTAL a acquis 60% de SunPower, société américaine basée à San José, en Californie, et cotée au NASDAQ (NASDAQ : SPWR). TOTAL nomme désormais la majorité des administrateurs au Conseil d'administration de SunPower. Acteur intégré, SunPower conçoit, fabrique et fournit les modules solaires à plus haut rendement du marché. La société est présente sur la chaîne solaire depuis la production de cellules jusqu'à la conception et la construction clés en main de grandes centrales.

En amont, SunPower produit l'intégralité de ses cellules en Asie (Philippines, Malaisie). En 2011, SunPower opérait douze lignes de production de cellules dans son usine de Melaka, en Malaisie (SunPower, 50% *joint venture*) d'une capacité de 600 MWh/an. La capacité globale de production de cellules de SunPower est de 1 300 MWh/an début 2012.

En aval, la société est présente sur les principaux marchés géographiques (États-Unis, Europe, Australie et Asie) aussi bien dans les activités de toitures résidentielles que dans les grandes centrales solaires de production d'électricité.

Un accord spécifique de R&D entre TOTAL et SunPower a également été signé.

En janvier 2012, TOTAL détient 66% de SunPower à la suite de l'intégration de Tenesol, décrite ci-dessous.

#### 2.9.6.1.2. Tenesol

Tenesol est une société française spécialisée dans la conception, la fabrication, la commercialisation, l'installation et l'exploitation de systèmes solaires photovoltaïques. En octobre 2011, TOTAL a finalisé l'acquisition des parts de son partenaire EDF (hors activités Outre-Mer), et est ainsi devenu actionnaire à 100% de Tenesol. Tenesol dispose d'unités de production de panneaux solaires (Afrique du Sud, France), d'une capacité totale de près de 200 MWh/an.

TOTAL et SunPower ont conclu un accord qui a permis d'intégrer en 2012 les activités de Tenesol ainsi que l'usine de panneaux photovoltaïques de Moselle (se reporter également au paragraphe 2.9.6.1.4. ci-dessous) au sein de SunPower.

#### 2.9.6.1.3. Photovoltech

TOTAL est actionnaire à hauteur de 50% de Photovoltech, société belge spécialisée dans la production de cellules photovoltaïques multicristallines. En 2011, Photovoltech a finalisé la montée en puissance de sa troisième ligne de production, portant la capacité totale de production de son usine de Tirlemont (Tienen) en Belgique à 155 MWh/an.

#### 2.9.6.1.4. Autres actifs

En 2011, TOTAL a démarré la construction d'une unité de fabrication et d'assemblage de panneaux photovoltaïques en Moselle (France) qui devrait entrer en production en 2012 avec une capacité totale de 44 MWh/an.

Par ailleurs, les activités en Outre-Mer de Tenesol restent filiales de TOTAL et EDF à 50/50, à travers une nouvelle société rebaptisée Sunzil.

Enfin, le Groupe poursuit ses projets d'installation de solutions solaires dans le cadre de projets d'électrification rurale décentralisée dans plusieurs pays, notamment en Afrique du Sud via la société KES (Kwazulu Energy Services Company), dont TOTAL détient 35% du capital. De nouveaux projets sont à l'étude en Afrique et en Asie.

#### 2.9.6.1.5. Contexte du marché solaire photovoltaïque en 2011

Le secteur photovoltaïque a dû faire face en 2011 à un environnement difficile marqué par les surcapacités de production de cellules et la remise en cause de certains programmes de subvention. Cette période de transition devrait déboucher sur une consolidation du secteur et l'émergence d'une industrie compétitive. Énergie propre, le solaire dispose d'un potentiel important et devrait devenir à terme une ressource incontournable du mix énergétique.

### 2.9.6.2. De nouvelles technologies dans le solaire

Afin d'enrichir son portefeuille d'activités solaires, TOTAL s'est engagé dans le développement de technologies innovantes. Le Groupe consacre d'importants efforts en matière de recherche et développement via des partenariats avec de grands laboratoires et instituts de recherche internationaux, en France et à l'étranger.

En amont de la chaîne solaire, TOTAL détient 30% du capital d'AEP Polysilicon Corporation (AEP), société basée près de Philadelphie aux États-Unis. AEP développe une nouvelle technologie de production en continu de polysilicium sous forme de granulés.

Sur le segment de la production de cellules et modules à base de silicium cristallin, le Groupe poursuit sa collaboration avec l'Interuniversity MicroElectronics Center (IMEC), proche de l'Université de Louvain (Belgique), afin d'augmenter l'efficacité des cellules solaires.

Dans le domaine des couches minces et des nanomatériaux à base de silicium, le Groupe s'est associé en 2009 au Laboratoire de Physique des Interfaces et des Couches Minces de l'École Polytechnique (LPICM) et au CNRS pour mettre en place une équipe de recherche commune, à Saclay en France. Un partenariat de recherche a également été conclu avec le Laboratoire d'Analyse et d'Architecture des Systèmes (LAAS) pour le développement des systèmes électriques associés (Toulouse, France). Ces partenariats ont pour objectif d'améliorer les rendements de la chaîne photovoltaïque et permettre ainsi une baisse substantielle des coûts dans la filière.

Dans le domaine des technologies solaires organiques, le Groupe a acquis en 2008 près de 25% du capital de la *start-up* américaine Konarka Technologies Inc. Depuis 2009, Konarka Technologies Inc. poursuit ses projets de recherche en coopération avec le Groupe avec l'objectif de développer des films solaires à grande échelle.

Dans le domaine du stockage d'énergie solaire, TOTAL a conclu en 2009 un contrat de recherche avec le Massachusetts Institute of Technology (MIT) aux États-Unis pour développer une nouvelle technologie de batteries stationnaires.

## 2.9.7. Biotechnologies Transformation de la biomasse

TOTAL explore plusieurs voies de valorisation de la biomasse selon la ressource utilisée, la nature des marchés visés (carburants, lubrifiants, pétrochimie, Chimie de Spécialité, etc.) ainsi que le ou les procédés de transformation de la biomasse. Le Groupe a choisi de se positionner sur deux des principales voies de transformation de la biomasse, la voie biochimique et la voie thermochimique.

TOTAL a conclu en juin 2010 un partenariat stratégique avec la *start-up* américaine Amyris Inc., spécialisée dans les biotechnologies. Le Groupe a pris une participation dans le capital de la société (21,28% au 24 février 2012) et a signé un accord-cadre de collaboration portant sur des partenariats de recherche, de développement, de production et de commercialisation avec la mise en place d'une équipe de R&D commune. Deux programmes ont été approuvés en 2011 pour développer un biojet fuel ainsi qu'un biodiesel. Fin 2011, les partenaires ont convenu de créer une *joint venture* de production et de commercialisation de molécules avancées destinées aux marchés des carburants, lubrifiants et fluides spéciaux.

Amyris dispose d'une plate-forme de biologie synthétique industrielle de pointe pour créer et optimiser des micro-organismes (levures, algues, bactéries) capables de transformer des sucres en carburants et en produits chimiques. Amyris possède également des laboratoires de recherche et une unité pilote en Californie ainsi qu'une usine pilote et un site de démonstration au Brésil. La production industrielle de farnésène a débuté en 2011 sur trois sites partenaires (au Brésil, aux États-Unis et en Espagne) représentant une capacité annuelle nominale de 50 000 m<sup>3</sup>. Un quatrième site de production est également en construction et doit être achevé en 2012.

Par ailleurs, le Groupe poursuit le développement d'un réseau de collaborations en R&D, notamment à travers ses partenariats avec le Joint BioEnergy Institute (JBEI) (États-Unis), le Novogy (États-Unis), l'Université de Wageningen (Hollande) et le consortium Toulouse White Biotechnology (TWB) portant sur des segments technologiques complémentaires de la plate-forme d'Amyris : déconstruction de la lignocellulose, nouvelles voies de biosynthèse.

Le Groupe évalue également le potentiel de la voie des phototrophes et de la bio-ingénierie des microalgues ; il a signé en décembre 2011 un partenariat avec Collectis S.A. dans la recherche exploratoire sur des molécules analogues aux produits pétroliers, à partir de microalgues, pour les marchés de l'énergie et de la chimie.

## 2.9.8. Carbochimie

### 2.9.8.1. Captage et stockage de CO<sub>2</sub>

TOTAL poursuit un programme de développement de nouvelles technologies de captage et de stockage de CO<sub>2</sub> pour diminuer l'impact de tous les projets industriels du Groupe à base d'énergie fossile.

TOTAL participe, en collaboration avec l'institut IFP Énergies Nouvelles, basé en France, à un programme de recherche et développement portant sur la boucle chimique, nouveau procédé de combustion de matières premières solides et gazeuses intégrant le captage de CO<sub>2</sub> à un très faible coût énergétique. En 2010, cette collaboration a permis de construire un pilote de démonstration sur le site de Solaize (France). Un pilote à grande échelle devrait être mis en service en 2013.

Le Groupe est également partenaire du projet Carbolab, soutenu par l'Union européenne, qui vise à valider la technologie de stockage du CO<sub>2</sub> dans des veines de charbon et la récupération de méthane de charbon.

### 2.9.8.2. DME

TOTAL participe aux travaux du projet européen « BioDME » en **Suède**, dont l'objectif est de valider une chaîne de production de DiMéthyl Ether (DME) par gazéification de liqueur noir issue d'une usine de pâte à papier. La production de l'usine pilote située à Pitea a démarré avec succès fin 2011. À ce jour, trois tonnes de Bio-DME répondant aux spécifications du Groupe pour une utilisation en tant que carburant ont déjà été produites.

Par ailleurs, pour soutenir le développement commercial du DME, TOTAL participe, au **Japon**, avec huit sociétés japonaises, à un programme de sensibilisation des consommateurs à ce nouveau combustible. L'usine de production (TOTAL, 10%), d'une capacité de 80 kt/an, située à Niigata, a démarré en 2009.

Enfin, TOTAL est engagé, via l'International DME Association (IDA), dans des études de combustion de mélanges incluant du DME et dans des efforts de standardisation concernant l'utilisation du DME en tant que carburant.

## 2.9.9. Production de charbon

Depuis près de trente ans, TOTAL produit et exporte du charbon depuis l'Afrique du Sud principalement vers l'Europe et l'Asie. En 2011, TOTAL a produit 3,8 Mt de charbon.

Avec la mise en production de la mine de Dorstfontein East en 2011, la filiale Total Coal South Africa (TCSA) possède et opère cinq mines en Afrique du Sud. Le Groupe poursuit l'étude d'autres projets de développement de ses ressources minières.

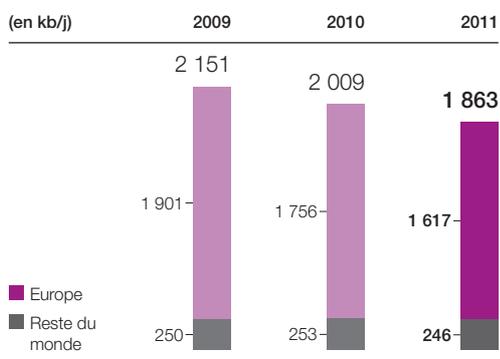
Le charbon sud-africain, produit par TCSA ou acheté auprès de mines détenues par des tiers, est, soit commercialisé localement, soit exporté à partir du port de Richard's Bay, dont TOTAL détient 5,7%.

## 3. Secteur Aval

Le secteur Aval couvre l'ensemble des activités du Raffinage & Marketing et du Trading & Shipping.

- L'un des **premiers** raffineurs/distributeurs en Europe de l'Ouest<sup>(1)</sup>
- **1<sup>er</sup>** distributeur en Afrique<sup>(2)</sup>
- Environ **2,1** Mb/j de capacité de raffinage au 31 décembre 2011
- **14 819** stations-service au 31 décembre 2011
- Environ **3,6** Mb/j de produits vendus en 2011
- Parmi les premiers opérateurs mondiaux dans le trading de pétrole et de produits pétroliers
- Investissements bruts 2011 : **1,9** milliard d'euros
- **29 423** collaborateurs

### Volumes raffinés (a)



(a) Y compris quote-part du Groupe dans CEPESA et, à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2010 dans TotalErg

Sur l'année 2011, les volumes raffinés sont en baisse de 7% par rapport à 2010, reflétant essentiellement la cession de la participation dans CEPESA et un niveau de grands arrêts plus important qu'en 2010.

### Données financières du secteur Aval

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Chiffre d'affaires hors Groupe	141 907	123 245	100 518
Résultat opérationnel ajusté	1 238	1 251	1 026
Résultat opérationnel net ajusté	1 083	1 168	953

L'indicateur de marges de raffinage européennes s'est établi à 17,4 \$/t en 2011, en baisse de 36% par rapport à 2010.

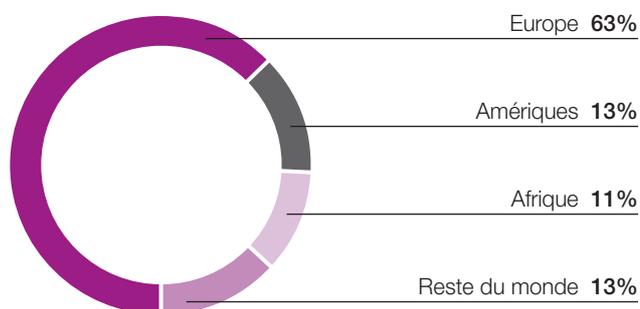
Sur l'année 2011, le résultat opérationnel net ajusté du secteur Aval est de 1 083 millions d'euros, en baisse de 7% par rapport à 1 168 millions d'euros en 2010.

Exprimé en dollars, le résultat opérationnel net ajusté du secteur Aval atteint 1,5 milliard de dollars, en baisse de 3% par rapport à 2010. Cette baisse s'explique essentiellement par l'impact négatif de la détérioration des marges de raffinage alors que la performance des activités de distribution est restée proche de celle de 2010.

La persistance d'un environnement économique défavorable pour le raffinage, affectant particulièrement l'Europe, a conduit le Groupe aux troisième et quatrième trimestres 2011 à enregistrer dans l'Aval des dépréciations d'actifs exceptionnelles sur ses actifs de raffinage en Europe, pour 700 millions d'euros en résultat opérationnel et 478 millions d'euros en résultat opérationnel net. Ces éléments ont été qualifiés d'éléments d'ajustement.

Le ROACE<sup>(3)</sup> de l'Aval est de 7% en 2011 contre 8% en 2010.

### Ventes de produits en 2011 par zone géographique : 3 639 kb/j (a)



(a) Y compris Trading et quote-part du Groupe dans CEPESA et, à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2010, dans TotalErg

Le Groupe a annoncé en octobre 2011 un projet de réorganisation de son secteur Aval et de son secteur Chimie. La procédure d'information consultation des instances représentatives du personnel a eu lieu et cette réorganisation est devenue effective au 1<sup>er</sup> janvier 2012.

Ce projet a modifié l'organisation en créant :

- un secteur Raffinage-Chimie qui constitue un grand pôle industriel regroupant les activités de raffinage, de pétrochimie, de fertilisants, et de chimie de spécialités. Ce secteur couvre également les activités de trading pétrolier et les transports maritimes ;
- un secteur Supply-Marketing qui est dédié aux activités mondiales d'approvisionnement et de commercialisation dans le domaine des produits pétroliers.

Les activités Aval décrites ci-après, incluant les données au 31 décembre 2011, sont présentées sur la base de l'organisation en vigueur jusqu'au 31 décembre 2011.

(1) Données sociétés sur la base des capacités de raffinage et/ou des ventes.

(2) Données PFC Energy sur la base des quantités vendues.

(3) Calculé sur la base du résultat opérationnel net ajusté et des capitaux employés moyens au coût de remplacement.

### 3.1. Raffinage & Marketing

Au 31 décembre 2011, la capacité de raffinage de TOTAL s'est établie à 2 088 kb/j, contre 2 363 kb/j fin 2010 et 2 594 kb/j fin 2009. Les ventes de produits raffinés du Groupe dans le monde (activités de négoce comprises) se sont élevées à 3 639 kb/j en 2011, contre 3 776 kb/j en 2010 et 3 616 kb/j en 2009.

TOTAL est l'un des premiers raffineurs/distributeurs en Europe de l'Ouest<sup>(1)</sup> et occupe le premier rang des distributeurs en Afrique<sup>(2)</sup>.

Directement ou via ses participations, TOTAL exploite un réseau de 14 819 stations-service dans le monde fin 2011, contre 17 490 fin 2010 et 16 299 fin 2009. À travers ce réseau, TOTAL alimente en carburants plus de 3 millions de clients par jour. En outre, TOTAL développe un large éventail de produits de spécialité tels que les lubrifiants, les gaz de pétrole liquéfiés (GPL), les carburants pour l'aviation, les fluides spéciaux, les bitumes, les combustibles lourds, les soutes marines et les bases pétrochimiques.

Le Groupe poursuit l'adaptation de son activité et l'amélioration de son positionnement dans un contexte de croissance de la demande pétrolière mondiale, essentiellement hors de l'OCDE, selon trois axes prioritaires :

- l'adaptation aux marchés matures en Europe ;
- le développement de ses positions sur les marchés en croissance (Afrique, Asie et Moyen-Orient) ;
- le développement mondial des produits de spécialité.

En juillet 2011, TOTAL a finalisé la cession à IPIC des 48,83% détenus par le Groupe dans le capital de CEPISA, dans le cadre d'une offre publique d'achat portant sur l'ensemble du capital de CEPISA. En termes opérationnels dans le Raffinage & Marketing, cette cession porte essentiellement sur quatre raffineries espagnoles (Huelva, Algesiras, Tenerife, Tarragone) et des activités Marketing en Espagne et au Portugal.

En octobre 2011, TOTAL a cédé son réseau de stations-service et ses activités de distribution de carburant et de fioul domestique au Royaume-Uni, dans les îles anglo-normandes et sur l'île de Man.

#### 3.1.1. Raffinage

TOTAL détient des participations dans vingt raffineries (dont dix opérées directement) situées en Europe, aux États-Unis, aux Antilles françaises, en Afrique et en Chine.

En 2011, TOTAL a poursuivi son programme d'investissements sélectifs dans le raffinage, concentré sur trois grands axes : les grands projets en cours (conversion profonde à la raffinerie de Port Arthur, construction de la raffinerie de Jubail), l'adaptation du raffinage européen aux évolutions structurelles du marché et le renforcement de la sécurité et de l'efficacité énergétique.

L'**Europe de l'Ouest** représente 85% de la capacité de raffinage du Groupe, soit 1 792 kb/j à fin 2011 contre 2 049 kb/j fin 2010 et 2 282 kb/j fin 2009. La baisse survenue en 2011 provient essentiellement de la cession de la participation du Groupe dans CEPISA. Le Groupe opère neuf raffineries en Europe de l'Ouest et détient des intérêts dans la raffinerie de Schwedt en Allemagne et dans deux raffineries en Italie au travers de sa participation dans TotalErg.

- En **France**, où il détient cinq raffineries, le Groupe poursuit l'adaptation de ses capacités de raffinage et le rééquilibrage de ses productions au profit du diesel, dans un contexte de baisse structurelle de la consommation de produits pétroliers en Europe et d'augmentation des excédents d'essence.

Depuis l'automne 2010, TOTAL met en œuvre son projet d'évolution de l'établissement des Flandres. L'arrêt de l'activité de raffinage entraîne un démontage progressif des unités. Le Groupe a entamé la reconversion du site avec la création d'un centre d'assistance technique, d'une école de formation au raffinage, d'un dépôt et d'une direction administrative.

Par ailleurs, la réalisation du projet d'adaptation de l'outil de raffinage du Groupe en France, démarré en 2009, se poursuit. Il consiste à faire évoluer le schéma industriel de la raffinerie de Normandie et à adapter certains services centraux du siège parisien du Raffinage. À la raffinerie de Normandie, ce projet vise à moderniser la raffinerie et rééquilibrer les productions au profit du diesel. À cet effet, les investissements permettront de réduire la capacité de distillation annuelle de 16 Mt à 12 Mt à terme, d'augmenter la taille de l'hydrocraqueur de distillats et d'améliorer l'efficacité énergétique en réduisant simultanément les émissions de CO<sub>2</sub>. Le nouveau schéma devrait être opérationnel fin 2013.

À l'été 2010, le Groupe a finalisé la cession de sa participation minoritaire (40%) dans la société de la Raffinerie de Dunkerque (SRD), entreprise spécialisée dans la fabrication de bitumes et d'huiles de base.

- Au **Royaume-Uni**, la mise en service de l'unité d'hydrodésulfuration (HDS) à la raffinerie de Lindsey a été effectuée en février 2011. Cette unité permet de traiter jusqu'à 70% de bruts soufrés, contre 10% auparavant, et d'accroître la production de gazole à très basse teneur en soufre. Le Groupe a annoncé en 2010 la mise en vente de sa raffinerie de Lindsey au Royaume-Uni. Compte tenu des conditions du marché et faute d'une offre satisfaisante, le Groupe a décidé début 2012 de maintenir cette raffinerie dans son système de raffinage.
- En **Allemagne**, une unité HDS supplémentaire destinée à l'approvisionnement du marché allemand en fioul domestique à très basse teneur en soufre a démarré à l'automne 2009 à la raffinerie de Leuna.
- En **Italie**, TotalErg (TOTAL, 49%) opère depuis octobre 2010 la raffinerie de Rome (100%) et détient une participation de 25,9% dans la raffinerie de Trecate.

Aux **États-Unis**, TOTAL exploite la raffinerie de Port Arthur (Texas) dont la capacité s'élève à 174 kb/j. TOTAL y a lancé en 2008 un programme de modernisation qui comprenait la construction d'une unité de désulfuration entrée en service en juillet 2010, d'une unité de distillation sous vide, d'une unité de conversion profonde (*coker*) et d'autres unités associées, démarrées avec succès en avril 2011. Ce projet permet à la raffinerie de traiter davantage de bruts lourds et soufrés et d'augmenter la production de produits légers, en particulier de distillats à basse teneur en soufre.

En **Arabie saoudite**, TOTAL et Saudi Arabian Oil Company (Saudi Aramco) ont créé en 2008 une *joint venture*, Saudi Aramco Total

(1) Données sociétés sur la base des capacités de raffinage et des quantités vendues.

(2) Données PFC Energy, sur la base des quantités vendues.

Refining and Petrochemical Company (SATORP), en vue de la construction à Jubail d'une raffinerie d'une capacité de 400 kb/j, détenue à hauteur de 62,5% par Saudi Aramco et de 37,5% par TOTAL. Les parties prévoient de conserver chacune une participation de 37,5% et d'introduire en bourse sur le marché saoudien les 25% restants. Les principaux contrats de construction de la raffinerie ont été signés mi-2009, marquant le démarrage des travaux. La mise en service est prévue en 2013.

Le schéma très convertissant de cette raffinerie lui permettra de traiter des bruts lourds produits à proximité et de vendre des carburants et autres produits légers répondant aux spécifications

les plus strictes et en grande partie destinés à l'exportation. La raffinerie sera en outre intégrée avec des unités pétrochimiques.

En **Afrique**, le Groupe détient des participations minoritaires dans cinq raffineries en Afrique du Sud, au Sénégal, en Côte d'Ivoire, au Cameroun et au Gabon.

Aux **Antilles françaises**, le Groupe détient une participation de 50% dans la Société Anonyme de la Raffinerie des Antilles (SARA) qui détient une raffinerie à la Martinique.

En **Chine**, TOTAL détient une participation de 22,4% dans la raffinerie de WEPEC, située à Dalian, aux côtés de Sinochem et PetroChina.

### 3.1.1.1. Capacité de raffinage de pétrole brut

Le tableau suivant présente la capacité journalière de raffinage de pétrole brut de TOTAL<sup>(a)</sup> :

Au 31 décembre (en milliers de barils par jour)	2011	2010	2009
Raffineries exploitées par le Groupe			
Normandie (France)	199	199	338
Provence (France)	158	158	158
Flandres (France)	-	-	137
Donges (France)	230	230	230
Feyzin (France)	117	117	117
Grandpuits (France)	101	101	101
Anvers (Belgique)	350	350	350
Leuna (Allemagne)	230	230	230
Rome (Italie) <sup>(b)</sup>	-	-	64
Lindsey-Immingham (Royaume-Uni)	221	221	221
Flessingue (Pays-Bas) <sup>(c)</sup>	82	81	81
Port Arthur (Texas, États-Unis)	174	174	174
<b>Sous-total</b>	<b>1 862</b>	<b>1 861</b>	<b>2 201</b>
Autres raffineries dans lesquelles le Groupe détient des participations <sup>(d)</sup>	226	502	393
<b>Total</b>	<b>2 088</b>	<b>2 363</b>	<b>2 594</b>

(a) Dans les cas où TOTAL ne détient pas 100% des intérêts d'une raffinerie, la capacité indiquée représente la quote-part détenue par TOTAL dans la capacité de raffinage globale du site.

(b) Participation de TOTAL de 71,9% jusqu'au 30 septembre 2010.

(c) Participation de TOTAL de 55%.

(d) Dix raffineries dans lesquelles TOTAL détient des intérêts compris entre 12% et 50% (cinq en Afrique, deux en Italie, une en Allemagne, une en Martinique et une en Chine). Cession de la participation de TOTAL dans la raffinerie Indeni en Zambie en 2009. Depuis octobre 2010, inclut également la quote-part du Groupe dans les raffineries de Rome et Treccate à travers sa participation dans TotalErg. Cession de la participation de TOTAL dans CEPESA (quatre raffineries) en 2011.

### 3.1.1.2. Production des raffineries

Le tableau suivant présente, par catégorie de produits, la part nette des quantités produites dans les raffineries du Groupe<sup>(a)</sup> :

(en milliers de barils par jour)	2011	2010	2009
Essences	350	345	407
Carburants pour l'aviation <sup>(b)</sup>	158	168	186
Gazole et combustibles	804	775	851
Fiouls lourds	179	233	245
Autres produits	335	359	399
<b>Total</b>	<b>1 826</b>	<b>1 880</b>	<b>2 088</b>

(a) Dans les cas où TOTAL ne détient pas 100% des intérêts d'une raffinerie, la production indiquée représente la quote-part détenue par TOTAL dans la production globale du site.

(b) Avgas, jet fuel et kérosène.

### 3.1.1.3. Taux d'utilisation des raffineries

Les tableaux suivants présentent les taux d'utilisation des raffineries du Groupe :

Sur brut et autres charges <sup>(a) (b)</sup>	2011	2010	2009
France	91%	64%	77%
Reste de l'Europe (hors CEPSA et TotalErg)	77%	85%	88%
Amériques	81%	83%	77%
Asie	67%	81%	80%
Afrique	80%	76%	77%
CEPSA et TotalErg <sup>(c)</sup>	83%	94%	93%
<b>Moyenne</b>	<b>83%</b>	<b>77%</b>	<b>83%</b>

(a) Y compris raffineries dans lesquelles le Groupe détient des participations.

(b) Brut + charges à craquer/capacité et distillation en début d'année.

(c) Pour CEPSA en 2011 : calcul du taux d'utilisation sur la base de la production et d'une capacité prorataée sur les sept premiers mois de l'année.

Sur brut <sup>(a) (b)</sup>	2011	2010	2009
Moyenne	78%	73%	78%

(a) Y compris quote-part des raffineries dans lesquelles le Groupe détient des participations.

(b) Brut/capacité et distillation en début d'année.

## 3.1.2. Marketing

TOTAL est l'un des principaux distributeurs en Europe de l'Ouest<sup>(1)</sup>. Le Groupe est également leader sur le continent africain avec une part de marché de près de 14%<sup>(2)</sup>.

TOTAL élabore une large gamme de produits de spécialité issus du pétrole raffiné au sein de ses raffineries et à partir d'autres unités. Le Groupe est un acteur majeur sur le marché des produits de spécialité, en particulier les lubrifiants, le GPL, les carburants pour l'aviation, les fluides spéciaux, les bitumes, les combustibles lourds et les soutes marines, avec des produits commercialisés dans près de 150 pays<sup>(3)</sup>.

### 3.1.2.1. Europe

TOTAL dispose d'un réseau de plus de 9 400 stations-service en Europe, réparties en France, en Belgique, aux Pays-Bas, au Luxembourg, en Allemagne, ainsi qu'en Italie au travers de sa participation dans TotalErg (49%).

TOTAL opère également sous la marque AS24 un réseau de 615 stations-service destinées aux transporteurs routiers.

Le Groupe est un acteur majeur dans le domaine des cartes pétrolières, avec près de 3,5 millions de cartes émises dans vingt-sept pays européens.

En **Europe de l'Ouest**, TOTAL a poursuivi en 2011 l'optimisation de ses activités Marketing.

– En **France**, le réseau bénéficie d'un maillage dense et d'une diversification étendue (boutiques *Bonjour*, lavage). Près de 2 000 stations sont opérées sous la marque TOTAL et 270 stations sous la marque Elf. TOTAL distribue également des carburants dans près de 1 800 stations sous la marque Elan, essentiellement en zone rurale.

TOTAL a lancé en octobre 2011 Total access, un nouveau concept de stations-service alliant des prix bas à la qualité des carburants et des services de la marque TOTAL. Environ 600 stations en France sont appelées à constituer

le réseau Total access dont les 270 stations de la marque Elf. La mise en œuvre de ce projet devrait être achevée d'ici 2014.

Dans la logistique pétrolière, TOTAL a finalisé en 2011 la mise en œuvre du projet d'adaptation annoncé en janvier 2010. Les dépôts du Pontet et de Saint Julien ont été fermés en octobre 2010. Les opérations du dépôt de Hauconcourt ont été transférées en octobre 2010 à une société tiers. Le transfert des opérations du dépôt du Mans et la cession du dépôt d'Ouistreham ont eu lieu en juillet 2011. TOTAL avait également cédé en janvier 2010 la moitié de sa participation (qui est passée de 50% à 25%) dans la société Dépôts Pétroliers de La Corse et transféré les opérations. En décembre 2011, les actifs logistiques de Dyneff et de TOTAL à Port la Nouvelle ont été mutualisés au sein de la nouvelle société Entrepôt Pétrolier de Port La Nouvelle, créée en juillet 2011.

TOTAL devrait achever en 2012 l'adaptation de sa logistique pétrolière par la mise en œuvre du projet annoncé en septembre 2011. Au premier semestre 2012, les dépôts de Brive et de Chambéry devraient être fermés, et les opérations des dépôts de Lorient et de Lyon transférées à des sociétés tiers. Dans le même temps, TOTAL devrait céder 24% de sa participation actuelle de 50% dans la société Entrepôt Pétrolier de Lyon. Le dépôt de Honfleur appartenant à la filiale BTT (100% TOTAL) devrait être également fermé au deuxième semestre 2012.

- En **Italie**, dans le cadre de l'optimisation de son portefeuille Aval en Europe, la société TotalErg (TOTAL, 49%), issue de la fusion entre Total Italia et ERG Petroli, a été créée à l'automne 2010. Elle est devenue le troisième opérateur sur le marché italien avec près de 13%<sup>(4)</sup> de part de marché réseau et plus de 3 350 stations-service.
- Au **Royaume-Uni**, TOTAL a annoncé en juin 2011 la signature d'un accord portant sur la cession de son réseau de stations-service et de ses activités de distribution de carburant et de fioul domestique au Royaume-Uni, dans les îles anglo-normandes et sur l'île de Man. Cette cession a été finalisée en octobre 2011. TOTAL conserve au Royaume-Uni des activités de spécialité, en particulier dans les lubrifiants et l'aviation.

(1) Données sociétés, sur la base des quantités vendues.

(2) Part de marché pour les marchés où le Groupe est présent, données sociétés sur la base des quantités vendues.

(3) Y compris via des distributeurs nationaux.

(4) Données : PFC Energy, Unione Petrolifera, sur la base des quantités vendues.

En **Europe du Nord, centrale et orientale**, le Groupe développe ses positions essentiellement sur les marchés de produits de spécialité. En 2011, TOTAL a poursuivi l'expansion de sa présence directe sur les marchés porteurs d'Europe de l'Est, en particulier dans le domaine des lubrifiants. Le Groupe vise à accélérer la croissance des activités de produits de spécialité en Russie, en Ukraine et dans les Balkans, en poursuivant le développement d'une présence directe sur ces marchés depuis 2008.

AS24, présent dans vingt-six pays européens, a poursuivi le développement de son réseau avec le dépassement du seuil des 600 stations et l'ouverture de stations dans deux nouveaux pays : l'Ukraine (2011) et la Géorgie (début 2012). La croissance d'AS24 devrait se poursuivre principalement autour du bassin méditerranéen et de la Russie, le renforcement de ses positions dans les pays stratégiques, mais aussi à travers de son offre péage couvrant plus de dix-sept pays.

### 3.1.2.2. Afrique - Moyen-Orient

TOTAL est leader dans la distribution de produits pétroliers sur le continent africain, avec 14%<sup>(1)</sup> de part de marché. Après l'acquisition d'actifs marketing et logistiques au Kenya et en Ouganda en 2009, le Groupe exploite près de 3 500 stations-service réparties dans plus de quarante pays et opère notamment des réseaux importants en Afrique du Sud, au Nigeria, au Kenya et au Maroc. Dans le cadre de l'optimisation de son portefeuille, le Groupe a cédé sa filiale béninoise fin 2010.

TOTAL dispose également de positions significatives en Turquie et au Liban et développe un réseau de grandes stations en Jordanie.

Au Moyen-Orient, le Groupe est essentiellement présent sur les marchés des produits de spécialité, et poursuit sa stratégie de croissance dans la région, notamment dans la production et la commercialisation de lubrifiants.

### 3.1.2.3. Asie-Pacifique

À fin 2011, TOTAL est présent dans une vingtaine de pays de la zone Asie-Pacifique, principalement sur les marchés de produits de spécialité. Dans la région, le Groupe développe ses positions dans la distribution de carburants, notamment en Chine. TOTAL opère également des réseaux de stations-service au Pakistan, aux Philippines, au Cambodge, en Indonésie et est un acteur significatif dans les îles du Pacifique.

En **Chine**, le Groupe opère près de 160 stations-service à fin 2011 au travers de deux *joint ventures* TOTAL/Sinochem.

En **Inde**, TOTAL devrait inaugurer début 2012 son premier centre d'assistance technique, en dehors d'Europe, en lubrifiants, bitumes, fluides spéciaux et additifs.

Au **Vietnam**, TOTAL continue de renforcer sa présence dans les produits de spécialité. Le Groupe est devenu l'un des leaders du marché vietnamien des lubrifiants grâce à l'acquisition d'actifs fin 2009.

### 3.1.2.4. Amériques

En **Amérique latine** et aux **Caraïbes**, TOTAL est présent dans une vingtaine de pays, essentiellement sur les marchés de produits de spécialité. Dans les Caraïbes, le Groupe dispose d'une position significative dans la distribution de carburants, renforcée par l'acquisition en 2008 d'actifs marketing et logistiques à Porto Rico, en Jamaïque et aux îles Vierges.

En **Amérique du Nord**, TOTAL commercialise des produits de spécialité, principalement des lubrifiants, et a poursuivi son développement avec l'acquisition fin 2009 d'actifs lubrifiants dans la province du Québec au Canada.

### 3.1.2.5. Ventes de produits raffinés

Le tableau suivant présente les ventes de produits raffinés par zone géographique :

(en milliers de barils par jour)	2011	2010	2009
France	740	725	808
Europe hors France <sup>(a)</sup>	1 108	1 204	1 245
États-Unis	47	65	118
Afrique	304	292	281
Reste du monde	225	209	189
<b>Total hors négoce international</b>	<b>2 424</b>	<b>2 495</b>	<b>2 641</b>
Négoce international	1 215	1 281	975
<b>Total y compris négoce international</b>	<b>3 639</b>	<b>3 776</b>	<b>3 616</b>

(a) Y compris quote-part du Groupe dans CEPSA (jusqu'à fin juillet 2011) et, depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2010, dans TotalErg.

### 3.1.2.6. Répartition du réseau de stations-service

Le tableau suivant présente le nombre de stations du Groupe :

Au 31 décembre	2011	2010	2009
France <sup>(a)</sup>	4 046	4 272	4 606
Europe hors France	5 375	7 790	6 219
dont TotalErg	3 355	3 221	-
dont CEPSA	-	1 737	1 734
Afrique	3 464	3 570	3 647
Reste du monde	1 934	1 858	1 827
<b>Total</b>	<b>14 819</b>	<b>17 490</b>	<b>16 299</b>

(a) Stations sous les marques TOTAL, Elf, Elan.

### 3.1.2.7. Biocarburants

TOTAL est présent dans les deux filières biocarburants : les biodiesels et les bioessences. En 2011, le Groupe a incorporé dans les essences 494 kt d'éthanol<sup>(2)</sup> dans ses raffineries européennes<sup>(3)</sup> et plusieurs dépôts, contre 464 kt en 2010 et 510 kt en 2009. TOTAL a également incorporé dans les gazoles 1 859 kt d'EMHV<sup>(4)</sup> dans ses raffineries européennes<sup>(5)</sup> et plusieurs dépôts, contre 1 737 kt en 2010 et 1 655 kt en 2009.

Parallèlement, TOTAL participe au développement des biocarburants de deuxième génération issus de la biomasse, en partenariat avec

(1) Part de marché dans les pays où le Groupe est présent, données sociétés 2011 sur la base des quantités vendues.

(2) Y compris éthanol contenu dans l'ETBE (Ethyl-tertio-butyl-éther) et biométhanol contenu dans le MTBE (Méthyl-tertio-butyl-éther).

(3) Les raffineries et dépôts CEPSA sont exclus, aussi bien en 2011 qu'en 2009 et 2010.

(4) EMHV : Ester méthylique d'huile végétale. Y compris HVO (huile végétale hydrotraitée).

(5) Y compris les raffineries de Rome et Trecate, et les dépôts de TotalErg en Italie. Les raffineries et dépôts CEPSA sont exclus, aussi bien en 2011 qu'en 2009 et 2010.

les principaux acteurs des différentes filières. TOTAL collabore également avec des partenaires scientifiques publics et privés, de premier rang au niveau mondial, sur deux des principales voies de transformation de la biomasse, la voie biochimique et la voie thermochimique.

Le Groupe participe ainsi aux programmes français, européens et internationaux de développement des bioénergies. À ce titre le Groupe participe à deux projets de démonstration :

- BioTfuel qui vise à mettre au point une technologie de transformation de biomasse en biodiesel.
- Futurol, un projet de recherche et développement de bioéthanol cellulosique visant à mettre au point et valider industriellement un procédé de production de bioéthanol par fermentation de biomasse lignocellulosique non alimentaire.

## 3.2. Trading & Shipping

Les activités Trading & Shipping comprennent essentiellement :

- la vente de la production de pétrole brut ;
- l'approvisionnement des raffineries du Groupe en pétrole brut ;
- les importations et exportations de produits pétroliers nécessaires à l'ajustement des productions des raffineries du Groupe à leurs demandes locales ;
- l'affrètement des navires requis pour ces activités ;
- les interventions sur les différents marchés dérivés.

### 3.2.1. Trading

En termes de volumes commercialisés, TOTAL se situe parmi les principaux opérateurs mondiaux, notamment dans le trading de pétrole brut et de produits raffinés. Le tableau ci-dessous présente les ressources et les débouchés mondiaux de pétrole brut et les ventes de produits raffinés pour la division Trading du Groupe au titre des trois derniers exercices.

Les volumes physiques négociés de pétrole brut et de produits raffinés se sont établis à 4,4 Mb/j en 2011.

#### Ressources et débouchés de pétrole brut et ventes de produits raffinés de la division Trading<sup>(a)</sup>

(en kb/j)	2011	2010	2009
<b>Production mondiale de liquides du Groupe</b>	<b>1 226</b>	<b>1 340</b>	<b>1 381</b>
Achats Trading à l'Exploration & Production du Groupe	960	1 044	1 054
Achats Trading à des tiers	1 833	2 084	2 351
<b>Total des ressources Trading</b>	<b>2 793</b>	<b>3 128</b>	<b>3 405</b>
Ventes Trading au Raffinage & Marketing du Groupe	1 524	1 575	1 752
Ventes Trading à des tiers	1 269	1 553	1 653
<b>Total des débouchés Trading</b>	<b>2 793</b>	<b>3 128</b>	<b>3 405</b>
<b>Total des ventes de produits raffinés</b>	<b>1 632</b>	<b>1 641</b>	<b>1 323</b>

(a) Y compris condensats.

La division Trading intervient largement sur les marchés physiques et les marchés des dérivés, tant organisés que de gré à gré. Dans le cadre de son activité de Trading, TOTAL utilise, comme la plupart des autres compagnies pétrolières, des produits dérivés d'énergie (*futures*, *forwards*, *swaps*, options) afin d'adapter son exposition aux fluctuations des prix du pétrole brut et des produits raffinés. Ces opérations sont conduites avec des contreparties variées.

### 3.1.2.8. Hydrogène et mobilité électrique

TOTAL poursuit ses démonstrations de distribution d'hydrogène dans le cadre du partenariat « *Clean Energy Partnership* » en Allemagne. Une nouvelle station expérimentale est en construction au centre de Berlin et devrait être inaugurée en février 2012. TOTAL participe également à l'étude « *H<sub>2</sub> Mobility* » en cours dans ce même pays, étude qui examine quel modèle économique pourrait permettre le lancement d'une infrastructure dans la perspective de la commercialisation de véhicules à pile à combustible entre 2015 et 2020.

Les démonstrations de distribution d'électricité à destination des véhicules électriques (recharge rapide) s'étendent. TOTAL dispose aujourd'hui de douze stations de recharge en Belgique. En France, deux stations ont été réalisées en région parisienne dans le cadre du projet « *SAVE* » et six sont en construction aux Pays-Bas.

Ces activités ont pour mission première de répondre aux besoins du Groupe. En outre, l'expertise acquise dans la conduite de ces activités permet d'étendre son domaine d'intervention au-delà de sa mission première.

Ces activités Trading & Shipping sont exercées mondialement à travers plusieurs filiales détenues à 100% par le Groupe, dont TOTSA Total Oil Trading S.A., Total International Ltd, Socap International Ltd, Atlantic Trading & Marketing Inc., Total Trading Asia Pte, Total Trading and Marketing Canada L.P., Total Trading Atlantique S.A., Chartering & Shipping Services S.A.

Les informations relatives aux positions des instruments dérivés de Trading & Shipping sont présentées dans les notes 30 (Instruments dérivés d'énergie et assimilés, *swaps* de taux de fret) et 31 (Risques de marché) de l'annexe aux comptes consolidés du présent Document de référence.

Toutes les activités de Trading du Groupe sont exercées dans le cadre d'une politique rigoureuse de contrôle interne et de fixation de limites d'intervention.

En 2011, les marchés pétroliers se sont tendus, provoquant une accélération de la hausse des prix de pétrole et faisant basculer la structure des prix de bruts de *contango* en *backwardation* (1).

		2011	2010	2009	min 2011		max 2011	
Brent ICE - 1 <sup>st</sup> Line <sup>(a)</sup>	(\$/b)	110,91	80,34	62,73	93,33	(07 janv.)	126,65	(08 avr.)
Brent ICE - 12 <sup>th</sup> Line <sup>(b)</sup>	(\$/b)	108,12	84,61	70,43	94,20	(07 janv.)	121,74	(29 avr.)
Contango/ <i>Backwardation time structure</i> (12 <sup>th</sup> -1 <sup>st</sup> )	(\$/b)	-2,79	4,27	7,70	-9,55	(14 oct.)	2,65	(07 fév.)
Gasoil ICE - 1 <sup>st</sup> Line <sup>(a)</sup>	(\$/t)	933,30	673,88	522,20	767,75	(01 janv.)	1053,00	(08 avr.)

(a) 1<sup>st</sup> Line : cotation moyenne sur ICE Futures pour livraison sur le mois M+1.

(b) 12<sup>th</sup> Line : cotation moyenne sur ICE Futures pour livraison sur le mois M+12.

Les marchés pétroliers avaient terminé l'année 2010 en forte hausse, tirés par la reprise très robuste de la croissance de la demande pétrolière (+2,8 Mb/j). Le déclenchement de la guerre en Libye en février 2011 a rapidement privé le marché pétrolier de l'offre de bruts de 1,6 Mb/j. Sur les marchés internationaux, l'arrêt de la production de brut libyen a, par ailleurs, été aggravée par des pertes de production au Nigeria (attaques d'infrastructures pétrolières et détournement du pétrole), en Angola (problèmes techniques sur plusieurs champs), au Yémen (attaques d'infrastructures pétrolières), et en Syrie (embargo). Le déficit conséquent de brut a été compensé principalement par l'Arabie Saoudite, le Koweït et les Émirats arabes unis qui ont tous augmenté leur production de façon significative, réduisant d'autant l'excédent des capacités de production disponibles. La production en Libye a pu reprendre progressivement à partir de septembre 2011 pour atteindre un niveau d'environ 0,9 Mb/j à fin 2011.

Globalement sur l'année 2011, la production de brut de l'Opep a été estimée légèrement en baisse par rapport à 2010 (-0,1 Mb/j), tout comme la production de brut non-Opep (-0,2 Mb/j). La production d'autres liquides sur l'année (LPG, GNL, biocarburants) a progressé (+0,5Mb/j).

Concernant la demande en 2011, la hausse importante du prix et une croissance économique globalement plus faible qu'en 2010 ont ralenti la croissance de la demande pétrolière qui est tombée de +2,8 Mb/j en 2010 à +0,5Mb/j en 2011.

Dans cet environnement, les prix de bruts, en hausse dès le début de l'année, sont passés d'environ 96 \$/b (ICE Brent 1st line) en moyenne sur janvier 2011 à 123 \$/b en avril 2011 dans la phase d'ajustement du marché à la perte de l'offre libyenne. Sur la deuxième partie d'année 2011, les prix ont légèrement diminué, impactés en particulier par la mise à disposition de stocks de réserve par l'IEA (*International Energy Agency*) fin juin (60 Mb offerts dont 35 Mb utilisés) et le retour d'une partie de la production libyenne. Les prix du brut sont toutefois restés à des niveaux élevés pour atteindre une moyenne annuelle de 110,91 \$/b en 2011 (ICE Brent 1<sup>er</sup> contrat).

En conséquence d'un marché du brut en *backwardation* sur la quasi intégralité de l'année, 2011 a aussi été marquée par une forte réduction des stocks tenus dans l'industrie pétrolière de l'OCDE jusqu'en octobre 2011 (année sur année, brut - 70 Mb et produits - 46 Mb), qui s'est atténuée sur les deux derniers mois de l'année avec la hausse de la production libyenne (décembre 2011 année sur année, environ brut -26 Mb et produits -36 Mb).

Enfin, l'année 2011 a connu un élargissement du différentiel de prix entre le brut WTI (cloisonné dans le centre des États-Unis) et le Brent (livré en mer du Nord et accessible internationalement). Tandis que le Brent subissait les tensions de l'équilibre du brut sur le marché international, le WTI était sous la pression d'une hausse continue de la production locale et des exportations du Canada qui, ensemble, dépassaient les besoins de la capacité locale de raffinage et les possibilités d'export en dehors de la région. Ainsi, le prix du WTI est monté moins vite que celui du Brent, creusant l'écart jusqu'à près de -28 \$/b à la mi-octobre (moment du pic des tensions sur le Brent).

Cet écart s'est réduit de plus de la moitié sur la fin de l'année avec en particulier l'annonce du projet d'inversement du *pipeline* Seaway qui devrait atténuer la pression de l'excédent de brut pesant sur les marchés du centre des États-Unis.

### 3.2.2. Shipping

La direction des Transports maritimes du Groupe assure le transport du pétrole brut et des produits raffinés nécessaires au développement des activités du Groupe. Ces besoins sont satisfaits par un recours au marché *spot* et par le développement d'une politique équilibrée en matière d'affrètement à temps. Elle maintient une politique rigoureuse de sécurité, grâce en particulier à une sélection stricte des navires qu'elle affrète. Dans le cadre de son activité de Shipping, le Groupe utilise, comme un certain nombre de compagnies pétrolières et d'armateurs, des produits dérivés de taux de fret afin d'adapter son exposition à leurs fluctuations.

La direction des Transports maritimes du Groupe a réalisé environ 3 000 affrètements au cours de l'exercice 2011, pour un volume transporté de 110 millions de tonnes de pétrole brut et produits raffinés. Au 31 décembre 2011, la flotte affrétée à temps, en moyen ou long terme, est composée de cinquante navires (en incluant huit navires GPL), dont aucun n'est à simple coque. La moyenne d'âge de cette flotte est d'environ cinq ans.

(1) Le *contango* se définit comme la situation de marché où le prix futur pour la livraison d'une denrée est supérieur au prix au comptant (*spot*). La *backwardation* est la situation inverse.

**Coûts de fret moyen de trois routes représentatives du transport de Brut**

		2011	2010	2009	min 2011		max 2011	
VLCC Ras Tanura Chiba-BITR <sup>(a)</sup>	(\$/t)	11,99	13,41	10,43	9,32	(10 oct.)	18,54	(15 fév.)
Suezmax Bonny Philadelphia-BITR	(\$/t)	13,86	14,50	12,75	10,23	(20 janv.)	19,85	(22 mars)
Aframax Sullom Voe Wilhemshaven-BITR	(\$/t)	6,51	6,39	5,20	5,04	(17 janv.)	9,46	(4 mars)

(a) VLCC : Very Large Crude Carrier (grand pétrolier transporteur de brut). BITR : Baltic International Tanker Routes.

L'année 2011 a été une période particulièrement riche en événements et difficile pour les activités du transport maritime de pétrole.

Lors du premier semestre 2011, les événements du Japon et d'Afrique du Nord ont fortement impacté les importations de pétrole brut. Après une baisse soudaine et très marquée des besoins du Japon, ceux-ci ont été rétablis rapidement, atteignant en cette fin d'année 2011 des niveaux quasiment équivalents à ceux d'avant la crise. L'impact sur la demande de transport maritime a finalement été relativement limité. En Méditerranée, l'arrêt concomitant de la production libyenne a eu pour conséquence un rééquilibrage de la demande de VLCC : les importations, européennes en particulier, ont été compensées par des approvisionnements provenant de zones plus éloignées, augmentant ainsi la demande de transport.

Plus globalement, ce sont les demandes de la Chine – toujours en croissance soutenue - et dans une moindre mesure celles des États-Unis qui ont porté le marché.

Malgré cette structure de demande globalement favorable, le marché du fret est resté en situation de surcapacité la plus grande partie de l'année 2011. En effet, les sorties de flotte sont restées à un niveau limité et les livraisons de nouveaux navires n'ont pas cessé tout au long de 2011, héritages des nombreuses commandes effectuées par les armateurs lors des années 2007-2008.

Cette situation a fortement dégradé les fondamentaux du marché de l'affrètement pour le transport de brut. Après une saison de glace sévère début 2011 qui a pu maintenir les taux un temps, un nouvel effondrement a eu lieu au deuxième trimestre laissant le marché historiquement déprimé. Concernant le marché des navires de produits, la situation reste globalement dégradée avec un trafic transatlantique à destination des États-Unis particulièrement ralenti.

## 4. Secteur Chimie

Le secteur Chimie regroupe la Chimie de Base, qui inclut la pétrochimie et les fertilisants, ainsi que la Chimie de Spécialités qui comprend les activités de transformation des élastomères, les adhésifs et la chimie de métallisation. La dimension de ses activités fait du secteur Chimie de TOTAL l'un des plus grands producteurs intégrés au monde<sup>(1)</sup>.

### Principales données financières du secteur Chimie

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
<b>Chiffre d'affaires hors Groupe</b>	<b>19 477</b>	<b>17 490</b>	<b>14 726</b>
<i>dont Chimie de base</i>	<i>12 656</i>	<i>10 653</i>	<i>8 655</i>
<i>dont Spécialités</i>	<i>6 819</i>	<i>6 824</i>	<i>6 071</i>
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>697</b>	<b>893</b>	<b>249</b>
<b>Résultat opérationnel net ajusté</b>	<b>775</b>	<b>857</b>	<b>272</b>
<i>dont Chimie de base</i>	<i>373</i>	<i>393</i>	<i>16</i>
<i>dont Spécialités</i>	<i>426</i>	<i>475</i>	<i>279</i>

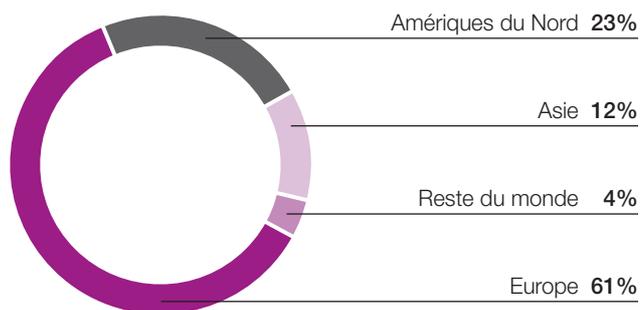
Sur l'ensemble de l'année 2011, le chiffre d'affaires hors Groupe du secteur Chimie s'établit à 19 477 millions d'euros, en hausse de 11% par rapport à 2010.

Le résultat opérationnel net ajusté de la Chimie s'élève à 775 millions d'euros contre 857 millions d'euros en 2010. La Pétrochimie a bénéficié de la montée en puissance de ses activités au Qatar et en Corée du Sud, mais a souffert d'une détérioration des marges sur la seconde partie de l'année en Europe et aux États-Unis. Le résultat de la Chimie de Spécialités, hors effet périmètre, s'est maintenu à un niveau proche de celui de 2010.

Le ROACE<sup>(2)</sup> de la Chimie est de 10,5% en 2011 contre 12% en 2010.

### Ventes consolidées 2011 par zone géographique

Les ventes du secteur Chimie se sont établies à 19,48 milliards d'euros en 2011, contre 17,49 milliards d'euros en 2010 et 14,73 milliards d'euros en 2009. L'Europe a représenté 61% des ventes totales du secteur, l'Amérique du Nord, 23% et l'Asie 12%. Le solde (4%) a été réalisé en Afrique et en Amérique latine.



Le Groupe a annoncé en octobre 2011 un projet de réorganisation de son secteur Aval et de son secteur Chimie. La procédure d'information consultation des instances représentatives du personnel a eu lieu et cette réorganisation est devenue effective au 1<sup>er</sup> janvier 2012.

Ce projet a modifié l'organisation en créant :

- un secteur Raffinage-Chimie qui constitue un grand pôle industriel regroupant les activités de raffinage, de pétrochimie, de fertilisants, et de chimie de spécialités. Ce secteur couvre également les activités de trading pétrolier et les transports maritimes;
- un secteur Supply-Marketing qui est dédié aux activités mondiales d'approvisionnement et de commercialisation dans le domaine des produits pétroliers.

Les activités Chimie décrites ci-après, incluant les données au 31 décembre 2011, sont présentées sur la base de l'organisation en vigueur jusqu'au 31 décembre 2011.

(1) Données société, sur la base du chiffre d'affaires consolidé.

(2) Calculé sur la base du résultat opérationnel net ajusté et des capitaux employés moyens au coût de remplacement.

## 4.1. Chimie de Base

Les activités de la Chimie de Base regroupent la pétrochimie et les fertilisants.

En 2011, les ventes se sont élevées à 12,7 milliards d'euros, contre 10,7 milliards d'euros en 2010 et 8,7 milliards d'euros en 2009.

### 4.1.1. Pétrochimie

#### Répartition des principales capacités de production de TOTAL

(en milliers de tonnes)	2011				2010	2009
	Europe	Amérique du Nord	Asie et Moyen-Orient <sup>(a)</sup>	Total monde	Total monde	Total monde
Oléfines <sup>(b)</sup>	4 695	1 195	1 460	7 350	7 190	6 895
Aromatiques	2 500	940	770	4 210	4 195	4 195
Polyéthylène	1 180	440	520	2 140	2 140	2 040
Polypropylène	1 315	1 175	345	2 835	2 780	2 780
Styréniques <sup>(c)</sup>	1 150	1 260	730	3 140	2 950	3 090

(a) Dont participations minoritaires au Qatar et 50% des capacités de Samsung-Total Petrochemicals.

(b) Éthylène + Propylène + Butadiène.

(c) Styrène + Polystyrène.

La pétrochimie regroupe la pétrochimie de base (oléfines et aromatiques) et ses dérivés polymères (polyoléfines et styréniques).

En **Europe**, les principaux sites pétrochimiques sont situés en Belgique à Anvers (vapocraqueurs, polyéthylène), à Feluy (polypropylène, polystyrène) et en France à Carling (vapocraqueur, polyéthylène, polystyrène), à Feyzin (vapocraqueur), à Gonfreville (vapocraqueurs, styrène, polyoléfines, polystyrène) et à Lavéra (vapocraqueur, polypropylène).

Aux **États-Unis**, les principaux sites pétrochimiques sont situés en Louisiane à Carville (styrène, polystyrène) et au Texas à Bayport (polyéthylène), à La Porte (polypropylène) et à Port Arthur (vapocraqueur, butadiène).

En **Asie**, TOTAL possède, en association avec Samsung, une participation de 50% dans le site pétrochimique de Daesan en Corée du Sud (vapocraqueur, styrène, paraxylène, polyoléfines). Le Groupe est également présent au travers de ses usines de polystyrène de Singapour et de Foshan (Chine).

Au **Qatar**, le Groupe détient des participations dans deux vapocraqueurs et plusieurs lignes de polyéthylène.

Reliées par des *pipelines* aux raffineries du Groupe ou situées sur des sites voisins, les activités pétrochimiques bénéficient pour la plupart d'une intégration avec les activités Raffinage.

TOTAL continue de renforcer son positionnement au niveau des leaders de l'industrie selon trois grands axes stratégiques :

- En **Europe**, le Groupe renforce la compétitivité de ses sites traditionnels, notamment grâce à la maîtrise des coûts, une plus grande efficacité énergétique de ses installations et une flexibilité accrue dans le choix des matières premières.

Dans un contexte de concurrence accrue, le Groupe a engagé deux plans de restructuration, principalement sur les sites de Carling et de Gonfreville en France :

- Le premier plan lancé en 2006 s'est traduit par la fermeture de l'un des vapocraqueurs et de l'unité styrène à Carling, ainsi

que par la construction d'une nouvelle unité de styrène de taille mondiale<sup>(1)</sup> à Gonfreville qui remplace l'unité fermée fin 2008. Cette restructuration s'est achevée au premier trimestre 2009.

- Le deuxième plan lancé en 2009 concerne un projet de consolidation des sites afin de sauvegarder leur compétitivité. Le projet prévoit un volet de modernisation des meilleures unités avec des investissements de l'ordre de 230 millions d'euros sur trois ans permettant d'améliorer l'efficacité énergétique et la compétitivité du vapocraqueur et de l'unité de polyéthylène haute densité à Gonfreville, et de conforter la production de polystyrène à Carling. Il comprend également l'arrêt d'unités structurellement déficitaires, effectif depuis fin 2009 : deux lignes de polyéthylène basse densité, l'une à Carling, l'autre à Gonfreville, et une ligne de polystyrène à Gonfreville. Cette réorganisation concerne également les fonctions support des deux sites et les services centraux de Total Petrochemicals France.

À la suite de la dénonciation définitive par le client unique du contrat de fourniture de butanol secondaire produit à Notre-Dame-de-Gravenchon (Normandie), le Groupe a été contraint de fermer au deuxième trimestre 2010 ce site dévolu à cette seule fabrication.

Fin 2011, TOTAL a signé un accord portant sur l'acquisition des 35% de participation d'ExxonMobil dans Fina Antwerp Olefins, la deuxième usine européenne de production de pétrochimie de base (monomères). Après approbation des autorités compétentes, la transaction a été finalisée en février 2012 et TOTAL est devenu l'actionnaire unique de Fina Antwerp Olefins au 1<sup>er</sup> mars 2012. Grâce à cette acquisition, le Groupe dispose de nouvelles opportunités pour renforcer la compétitivité du site et en poursuivre l'intégration, ce qui constitue l'un des piliers de sa stratégie.

Aux **États-Unis**, TOTAL et BASF ont racheté en 2011 à Shell les parts que cette dernière possédait dans Sabina, une des plus importantes unités de production de butadiène au monde. TOTAL et BASF restent les deux seuls actionnaires de Sabina avec des participations respectives de 40% et 60%. Cette nouvelle structure permettra de renforcer les synergies avec la raffinerie

(1) Installations classées parmi le premier quartile en termes de capacités de production sur la base des informations publiques.

de TOTAL et le vapocraqueur détenu en commun par TOTAL (40%) et BASF (60%), implantés sur le même site de Port Arthur au Texas.

- TOTAL poursuit ses développements dans les zones de croissance.

En **Asie**, la *joint venture* Samsung-Total Petrochemicals Co. Ltd (TOTAL, 50%) a achevé mi-2011 la première phase du dégauchage visant à amener les unités du site de Daesan en Corée du Sud au maximum de leurs capacités.

Cette première phase incluait l'augmentation des capacités du vapocraqueur portées à 1 Mt/an, et des unités polyoléfines pour les porter à 1 150 kt/an.

La deuxième phase devrait être réalisée en septembre 2012 avec l'augmentation de la capacité de l'unité de paraxylène, portée à 700 kt/an.

De plus, afin de suivre la croissance des marchés asiatiques, deux investissements majeurs ont été approuvés fin 2011 pour un démarrage prévu en 2014 : une nouvelle unité d'EVA<sup>(1)</sup> d'une capacité d'environ 240 kt/an et une nouvelle unité aromatique d'une capacité de 1,5 Mt/an de paraxylène et de benzène dont la matière première sera fournie par un *splitter* de condensats qui produira également du kérosène et du diesel.

La capacité de production de paraxylène du site sera ainsi portée à 1,8 Mt/an.

Au **Moyen-Orient**, l'unité de paraxylène d'une capacité de 700 kt/an de la raffinerie de Jubail en Arabie saoudite est en cours de construction. Cette unité de taille mondiale est destinée à approvisionner principalement le marché asiatique. Son démarrage est prévu en 2013.

- TOTAL développe des positions bénéficiant d'un accès plus favorable aux matières premières.

Au **Qatar**, au travers de sa participation dans Qatofin et Qapco, TOTAL détient une participation de 49% dans une unité de polyéthylène linéaire basse densité de taille mondiale d'une capacité de 450 kt/an à Mesaieed. Cette unité, opérée par Qatofin, a démarré en 2009. Le Groupe détient également une participation de 22% dans le vapocraqueur sur base éthane de Ras Laffan, conçu pour traiter 1,3 Mt/an d'éthylène. Le vapocraqueur a démarré en mars 2010. Par ailleurs, Qapco, dans laquelle TOTAL détient un intérêt de 20%, a lancé la construction d'une nouvelle ligne de polyéthylène basse densité d'une capacité de 300 kt/an, dont la mise en service est prévue au deuxième trimestre 2012.

En **Chine**, TOTAL et China Power Investment ont signé en novembre 2010 un accord en vue d'étudier un projet de construction d'usine pétrochimique de transformation du charbon en oléfines, puis en polyoléfines. Dans le cadre de ce partenariat, TOTAL apportera son expertise dans les technologies MTO (*Methanol To Olefins*) et OCP (*Olefins Cracking Process*) testées à grande échelle sur son site de Feluy en Belgique.

### 4.1.1.1. Pétrochimie de base

La pétrochimie de base regroupe les oléfines et les aromatiques (monomères) issus du vapocraquage de coupes pétrolières, naphtha et GPL, ou de gaz, ainsi que les productions de propylène et d'aromatiques issues du raffinage. L'environnement économique de cette activité est fortement influencé par l'équilibre entre l'offre et la demande, ainsi que par l'évolution du prix des matières premières, en particulier du naphtha.

L'année 2011 a été marquée par un marché soutenu au premier semestre suivi, au deuxième semestre d'un fort ralentissement des volumes, et une baisse des marges principalement en Europe et aux États-Unis. Sur l'ensemble de l'année 2011, les volumes de production de TOTAL sont restés stables.

TOTAL développe sa présence en Asie et au Moyen-Orient avec le démarrage en 2010 du vapocraqueur de Ras Laffan au Qatar et la poursuite d'investissements pour augmenter les capacités en Corée du Sud. En Europe et aux États-Unis, TOTAL renforce l'efficacité énergétique de ses sites, les synergies avec le Raffinage et la flexibilité des charges des vapocraqueurs.

### 4.1.1.2. Polyoléfines

La stratégie de TOTAL pour les polyoléfines (polyéthylène, polypropylène) repose sur un abaissement du point mort de ses unités en Europe et aux États-Unis et la poursuite de sa politique de différenciation de sa gamme de produits, tout en répondant aux nouvelles attentes du marché en terme de développement durable. Le Groupe poursuit également ses développements dans les zones de croissance essentiellement à travers ses participations dans les *joint ventures* en Corée du Sud et au Qatar.

#### Polyéthylène

Le polyéthylène est un plastique issu de la polymérisation de l'éthylène produit par les vapocraqueurs du Groupe. Il est principalement destiné aux marchés de l'emballage, de l'automobile, de l'alimentaire, des câbles et des canalisations. Les marges sont fortement influencées par le niveau de la demande ainsi que par le prix de l'éthylène. En Europe, celles-ci sont impactées par la concurrence des productions en croissance au Moyen-Orient qui bénéficient d'un accès privilégié à la matière première, l'éthane, pour la production d'éthylène.

L'année 2011 a été marquée par un ralentissement de la croissance de la demande sur toutes les zones géographiques et une baisse des marges, plus particulièrement au deuxième semestre, l'Europe étant la zone la plus affectée par cette dégradation de l'environnement.

Les volumes de ventes du Groupe ont progressé de 2% en 2011.

#### Polypropylène

Le polypropylène est un plastique issu de la polymérisation du propylène produit par les vapocraqueurs et les raffineries du Groupe. Il est essentiellement destiné aux marchés de l'automobile, de l'emballage, des équipements ménagers, des appareils électriques, des fibres et de l'hygiène. Les marges sont principalement influencées par le niveau de la demande, ainsi que par la disponibilité et le prix du propylène.

(1) Copolymères d'éthylène et d'acétate de vinyle.

Comme pour le polyéthylène, l'année 2011 a été marquée par un ralentissement de la croissance de la demande mondiale et une baisse des marges sur le deuxième semestre de l'année.

Les volumes de ventes de TOTAL ont baissé de 2,5% par rapport à 2010.

#### 4.1.1.3. Styréniques

Cette activité regroupe le styrène et le polystyrène. L'essentiel des productions de styrène du Groupe est polymérisé en polystyrène, plastique dont les débouchés principaux sont les marchés de l'emballage alimentaire, de l'isolation, de la réfrigération et des appareils électriques et électroniques. Les marges sont fortement influencées par le niveau de la demande en polystyrène ainsi que par le prix du benzène, la principale matière première du styrène.

Le marché mondial des styréniques a connu une hausse d'environ 2% en 2011, tiré par l'Asie alors qu'en Europe et aux États-Unis, le marché restait quasiment stable. Les marges étaient faibles sur les marchés très concurrentiels d'Europe et d'Asie mais se sont maintenues à un niveau élevé aux États-Unis.

Les volumes de vente de polystyrène de TOTAL ont progressé de 4% en 2011.

Le Groupe poursuit le développement de ses activités styréniques. À Feluy, en Belgique, TOTAL construit une unité de fabrication de polystyrène expansible de nouvelle génération. Son démarrage est prévu pour début 2013. Le polystyrène expansible est destiné au marché de l'isolation, actuellement en forte croissance. En Chine, début 2011, TOTAL a doublé la capacité de l'unité polystyrène compact de Foshan, portée à 200 kt/an.

#### 4.1.2. Fertilisants

Au travers de sa filiale française GPN, TOTAL produit et commercialise principalement des engrais azotés à partir de gaz naturel. Le principal facteur influençant les marges est le prix du gaz naturel.

En 2010 et 2011, les productions de GPN ont été affectées par de nombreux incidents de fabrication entraînant des arrêts longs sur les unités d'ammoniac de Grandpuits et de Rouen en France et limitant les productions des unités aval (acide nitrique, urée, ammonitrates). Ces incidents ont eu un impact négatif sur les résultats de GPN qui n'a pas pu profiter d'une bonne tenue du marché mondial.

L'outil industriel a été renforcé au moyen de deux investissements majeurs portant sur la construction d'une unité d'acide nitrique à Rouen, démarrée au deuxième semestre 2009, et d'une unité d'urée à Grandpuits, dont le démarrage était en cours en mars 2012. La production d'urée supplémentaire permettra de positionner GPN sur le marché prometteur des produits qui contribuent à la réduction des émissions de NO<sub>x</sub><sup>(1)</sup> : DeNO<sub>x</sub><sup>®</sup> pour l'usage industriel et Adblue<sup>®</sup> en application transport. Un atelier de production d'Adblue a été maintenu sur le site d'Oissel dans l'attente de la mise en production de l'unité de Grandpuits.

La fermeture en France de trois unités obsolètes de fabrication d'acide nitrique à Rouen et à Mazingarbe, a été réalisée en 2009 et 2010.

L'activité Mines et Carrières de GPN, localisée sur le site de Mazingarbe, a été cédée en janvier 2011. Le chiffre d'affaires des activités cédées s'élevait à 30 millions d'euros en 2010.

En novembre 2011, le Groupe a engagé un processus de cession de sa participation (50%) dans la société Pec-Rhin. Après avoir exercé son droit de préemption sur les 50% détenus par son partenaire, GPN a signé un accord pour la cession de 100% de la société Pec-Rhin. Après approbation des autorités compétentes, la transaction a été finalisée en janvier 2012.

Ces actions ont pour objectif d'améliorer la compétitivité de GPN en concentrant son activité sur deux sites d'une capacité de production supérieure à la moyenne européenne.

## 4.2. Chimie de Spécialités

La Chimie de Spécialités comprend les activités de transformation des élastomères (Hutchinson), les adhésifs (Bostik) et la chimie de métallisation (Atotech). Elle sert les marchés de l'automobile, de la construction, de l'électronique, de l'aéronautique et des biens de consommation courante où la stratégie marketing, l'innovation et la qualité du service à la clientèle sont des atouts majeurs. Le Groupe commercialise des produits de spécialités dans plus de soixante pays et poursuit un objectif de développement combinant croissance organique et acquisitions ciblées. S'inscrivant dans une démarche de développement durable, ce développement est axé sur les marchés en forte croissance et la commercialisation de produits innovants à forte valeur ajoutée.

L'activité Grand public d'Hutchinson (Mapa<sup>®</sup> et Spontex<sup>®</sup>) a été cédée au printemps 2010. Le chiffre d'affaires des activités cédées s'élevait à 530 millions d'euros en 2009.

Les activités résines de revêtement de Cray Valley et résines photoréticulables de Sartomer ont été cédées en juillet 2011. Le chiffre d'affaires des activités cédées s'est établi à 860 millions d'euros en 2010. Les activités maintenues, résines de structure et résines d'hydrocarbures, ont été rattachées aux activités pétrochimiques.

En 2011, les Spécialités ont connu un environnement favorable sur les trois premiers trimestres de l'année grâce à la bonne tenue des marchés européens et nord-américains et à la croissance continue des pays émergents. L'environnement s'est détérioré au quatrième trimestre. Dans ce contexte et à périmètre constant (hors activités Mapa Spontex et Résines), le chiffre d'affaires a progressé de 9% par rapport à 2010, s'établissant à 5,3 milliards d'euros.

### 4.2.1. Transformation des élastomères

Hutchinson fabrique et commercialise des produits issus de la transformation des élastomères principalement destinés aux marchés de l'automobile, de l'aéronautique et de la défense.

Hutchinson, qui se positionne parmi les leaders mondiaux<sup>(2)</sup>, a pour objectif d'offrir à ses clients des solutions innovantes dans les domaines du transfert de fluides, de l'étanchéité, de l'isolation vibratoire, acoustique et thermique, de la transmission et de la mobilité.

Hutchinson dispose de quatre-vingts sites de production dans le monde, dont cinquante-deux en Europe, quinze en Amérique du Nord, sept en Amérique du Sud, cinq en Asie, et un en Afrique.

Le chiffre d'affaires d'Hutchinson s'est établi à 2,99 milliards d'euros en 2011, en progression de 10% par rapport à 2010. Le chiffre d'affaires de l'activité automobile a enregistré une hausse de 11%

(1) Oxyde d'azote dont les émissions nocives pour l'environnement sont soumises à des réglementations.

(2) Données sociétés sur la base du chiffre d'affaires consolidé.

grâce à la bonne tenue des ventes sur les marchés européens et nord-américains et à la croissance des ventes sur les marchés d'Amérique latine et de la Chine. Sur les marchés industriels, le chiffre d'affaires est en moindre hausse en raison d'une baisse des marchés des avions d'affaires, des hélicoptères et de la défense, alors que les ventes sur les autres marchés industriels (aéronautique civile, ferroviaire, *offshore* par exemple) connaissent des hausses similaires à celle de l'automobile.

Pour renforcer sa position dans le secteur aéronautique, Hutchinson a acquis fin 2008 la société française Strativer, spécialisée dans le segment très porteur des matériaux composites et, début 2011, la société allemande Kaeyer spécialisée dans l'équipement intérieur des cabines d'avion (isolation, conduits d'aération, ...). Dans le secteur automobile, Hutchinson a réalisé en avril 2011 l'acquisition de la société sud-coréenne Keum-Ah spécialisée dans les transferts de fluides.

Hutchinson poursuit sa croissance dans les zones à fort potentiel de développement, principalement l'Europe orientale, l'Amérique du Sud et la Chine, en s'appuyant notamment sur ses sites de Brasov (Roumanie), Lodz (Pologne), Sousse (Tunisie), Suzhou (Chine) et sur son site de Casa Branca (Brésil) ouvert en 2011.

### 4.2.2. Adhésifs

Bostik est l'un des principaux acteurs dans le secteur des adhésifs<sup>(1)</sup>, avec des positions de premier plan sur les segments de l'industrie, de l'hygiène, du bâtiment et de la distribution grand public et professionnelle.

Bostik dispose de quarante-six sites de production dans le monde, dont vingt-et-un en Europe, neuf en Amérique du Nord, sept en Asie, six en Australie-Nouvelle-Zélande, deux en Afrique et un en Amérique du Sud.

En 2011, le chiffre d'affaires s'est établi à 1,43 milliard d'euros, en progression de 3% par rapport à 2010.

Bostik continue de renforcer son positionnement technologique dans les secteurs de la construction et de l'industrie, d'accélérer son programme d'innovation axé principalement sur le développement durable, de poursuivre son développement dans les pays en forte croissance et d'améliorer sa performance opérationnelle.

Ainsi, Bostik a démarré en 2011 deux nouvelles unités de production en Égypte et au Vietnam et ouvert un nouveau centre technologique régional pour l'Asie à Shanghai. Bostik prévoit, par ailleurs, de démarrer en 2012 une troisième unité de production en Chine à Changshu qui sera à terme la plus grande usine de Bostik dans le monde.

En 2011, l'acquisition de StarQuartz aux États-Unis a permis à Bostik de renforcer son offre technologique dans les adhésifs de construction.

Enfin, Bostik poursuit la rationalisation de son outil industriel avec la fermeture du site d'Ibos en France qui était effective fin 2011.

### 4.2.3. Métallisation

Atotech est le deuxième acteur mondial sur les technologies de métallisation<sup>(1)</sup>. Son activité est répartie entre le marché de l'électronique (circuits imprimés, semi-conducteurs) et les applications générales (automobile, construction, ameublement).

Atotech dispose de seize sites de production dans le monde, dont sept en Asie, six en Europe, deux en Amérique du Nord et un en Amérique du Sud.

Le chiffre d'affaires d'Atotech s'est établi à 0,89 milliard d'euros en 2011, en progression de 14% par rapport à 2010 grâce à une bonne tenue de l'ensemble des marchés et une forte hausse des ventes d'équipement sur le marché de l'électronique.

Afin de renforcer sa position sur le marché de l'électronique, Atotech a démarré en 2011 une nouvelle unité de production destinée au marché des semi-conducteurs à Neuruppin (Allemagne) et acquis des technologies d'adhésions (interfaces moléculaires) dans le domaine des nanotechnologies aux États-Unis.

Atotech a poursuivi avec succès sa stratégie de différenciation s'appuyant, d'une part, sur un service complet offert à ses clients en termes d'équipement, de procédés, de conception d'installations et de produits chimiques et, d'autre part, sur la mise au point de technologies innovantes et « vertes » qui réduisent l'impact sur l'environnement. Cette stratégie s'appuie sur une couverture géographique mondiale assurée par des centres techniques situés à proximité des clients.

Atotech entend poursuivre son développement en Asie où il réalise déjà près de 60% de son chiffre d'affaires mondial.

(1) Données sociétés sur la base du chiffre d'affaires consolidé.

## 5. Investissements

### 5.1. Principaux investissements réalisés au cours de la période 2009-2011<sup>(1)</sup>

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Amont	21 689	13 208	9 855
Aval	1 870	2 343	2 771
Chimie	847	641	631
Holding	135	81	92
<b>Total</b>	<b>24 541</b>	<b>16 273</b>	<b>13 349</b>

Les investissements organiques, y compris les investissements nets dans les sociétés mises en équivalence et non consolidées, se sont établis en 2011 à 20,6 milliards de dollars (14,8 milliards d'euros<sup>(2)</sup>), contre 15,8 milliards de dollars en 2010 (11,9 milliards d'euros). À ceux-ci s'est ajouté un montant d'acquisitions de 12,3 milliards de dollars (8,8 milliards d'euros).

Les investissements bruts (y compris acquisitions) ont donc augmenté de 21,6 milliards de dollars en 2010 (16,3 milliards d'euros) à 34,2 milliards de dollars en 2011 (24,5 milliards d'euros). La hausse des investissements bruts provient quasi exclusivement du secteur Amont. Le Groupe a en effet poursuivi en 2011 le développement de ses grands projets dans l'Exploration & Production, et a par ailleurs augmenté nettement le montant de ses acquisitions qui ont atteint plus de 12 milliards de dollars en 2011 contre moins de 5 milliards de dollars en 2010. Ces acquisitions ont concerné quasiment exclusivement le secteur Amont avec, en particulier, l'entrée à hauteur de 14,09% dans la société russe Novatek, l'acquisition d'une participation dans des permis de gaz de schiste à condensat de la zone de l'Utica aux États-Unis, ainsi que l'augmentation de la participation dans les projets Fort Hills au Canada et Tempa Rossa en Italie. TOTAL a par ailleurs acquis en 2011 une participation de 60% (depuis portée à 66%) dans le capital de la société américaine SunPower, un des leaders mondiaux de l'énergie solaire photovoltaïque.

### 5.2. Principaux investissements prévus

Au début de l'année 2012, TOTAL a annoncé le lancement de trois nouveaux projets majeurs : le projet de GNL d'Ichthys en Australie dans lequel le Groupe détient un intérêt de 24%, le développement du champ de Hild en Mer du Nord norvégienne (TOTAL 51%, opérateur) et le développement du champ *offshore* de Ofon II au Nigéria (TOTAL 40%, opérateur). Le Groupe a par ailleurs étendu son domaine d'exploration en acquérant une participation de 90% dans deux permis en Mauritanie ainsi que trois permis en Côte d'Ivoire et un permis au Yémen. Enfin, TOTAL a finalisé en février 2012 l'acquisition d'une participation de 33,33% dans des licences d'exploration et de production en Ouganda.

Dans le Raffinage-Chimie, TOTAL a annoncé fin 2011 avoir signé un accord pour l'acquisition des parts de son partenaire dans la société de pétrochimie Fina Antwerp Olefins. Cette transaction qui s'est conclue en février 2012 permet au Groupe de détenir 100% de cette entité et de renforcer sa plateforme de raffinage et pétrochimie d'Anvers. Le Groupe a aussi annoncé début 2012

Outre ces acquisitions, les investissements de l'Amont ont été principalement consacrés au développement de nouvelles installations de production d'hydrocarbures, ainsi qu'aux activités d'exploration et à l'acquisition de nouveaux permis. En 2011, les investissements de développements ont en particulier été consacrés aux projets suivants : Kashagan au Kazakhstan ; Ekofisk en Norvège ; la zone de la Mahakam en Indonésie ; Pazflor, CLOV et Angola LNG en Angola ; OML 58, Usan et Ofon II au Nigeria ; Laggan Tormore au Royaume-Uni ; Surmont au Canada ; GLNG en Australie et les projets Anguille et Mandji au Gabon.

Dans l'Aval, les investissements se répartissent entre le Raffinage et le Marketing (notamment le réseau). Dans le Raffinage (environ 1,4 milliard de dollars en 2011), ils sont consacrés, d'une part, à la maintenance des installations et à la sécurité et, d'autre part, à des projets destinés à augmenter la production de produits légers, ajouter des capacités de désulfuration, adapter l'outil aux nouvelles spécifications et améliorer l'efficacité énergétique des usines. L'année 2011 a été marquée par l'achèvement et le démarrage au premier semestre de l'unité de conversion profonde à la raffinerie de Port Arthur aux États-Unis, ainsi que par la poursuite de la construction de la raffinerie de Jubail en Arabie Saoudite et du projet de modernisation de la raffinerie de Normandie en France.

Dans la Chimie, en 2011, les investissements concernent pour environ 60% la Chimie de Base et pour environ 40% les Spécialités.

L'année 2011 a par ailleurs été marquée par un montant de cessions d'actifs en nette hausse, passant de moins de 5 milliards de dollars en 2010 à près de 11 milliards de dollars en 2011.

Le Groupe a cédé en particulier sa participation de 48,83% dans la société espagnole CEPSA et a poursuivi la vente d'une partie des titres Sanofi qu'il détient.

le lancement d'un projet majeur d'expansion de la capacité de son complexe pétrochimique de Daesan en Corée du Sud (TOTAL 50%).

Pour l'année 2012, TOTAL a annoncé un budget d'investissement organique<sup>(3)</sup> de 24 milliards de dollars, dont plus de 80% dans l'Amont. Les investissements de 20 milliards de dollars dans l'Amont devraient être essentiellement consacrés aux grands projets de développement dont GLNG en Australie, Surmont au Canada, les zones d'Ekofisk en Norvège et de la Mahakam en Indonésie, Kashagan au Kazakhstan, les projets de Laggan/Tormore au Royaume-Uni, CLOV et Pazflor en Angola, Anguille/Mandji au Gabon, Ofon II et OML 58 Upgrade au Nigeria et Tempa Rossa en Italie. Au global, le budget Amont devrait être alloué pour 30% environ aux investissements des actifs déjà en production, 40% iraient aux projets devant démarrer entre 2012 et 2015, et les 30% restant serviraient à la croissance post-2015.

(1) Le détail des principales acquisitions et cessions des exercices 2009-2011 figure à la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés du présent Document de référence.

(2) Sur la base du taux de change moyen pour l'année 2011 de 1,392 \$/€.

(3) Y compris les investissements nets dans les sociétés mises en équivalence et non consolidées, hors acquisitions et cessions, avec l'hypothèse de 1€ = 1,40 \$ pour 2012.

Dans le Raffinage-Chimie, un budget d'investissement<sup>(1)</sup> de 3 milliards de dollars devrait être consacré aux activités de raffinage, pétrochimie et chimie de spécialités. L'année 2012 devrait en particulier être marquée par la montée en puissance des grands projets auxquels devraient être alloués plus de 1,9 milliard de dollars d'investissement. Ces grands projets sont illustrés par la poursuite de la construction de la raffinerie de Jubail en Arabie saoudite et de la modernisation de la plateforme de Normandie, deux projets qui couvrent à la fois des investissements de raffinage et de pétrochimie. Une partie significative du budget de la branche sera par ailleurs consacrée aux investissements de maintenance et de sécurité nécessaires à ce type d'activités industrielles.

Dans la branche Supply-Marketing, un budget d'investissements<sup>(1)</sup> de plus de 1 milliard de dollars est prévu en 2012 pour financer en particulier le réseau de stations-service, la logistique, les installations de production et de stockage de produits de spécialités (lubrifiants, GPL, etc) ainsi que certaines installations de stockage chez les clients consommateurs. La majeure partie du budget d'investissement du Supply-Marketing sera allouée aux zones de croissance (Afrique, Moyen-Orient, Asie, Amérique Latine).

Au-delà de 2012, TOTAL envisage de poursuivre un effort d'investissement soutenu pour alimenter la croissance de ses activités avec une priorité toujours marquée pour l'Amont.

TOTAL autofinance la plupart de ses investissements à partir de ses excédents de trésorerie d'exploitation (se reporter au tableau de flux de trésorerie consolidé, chapitre 9, point 5), qui sont

essentiellement complétés par un recours régulier au marché obligataire en fonction des conditions offertes par les marchés financiers (voir la note 20 de l'annexe aux comptes consolidés, chapitre 9, point 7). Toutefois, les investissements pour lesquels des entreprises communes sont mises en place entre TOTAL et des partenaires extérieurs au Groupe font généralement l'objet de financements de projet spécifiques.

Pour l'année 2012, le Groupe a par ailleurs annoncé vouloir céder certains actifs de son portefeuille et affiche dans son budget un objectif de cessions d'actifs dont le montant serait supérieur de 4 milliards de dollars au montant des acquisitions.

En février 2012, TOTAL a annoncé la signature d'un accord portant sur la cession de sa filiale en Colombie qui détient une participation dans le champ mature d'hydrocarbures de Cusiana et des participations dans les pipelines OAM et ODC.

Dans le cadre de certains accords de financement de projet, TOTAL S.A. a octroyé des garanties. Ces garanties (« Garanties données sur emprunts ») et les autres informations sur les engagements hors bilan et obligations contractuelles du Groupe figurent à la note 23 des comptes consolidés (chapitre 9, point 7). Le Groupe considère actuellement que ni ces garanties, ni les autres engagements hors bilan de TOTAL S.A. ou de toute autre société du Groupe, ont, ou pourraient raisonnablement avoir dans le futur, un impact significatif sur la situation financière, les produits et charges, la liquidité, les investissements ou les ressources financières du Groupe.

## 6. Organigramme

### 6.1. Place de la Société au sein du Groupe

TOTAL S.A. est la société mère du Groupe. Au 31 décembre 2011, il existe 870 sociétés intégrées dans le périmètre de consolidation comptable de TOTAL S.A., dont 783 sociétés par intégration globale et 87 sociétés par mise en équivalence.

La décision de versement de dividendes par les principales filiales de TOTAL S.A. relève de leurs assemblées générales d'actionnaires respectives et est soumise aux dispositions légales ou réglementaires qui leur sont localement applicables. Ces dispositions n'entraînent pas, au 31 décembre 2011, de restriction limitant de manière significative le versement, à TOTAL S.A., des dividendes mis en distribution par lesdites filiales.

Au 31 décembre 2011, les activités du Groupe étaient organisées selon le schéma d'organisation figurant au point 8 du présent chapitre.

Le Groupe a annoncé en octobre 2011 un projet de réorganisation de son secteur Aval et de son secteur Chimie. La procédure

d'information consultation des instances représentatives du personnel a eu lieu et cette réorganisation est devenue effective au 1<sup>er</sup> janvier 2012.

Ce projet a modifié l'organisation en créant :

- un secteur Raffinage-Chimie qui constitue un grand pôle industriel regroupant les activités de raffinage, de pétrochimie, de fertilisants, et de chimie de spécialités. Ce secteur couvre également les activités de trading pétrolier et les transports maritimes ;
- un secteur Supply-Marketing qui est dédié aux activités mondiales d'approvisionnement et de commercialisation dans le domaine des produits pétroliers.

Les secteurs d'activités du Groupe bénéficient de l'assistance des directions fonctionnelles (Finance, Juridique, Éthique, Assurances, Stratégie et Intelligence économique, Ressources humaines et Communication), regroupées au sein de la société mère TOTAL S.A.

(1) Y compris les investissements nets dans les sociétés mises en équivalence et non consolidées, hors acquisitions et cessions, avec l'hypothèse de 1€ = 1,40 \$ pour 2012.

## 6.2. Filiales de la Société

La liste des principales filiales directes ou indirectes de la Société figure, sous forme de tableau récapitulatif, à la note 35 de l'annexe aux comptes consolidés (Périmètre de consolidation) figurant au chapitre 9, point 7 du présent Document de référence.

## 7. Propriétés immobilières, usines et équipements

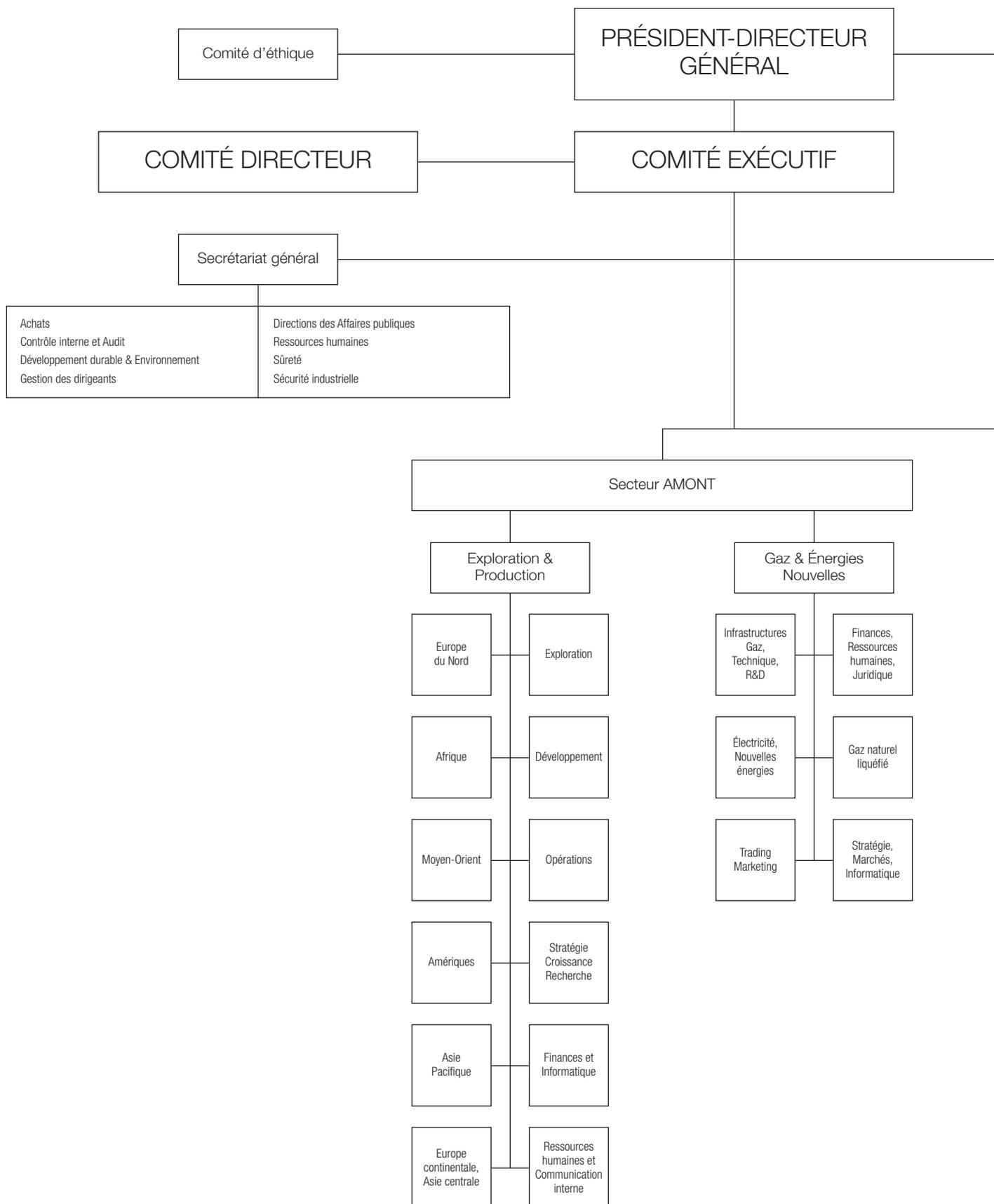
Les sociétés du Groupe exploitent de nombreux sites, en pleine propriété, concession, location ou autrement, dans plus de 130 pays à travers le monde. Les activités exploitées dans ces propriétés immobilières, champs d'hydrocarbures et autres installations ou implantations industrielles, commerciales ou administratives, ainsi que les capacités productives et taux d'utilisation de ces installations, sont décrites dans le présent chapitre pour chacun des secteurs d'activité (Amont, Aval, Chimie).

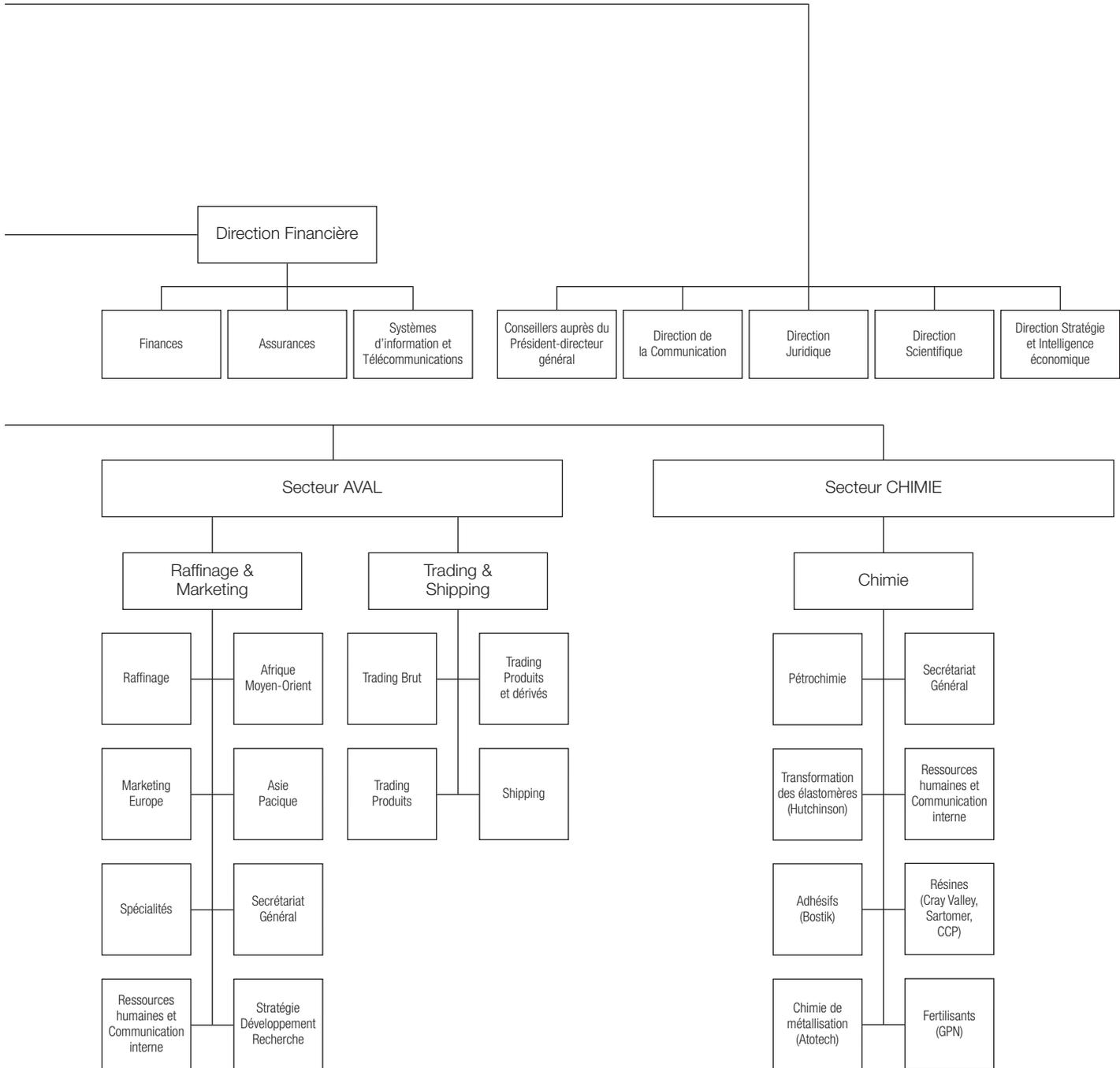
Un récapitulatif des immobilisations corporelles du Groupe et des principales charges y afférant (amortissements et dépréciations) figure à la note 11 de l'annexe aux comptes consolidés (chapitre 9, point 7).

Les redevances minimales des contrats de location financement portant sur les actifs immobiliers, les stations-service, les navires et les autres équipements figurent à la note 22 de l'annexe aux comptes consolidés (chapitre 9, point 7).

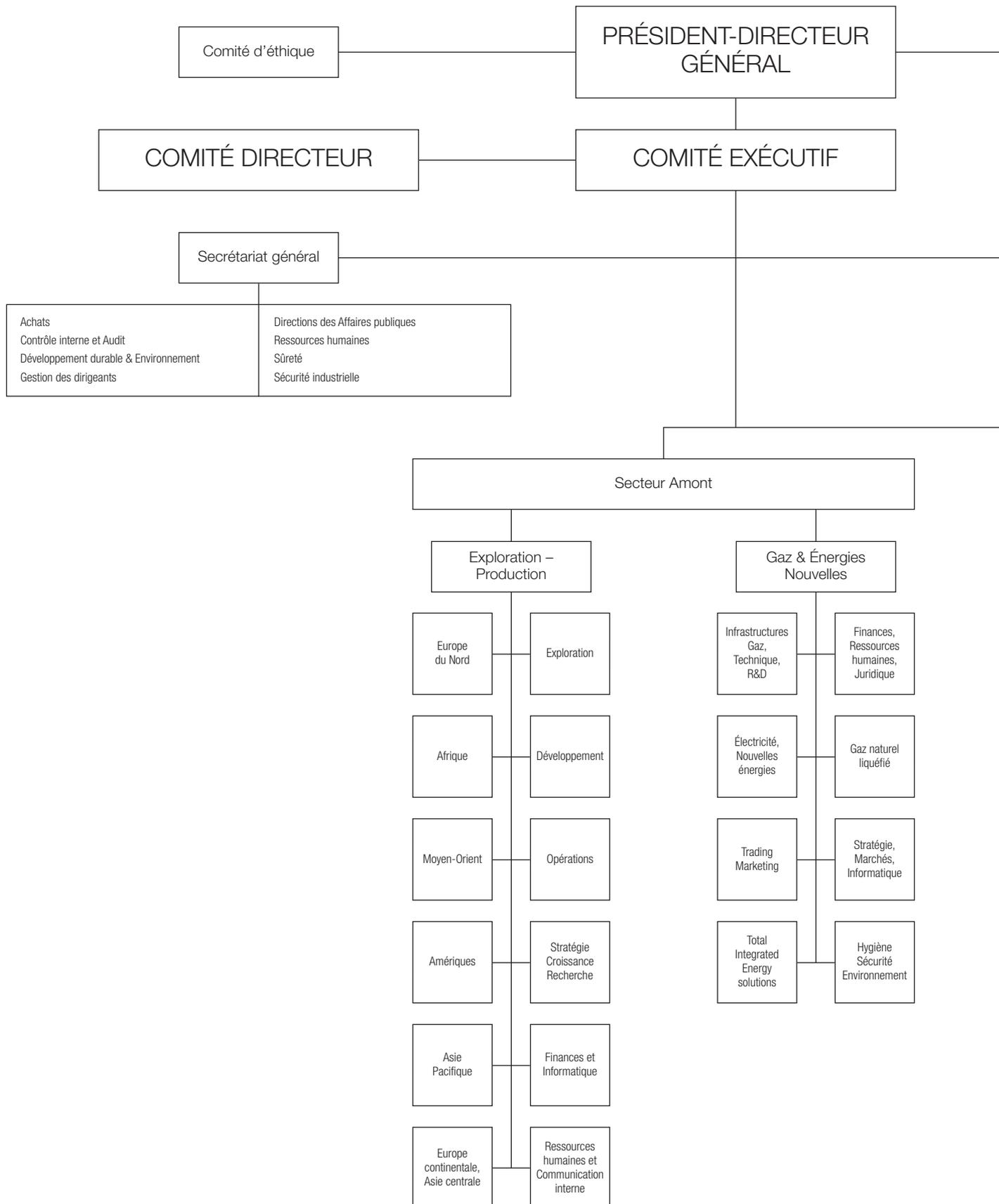
Des indications sur les objectifs de politique environnementale de la Société, ayant trait notamment aux installations ou implantations industrielles du Groupe, figurent au chapitre 12, Responsabilité sociale, environnementale et sociétale du présent Document de référence.

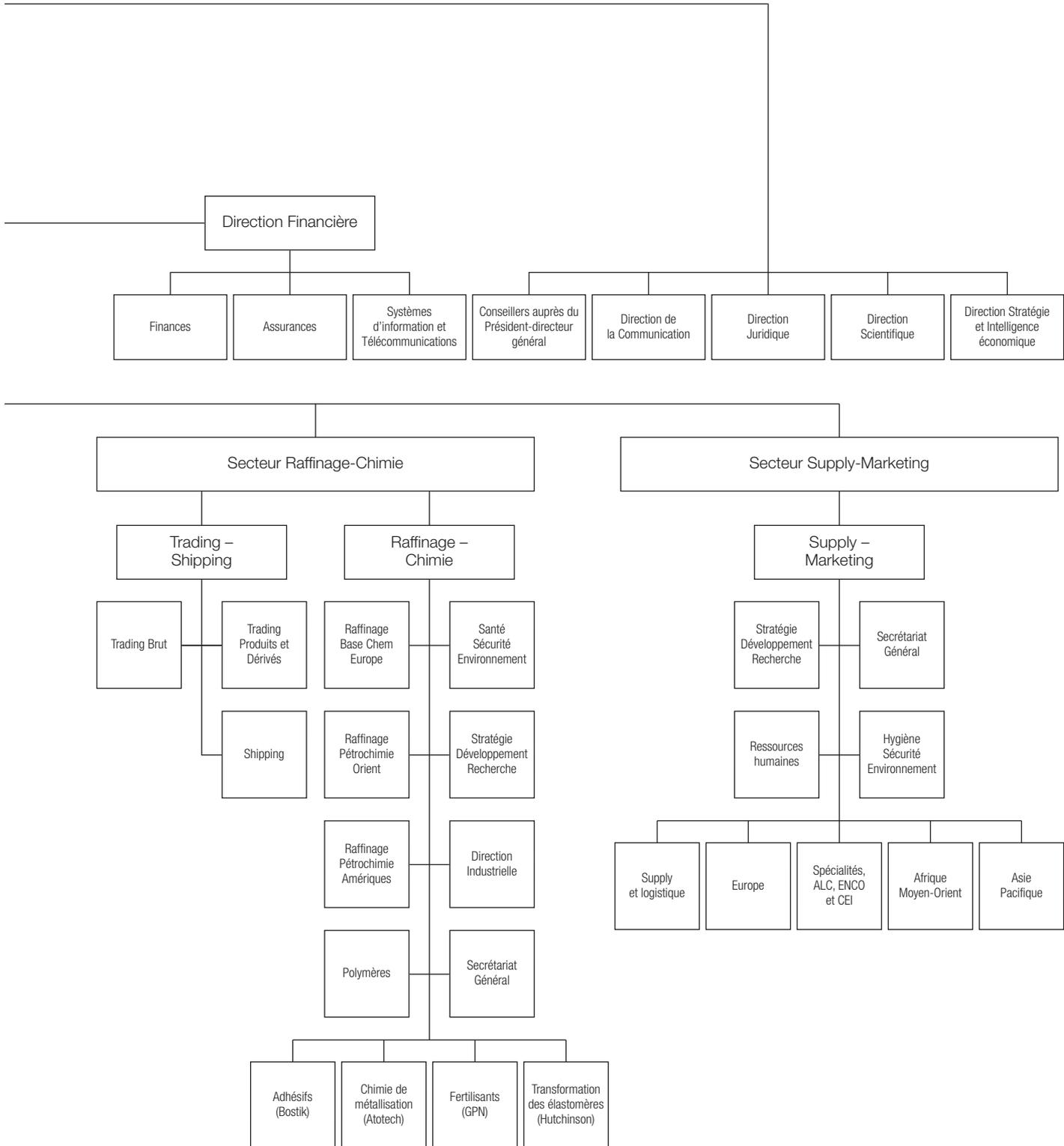
## 8. Schéma d'organisation au 31 décembre 2011





## 9. Schéma d'organisation au 29 février 2012







# Rapport de gestion

Le Rapport de gestion a été arrêté par le Conseil d'administration le 9 février 2012 et n'est pas mis à jour des éléments postérieurs à cette date.

1.	Examen de la situation financière et des résultats	60
1.1.	Panorama de l'exercice 2011 pour TOTAL	.60
1.2.	Résultats du Groupe pour l'année 2011	.61
1.3.	Résultats du secteur Amont	.63
1.4.	Résultats du secteur Aval	.64
1.5.	Résultats du secteur Chimie	.64
1.6.	Résultats de TOTAL S.A. en 2011	.65
1.7.	Proposition de dividende	.65
2.	Trésorerie et capitaux	65
2.1.	Capitaux à long terme et à court terme	.65
2.2.	Source et montant des flux de trésorerie	.66
2.3.	Conditions d'emprunt et structure de financement	.66
2.4.	Conditions d'utilisation des financements externes	.66
2.5.	Sources de financement attendues	.67
3.	Recherche & Développement	67
3.1.	Exploration & Production	.67
3.2.	Gaz & Énergies Nouvelles	.68
3.3.	Raffinage & Marketing	.68
3.4.	Pétrochimie	.68
3.5.	Chimie de Spécialités	.68
3.6.	Environnement	.69
3.7.	Dispositif de Recherche & Développement	.69
4.	Tendances et perspectives	69
4.1.	Perspectives	.69
4.2.	Risques et incertitudes	.70
4.3.	Sensibilités des résultats 2012 aux paramètres d'environnement	.70

# 1. Examen de la situation financière et des résultats

## 1.1. Panorama de l'exercice 2011 pour TOTAL

L'année 2011 a été marquée notamment par des événements géopolitiques qui ont fait peser des tensions sur l'approvisionnement des marchés. Malgré le ralentissement économique, la demande en produits pétroliers a pour sa part continué d'augmenter, tirée par la croissance des marchés émergents. Les tensions sur l'offre conjuguées à une demande en hausse ont conduit à une nette augmentation du prix du brut : le prix moyen du Brent s'est établi à 111 \$/b sur l'année 2011 contre 80 \$/b en 2010.

Les prix *spot* du gaz ont continué de progresser en 2011 en Europe et en Asie, tirés en particulier par la hausse de la demande sur les marchés asiatiques. À l'inverse, les prix *spot* du gaz aux États-Unis se sont maintenus à des niveaux très bas, en raison de la poursuite de la hausse de la production liée à l'exploitation des gaz non conventionnels.

Malgré un ajustement progressif de la capacité de raffinage et en raison de la faiblesse de la demande en Europe, la situation de surcapacité constatée depuis 2009 s'est maintenue en 2011 sur le marché du raffinage européen. Les marges de raffinage se sont dégradées par rapport à 2010 pour atteindre une moyenne de 17 \$/t contre 27 \$/t en 2010<sup>(1)</sup>. Dans la Chimie, 2011 a été marqué par un environnement globalement favorable sur la première moitié de l'année mais qui s'est dégradé ensuite. Au second semestre, les marges de la Pétrochimie et de la Chimie de Spécialités ont diminué sous l'effet de la baisse de la demande consécutive au ralentissement économique.

Dans ce contexte, le résultat net ajusté de TOTAL s'est établi à 11,4 milliards d'euros, en hausse de 11% par rapport à l'année 2010. Ce résultat reflète essentiellement l'amélioration de l'environnement dans l'Amont alors que l'Aval et la Chimie ont évolué dans un environnement plus difficile qu'en 2010. Le résultat opérationnel net ajusté de l'Amont atteint 10,4 milliards d'euros en 2011, en hausse de 21% par rapport à l'an passé, tiré par la hausse des prix mais impacté négativement par l'évolution du taux de change €-\$. Le secteur Aval affiche une baisse de 7% de son résultat opérationnel net ajusté. Cette diminution s'explique en particulier par les effets de la baisse des marges de raffinage et de la cession de la participation dans CEPSA, qui ont été partiellement compensés par une amélioration de la performance opérationnelle. Enfin, la Chimie a vu son résultat baisser de 10% par rapport à 2010, affecté par la détérioration de son environnement en fin d'année et par l'impact des cessions réalisées en 2011 (résines, CEPSA).

L'année 2011 a été marquée par un niveau élevé d'acquisitions et de cessions, illustrant la volonté du Groupe d'optimiser son portefeuille en valorisant certains actifs matures et en le développant sur des actifs Amont à fort potentiel de croissance.

Grâce essentiellement à la hausse de son *cash flow* opérationnel et au niveau élevé des cessions qui a atteint près de 8 milliards d'euros en 2011, TOTAL a financé la hausse de ses investissements tout en maintenant un dividende de 2,28 euros par action dont la distribution est proposée à l'Assemblée générale du 11 mai 2012.

La solidité du bilan a été conservée avec un taux d'endettement fin 2011 qui s'est établi à 23% contre 22% à fin 2010.

Sur le plan opérationnel, l'année 2011 a été marquée par une poursuite de l'amélioration des performances sécurité illustrée par un TFAD<sup>(2)</sup> (TRIR) du Groupe en baisse de 15% par rapport à 2010.

Dans l'Amont, trois découvertes majeures en Azerbaïdjan, Bolivie et Guyane Française sont les premiers résultats de la stratégie d'exploration plus audacieuse menée par le Groupe. L'année 2011 a également connu le succès du démarrage de la production de Pazflor dans l'*offshore* profond angolais, un projet opéré par TOTAL et qui illustre l'expertise du Groupe dans le développement de grands projets. À l'image du projet Ichthys LNG en Australie (TOTAL 24%), le développement de cinq nouveaux projets majeurs a par ailleurs été lancé afin d'assurer la croissance des prochaines années.

L'année 2011 a également été marquée dans l'Amont par l'annonce de la prise de participation de 14,09% dans le capital de la société russe Novatek et par l'augmentation de la participation dans le projet Fort Hills au Canada et dans Tempa Rossa en Italie. Fin 2011, le Groupe a annoncé son entrée sur des gisements de gaz de schistes à condensat de l'Utica aux États-Unis. Le Groupe a continué d'étendre son domaine minier en acquérant des participations dans des zones d'exploration prometteuses, tels les blocs anté-salifères dans le bassin de la Kwanza en Angola, et en prenant une participation dans des gisements déjà découverts, à l'image de son entrée dans le projet Yamal LNG en Russie.

En parallèle, TOTAL a cédé en 2011 quelques actifs matures ou non stratégiques de l'Amont tels sa filiale d'exploration-production au Cameroun et des participations dans des *pipelines* en Colombie.

Dans les énergies nouvelles, TOTAL a acquis une participation de 60% dans la société américaine SunPower (désormais portée à 66%) afin de se positionner comme un des leaders d'une industrie solaire actuellement en phase de consolidation mais qui offre des perspectives de croissance élevée.

Dans l'Aval et la Chimie, TOTAL a déployé sa stratégie qui consiste à augmenter la compétitivité de ses activités, réduire son exposition dans les zones matures, principalement l'Europe, et à étendre sa présence dans les zones de croissance. Ainsi l'année 2011 a vu le démarrage de l'unité de conversion profonde (*coker*) de Port Arthur aux États-Unis, la poursuite de la modernisation de la raffinerie et de la plateforme pétrochimique de Normandie en France et de la construction de la raffinerie de Jubail en Arabie Saoudite. Le Groupe a par ailleurs continué de réduire sa capacité de raffinage en Europe en cédant sa participation dans la société espagnole CEPSA.

Dans le Marketing, le Groupe a poursuivi en 2011 son travail d'optimisation en cédant ses activités de distribution au Royaume-Uni et en lançant un programme de modernisation d'une partie de son réseau de stations-service en France avec le programme Total access. Dans la Chimie de Spécialités, le Groupe a cédé une partie de l'activité Résines.

(1) Sur la base de l'indicateur de marge «*European Refining Margin Indicator*» de TOTAL.

(2) Taux de fréquence des accidents déclarés.

En octobre 2011 une réorganisation des secteurs Aval et Chimie a été annoncée. Le déploiement de ce projet a modifié l'organisation au 1<sup>er</sup> janvier 2012 en créant :

- Un secteur Raffinage-Chimie qui constitue un grand pôle industriel regroupant les activités de raffinage, de pétrochimie, de fertilisants, et de chimie de spécialités. Ce secteur couvre également les activités de trading pétrolier et de transport maritime.
- Un secteur Supply-Marketing qui est dédié aux activités mondiales d'approvisionnement et de commercialisation dans le domaine des produits pétroliers.

La dynamique de croissance des budgets de recherche et développement engagée depuis 2004 a été maintenue avec

des dépenses qui se sont élevées à 776 millions d'euros en 2011, en hausse de 9% par rapport à 2010. Ces dépenses devraient permettre, en particulier, de poursuivre la constante amélioration de l'expertise technologique du Groupe dans l'exploitation des ressources pétrolières et gazières mais aussi de développer des technologies du solaire, de la biomasse et du captage et stockage du CO<sub>2</sub> visant à contribuer à l'évolution de l'offre énergétique mondiale.

Enfin, TOTAL a réaffirmé en 2011 la priorité donnée à la sécurité et à l'environnement dans le cadre de ses opérations et de ses investissements pour l'ensemble de ses activités. À travers les projets menés dans de très nombreux pays, le Groupe a également placé les enjeux sociétaux, éthiques, et la contribution au développement du tissu économique local au cœur de ses préoccupations.

## 1.2. Résultats du Groupe pour l'année 2011

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Chiffre d'affaires	184 693	159 269	131 327
Résultat opérationnel ajusté des secteurs d'activité <sup>(a)</sup>	24 409	19 797	14 154
Résultat opérationnel net ajusté des secteurs d'activité <sup>(a)</sup>	12 263	10 622	7 607
Résultat net (part du Groupe)	12 276	10 571	8 447
Résultat net ajusté (part du Groupe) <sup>(a)</sup>	11 424	10 288	7 784
Nombre moyen pondéré dilué d'actions (en millions)	2 257,0	2 244,5	2 237,3
Résultat net ajusté dilué par action (en euro) <sup>(a) (b)</sup>	5,06	4,58	3,48
Dividende par action (en euro) <sup>(c)</sup>	2,28	2,28	2,28
Dette nette/capitaux propres (au 31 décembre)	23%	22%	27%
Rentabilité des capitaux moyens employés (ROACE) <sup>(d)</sup>	16%	16%	13%
Rentabilité des capitaux propres	18%	19%	16%
Flux de trésorerie d'exploitation	19 536	18 493	12 360
Investissements bruts	24 541	16 273	13 349
Désinvestissements (au prix de cession)	8 578	4 316	3 081

(a) Les résultats ajustés se définissent comme les résultats au coût de remplacement, hors éléments non récurrents, hors effet des variations de juste valeur à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011 et, jusqu'au 30 juin 2010, hors quote-part, pour TOTAL, des éléments d'ajustement de Sanofi.

(b) Calculé sur le nombre moyen pondéré dilué d'actions en circulation au cours de l'exercice.

(c) Dividende 2011 : sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012.

(d) Calculé sur la base du résultat opérationnel net ajusté et des capitaux employés moyens au coût de remplacement.

Paramètres d'environnement	2011	2010	2009
Parité €-\$	1,39	1,33	1,39
Brent (\$/b)	111,3	79,5	61,7
Marges de raffinage européennes ERMI <sup>(a)</sup> (\$/t)	17,4	27,4	17,8

(a) L'ERMI est un indicateur de marge de raffinage sur frais variables d'une raffinerie complexe théorique d'Europe du Nord située à Rotterdam. Il représente une marge théorique qui diffère de la marge réelle réalisée par TOTAL au cours de chaque période en raison de la configuration particulière de ses raffineries, des effets de mix produit et d'autres conditions opératoires spécifiques à TOTAL au cours de chaque période considérée.

### Éléments d'ajustement du résultat opérationnel des secteurs

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Éléments non-récurrents du résultat opérationnel des secteurs	(873)	(1 394)	(711)
Charges de restructuration	-	-	-
Dépréciations exceptionnelles	(781)	(1 416)	(391)
Autres éléments	(92)	22	(320)
Effet des variations de juste valeur	45	-	-
Effet de stock (écart FIFO/coût de remplacement) <sup>(a)</sup>	1 215	993	2 205
<b>Total des éléments d'ajustement du résultat opérationnel des secteurs</b>	<b>387</b>	<b>(401)</b>	<b>1 494</b>

(a) Voir note 1N de l'annexe aux comptes consolidés.

### Éléments d'ajustement du résultat net part du Groupe

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Éléments non-récurrents du résultat net (part du Groupe)	(14)	(384)	(570)
Plus-values de cession	1 538	1 046	179
Charges de restructuration	(122)	(53)	(129)
Dépréciations exceptionnelles	(1 014)	(1 224)	(333)
Autres éléments	(416)	(153)	(287)
Quote-part des éléments d'ajustement de Sanofi <sup>(a)</sup>	-	(81)	(300)
Effet des variations de juste valeur	32	-	-
Effet de stock (écart FIFO/coût de remplacement <sup>(b)</sup> )	834	748	1 533
<b>Total des éléments d'ajustement du résultat net (part du Groupe)</b>	<b>852</b>	<b>283</b>	<b>663</b>

(a) Le Groupe ne consolide plus sa participation dans Sanofi depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2010. Participation de TOTAL dans Sanofi de 7,4% au 31 décembre 2009, de 5,5% au 31 décembre 2010 et de 3,2% au 31 décembre 2011.

(b) Voir note 1N de l'annexe aux comptes consolidés.

#### 1.2.1. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé de l'année 2011 s'établit à 184 693 millions d'euros, contre 159 269 millions d'euros en 2010, soit une hausse de 16%.

#### 1.2.2. Résultats opérationnels

Comparé à l'année 2010, l'environnement pétrolier en 2011 a été marqué par une hausse de 40% du prix moyen du Brent à 111,3 \$/b alors que le prix moyen de vente du gaz du Groupe a augmenté de 27% à 6,53 \$/Mbtu. L'indicateur ERMI des marges de raffinage en Europe s'est établi à 17,4 \$/t contre 27,4 \$/t en 2010.

La parité euro-dollar s'est établie à 1,39 \$/€ contre 1,33 \$/€ en moyenne sur 2010.

Dans ce contexte, le résultat opérationnel ajusté des secteurs d'activité ressort à 24 409 millions d'euros, soit une progression de 23% par rapport à 2010<sup>(1)</sup>. Exprimé en dollar<sup>(2)</sup>, le résultat opérationnel ajusté des secteurs atteint 34,0 milliards de dollars, en hausse de 29% par rapport à 2010, grâce essentiellement à la meilleure performance de l'Amont tirée par la hausse du prix des hydrocarbures.

Le taux moyen d'imposition<sup>(3)</sup> des secteurs est de 57,9% contre 56,0% en 2010.

Le résultat opérationnel net ajusté des secteurs d'activité s'établit à 12 263 millions d'euros, contre 10 622 millions d'euros en 2010, en hausse de 15%.

Exprimé en dollars, le résultat opérationnel net ajusté des secteurs est en progression de 21%. Le fait que cette hausse soit moins importante que celle du résultat opérationnel ajusté des secteurs s'explique principalement par la hausse du taux moyen d'imposition des secteurs.

#### 1.2.3. Résultats nets part du Groupe

Le résultat net ajusté est en hausse de 11% et s'élève à 11 424 millions d'euros contre 10 288 millions d'euros en 2010. Exprimé en dollars, le résultat net ajusté est en hausse de 17%.

Le résultat net ajusté exclut l'effet de stock après impôt, les éléments non-récurrents et, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011, les effets de variations de juste valeur :

- L'effet de stock après impôt ressort à +834 millions d'euros contre +748 millions d'euros en 2010.
- Les effets de variations de juste valeur ont été de +32 millions d'euros en 2011.
- Les autres éléments non-récurrents du résultat net ont eu un impact de -14 millions d'euros constitués principalement de dépréciations exceptionnelles d'actifs pour -1 014 millions d'euros (essentiellement dans le raffinage européen et les énergies nouvelles) et de plus-values de cession pour +1 538 millions d'euros. Ces autres éléments non-récurrents étaient de -384 millions d'euros en 2010.

En 2010, les éléments d'ajustement incluaient en outre la quote-part des éléments d'ajustement de Sanofi qui avaient eu un impact sur le résultat net de -81 millions d'euros.

Le résultat net part du Groupe ressort à 12 276 millions d'euros contre 10 571 millions d'euros en 2010, soit une hausse de 16%.

Le taux moyen d'imposition du Groupe s'établit à 58,4% en 2011 contre 55,9% en 2010.

Au 31 décembre 2011, le nombre dilué d'actions est de 2 263,8 millions contre 2 249,3 millions au 31 décembre 2010.

En 2011, le résultat net ajusté dilué par action, calculé sur la base d'un nombre moyen pondéré dilué d'actions de 2 257,0 millions, s'élève à 5,06 euros contre 4,58 euros en 2010, soit une hausse de 10%.

Exprimé en dollars, le résultat net ajusté dilué par action est de 7,05 contre 6,08 en 2010, soit une hausse de 16%.

#### 1.2.4. Investissements - désinvestissements

Les investissements hors acquisitions, y compris variations des prêts non courants, se sont établis à 14,8 milliards d'euros (20,6 milliards de dollars) en 2011 contre 11,9 milliards d'euros (15,8 milliards de dollars) en 2010.

Les acquisitions ont représenté 8,8 milliards d'euros (12,3 milliards de dollars) en 2011 essentiellement constituées de l'acquisition

(1) Les éléments non-récurrents du résultat opérationnel des secteurs d'activités ont eu un impact de -873 millions d'euros en 2011. Ils avaient eu un impact de -1 394 millions d'euros en 2010.

(2) Chiffres en dollars obtenus à partir des chiffres en euros convertis sur la base du taux de change moyen €-\$ de la période : 1,3920 \$/€ en 2011, 1,3257 \$/€ en 2010 et 1,3948 \$/€ en 2009.

(3) Il se définit de la manière suivante : (impôt sur le résultat opérationnel net ajusté)/(résultat opérationnel net ajusté - quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence, dividendes reçus des participations et amortissement exceptionnel des écarts d'acquisitions + impôt sur le résultat opérationnel net ajusté).

de 14,09% du capital de Novatek en Russie, de participations dans les projets Fort Hills et Voyageur au Canada, de l'acquisition d'actifs dans le bassin de l'Utica aux États-Unis et de 60% de SunPower.

Les cessions en 2011 se sont élevées à 7,7 milliards d'euros (10,7 milliards de dollars), essentiellement constituées de la cession des participations du Groupe dans CEPSA et dans sa filiale d'exploration-production au Cameroun, de la vente d'actions Sanofi, d'intérêts dans le projet Joslyn au Canada et dans le pipeline Orensa en Colombie, d'actifs de Marketing au Royaume-Uni et d'une partie de son activité résines dans la Chimie.

### 1.3. Résultats du secteur Amont

#### Environnement

Prix de vente liquides et gaz <sup>(a)</sup>	2011	2010	2009
Brent (\$/b)	111,3	79,5	61,7
Prix moyen de vente liquides (\$/b)	105,0	76,3	58,1
Prix moyen de vente gaz (\$/Mbtu)	6,53	5,15	5,17
Prix moyen des hydrocarbures (\$/bep)	74,9	56,7	47,1

(a) Filiales consolidées, hors marges fixes et buy-backs.

TOTAL a bénéficié de conditions de marché favorables dans l'Amont en 2011. Les prix moyens de vente des liquides et de gaz du Groupe ont augmenté respectivement de 38% et 27% sur l'année 2011 par rapport à 2010.

Productions d'hydrocarbures	2011	2010	2009
Liquides (kb/j)	1 226	1 340	1 381
Gaz (Mpc/j)	6 098	5 648	4 923
Productions combinées (kbep/j)	2 346	2 378	2 281

En 2011, la production d'hydrocarbures a été de 2 346 kbep/j, en baisse de 1,3% par rapport à 2010, essentiellement en raison des éléments suivants :

- -1,5% lié au déclin naturel des productions, net de la croissance des nouveaux projets,
- +2,5% liés aux variations de périmètre intégrant essentiellement les productions correspondant à la participation détenue dans Novatek, nette de la cession de la participation dans CEPSA,
- +1% lié à la fin des réductions Opep,
- -1,5% lié aux conditions de sécurité principalement en Libye,
- -2% liés à l'effet prix<sup>(2)</sup>.

#### Réserves d'hydrocarbures

Au 31 décembre	2011	2010	2009
Liquides (Mb)	5 784	5 987	5 689
Gaz (Gpc)	30 717	25 788	26 318
Hydrocarbures (Mbep)	11 423	10 695	10 483

Les investissements nets<sup>(1)</sup> ressortent à 16,0 milliards d'euros, en hausse de 34% par rapport aux 12,0 milliards d'euros en 2010. Exprimés en dollars, les investissements nets en 2011 sont en hausse de 40% à 22,2 milliards de dollars.

#### 1.2.5. Rentabilités

Le ROACE en 2011 est de 16% pour le Groupe et de 17% aux bornes des secteurs d'activité, stables par rapport à 2010. En 2009, il était de 13% pour le Groupe et aux bornes des secteurs d'activité.

La rentabilité des capitaux propres (*Return on equity*, ROE) s'établit à 18% en 2011, contre 19% en 2010 et 16% en 2009.

Les réserves prouvées d'hydrocarbures établies selon les règles de la SEC (Brent à 110,96 \$/b) s'élèvent à 11 423 Mbep au 31 décembre 2011. Au niveau de production moyen de 2011, la durée de vie des réserves est de 13 ans.

Le taux de renouvellement des réserves prouvées<sup>(3)</sup>, établies selon les règles de la SEC, ressort à 185%.

Fin 2011, TOTAL possède un portefeuille solide et diversifié de réserves prouvées et probables<sup>(4)</sup> représentant plus de 20 ans de durée de vie au niveau de production moyen de 2011 et des ressources<sup>(5)</sup> représentant plus de 40 ans de durée de vie.

#### Résultats

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Résultat opérationnel ajusté	22 474	17 653	12 879
Résultat opérationnel net ajusté	10 405	8 597	6 382
Flux de trésorerie d'exploitation	17 054	15 573	10 200
Flux de trésorerie d'exploitation ajusté	17 566	14 136	11 336
Investissements	21 689	13 208	9 855
Désinvestissements au prix de cession	2 656	2 067	398
Rentabilité des capitaux employés moyens	20%	21%	18%

Sur l'ensemble de l'année 2011, le résultat opérationnel net ajusté de l'Amont s'élève à 10 405 millions d'euros contre 8 597 millions d'euros en 2010, soit une progression de 21%. Exprimé en dollars, le résultat opérationnel net ajusté de l'Amont est en hausse de 27% à 14,5 milliards de dollars, qui s'explique essentiellement par l'impact de la hausse du prix de vente des hydrocarbures.

Les coûts techniques des filiales consolidées, établis conformément à l'ASC 932<sup>(6)</sup>, s'établissent à 18,9 \$/bep<sup>(7)</sup> en 2011, contre 16,6 \$/bep en 2010.

La rentabilité des capitaux employés moyens (ROACE<sup>(8)</sup>) de l'Amont est de 20% en 2011 contre 21% en 2010.

(1) Investissements nets = investissements y compris acquisitions et variations des prêts non courants - cessions.

(2) Impact des prix des hydrocarbures sur les droits à production.

(3) Variation des réserves hors productions : i.e. (révisions + découvertes, extensions + acquisitions - cessions) / productions de la période. Le taux de renouvellement ressort à 84% dans un environnement constant de prix du baril à 79,02 \$/b si l'on exclut les acquisitions et les cessions.

(4) En se limitant aux réserves prouvées et probables couvertes par des contrats d'exploration-production, sur des champs ayant déjà été forés et pour lesquels les études techniques mettent en évidence un développement économique dans un environnement de Brent à 100 \$/b, y compris les projets développés par des techniques minières.

(5) Réserves prouvées et probables et ressources contingentes (quantités moyennes potentiellement récupérables des accumulations connues, Society of Petroleum Engineers - 03/07).

(6) FASB Accounting Standards Codification Topic 932, Extractive industries - Oil and Gas.

(7) Hors IAS 36 - Dépréciation d'actifs.

(8) Calculé sur la base du résultat opérationnel net ajusté et des capitaux employés moyens au coût de remplacement.

## 1.4. Résultats du secteur Aval

Données opérationnelles <sup>(a)</sup>	2011	2010	2009
Volumes raffinés (kb/j)	1 863	2 009	2 151
Ventes de produits raffinés <sup>(b)</sup> (kb/j)	3 639	3 776	3 616

(a) Y compris quote-part de CEPESA jusqu'au 31 juillet 2011 et, à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2010 dans TotalErg.  
(b) Y compris Trading.

Sur l'année 2011, les volumes raffinés sont en baisse de 7% par rapport à 2010 reflétant essentiellement la cession de la participation dans CEPESA et un niveau de grands arrêts plus important qu'en 2010.

### Résultats

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Résultat opérationnel ajusté	1 238	1 251	1 026
Résultat opérationnel net ajusté	1 083	1 168	953
Flux de trésorerie d'exploitation	2 165	1 441	1 164
Flux de trésorerie d'exploitation ajusté	1 645	2 405	1 601
Investissements	1 870	2 343	2 771
Désinvestissements au prix de cession	3 235	499	133
Rentabilité des capitaux employés moyens	7%	8%	7%

L'indicateur de marges de raffinage européennes ERMI s'est établi à 17,4 \$/t en 2011, en baisse de 36% par rapport à 2010.

Sur l'année 2011, le résultat opérationnel net ajusté du secteur Aval est de 1 083 millions d'euros par rapport à 1 168 millions d'euros en 2010, soit une baisse de 7%.

Exprimé en dollars, le résultat opérationnel net ajusté du secteur Aval atteint 1,5 milliard de dollars, en baisse de 3% par rapport à 2010. Cette baisse s'explique essentiellement par l'impact négatif de la détérioration des marges de raffinage alors que la performance

des activités de distribution est restée proche de celle de 2010.

La persistance d'un environnement économique défavorable pour le raffinage, affectant particulièrement l'Europe, a conduit le Groupe aux troisième et quatrième trimestres 2011 à enregistrer dans l'Aval des dépréciations d'actifs exceptionnelles sur ses actifs de raffinage en Europe, pour 700 millions d'euros en résultat opérationnel et 478 millions d'euros en résultat opérationnel net. Ces éléments ont été qualifiés d'éléments d'ajustement.

Le ROACE de l'Aval est de 7% en 2011 contre 8% en 2010.

## 1.5. Résultats du secteur Chimie

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Chiffre d'affaires	19 477	17 490	14 726
Résultat opérationnel ajusté	697	893	249
Résultat opérationnel net ajusté	775	857	272
Flux de trésorerie d'exploitation	512	934	1 082
Flux de trésorerie d'exploitation ajusté	871	1 157	442
Investissements	847	641	631
Désinvestissements au prix de cession	1 164	347	47
Rentabilité des capitaux employés moyens	10%	12%	4%

Sur l'ensemble de l'année 2011, le chiffre d'affaires du secteur Chimie s'est établi à 19 477 millions d'euros, en hausse de 11% par rapport à 2010.

Le résultat opérationnel net ajusté de la Chimie s'élève à 775 millions d'euros contre 857 millions d'euros en 2010. Cette baisse reflète essentiellement l'impact de la cession de la participation du Groupe dans CEPESA et d'une partie de l'activité Résines. Globalement

sur l'année 2011, la Pétrochimie a bénéficié de la montée en puissance de ses activités au Qatar et en Corée du Sud mais a souffert d'une détérioration des marges sur la seconde partie de l'année en Europe et aux États-Unis. Le résultat de la Chimie de Spécialités, hors effet périmètre, s'est maintenu à un niveau proche de celui de 2010.

Le ROACE <sup>(1)</sup> de la Chimie est de 10% en 2011 contre 12% en 2010.

(1) Calculé sur la base du résultat opérationnel net ajusté et des capitaux employés moyens au coût de remplacement.

## 1.6. Résultats de TOTAL S.A. en 2011

Le bénéfice de TOTAL S.A., société mère, s'établit à 9 766 millions d'euros en 2011 contre 5 840 millions d'euros en 2010.

## 1.7. Proposition de dividende

Le Conseil d'administration, après avoir arrêté les comptes, a décidé de proposer à l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012 la distribution d'un dividende de 2,28 euros par action au titre de 2011, stable en euros par rapport à l'année précédente.

Le taux de distribution de TOTAL en 2011, calculé sur la base du résultat net ajusté en euro, ressortirait ainsi à 45%.

Compte tenu des acomptes trimestriels votés par le Conseil d'administration au titre des trois premiers trimestres 2011, le solde du dividende au titre de l'année 2011 s'élèverait à 0,57 euro par action et serait payé en numéraire le 21 juin 2012 <sup>(1)</sup>.

# 2. Trésorerie et capitaux

## 2.1. Capitaux à long terme et à court terme

### Capitaux à long terme

Au 31 décembre

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
Capitaux propres	68 134 <sup>(a)</sup>	58 718	50 993
Dettes financières non courantes	22 557	20 783	19 437
Instruments de couverture des dettes financières non courantes	(1 976)	(1 870)	(1 025)
<b>Total net des capitaux non courants</b>	<b>88 715</b>	<b>77 631</b>	<b>69 405</b>

(a) Hypothèse de distribution d'un dividende au titre de 2011 égal au dividende versé au titre de 2010 (2,28€/action) sous déduction des acomptes au titre des 3 premiers trimestres de 1,71€/action (3 885 millions d'euros).

### Capitaux à court terme

Au 31 décembre

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
Dettes financières courantes	9 675	9 653	6 994
Actifs financiers courants nets	(533)	(1 046)	(188)
<b>Dettes financières courantes nettes</b>	<b>9 142</b>	<b>8 607</b>	<b>6 806</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(14 025)	(14 489)	(11 662)

(1) Le détachement du solde du dividende aurait lieu le 18 juin 2012 ; pour les ADR (NYSE : TOT) la date de détachement aurait lieu le 13 juin 2012.

## 2.2. Source et montant des flux de trésorerie

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Flux de trésorerie d'exploitation	19 536	18 493	12 360
Variation du BFR corrigé de l'effet de stock avant impôt	(524)	497	(1 111)
<b>Flux de trésorerie d'exploitation avant variation du BFR, corrigé de l'effet de stock avant impôt</b>	<b>20 060</b>	<b>17 996</b>	<b>13 471</b>
Investissements	(24 541)	(16 273)	(13 349)
Désinvestissements au prix de cession	8 578	4 316	3 081
<b>Cash flow net au coût de remplacement, avant variation du BFR</b>	<b>4 097</b>	<b>6 039</b>	<b>3 203</b>
Dividendes versés	(5 312)	(5 250)	(5 275)
Rachats d'actions	-	-	-
Ratio dette nette sur capitaux propres au 31 décembre	23%	22%	27%

Le flux de trésorerie d'exploitation s'élève à 19 536 millions d'euros, en hausse de 6% par rapport à celui de 2010, essentiellement grâce à la progression du résultat net en partie compensée par la variation défavorable du besoin en fonds de roulement.

Le flux de trésorerie d'exploitation ajusté<sup>(1)</sup> s'établit à 20 060 millions d'euros, en hausse de 11%. Exprimé en dollars, le flux de trésorerie d'exploitation ajusté est de 27,9 milliards de dollars, en progression de 17%.

Le *cash flow net* du Groupe ressort à 3 573 millions d'euros contre 6 536 millions d'euros en 2010. Exprimé en dollars, le *cash flow net*<sup>(2)</sup> du Groupe est de 5,0 milliards de dollars en 2011.

Le ratio de dette nette sur capitaux propres s'établit à 23,0% au 31 décembre 2011 contre 22,2% au 31 décembre 2010.

## 2.3. Conditions d'emprunt et structure de financement

La politique du Groupe vise à s'endetter à long terme, principalement à taux variable, ou à taux fixe en cas d'opportunité lors de l'émission en fonction du niveau des taux d'intérêt, en dollars, en euros, ou en dollars canadiens selon les besoins généraux du Groupe. Des *swaps* de taux et de change à long terme peuvent être adossés, à l'émission, aux emprunts obligataires, afin de créer une dette synthétique à taux variable ou à taux fixe. Pour modifier partiellement la structure de taux d'intérêt de la dette à long terme, TOTAL peut également conclure des *swaps* de taux d'intérêt à long terme.

Les dettes financières non courantes sont, en général, contractées par les entités centrales de trésorerie, soit directement en dollars, en euros, ou en dollars canadiens, soit dans des devises échangées contre des dollars, des dollars canadiens ou des euros selon les besoins généraux du Groupe, par le biais de *swaps* d'émission.

Toute contrepartie bancaire avec laquelle le Groupe souhaite travailler pour des opérations de marché doit avoir été préalablement autorisée après appréciation de sa solidité financière (analyse multicritères intégrant notamment une étude de la capitalisation boursière, du taux de *Credit Default Swap* (CDS), de la notation par les agences Standard & Poor's et Moody's, laquelle doit être de première qualité, et de la situation financière générale).

Une limite globale d'encours autorisée est définie pour chaque banque et répartie entre les filiales et les entités centrales de trésorerie du Groupe en fonction des besoins pour les activités financières.

Pour réduire le risque de valeur de marché sur ses engagements, en particulier sur les *swaps* mis en place dans le cadre des émissions obligataires, le Groupe a également développé un système d'appels de marge, mis en place avec ses contreparties significatives.

## 2.4. Conditions d'utilisation des financements externes

Le montant global des principales lignes de crédit confirmées, accordées par des banques internationales aux sociétés du Groupe (y compris TOTAL S.A.), s'élève à 11 447 millions de dollars au 31 décembre 2011 (contre 10 395 millions de dollars au 31 décembre 2010), dont 11 154 millions de dollars ne sont pas utilisés (10 383 millions de dollars non utilisés au 31 décembre 2010).

TOTAL S.A. bénéficie de lignes de crédit confirmées, accordées par des banques internationales, lui permettant de constituer une réserve de liquidités significative. Le montant de ces lignes de crédit s'élève à 10 139 millions de dollars au 31 décembre 2011 (contre

9 592 millions de dollars au 31 décembre 2010), dont 10 096 millions de dollars ne sont pas utilisés (9 581 millions de dollars non utilisés au 31 décembre 2010).

Les contrats relatifs aux lignes de crédit accordées à TOTAL S.A. ne contiennent pas de dispositions conditionnant les termes et modalités du crédit octroyé aux ratios financiers de la Société, à la notation de sa solidité financière par les agences spécialisées ou à la survenance d'événements susceptibles d'avoir un impact significativement défavorable sur sa situation financière.

(1) Flux de trésorerie d'exploitation au coût de remplacement, avant variation du besoin en fonds de roulement.

(2) *Cash flow net* = flux de trésorerie d'exploitation + désinvestissements - investissements bruts.

Les lignes de crédit accordées aux sociétés du Groupe autres que TOTAL S.A. ne sont pas destinées à financer les besoins généraux du Groupe ; elles sont destinées à financer soit les besoins généraux de la filiale emprunteuse, soit un projet déterminé.

Il n'existe pas, au 31 décembre 2011, de restriction à l'utilisation des capitaux dont bénéficient les sociétés du Groupe (y compris TOTAL S.A.) pouvant influencer sensiblement, de manière directe ou indirecte, les activités du Groupe.

## 2.5. Sources de financement attendues

Le financement des investissements, du besoin en fonds de roulement, et du paiement du dividende est assuré par la génération de *cash flow* des opérations, par des désinvestissements d'actifs et, le cas échéant, par l'émission nette d'emprunts.

Pour les années ultérieures et sur la base des conditions actuelles de financement offertes par les marchés financiers, la Société entend maintenir cette politique de financement des investissements et des activités du Groupe.

# 3. Recherche & Développement

En 2011, TOTAL a engagé 776 millions d'euros dans la Recherche & Développement (R&D), contre 715 millions d'euros en 2010 et 650 millions d'euros en 2009. La dynamique de croissance des budgets de R&D engagée depuis 2004 a été maintenue.

En outre, depuis 2009, le Groupe a mis en place une structure chargée du développement de *start-up* spécialisées dans les technologies innovantes dans le domaine de l'énergie.

Les effectifs consacrés aux activités de R&D se sont élevés à 3946 personnes en 2011, contre 4 087 personnes en 2010 et 4 016 personnes en 2009. La diminution en 2011 s'explique en particulier par la cession d'une partie de l'activité Résines en Chimie de Spécialités.

Les enjeux de la R&D de TOTAL se déclinent en six axes :

- le développement des connaissances, des outils et de la maîtrise technologique permettant de découvrir et d'exploiter de façon rentable des ressources pétrolières et gazières technologiquement complexes pour répondre à la demande énergétique mondiale ;
- le développement et l'industrialisation de technologies du solaire, de la biomasse et du captage et stockage du CO<sub>2</sub> visant à contribuer à préparer l'avenir énergétique ;
- le développement de matériaux fonctionnels, innovants et compétitifs qui répondent aux besoins spécifiques des clients, facilitent l'émergence de fonctionnalités et de systèmes nouveaux,

permettent le remplacement des matériaux actuels par des matériaux plus performants et intègrent les enjeux liés à l'amélioration de l'efficacité énergétique des utilisateurs, à la réduction de leur impact environnemental et de leur toxicité, et à la meilleure gestion de leur cycle de vie et de la valorisation des déchets ;

- le développement, l'industrialisation et l'amélioration de procédés compétitifs de premier niveau, pour la transformation des ressources pétrolières, du charbon et de la biomasse afin d'adapter le dispositif du Groupe à l'évolution des ressources et des marchés, d'améliorer sa fiabilité et la sécurité, de parvenir à une plus grande efficacité énergétique, de réduire son impact environnemental et de maintenir durablement les marges économiques du Groupe ;
- la compréhension et la mesure des impacts de l'activité et des produits du Groupe sur les milieux et les écosystèmes (eau, sol, air, biodiversité) afin de renforcer la sécurité environnementale dans le cadre de la réglementation et de réduire ces impacts pour tendre vers la durabilité des activités du Groupe ;
- la maîtrise et l'utilisation de technologies innovantes, comme les biotechnologies, les sciences des matériaux, les nanotechnologies, le calcul haute performance, les technologies de l'information et de communication ou les techniques analytiques nouvelles.

Ces enjeux sont abordés en synergie au sein du portefeuille de projets. Ils se déclinent de façon différenciée selon les branches.

## 3.1. Exploration & Production

Outre l'optimisation continue des développements en *offshore* profond et de la valorisation des ressources gazières, TOTAL poursuit l'amélioration de ses outils d'exploration, d'acquisition et de traitement sismiques, de caractérisation des réservoirs et de simulation de leur comportement au cours de l'exploitation, notamment pour les réservoirs à faible perméabilité, les réservoirs très enfouis et les réservoirs carbonatés.

L'amélioration de la récupération des huiles dans les réservoirs exploités ainsi que la récupération des huiles lourdes et des bitumes et la réduction de leurs impacts environnementaux sont

deux sujets de recherche majeurs. De plus, un test de technologies d'exploitation des schistes bitumineux est en cours de développement.

Par ailleurs, le captage par oxycombustion et stockage de CO<sub>2</sub> dans le réservoir déplété de Rousse à Lacq (France) a démontré la validité de la technologie de captage par oxycombustion et permis de développer la méthodologie d'analyse et de surveillance des réservoirs de stockage.

Enfin, les technologies de la gestion de l'eau font l'objet d'un effort continu de R&D.

## 3.2. Gaz & Énergies Nouvelles

En ce qui concerne les énergies nouvelles, l'effort de R&D a été soutenu dans le domaine des futures générations de cellules photovoltaïques, dans le cadre de plusieurs partenariats stratégiques avec des instituts de recherche universitaires reconnus et avec des *start-up* (AEP sur la purification et la cristallisation du silicium).

La production d'énergie à partir de la biomasse est également un volet important de R&D dans les énergies nouvelles. Ainsi, le Groupe participe à un programme de développement d'un procédé de production à partir de la biomasse et à des travaux de biotechnologies pour la transformation de la biomasse en biocarburants avancés ou en molécules d'intérêt pour la Chimie, notamment à travers

un partenariat avec la Société Amyris dont le Groupe est également devenu actionnaire.

L'effort de R&D est également porté sur la conversion d'énergie :

- dans le GNL (gaz naturel liquéfié), sur de nouvelles options techniques des terminaux et du transport ;
- dans l'émergence du DME (DiMethyl Ether), par l'implication du Groupe dans un programme de démonstration de ce carburant ;
- dans le CTL (Coal to Liquid), pour transformer le charbon en hydrocarbures liquides, avec captage de CO<sub>2</sub> dans ces procédés.

## 3.3. Raffinage & Marketing

Dans le Raffinage & Marketing, TOTAL se prépare à l'émergence des ressources de demain, qu'il s'agisse du pétrole non conventionnel ou de la biomasse, et développe des produits adaptés aux besoins du marché, notamment des carburants, additifs et lubrifiants plus performants et permettant des économies d'énergie.

Le Raffinage & Marketing développe des procédés et catalyseurs et étudie les conditions de fonctionnement de ses unités en vue d'accroître les rendements de production et de s'adapter au marché du carburant. La branche développe de nombreux produits (carburants, combustibles, lubrifiants, etc.) adaptés aux nouvelles motorisations

et respectueux de l'environnement ainsi que des technologies de mesure et de réduction des émissions industrielles sur l'environnement.

Enfin, plusieurs projets de R&D dans le domaine de la production de biocarburants de seconde génération se poursuivent dans le cadre de partenariats avec des universitaires, des industriels et des acteurs économiques en vue de développer des procédés de transformation de la biomasse par voies enzymatique et thermo-chimique (projets Futurol et BioTfuel).

## 3.4. Pétrochimie

La mission principale de la R&D de la Pétrochimie est d'améliorer et de développer de nouvelles technologies et de nouvelles polyoléfines.

Le développement de nouveaux grades de polymères reste un pilier de la stratégie de développement. La Pétrochimie a ainsi signé le 7 septembre 2011 un nouveau contrat avec Galactic qui fait de Futerro, la *joint venture* entre Galactic et Total Petrochemicals, le leader technologique sur la chaîne de production de PLA (acide polylactique) depuis la production du monomère, jusqu'au recyclage du polymère.

Les équipes des styréniques ont quant à elles mené à bien le développement d'un nouveau grade, un polystyrène expansible de nouvelle génération visant le marché de l'isolation caractérisé par une très forte croissance.

Les efforts portant sur le développement de catalyseurs et procédés utilisant des ressources alternatives se poursuivent.

Total Petrochemicals, IFP Energies nouvelles (IFPEN) et sa filiale Axens ont ainsi annoncé en mars 2011 la conclusion d'une alliance visant à développer une nouvelle technologie, basée sur le développement par la Pétrochimie de catalyseurs innovants, pour la production de bio-monomères (éthylène, propylène, etc.) par déshydratation de l'alcool correspondant (éthanol, propanol, etc.).

Parallèlement, l'optimisation du procédé UOP – Total Petrochemicals de production d'oléfines au départ de méthanol se poursuit. Un premier contrat de licence de cette technologie a été signé avec un partenaire chinois.

Enfin, au sein de la branche Chimie, la Pétrochimie participe avec Hutchinson, Bostik et Atotech, aux projets « Sciences des Matériaux » qui visent à développer et à rendre visible les compétences et innovations de la branche dans le domaine des matériaux. Dernièrement, le projet « Total Car Concept » a été mis en valeur et présenté lors du salon automobile de Francfort.

## 3.5. Chimie de Spécialités

La R&D en Chimie est stratégique pour les produits de spécialités. Elle se développe en étroite relation avec les besoins des filiales.

Hutchinson porte son effort d'innovation sur des matériaux élastomères innovants et thermoplastiques de performance, sur les procédés de production propres et sur des systèmes attractifs pour ses grands clients de l'industrie, notamment en matière d'efficacité énergétique des véhicules du futur. L'accent est mis sur les thèmes principaux : masse, électrification, confort, sécurité.

Bostik concentre ses activités de recherche sur trois plateformes technologiques : les autoadhésifs thermofusibles, les élastomères réactifs, et les systèmes polymère-liants hydrauliques. Sur la base de ces technologies, la R&D développe des solutions d'assemblage fonctionnelles et durables répondant aux besoins des marchés en termes d'efficacité énergétique (bâtiment, transports), d'efficacité matière (hygiène, industrie), et d'impacts environnementaux sur l'ensemble de leur cycle de vie.

Atotech est un des leaders mondiaux des systèmes de production intégrés (chimie, équipement, savoir-faire et service) en finition des surfaces métalliques et en fabrication des circuits intégrés. Compte tenu des enjeux environnementaux liés aux produits de métallisation,

près de la moitié des projets de R&D d'Atotech visent à développer des technologies toujours plus propres et à créer les conditions d'un développement durable de ces industries.

### 3.6. Environnement

Les enjeux environnementaux sont communs à l'ensemble du Groupe et pris en compte dans chacun des projets. Ils concernent la gestion du risque environnemental et notamment :

- la gestion de l'eau, en réduisant notamment l'utilisation de l'eau provenant des milieux naturels continentaux et les émissions conformément à l'évolution de la réglementation ;
- la réduction des émissions de gaz à effet de serre en améliorant l'efficacité énergétique et les efforts de captage et de stockage de CO<sub>2</sub> ;

- la détection et la réduction des émissions à l'air et la simulation de leur dispersion ;
- la prévention de la pollution des sols et le respect de la conformité réglementaire concernant les aspects historiques ;
- l'évolution des différents produits du Groupe et la maîtrise de leur cycle de vie, conformément à la directive REACH.

### 3.7. Dispositif de Recherche & Développement

Le Groupe vise à accroître l'effort de R&D dans toutes les branches et sur des thèmes et technologies abordés de façon transverse. Une attention constante est portée aux synergies de R&D entre les branches.

Le Groupe dispose de vingt-deux centres de R&D dans le monde et participe à environ 600 partenariats avec d'autres groupes industriels, des universitaires ou des organismes spécifiques de recherche particulièrement approfondis. Le Groupe bénéficie en outre d'un réseau constamment renouvelé de conseillers scientifiques répartis dans le monde qui assurent une activité de veille et de conseil pour ses activités de recherche et développement.

Le partenariat de longue durée avec des universités et des laboratoires universitaires jugés stratégiques en Europe, aux États-Unis, au Japon ou en Chine, et le partenariat avec des PME innovantes font partie des approches du Groupe.

Chaque branche d'activité du Groupe mène une politique active de propriété industrielle afin de protéger ses développements, de s'assurer la possibilité de développer ses activités et de permettre la mise en valeur de ses atouts technologiques auprès de ses partenaires. En 2011, plus de 250 brevets ont été déposés par le Groupe.

## 4. Tendances et perspectives

### 4.1. Perspectives

TOTAL s'attachera en 2012 à conforter ses relais de croissance, tout en réaffirmant la priorité donnée à la sécurité, la fiabilité et l'acceptabilité de ses opérations.

Le budget d'investissements nets du Groupe pour 2012 s'établit à 20 milliards de dollars. TOTAL entend poursuivre la gestion active de son portefeuille avec, en particulier, un programme de cessions d'actifs non stratégiques. Le budget d'investissements organiques ressort à 24 milliards de dollars.

L'essentiel des investissements sera concentré dans l'Amont avec un budget de 20 milliards de dollars, soit plus de 80% de l'investissement du Groupe. Environ 30% des investissements de l'Amont seront consacrés au socle des projets déjà en production alors que 70% serviront au développement des nouveaux projets. Dans l'Aval, le Raffinage-Chimie et le Supply-Marketing devraient investir respectivement 3 milliards de dollars et 1 milliard de dollars en 2012. Conformément à sa stratégie de s'appuyer sur quelques plateformes intégrées majeures pour assurer sa croissance et sa

compétitivité, les principaux projets d'investissements du Raffinage-Chimie en 2012 seront la modernisation de la plateforme de raffinage-pétrochimie de Normandie en France, la construction de la raffinerie de Jubail en Arabie saoudite et l'expansion de sa plateforme de Daesan en Corée du Sud. Partout où il opère, TOTAL continuera par ailleurs à accorder la priorité de ses investissements à la maintenance et à la sécurité de ses installations.

Le Groupe confirme aussi son engagement en matière de recherche et développement avec un budget en hausse en 2012 à environ 1,2 milliard de dollars.

Dans l'Amont, Total déploiera sa stratégie visant à accélérer la croissance de ses productions tout en améliorant la rentabilité de son portefeuille d'actifs. L'année 2012 devrait être riche en démarrages de projets. TOTAL prévoit de mettre en production huit nouveaux projets majeurs en 2012 qui devraient contribuer à la croissance des productions en 2012 et à la réalisation de l'objectif de 2,5% par an de croissance en moyenne entre 2010 et 2015 :

Usan et OML 58 *Upgrade* au Nigeria, Islay en mer du nord britannique, Angola LNG en Angola, Bongkot South en Thaïlande, Halfaya en Irak, Sulige en Chine et Kashagan au Kazakhstan. Le Groupe poursuivra l'étude de nombreux projets, en Afrique de l'Ouest, en Russie et au Canada notamment : leur lancement envisagé pour ces deux prochaines années contribuera à accroître la visibilité sur la croissance des productions post-2015. Avec un budget d'exploration porté à 2,5 milliards de dollars, en hausse de près de 20% par rapport à 2011, le Groupe continuera de mettre en œuvre une stratégie audacieuse et diversifiée.

Dans l'Aval, fort d'une nouvelle organisation lui permettant d'aborder les défis propres à chacun de ses métiers, le Groupe devrait tirer les premiers bénéfices d'un Raffinage-Chimie intégré et d'un Supply-Marketing au plus près de ses marchés. Grands projets, optimisation du portefeuille d'actifs et gains de productivité devraient conduire à atteindre l'objectif d'amélioration de 5% de la

rentabilité de l'ensemble entre 2010 et 2015. TOTAL s'efforcera d'améliorer sa compétitivité en poursuivant l'adaptation de ses activités en Europe et en cherchant à développer son efficacité opérationnelle et les synergies entre ses opérations. Poursuivant son développement dans les zones de croissance, l'année 2012 devrait voir le démarrage d'une nouvelle unité de production de polyéthylène au Qatar et l'achèvement de la première étape de l'extension de sa plateforme de Daesan en Corée du Sud.

TOTAL pourra s'appuyer en 2012 sur son bilan solide et sur le démarrage et la montée en puissance de ses nouveaux projets qui devraient contribuer à la croissance du flux de trésorerie d'exploitation. TOTAL poursuivra par ailleurs en 2012 le développement de ses nombreux projets à travers un programme d'investissement ambitieux, tout en conservant un objectif de ratio d'endettement situé entre 20 et 30% et une politique de dividende visant un taux moyen de distribution des résultats de 50%.

## 4.2. Risques et incertitudes

Les activités du Groupe demeurent soumises aux risques habituels des marchés (sensibilité aux paramètres d'environnement des marchés des hydrocarbures et des marchés financiers), aux risques industriels et environnementaux liés à la nature même de ses activités, ainsi qu'aux risques de nature politique ou géopolitique liés à sa présence mondiale dans la plupart de ses activités.

Par ailleurs, la gestion des risques relatifs aux activités de trésorerie et aux instruments financiers de taux et de change obéit à des règles

strictes définies par la Direction générale du Groupe et qui prévoient la centralisation des liquidités, des positions et de la gestion des instruments financiers.

Une description détaillée de ces risques est donnée dans la partie Facteurs de Risques (chapitre 4) du présent Document de référence. Pour une information complémentaire, se reporter également au Rapport du Président du Conseil d'administration au paragraphe 1.10 du chapitre 5.

## 4.3. Sensibilités des résultats 2012 aux paramètres d'environnement <sup>(a)</sup>

Paramètres d'environnement	Scénario retenu	Variation	Impact estimé sur le résultat opérationnel ajusté	Impact estimé sur le résultat opérationnel net ajusté
€-\$	1,40 \$/€	+0,10 \$ par €	-1,8 G€	-0,95 G€
Brent	100 \$/b	+1 \$/b	+0,25 G€/0,35 G\$	+0,11 G€/0,15 G\$
Marges de raffinage européennes ERMI	25 \$/t	+1 \$/t	+0,06 G€/0,08 G\$	+0,04 G€/0,05 G\$

(a) Sensibilités mises à jour une fois par an, à l'occasion de la publication des résultats du 4<sup>e</sup> trimestre de l'année précédente. Les impacts de la sensibilité €-\$ sur le résultat opérationnel ajusté et sur le résultat opérationnel net ajusté sont attribuables à l'Amont pour respectivement environ 80% et 75%. Les sensibilités indiquées sont des estimations préparées sur la base de la vision actuelle de TOTAL de son portefeuille 2012. Les résultats réels peuvent varier significativement des estimations qui résulteraient de l'application de ces sensibilités.

# Facteurs de risques

1.	Risques financiers	72
1.1.	Sensibilité aux paramètres d'environnement	.72
1.2.	Risques relatifs aux marchés des hydrocarbures	.72
1.3.	Risques relatifs aux marchés financiers	.73
1.4.	Gestion du risque de contrepartie	.74
1.5.	Gestion du risque de change	.74
1.6.	Gestion de la position de taux à court terme et des liquidités	.74
1.7.	Gestion du risque de taux sur la dette à long terme	.74
1.8.	Sensibilité aux risques de taux d'intérêt et de change	.75
1.9.	Risques relatifs aux marchés boursiers	.76
1.10.	Risques de liquidité	.76
1.11.	Risques de crédit	.78
2.	Risques industriels ou liés à l'environnement	80
2.1.	Nature des risques	.80
2.2.	Gestion et suivi des risques industriels et environnementaux	.81
3.	Autres risques	82
3.1.	Risques liés à l'exploration et la production pétrolière et gazière	.82
3.2.	Risques associés à des facteurs économiques ou politiques	.82
3.3.	Aspects juridiques des activités du Groupe	.83
3.4.	Activités à Cuba, en Iran, au Soudan et en Syrie	.85
3.5.	Risques liés à la concurrence	.88
3.6.	Procédures judiciaires et d'arbitrage	.88
4.	Assurance et couverture des risques	88
4.1.	Organisation	.88
4.2.	Politique de gestion des risques et assurances	.89
4.3.	Politique d'assurance	.89

## 1. Risques financiers

Les risques financiers sont détaillés dans la note 31 de l'annexe aux comptes consolidés (point 7 du chapitre 9).

### 1.1. Sensibilité aux paramètres d'environnement

Les résultats de TOTAL sont sensibles à différents facteurs dont les plus significatifs sont les prix des hydrocarbures, les marges de raffinage et les taux de change, notamment celui du dollar par rapport à l'euro.

D'une manière générale, une hausse des prix du pétrole a un effet positif sur les résultats du Groupe du fait de la meilleure valorisation de la production pétrolière. Inversement, une baisse des prix du pétrole se traduit par une dégradation des résultats. Pour l'exercice 2012, dans les scénarios retenus, le Groupe estime qu'une appréciation du cours du Brent de 1 dollar par baril entraînerait une hausse du résultat opérationnel net ajusté de l'année d'environ 0,11 milliard d'euros (0,15 milliard de dollars<sup>(1)</sup>) et inversement. L'impact d'une variation des prix du pétrole sur les activités de l'Aval dépend de la rapidité avec laquelle s'ajustent les prix des produits finis de ce secteur. Le Groupe

estime qu'une appréciation de l'indicateur des marges de raffinage européennes (ERMI) de 1 dollar par tonne entraînerait une hausse du résultat opérationnel net ajusté de l'année de 0,04 milliard d'euros (0,05 milliard de dollars<sup>(1)</sup>) et inversement.

Toutes les activités du Groupe sont sensibles à divers titres et dans des proportions variables aux évolutions du cours du dollar. Une appréciation de 0,10 dollar par euro (hausse de l'euro contre le dollar) engendrerait une baisse du résultat opérationnel net ajusté de l'année d'environ 0,95 milliard d'euros, et inversement.

Les résultats du Groupe, notamment dans la Chimie, sont également sensibles à la conjoncture économique.

Toutefois, au cours de l'exercice 2011, les turbulences de la zone Euro n'ont pas affecté le Groupe de manière significative.

Résumé des sensibilités 2012 <sup>(a)</sup>	Scénario retenu	Variation	Impact estimé sur le résultat opérationnel ajusté	Impact estimé sur le résultat opérationnel net ajusté
€-\$	1,40 \$/€	+0,10 \$ par €	-1,8 G€	-0,95 G€
Brent	100 \$/b	+1 \$/b	+0,25 G€/0,35 G\$	+0,11 G€/0,15 G\$
Marges de raffinage européennes ERMI	25 \$/t	+1 \$/t	+0,06 G€/0,08 G\$	+0,04 G€/0,05 G\$

(a) Sensibilités mises à jour une fois par an, à l'occasion de la publication des résultats du 4e trimestre de l'année précédente. Les impacts de la sensibilité €-\$ sur le résultat opérationnel ajusté et sur le résultat opérationnel net ajusté sont attribuables à l'Amont pour respectivement environ 80% et 75%. Les impacts restants proviennent essentiellement de l'Aval. Les sensibilités indiquées sont des estimations préparées sur la base de la vision actuelle de TOTAL de son portefeuille 2012. Les résultats réels peuvent varier significativement des estimations qui résulteraient de l'application de ces sensibilités.

### 1.2. Risques relatifs aux marchés des hydrocarbures

Dans le cadre de ses activités courantes, le Groupe est conduit à intervenir largement sur les marchés afin d'optimiser l'écoulement de ses productions et l'approvisionnement de ses raffineries.

Dans son activité de négoce d'hydrocarbures, le Groupe n'a généralement pas pour politique de vendre à terme ses productions futures. Toutefois, dans le cadre de cette activité de négoce, le Groupe utilise, comme la plupart des autres sociétés pétrolières, des produits dérivés d'énergie afin d'adapter son exposition aux fluctuations des prix du pétrole brut, des produits raffinés, du gaz naturel, de l'électricité et du charbon. De même, dans le cadre de son activité de transport maritime, le Groupe utilise des produits dérivés de taux de fret afin d'adapter son exposition aux fluctuations de ceux-ci. Pour gérer ces risques, le Groupe utilise différents instruments parmi lesquels les contrats sur les marchés organisés ou sur les marchés de gré à gré tels que *futures*, *forwards*, *swaps* et options. La liste des différents dérivés détenus par TOTAL sur ces marchés est détaillée dans la note 30 de l'annexe aux comptes consolidés (paragraphe 7 du chapitre 9).

L'activité Trading & Shipping mesure son exposition au risque de marché relatif aux activités de négoce de pétrole brut, de produits raffinés et de taux de fret, c'est à dire la perte potentielle en juste valeur, en mettant en œuvre une méthode d'évaluation de « valeur en risque ». Cette technique est fondée sur un modèle de simulation historique et mesure le risque de marché découlant des variations potentielles futures de valeurs de marché sur une période d'une journée de cotation. Le calcul du montant des variations potentielles des justes valeurs prend en compte un relevé des expositions au risque à la fin de la journée et un état des mouvements de prix historiques sur les 400 derniers jours ouvrés pour tous les instruments et échéances dans les activités internationales de négoce. Les options sont systématiquement réévaluées en utilisant des modèles appropriés.

La probabilité de variation de juste valeur correspond à un intervalle de confiance de la valeur en risque de 97,5%. Cela signifie que le portefeuille n'enregistrerait une perte supérieure au montant de la valeur en risque qu'une seule fois sur une période de 40 jours ouvrés si l'exposition au risque du portefeuille restait inchangée.

(1) Avec une hypothèse de parité de 1,40 \$ pour 1 €.

## Trading & Shipping : valeur en risque avec une probabilité de 97,5%

Au 31 décembre

(en millions d'euros)

	Plus élevée	Plus faible	Moyenne	Clôture
<b>2011</b>	<b>10,6</b>	<b>3,7</b>	<b>6,1</b>	<b>6,3</b>
2010	23,1	3,4	8,9	3,8
2009	18,8	5,8	10,2	7,6

L'activité de trading de gaz, d'électricité et de charbon met en œuvre des instruments dérivés tels que les *futures*, *forwards*, *swaps* et options, tant sur les marchés organisés que sur les marchés de gré à gré, le dénouement des transactions prenant généralement la forme de livraisons physiques. L'exposition au risque de marché, c'est-à-dire la perte potentielle en juste valeur, est évaluée en mettant en œuvre une méthode de « valeur en

risque ». Cette technique est fondée sur un modèle de simulation historique et mesure le risque découlant des variations potentielles futures de valeurs de marché journalières. Le calcul du montant des variations potentielles des justes valeurs prend en compte un relevé des expositions au risque à la fin de la journée et un état des mouvements de prix historiques sur les deux années écoulées pour tous les instruments et échéances.

## Trading de gaz et d'électricité : valeur en risque avec une probabilité de 97,5%

Au 31 décembre

(en millions d'euros)

	Plus élevée	Plus faible	Moyenne	Clôture
<b>2011</b>	<b>21,0</b>	<b>12,7</b>	<b>16,0</b>	<b>17,6</b>
2010	13,9	2,7	6,8	10,0
2009	9,8	1,9	5,0	4,8

Le Groupe met en œuvre une politique rigoureuse de gestion et de surveillance de ces risques de marché. Celle-ci s'appuie, d'une part, sur une séparation des fonctions d'engagement des opérations et des fonctions de contrôle et, d'autre part, sur un système d'information intégré qui permet un suivi en temps réel des activités.

Des limites d'intervention sont approuvées par le Comité exécutif et font l'objet d'un contrôle quotidien. Afin de garantir la souplesse des interventions et la liquidité des positions, les activités de couverture sont conduites avec des contreparties nombreuses et indépendantes, telles que les autres compagnies pétrolières, les grands producteurs ou consommateurs d'énergie et les institutions financières. Un dispositif de limites par contrepartie est mis en œuvre et un suivi régulier des encours par contrepartie est effectué.

### 1.3. Risques relatifs aux marchés financiers

Dans le cadre de son activité de financement et de gestion de la trésorerie, le Groupe utilise des instruments financiers dérivés afin de gérer son exposition aux fluctuations des taux d'intérêt et des cours de change de devises étrangères. Il s'agit principalement de *swaps* de taux d'intérêt et de devises. Le Groupe peut également, plus occasionnellement, utiliser des contrats de *futures* et options. Les opérations en cours et leur traitement comptable sont présentés dans les notes 1M, 20, 28 et 29 de l'annexe aux comptes consolidés.

La gestion des risques relatifs aux activités de trésorerie et aux instruments financiers de taux et de change obéit à des règles strictes qui sont définies par la Direction générale du Groupe et qui prévoient la centralisation par la direction Financement-Trésorerie des liquidités,

des positions et de la gestion des instruments financiers. Les excédents de liquidités du Groupe qui en résultent sont essentiellement placés sous forme de dépôts, de prises en pension ou d'achats de papier auprès de banques de dépôt, d'institutions étatiques ou de sociétés de premier plan. La gestion s'organise autour d'un département Salle des Marchés spécialisé dans l'intervention sur les marchés financiers de change et de taux d'intérêt.

Le département Contrôle-Gestion des flux, au sein de la direction Financement-Trésorerie, assure la surveillance quotidienne des limites des engagements par banque, des positions, et du résultat de la Salle des Marchés. Il procède à la valorisation de la valeur de marché des instruments financiers utilisés et, le cas échéant, effectue des analyses de sensibilité.

## 1.4. Gestion du risque de contrepartie

Toute contrepartie bancaire avec laquelle le Groupe souhaite travailler pour des opérations de marché doit avoir été préalablement autorisée après appréciation de sa solidité financière (analyse multicritères intégrant notamment une étude de la capitalisation boursière, du taux de *Credit Default Swap* (CDS), de la notation par les agences Standard & Poor's et Moody's, laquelle doit être de première qualité, et de la situation financière en général).

Une limite globale d'encours autorisé est définie pour chaque banque et répartie entre les filiales et les entités centrales de trésorerie du Groupe en fonction des besoins pour les activités financières.

Pour réduire le risque de valeur de marché sur ses engagements, en particulier sur les *swaps* mis en place dans le cadre des émissions obligataires, la direction Financement-Trésorerie a également développé un système d'appel de marge mis en place avec ses contreparties significatives.

## 1.5. Gestion du risque de change

Le Groupe s'efforce de minimiser le risque de change de chaque entité par rapport à sa monnaie fonctionnelle (principalement l'euro, le dollar, le dollar canadien, la livre sterling et la couronne norvégienne).

Pour le risque de change généré par l'activité commerciale, la couverture des revenus et coûts en devises étrangères s'effectue essentiellement par des opérations de change au comptant et parfois à terme. Le Groupe ne couvre que rarement des flux prévisionnels et il peut notamment dans ce cas, avoir recours à des options.

Pour les risques de change liés aux actifs à long terme comptabilisés dans une autre devise que l'euro, le Groupe a une politique de couverture permettant de réduire le risque de change associé, en adossant un financement dans cette autre devise.

L'exposition nette au risque de change court terme est suivie régulièrement, en référence à un dispositif de limites définies par la Direction générale du Groupe.

Les dettes financières non courantes décrites dans la note 20 de l'annexe aux comptes consolidés sont, en général, contractées par les entités centrales de trésorerie, soit directement en dollars, en euros, ou en dollars canadiens, soit dans des devises échangées contre des dollars, des euros ou des dollars canadiens selon les besoins généraux du Groupe, par le biais de *swaps* d'émission. Le produit de cet endettement est prêté à des filiales dont les comptes sont tenus en dollars, en dollars canadiens ou en euros. Il en résulte que la sensibilité nette de ces positions au risque de change n'est pas significative.

S'agissant des *swaps* de change court terme dont le montant notionnel figure dans la note 29 de l'annexe aux comptes consolidés, leur utilisation à des fins d'optimisation de la gestion centralisée de la trésorerie du Groupe implique que la sensibilité au change qu'ils pourraient induire est également considérée comme négligeable.

## 1.6. Gestion de la position de taux à court terme et des liquidités

La position courante, principalement constituée en euros et en dollars, est gérée selon les objectifs principaux fixés par la Direction générale du Groupe (maintenir un bon niveau de liquidité, optimiser le revenu des placements en fonction de la courbe de taux, minimiser le coût d'emprunt), dans le cadre d'une gestion à horizon

inférieur à douze mois et sur la base d'une référence de taux au jour le jour, notamment par l'intermédiaire de *swaps* de taux à court terme et de *swaps* de change à court terme, sans modification de la position de change.

## 1.7. Gestion du risque de taux sur la dette à long terme

La politique du Groupe vise à s'endetter à long terme, principalement à taux variable, ou à taux fixe en cas d'opportunité lors de l'émission en fonction du niveau des taux d'intérêt, en dollars, en euros, ou en dollars canadiens, selon les besoins généraux du Groupe. Des *swaps* de taux et de change à long

terme peuvent être adossés, à l'émission, aux emprunts obligataires, afin de créer une dette synthétique à taux variable ou à taux fixe. Pour modifier partiellement la structure de taux d'intérêt de la dette à long terme, TOTAL peut également conclure des *swaps* de taux d'intérêt à long terme.

## 1.8. Sensibilité aux risques de taux d'intérêt et de change

Les tableaux ci-après présentent l'impact potentiel d'une translation d'une amplitude de 10 points de base des courbes de taux d'intérêt dans chacune des devises sur la valeur de marché des instruments financiers en cours au 31 décembre des exercices 2011, 2010 et 2009.

Actif / (Passif) (en millions d'euros)	Valeur nette comptable	Valeur de marché estimée	Variation de la valeur de marché après translation des taux d'intérêt de :	
			+10 points de base	-10 points de base
<b>Au 31 décembre 2011</b>				
Emprunts obligataires avant swaps (hors part à moins d'un an)	(21 402)	(22 092)	83	(83)
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (passif)	(146)	(146)	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif)	1 976	1 976	-	-
Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe - actif et passif	1 830	1 830	(49)	49
Part à moins d'un an des dettes financières non courantes après swaps (hors contrats de location financement)	3 488	3 488	3	(3)
Autres swaps de taux	(1)	(1)	3	(3)
Swaps de change et contrats à terme de devises	47	47	-	-
<b>Au 31 décembre 2010</b>				
Emprunts obligataires avant swaps (hors part à moins d'un an)	(20 019)	(20 408)	86	(84)
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (passif)	(178)	(178)	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif)	1 870	1 870	-	-
Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe - actif et passif	1 692	1 692	(59)	59
Part à moins d'un an des dettes financières non courantes après swaps (hors contrats de location financement)	3 483	3 483	4	(4)
Autres swaps de taux	(2)	(2)	3	(3)
Swaps de change et contrats à terme de devises	(101)	(101)	-	-
<b>Au 31 décembre 2009</b>				
Emprunts obligataires avant swaps (hors part à moins d'un an)	(18 368)	(18 836)	75	(75)
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (passif)	(241)	(241)	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif)	1 025	1 025	-	-
Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe - actif et passif	784	784	(57)	57
Part à moins d'un an des dettes financières non courantes après swaps (hors contrats de location financement)	(2 111)	(2 111)	3	(3)
Autres swaps de taux	(1)	(1)	1	(1)
Swaps de change et contrats à terme de devises	34	34	-	-

L'impact sur le coût de la dette nette avant impôt d'une variation des taux d'intérêt est le suivant :

Exercice (en millions d'euros)	2011	2010	2009
Coût de la dette nette	(440)	(334)	(398)
Translation des taux d'intérêt de :			
+10 points de base	(10)	(11)	(11)
-10 points de base	10	11	11
+100 points de base	(103)	(107)	(108)
-100 points de base	103	107	108

En raison de la politique de gestion du risque de change décrite précédemment, la sensibilité du Groupe au risque de change est principalement influencée par la situation nette des filiales dont les monnaies fonctionnelles sont le dollar et, dans une moindre proportion, la livre sterling, la couronne norvégienne et le dollar canadien.

Cette sensibilité est reflétée par l'évolution historique des écarts de conversion imputés dans les capitaux propres consolidés qui, au cours des trois derniers exercices, et essentiellement du fait de l'évolution du dollar et de la livre sterling, ont été les suivants :

		Parité euro-dollar		Parité euro-livre sterling	
<b>31 décembre 2011</b>		<b>1,29</b>		<b>0,84</b>	
31 décembre 2010		1,34		0,86	
31 décembre 2009		1,44		0,89	
<b>Au 31 décembre 2011</b> (en millions d'euros)	<b>Total</b>	<b>Euro</b>	<b>Dollar</b>	<b>Livre sterling</b>	<b>Autres devises et sociétés mises en équivalence</b>
Capitaux propres - aux taux de change d'origine	69 025	41 396	21 728	4 713	1 188
Écarts de conversion avant couverture d'investissement net	(962)	-	127	(923)	(166)
Couverture d'investissement net - instruments non dénoués	(26)	-	(25)	(1)	-
Capitaux propres - aux taux de change du 31 décembre 2011	68 037	41 396	21 830	3 789	1 022
<b>Au 31 décembre 2010</b> (en millions d'euros)	<b>Total</b>	<b>Euro</b>	<b>Dollar</b>	<b>Livre sterling</b>	<b>Autres devises et sociétés mises en équivalence<sup>(a)</sup></b>
Capitaux propres - aux taux de change d'origine	62 909	32 894	22 242	4 997	2 776
Écarts de conversion avant couverture d'investissement net	(2 501)	-	(1 237)	(1 274)	10
Couverture d'investissement net - instruments non dénoués	6	-	6	-	-
Capitaux propres - aux taux de change du 31 décembre 2010	60 414	32 894	21 011	3 723	2 786
<b>Au 31 décembre 2009</b> (en millions d'euros)	<b>Total</b>	<b>Euro</b>	<b>Dollar</b>	<b>Livre sterling</b>	<b>Autres devises et sociétés mises en équivalence</b>
Capitaux propres - aux taux de change d'origine	57 621	27 717	18 671	5 201	6 032
Écarts de conversion avant couverture d'investissement net	(5 074)	-	(3 027)	(1 465)	(582)
Couverture d'investissement net - instruments non dénoués	5	-	6	(1)	-
Capitaux propres - aux taux de change du 31 décembre 2009	52 552	27 717	15 650	3 735	5 450

(a) La diminution de la colonne « Autres devises et sociétés mises en équivalence » s'explique principalement par le changement de mode de consolidation de Sanofi (voir note 3 de l'annexe aux comptes consolidés). La contribution aux capitaux propres de cette participation est désormais reclassée dans la colonne relative à la zone Euro.

Du fait de cette politique, l'impact en résultat consolidé du change illustré dans la note 7 de l'annexe aux comptes consolidés a été peu significatif au cours des trois derniers exercices, malgré les fluctuations monétaires importantes du dollar (gain de 118 millions d'euros en 2011, résultat nul en 2010, perte de 32 millions d'euros en 2009).

## 1.9. Risques relatifs aux marchés boursiers

Le Groupe détient un ensemble de participations dans des sociétés cotées (voir les notes 12 et 13 de l'annexe aux comptes consolidés) dont la valeur boursière totale fluctue notamment en fonction de la tendance des marchés boursiers mondiaux, de la valorisation des secteurs d'activité respectifs auxquels ces sociétés appartiennent et des données économiques et financières propres à chacune de ces sociétés.

## 1.10. Risques de liquidité

TOTAL S.A. bénéficie de lignes de crédit confirmées, accordées par des banques internationales, lui permettant de constituer une réserve de liquidités significative.

Le montant de ces lignes de crédit au 31 décembre 2011 s'élève à 10 139 millions de dollars, dont 10 096 millions de dollars ne sont pas utilisés. Les contrats relatifs aux lignes de crédit accordées à

TOTAL S.A. ne contiennent pas de dispositions conditionnant les termes et modalités du crédit octroyé aux ratios financiers de la Société, à la notation de sa solidité financière par les agences spécialisées ou à la survenance d'événements susceptibles d'avoir un impact significativement défavorable sur sa situation financière. Pour information, le montant global des principales lignes de crédit confirmées, accordées par des banques

internationales aux sociétés du Groupe (y compris TOTAL S.A.) s'élève à 11 447 millions de dollars au 31 décembre 2011, dont 11 154 millions de dollars ne sont pas utilisés. Les lignes de crédit accordées aux sociétés du Groupe autres que TOTAL S.A. ne sont pas destinées à financer les besoins généraux du Groupe : elles sont destinées à financer soit les besoins généraux de la filiale emprunteuse, soit un projet déterminé.

Les tableaux ci-après représentent l'échéancier des actifs et passifs liés aux activités de financement au 31 décembre des exercices 2011, 2010 et 2009 (voir la note 20 de l'annexe aux comptes consolidés).

#### Au 31 décembre 2011

(en millions d'euros) Actif / (Passif)	À moins de 1 an	De 1 à 2 ans	De 2 à 3 ans	De 3 à 4 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Dettes financières non courantes (principal hors intérêts)	-	(4 492)	(3 630)	(3 614)	(1 519)	(7 326)	(20 581)
Dettes financières courantes	(9 675)	-	-	-	-	-	(9 675)
Autres passifs financiers courants	(167)	-	-	-	-	-	(167)
Actifs financiers courants	700	-	-	-	-	-	700
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14 025	-	-	-	-	-	14 025
<b>Montant net avant charges financières</b>	<b>4 883</b>	<b>(4 492)</b>	<b>(3 630)</b>	<b>(3 614)</b>	<b>(1 519)</b>	<b>(7 326)</b>	<b>(15 698)</b>
Charges financières sur dettes financières non courantes	(785)	(691)	(521)	(417)	(302)	(1 075)	(3 791)
Différentiel d'intérêt sur <i>swaps</i>	320	331	221	120	55	44	1 091
<b>Montant net</b>	<b>4 418</b>	<b>(4 852)</b>	<b>(3 930)</b>	<b>(3 911)</b>	<b>(1 766)</b>	<b>(8 357)</b>	<b>(18 398)</b>

#### Au 31 décembre 2010

(en millions d'euros) Actif / (Passif)	À moins de 1 an	De 1 à 2 ans	De 2 à 3 ans	De 3 à 4 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Dettes financières non courantes (principal hors intérêts)	-	(3 355)	(3 544)	(2 218)	(3 404)	(6 392)	(18 913)
Dettes financières courantes	(9 653)	-	-	-	-	-	(9 653)
Autres passifs financiers courants	(159)	-	-	-	-	-	(159)
Actifs financiers courants	1 205	-	-	-	-	-	1 205
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14 489	-	-	-	-	-	14 489
<b>Montant net avant charges financières</b>	<b>5 882</b>	<b>(3 355)</b>	<b>(3 544)</b>	<b>(2 218)</b>	<b>(3 404)</b>	<b>(6 392)</b>	<b>(13 031)</b>
Charges financières sur dettes financières non courantes	(843)	(729)	(605)	(450)	(358)	(1 195)	(4 180)
Différentiel d'intérêt sur <i>swaps</i>	461	334	153	33	2	(78)	905
<b>Montant net</b>	<b>5 500</b>	<b>(3 750)</b>	<b>(3 996)</b>	<b>(2 635)</b>	<b>(3 760)</b>	<b>(7 665)</b>	<b>(16 306)</b>

#### Au 31 décembre 2009

(en millions d'euros) Actif / (Passif)	À moins de 1 an	De 1 à 2 ans	De 2 à 3 ans	De 3 à 4 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Dettes financières non courantes (principal hors intérêts)	-	(3 658)	(3 277)	(3 545)	(2 109)	(5 823)	(18 412)
Dettes financières courantes	(6 994)	-	-	-	-	-	(6 994)
Autres passifs financiers courants	(123)	-	-	-	-	-	(123)
Actifs financiers courants	311	-	-	-	-	-	311
Trésorerie et équivalents de trésorerie	11 662	-	-	-	-	-	11 662
<b>Montant net avant charges financières</b>	<b>4 856</b>	<b>(3 658)</b>	<b>(3 277)</b>	<b>(3 545)</b>	<b>(2 109)</b>	<b>(5 823)</b>	<b>(13 556)</b>
Charges financières sur dettes financières non courantes	(768)	(697)	(561)	(448)	(301)	(1 112)	(3 887)
Différentiel d'intérêt sur <i>swaps</i>	447	233	100	25	(16)	(55)	734
<b>Montant net</b>	<b>4 535</b>	<b>(4 122)</b>	<b>(3 738)</b>	<b>(3 968)</b>	<b>(2 426)</b>	<b>(6 990)</b>	<b>(16 709)</b>

Par ailleurs, le Groupe garantit la dette bancaire et les locations financement de certaines filiales non consolidées et de sociétés mises en équivalence. Ces garanties peuvent être appelées en cas de défaut de la filiale dans ses obligations contractuelles et ne sont pas couvertes par des sûretés sur des actifs du Groupe. Les montants et échéances au titre de ces garanties financières sont présentés dans la note 23 de l'annexe aux comptes consolidés dans la rubrique « Garanties données sur emprunts ».

Le Groupe garantit également les passifs courants de certaines filiales non consolidées et serait ainsi appelé en cas de cessation de paiement d'une de ces filiales. Les montants et échéances au titre de ces garanties financières sont présentés dans la note 23 de l'annexe aux comptes consolidés dans la rubrique « Garanties de passif courant ».

Le tableau ci-après reprend les actifs et passifs financiers liés aux activités opérationnelles au 31 décembre des exercices 2011, 2010 et 2009 (voir la note 28 de l'annexe aux comptes consolidés).

#### Au 31 décembre

##### Actif / (Passif)

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
Fournisseurs et comptes rattachés	(22 086)	(18 450)	(15 383)
Autres dettes d'exploitation	(5 441)	(3 574)	(4 706)
dont instruments dérivés d'énergie (passif)	(606)	(559)	(923)
Clients et comptes rattachés	20 049	18 159	15 719
Autres créances d'exploitation	7 467	4 407	5 145
dont instruments dérivés d'énergie (actif)	1 074	499	1 029
<b>Total</b>	<b>(11)</b>	<b>542</b>	<b>775</b>

Ces actifs et passifs financiers ont principalement une échéance inférieure à un an.

## 1.11. Risques de crédit

Le risque de crédit est le risque de défaut d'une contrepartie face à ses engagements contractuels ou à l'encaissement des créances.

Le Groupe est exposé au risque de crédit dans le cadre de ses activités opérationnelles et de financement. L'exposition maximum

au risque de crédit est représentée en partie par les montants d'actifs financiers qui sont présentés dans le bilan, y compris les instruments dérivés d'énergie qui ont une valeur de marché positive.

L'exposition maximale est détaillée dans le tableau suivant :

#### Au 31 décembre

##### Actif / (Passif)

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
Prêts aux sociétés mises en équivalence (note 12)	2 246	2 383	2 367
Prêts et avances (note 14)	2 055	1 596	1 284
Instruments de couverture des dettes financières non courantes (note 20)	1 976	1 870	1 025
Clients et comptes rattachés (note 16)	20 049	18 159	15 719
Autres créances d'exploitation (note 16)	7 467	4 407	5 145
Actifs financiers courants (note 20)	700	1 205	311
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 27)	14 025	14 489	11 662
<b>Total</b>	<b>48 518</b>	<b>44 109</b>	<b>37 513</b>

Les montants des dépréciations sur les prêts et avances et sur les clients, comptes rattachés et autres créances d'exploitation sont fournis respectivement dans les notes 14 et 16 de l'annexe aux comptes consolidés.

Dans le cadre de la gestion du risque de crédit lié aux activités opérationnelles et de financement, le Groupe a mis en place des contrats d'appels de marge avec certaines contreparties. Au 31 décembre 2011, le montant reçu, net des versements, au titre de ces appels de marge s'élève à 1 682 millions d'euros (contre 1 560 millions d'euros au 31 décembre 2010 et 693 millions d'euros au 31 décembre 2009).

La gestion du risque de crédit dans les différents secteurs est la suivante :

#### Dans l'Amont

##### – Dans l'Exploration & Production

Les risques nés de la signature des accords pétroliers avec les autorités étatiques et les partenaires pétroliers, ou de l'attribution de contrats de fourniture à long terme qui sont indispensables pour entreprendre des projets, sont évalués par le processus d'approbation des opérations pétrolières. Le caractère long terme des contrats et l'existence de clients de premier rang impliquent un risque de crédit faible.

Les risques liés à des opérations commerciales, autres que celles décrites ci-dessus et dans la pratique placées directement sous le contrôle des filiales, font l'objet de procédures de fixation d'encours de crédit et de revue des encours.

Les créances clients font l'objet d'une dépréciation au cas par cas sur la base de l'antériorité des créances et de l'appréciation de la direction sur les circonstances de fait.

#### – Dans le Gaz & Énergies Nouvelles

La branche Gaz & Énergies Nouvelles traite avec des contreparties du secteur de l'énergie, de l'industrie et de la finance partout dans le monde. Les institutions financières fournissant la couverture de risque de crédit sont des banques et des groupes d'assurance disposant d'une notation de première qualité.

Les contreparties potentielles sont soumises à une analyse de crédit et une autorisation avant que les transactions ne soient conclues, et une fois autorisées, font l'objet d'un examen régulier incluant une nouvelle évaluation et une actualisation des limites accordées.

L'analyse de la capacité des contreparties à faire face à leurs engagements repose sur des données quantitatives et qualitatives concernant l'état financier et les risques commerciaux, ainsi que sur l'étude de toute information venant du marché ou de tiers extérieurs comme les agences de notation. Sur cette base, des limites de crédit sont définies pour chaque contrepartie potentielle et, si nécessaire, les transactions sont soumises à des autorisations spécifiques.

L'exposition au risque de crédit, qui est essentiellement une exposition économique ou une exposition physique future anticipée, est contrôlée en permanence et soumise à des mesures de sensibilité.

Le risque de crédit est limité par l'utilisation systématique de contrats standard qui autorisent la compensation et permettent d'obtenir des sûretés complémentaires en cas d'évolution défavorable de la qualité du risque. Ces contrats permettent notamment l'annulation du contrat en cas de défaut.

#### Dans l'Aval

##### – Dans le Raffinage & Marketing

Les procédures internes du Raffinage & Marketing comportent des règles de la gestion du risque de crédit décrivant les fondamentaux de contrôle interne dans ce domaine, notamment la séparation des pouvoirs entre les équipes commerciales et financières. Des politiques de crédit sont définies localement, accompagnées de la mise en œuvre de procédures visant à maîtriser le risque client (organisation de comités de crédit dans les filiales, mise en place systématique de limites de crédit pour les clients professionnels, sécurisation du portefeuille, etc.).

De plus, chaque entité met en place des instruments de mesure de son encours client. Par ailleurs, les risques liés à l'octroi de crédit peuvent être compensés ou limités par la souscription à une assurance crédit et/ou l'obtention de cautions ou garanties.

Les créances douteuses sont provisionnées au cas par cas en utilisant un taux de provision qui dépend de l'appréciation du risque de perte de la créance.

##### – Dans le Trading & Shipping

Les opérations sont conduites avec des contreparties commerciales et des institutions financières partout dans le monde. Les contreparties commerciales sur les opérations physiques et de dérivés sont principalement des compagnies pétrolières ou gazières ou des sociétés de négoce de produits

énergétiques et des institutions financières. Les couvertures sur les risques de crédit sont conclues avec des institutions financières, banques internationales ou compagnies d'assurance, sélectionnées selon des critères stricts.

Le Trading & Shipping met en œuvre une politique rigoureuse de gestion des délégations de pouvoir internes qui encadre la fixation des limites de crédit sur les pays et les contreparties ainsi que l'approbation des opérations spécifiques. Les risques de crédit découlant de ces limites et de ces autorisations sont suivis quotidiennement.

Les contreparties potentielles font l'objet d'une analyse de crédit et sont approuvées avant la conclusion des transactions ; une revue régulière est faite de toutes les contreparties actives incluant une révision de l'évaluation et un renouvellement des limites autorisées. Le crédit des contreparties est apprécié en fonction de données quantitatives et qualitatives sur leur solidité financière et sur les risques commerciaux, et s'adosse également aux informations venant du marché ou de tiers extérieurs telles que les notations publiées par Standard & Poor's, Moody's et d'autres agences de notation.

Lorsque cela est possible, des cadres contractuels sont négociés pour permettre, par le biais de compensation entre les transactions, l'optimisation de la gestion du risque ; des clauses protectrices additionnelles autorisant des appels de fonds ou des garanties à titre de sûreté en cas de détérioration financière ou permettant l'annulation des transactions en cas de défaillance sont également mises en place.

Les risques de crédit dépassant les niveaux autorisés sont couverts par des lettres de crédit et d'autres types de garanties, par des dépôts de trésorerie et des assurances. Les risques sur dérivés sont couverts par des contrats d'appel de marge lorsque cela est possible.

#### Dans la Chimie

Le risque de crédit porte essentiellement sur les créances commerciales. Chaque division met en place des procédures de gestion et des méthodes de provisionnement relativement différenciées en fonction de la taille des filiales et des marchés sur lesquels elles opèrent. Ces procédures incluent notamment :

- la mise en place de plafond d'encours, comportant différents processus d'autorisation pour d'éventuels dépassements de ce plafond ;
- le recours à des polices d'assurance ou des garanties spécifiques (lettre de crédit) ;
- un état des retards de paiement (balance âgée) suivi très régulièrement, avec un processus de relance ;
- un provisionnement comptabilisé client par client en fonction des retards de paiement et des habitudes de paiements locales (la provision peut aussi être calculée sur base statistique).

## 2. Risques industriels ou liés à l'environnement

### 2.1. Nature des risques

Les activités de TOTAL présentent des risques industriels et environnementaux liés à la nature des produits qui peuvent être inflammables, explosifs, polluants ou toxiques, à leur manipulation, à leur transformation et à leur utilisation.

Ces risques opérationnels sont multiples, compte tenu de la variété des activités concernées : forage, production d'hydrocarbures, traitement sur champ, transport, raffinage/pétrochimie, stockage et distribution de produits pétroliers, chimie de base ou de spécialités. Parmi ces risques figurent notamment l'explosion, l'incendie, la fuite de produits toxiques ou la pollution. Dans le domaine du transport, la nature des risques dépend non seulement de la dangerosité des

produits transportés, mais aussi des modes de transport utilisés (principalement maritimes, fluviaux-maritimes, ou par pipelines, rail, route), des quantités concernées et, enfin, de la sensibilité des zones traversées (qualité des infrastructures, densité de population, environnement).

La plupart de ces activités comportent aussi des risques environnementaux liés aux émissions dans l'air, dans l'eau ou dans les sols et à la production de déchets, et impliquent la prise en compte de la réhabilitation des sites après leur mise à l'arrêt.

Le tableau suivant fait le lien entre les différentes activités de TOTAL et les risques industriels et environnementaux les plus significatifs :

Activité / Risque	Incendie, explosion	Fuite de produits toxiques	Pollution accidentelle	Pollution des sols et sous-sols	Sécurité et santé des consommateurs	Émissions dans l'air, l'eau et les sols
Forage	X	X	X	X	-	X
Production d'hydrocarbures	X	X	X	X	-	X
Traitement des hydrocarbures sur champ	X	X	X	X	-	X
Transport de produits pétroliers et chimiques	X	X	X	X	-	X
Raffinage, pétrochimie	X	X	X	X	X	X
Stockage de produits pétroliers	X	X	X	X	-	X
Distribution de produits pétroliers	X	-	X	X	X	X
Chimie de Spécialités	X	X	X	X	X	X

Les événements industriels qui pourraient avoir l'impact le plus significatif sont essentiellement :

- un accident industriel majeur (incendie, explosion, fuite de produits très toxiques) ;
- une pollution accidentelle de grande ampleur.

Tous les risques décrits correspondent à des événements susceptibles de porter atteinte à des vies humaines, à des biens, à des activités économiques, de provoquer des dommages environnementaux ou de dégrader la santé des personnes. Les personnes atteintes peuvent être des salariés de TOTAL, des personnels contractés, des riverains des installations ou des consommateurs. Les biens atteints peuvent être les installations de TOTAL mais aussi les biens de tiers. L'importance des conséquences de ces événements est variable car liée d'une part à la vulnérabilité des personnes, des écosystèmes et des activités économiques impactées et d'autre part au nombre de personnes situées dans la zone d'impact et à la localisation des écosystèmes et des activités économiques par rapport aux installations de TOTAL ou à la trajectoire des produits après l'événement.

Les activités d'exploration et de production de pétrole et de gaz sont en outre spécifiquement exposées aux risques liés aux caractéristiques physiques d'un champ pétrolier ou gazier. Parmi ces risques figurent les éruptions de pétrole brut ou de gaz naturel, qui peuvent notamment être provoquées par la traversée de réservoirs d'hydrocarbures présentant une pression anormale.

TOTAL se conforme à la réglementation REACH qui vise à protéger la santé et la sécurité des producteurs et utilisateurs de produits et substances chimiques, grâce notamment à la fourniture d'informations détaillées dans les fiches de données de sécurité (FDS/FDSE) (se reporter également au point 2 du chapitre 12). Comme la plupart des groupes industriels, TOTAL est concerné par des déclarations de maladies professionnelles notamment liées à une exposition passée à l'amiante. L'exposition à l'amiante fait l'objet d'un suivi attentif dans toutes les branches du Groupe et les coûts estimés au 31 décembre 2011 pour l'ensemble des déclarations en cours ou à venir ne sont pas susceptibles d'avoir un impact significatif sur la situation financière du Groupe.

Toutes les entités de TOTAL assurent le suivi des évolutions réglementaires afin de rester en conformité avec les règles et normes locales ou internationales sur l'évaluation et la gestion des risques industriels et environnementaux. En ce qui concerne l'arrêt définitif d'activité, une information comptable en matière environnementale figure dans le bilan consolidé du Groupe aux rubriques « Provision pour restitution des sites » et « Provision pour protection de l'environnement » (voir note 19 de l'annexe aux comptes consolidés, point 7, chapitre 9). Les dépenses futures pour restitution des sites sont comptabilisées par le Groupe selon les principes comptables indiqués dans la note 1Q de l'annexe aux comptes consolidés (point 7, chapitre 9).

## 2.2. Gestion et suivi des risques industriels et environnementaux

### 2.2.1. Politiques de TOTAL concernant la sécurité, la santé et l'environnement

TOTAL s'est doté d'une « Charte Sécurité Santé Environnement Qualité » (se reporter au point 2 du chapitre 12) qui donne les principes fondamentaux applicables dans le Groupe concernant la protection des personnes, de l'environnement et des biens. Cette charte est déclinée à plusieurs niveaux dans le Groupe dans des systèmes de management.

Dans ce cadre, TOTAL met en place des organisations performantes et des systèmes de management de la sécurité, de l'environnement et de la qualité pour lesquels il recherche leur certification ou leur évaluation (normes telles que *International Safety Rating System*, ISO 14001, ISO 9001). Par exemple, TOTAL a obtenu en 2010 la certification ISO 9001 pour « l'élaboration et la gestion du référentiel des métiers techniques » de l'Exploration & Production.

Dans la plupart des pays, les activités de TOTAL sont soumises à des réglementations dans le domaine de la protection de l'environnement et de la sécurité industrielle. Les principales réglementations sont :

- 1) En Europe : directives IPPC et Grandes Installations de Combustion (refondues dans la directive IED), directive SEVESO, directive Équipements sous Pression, directive Cadre sur l'Eau, directive Déchets, directive ETS (quotas CO<sub>2</sub>), directive Carburants, règlements REACH et CLP.
- 2) En France : plusieurs sites sont également concernés par les réglementations sur les risques naturels et technologiques.
- 3) Aux États-Unis : plusieurs activités sont soumises à la réglementation américaine de sécurité et d'exploitation des activités industrielles à risque, OSHA/PSM, à la loi *Superfund*.

### 2.2.2. Évaluation

Dans le cadre de sa politique, TOTAL évalue systématiquement les risques et les impacts dans les domaines de la sécurité industrielle (en particulier des risques technologiques), de l'environnement et de la protection des travailleurs et des populations riveraines :

- préalablement à la décision de nouveaux projets d'investissements, d'acquisitions et de cessions ;
- régulièrement pendant les opérations (études de sécurité, études d'impact environnemental, études d'impact sanitaire, PPRT en France dans le cadre de la loi de 2003 sur la prévention des risques technologiques majeurs) ;
- préalablement à la mise sur le marché de nouvelles substances (études toxicologiques et écotoxicologiques, analyses de cycle de vie) ;
- et en tenant compte des obligations réglementaires des pays où s'exercent ces activités et des pratiques professionnelles généralement reconnues.

Dans les pays qui prévoient des procédures d'autorisation et de contrôle du déroulement des projets, aucun de ces projets ne démarre avant que les administrations compétentes n'accordent les autorisations en fonction des études qui leur sont présentées.

TOTAL s'est en particulier doté de méthodologies communes d'analyse des risques technologiques qui doit progressivement s'appliquer à toutes les activités opérées par les sociétés du Groupe.

### 2.2.3. Gestion

TOTAL déduit des évaluations des risques et des impacts, les mesures de gestion des risques. Celles-ci concernent la conception même des installations et des structures, le renforcement des dispositifs de protection, ou encore la réparation des atteintes à l'environnement.

Outre la mise en place d'organisations et de systèmes de management mentionnés précédemment, TOTAL s'efforce de minimiser les risques industriels et environnementaux inhérents à ses activités par la réalisation d'inspections et d'audits rigoureux, par la formation du personnel et la sensibilisation de toutes les parties impliquées et par une politique active d'investissements.

Par ailleurs, des indicateurs de performance (dans les domaines HSE) et de suivi des risques ont été mis en place, des objectifs ont été fixés et des plans d'action sont mis en œuvre pour atteindre ces objectifs.

Bien que l'accent soit mis sur la prévention des risques, TOTAL se prépare régulièrement à la gestion de crises sur la base des scénarios de risque identifiés.

TOTAL s'est en particulier doté de plans et de procédures d'intervention dans l'hypothèse d'un déversement de pétrole ou d'une fuite. Ces plans et procédures d'intervention sont propres à chaque filiale de TOTAL et adaptés à son organisation, ses activités et son environnement et sont en phase avec le plan Groupe. Ils sont régulièrement revus et testés dans le cadre d'exercices.

Au niveau du Groupe, TOTAL a mis en place le plan d'alerte PARAPOL (*Plan to mobilize Resources Against Pollution*) pour faciliter la gestion de crise et fournir une assistance en mobilisant les ressources tant internes qu'externes en cas de pollution marine, côtière ou fluviale, sans restriction géographique. La procédure PARAPOL est accessible aux filiales de TOTAL et son principal objectif est de faciliter l'accès aux experts internes et aux moyens de réponse matériels.

En outre, TOTAL et ses filiales sont actuellement adhérents auprès de certaines coopératives, spécialisées dans la gestion des déversements de pétrole, qui sont en mesure de fournir expertise, ressources et équipements dans toutes les zones géographiques où TOTAL conduit ses activités, dont en particulier Oil Spill Response Limited, le CEDRE (Centre de documentation, de recherche et d'expérimentations sur les pollutions accidentelles des eaux), et Clean Caribbean & Americas.

À la suite de l'accident survenu sur le puits Macondo dans le golfe du Mexique en 2010 (dans lequel le Groupe n'était pas impliqué), TOTAL a mis en place trois Groupes de travail (*task forces*) chargés d'analyser les risques et d'émettre des recommandations.

Dans l'Exploration & Production, le Groupe de travail n° 1 a traité de la sécurité des opérations de forage en *offshore* profond (architecture des puits, conception des *blow-out preventers*, formation du personnel s'appuyant sur les enseignements tirés des événements graves récemment survenus dans l'industrie) et a abouti à la mise en place de contrôles et d'audits encore plus stricts sur les activités de forage.

Le Groupe de travail n° 2, en coordination avec le Global Industry Response Group (GIRG) mis en place par l'OGP (*International Association of Oil and Gas Producers*), porte sur le captage de pétrole

en *offshore* profond et les opérations de confinement correspondantes en cas de survenance d'un événement de pollution en eaux profondes. Il permettra de disposer à court terme de dispositifs de captage dans plusieurs régions du monde où TOTAL est fortement présent en exploration-production (mer du Nord, Golfe de Guinée).

Le Groupe de travail n° 3 a porté sur les plans de lutte contre les déversements accidentels pour renforcer la capacité du Groupe à répondre à une pollution accidentelle majeure du type *blow out* ou perte de confinement complète d'un FPSO (*Floating Production, Storage and Offloading facility*). Cette action a abouti en particulier

à une nette augmentation des moyens de dispersion disponibles au sein du Groupe.

L'ensemble des actions mises en œuvre dans les domaines de la sécurité et de la préservation de l'environnement est présenté de façon détaillée dans le chapitre 12.

Le Groupe estime qu'il est impossible de garantir que les coûts ou engagements relatifs aux points mentionnés ci-dessus ne risquent pas d'entraîner des conséquences négatives significatives sur ses activités, son patrimoine, sa situation financière consolidée, ses flux de trésorerie ou ses résultats à l'avenir.

## 3. Autres risques

### 3.1. Risques liés à l'exploration et la production pétrolière et gazière

L'exploration et la production de pétrole et de gaz impliquent des niveaux d'investissement élevés et sont associées à des risques et à des opportunités économiques spécifiques. Ces activités sont soumises à des risques liés notamment aux difficultés de l'investigation du sous-sol, aux caractéristiques des hydrocarbures, ainsi qu'aux caractéristiques physiques d'un champ pétrolier ou gazier. Au premier rang des risques de l'exploration pétrolière figurent les risques géologiques. Ainsi, lors du forage d'un puits d'exploration, les hydrocarbures qui avaient été recherchés peuvent être absents ou en quantités insuffisantes pour être économiquement exploitables. Ultérieurement, si les estimations des réserves d'hydrocarbures et l'analyse économique justifient le développement d'une découverte, les réserves peuvent, en cours de production, s'avérer inférieures aux prévisions, compromettant ainsi l'économie de cette exploitation.

La quasi-totalité des activités d'exploration et de production de TOTAL est assortie d'un haut niveau de risque de perte du capital investi en raison des risques associés aux facteurs économiques ou politiques mentionnés ci-après. Il est impossible de garantir que

de nouvelles ressources de pétrole brut ou de gaz naturel seront découvertes en quantités suffisantes pour remplacer les réserves actuellement développées, produites et commercialisées, et permettre à TOTAL de récupérer l'ensemble du capital investi.

Les activités de développement de champs pétroliers et gaziers, de construction des installations et de forage des puits de production ou d'injection mettent en œuvre des technologies avancées pour extraire, puis exploiter pendant plusieurs décennies, des hydrocarbures aux propriétés complexes. La mise en œuvre de ces technologies dans cet environnement difficile peut se traduire par des incertitudes sur les coûts. Les activités de TOTAL peuvent être limitées, retardées ou annulées du fait de nombreux facteurs, parmi lesquels figurent les retards administratifs, en particulier dans le cadre des mécanismes d'approbation des projets de développement par les États-hôtes, les pénuries, les retards de livraison de matériel ou les conditions météorologiques, dont les risques d'ouragan dans le golfe du Mexique. Certains de ces risques peuvent également affecter les projets et installations de TOTAL en aval de la chaîne pétrolière et gazière.

### 3.2. Risques associés à des facteurs économiques ou politiques

Le secteur pétrolier est soumis aux réglementations nationales et à l'intervention des gouvernements directement ou par l'intermédiaire de leurs compagnies nationales dans des domaines tels que :

- l'attribution des titres miniers en matière d'exploration et de production ;
- les autorisations administratives ou émanant du partenaire public, notamment pour les projets de développement, les programmes annuels, ou la sélection des entrepreneurs ou fournisseurs ;
- l'imposition d'obligations spécifiques en matière de forage ;
- les contrôles relatifs à la protection de l'environnement ;
- le contrôle du développement, de l'exploitation et de l'abandon d'un champ impliquant des restrictions à la production ;
- le contrôle des coûts récupérables auprès des autorités compétentes ou des coûts fiscalement déductibles ;

- les cas d'expropriation, de nationalisation ou de remise en cause de droits contractuels.

Le secteur pétrolier est également soumis au paiement de redevances, de taxes et d'impôts qui peuvent être plus élevés que ceux appliqués à d'autres activités commerciales et qui sont susceptibles de modifications importantes par les gouvernements de certains pays.

TOTAL détient notamment une part importante de ses réserves pétrolières dans des pays dont certains peuvent être considérés comme instables sur le plan politique et/ou économique.

Une part significative de la production pétrolière et gazière de TOTAL intervient dans des régions instables du monde, majoritairement en Afrique, mais aussi au Moyen-Orient, en Asie-Pacifique et en Amérique du Sud. En 2011, respectivement 28%, 24%, 10% et 8% environ de la production

combinée de liquides et de gaz du Groupe, provenait de ces quatre régions. Au cours des dernières années, de nombreux pays de ces régions ont connu au moins une des situations suivantes, à des degrés divers : instabilité économique et politique, guerre civile, conflit violent et troubles sociaux. En Afrique, certains des pays dans lesquels le Groupe a une activité de production, ont récemment connu certaines de ces situations, notamment le Nigeria, où le Groupe a enregistré, en 2011, sa deuxième plus importante production d'hydrocarbures, et en Libye. Le Moyen-Orient, dans l'ensemble, a récemment connu une instabilité politique accrue, associée à des conflits violents et des troubles sociaux. En Amérique du Sud, plusieurs pays dans lesquels le Groupe a une activité de production et des installations, notamment l'Argentine, la Bolivie et le Venezuela, ont souffert d'une instabilité politique ou économique, ainsi que de troubles sociaux et de problèmes associés. En Asie-Pacifique, l'Indonésie a connu certaines de ces situations. Toutes ces situations, qu'elles apparaissent de manière isolée ou de façon combinée, sont susceptibles de perturber les activités du Groupe dans ces régions et entraîner des baisses importantes de la production. Par ailleurs, outre la production actuelle, TOTAL explore et développe également de nouvelles réserves dans d'autres régions du monde, historiquement caractérisées par une instabilité politique, sociale et économique, comme la région de la mer Caspienne, où le Groupe mène actuellement plusieurs projets de grande envergure. La survenance et l'ampleur d'incidents liés à l'instabilité économique, sociale et politique, sont imprévisibles mais il est possible que de tels incidents puissent à l'avenir avoir un impact défavorable significatif sur la production et les activités du Groupe.

Ces réserves pétrolières et gazières et les activités qui y sont associées sont ainsi soumises à certains risques additionnels, parmi lesquels :

- la mise en place de quotas de production et/ou d'exportation ;
- la renégociation imposée des contrats ;
- l'expropriation ou la nationalisation d'actifs ;
- les risques liés aux changements de gouvernement ou aux bouleversements susceptibles d'en découler en matière de pratiques commerciales ;
- des retards de paiement ;
- des restrictions de change ;
- des dépréciations d'actifs du fait de dévaluations de la devise locale ou d'autres mesures prises par des autorités publiques et affectant significativement la valeur des activités ;
- des pertes et réductions d'activité du fait de conflits armés, de troubles à l'ordre public, d'actions de groupes terroristes ou de sanctions visant l'activité ou les personnes de certains pays.

TOTAL, à l'instar de plusieurs autres grandes compagnies pétrolières internationales, dispose d'un portefeuille de réserves et de sites opérationnels géographiquement diversifié, ce qui lui permet de mener ses activités en s'efforçant de réduire son exposition à de tels risques économiques ou politiques. Toutefois, il est impossible de garantir que de tels événements n'auront pas de conséquences négatives pour le Groupe.

### 3.3. Aspects juridiques des activités du Groupe

#### 3.3.1. Aspects juridiques des activités d'exploration et de production

TOTAL mène dans un très grand nombre de pays des activités d'exploration et de production qui sont, de ce fait, soumises à un large éventail de réglementations. Celles-ci touchent tous les aspects de l'exploration et de la production, notamment les droits miniers, les niveaux de production, les redevances, la protection de l'environnement, les exportations, la fiscalité et les taux de change. Les termes des concessions, licences, permis et contrats en vertu desquels le Groupe détient ses intérêts gazières et pétroliers varient d'un pays à l'autre. Ces concessions, licences, permis et contrats sont en règle générale attribués par ou conclus avec un État ou une compagnie nationale ou, parfois, conclus avec des propriétaires privés. Ces conventions et permis ont des caractéristiques qui les apparentent généralement soit au modèle de la concession, soit à celui du contrat de partage de production.

Le contrat de concession demeure le modèle le plus classique des accords passés avec les États : la société pétrolière est propriétaire des actifs et des installations et reçoit la totalité de la production.

En contrepartie, les risques d'exploitation, les frais et les investissements sont à sa charge et elle s'engage à verser à l'État, généralement propriétaire des richesses du sous-sol, une redevance calculée sur la production, un impôt sur les bénéfices, voire d'autres impôts prévus par la législation fiscale locale.

Le contrat de partage de production (ou *Production Sharing Contract* - PSC) pose un cadre juridique plus complexe que le contrat de concession : il définit les modalités du partage de la production et établit les règles de coopération entre la compagnie

ou le consortium bénéficiaire du permis et l'État-hôte, généralement représenté par une compagnie nationale. Cette dernière peut ainsi participer à la prise de décisions opérationnelles, à la comptabilisation des coûts et au calcul du partage de la production.

Le consortium s'engage à exécuter et à financer, à son risque exclusif, toutes les opérations d'exploration, de développement et de production. En contrepartie, il dispose d'une partie de la production appelée *cost oil* dont la vente doit permettre le remboursement de toutes ces dépenses (investissements et coûts opératoires). Le solde de la production, ou *profit oil*, est ensuite partagé, dans des proportions variables, entre la Société ou le consortium, d'une part, et l'État ou la compagnie nationale, d'autre part.

Aujourd'hui, contrats de concession et PSC coexistent, parfois dans un même pays. Bien qu'il existe d'autres formes contractuelles, les contrats de concession restent majoritaires sur l'ensemble des permis détenus en portefeuille par TOTAL.

Dans tous les pays, les comptes des compagnies pétrolières et le respect des engagements contractuels font l'objet d'audits permanents par les autorités des États-hôtes, souvent assistés par des cabinets d'audit internationaux.

TOTAL a également conclu dans certains pays des contrats dits « contrats de service à risques », qui s'apparentent aux contrats de partage de production. Cependant, le *profit oil* est remplacé par une rémunération monétaire risquée, fixée par contrat, qui dépend notamment de la performance du champ. Ainsi, sur le contrat irakien, la rémunération est un montant défini par baril produit.

Les activités d'exploration et de production d'hydrocarbures font l'objet d'autorisations de l'autorité publique (permis) distinguant

des périodes de temps spécifiques et limitées pour chacune de ces activités ; ces permis comportent une obligation de rendre, à l'issue de la période d'exploration, une grande partie, voire la totalité en cas d'insuccès, de la superficie du permis.

TOTAL paie les impôts sur les revenus générés par ses activités de production et de vente d'hydrocarbures dans le cadre de la concession, du contrat de partage de production et des contrats de service à risques tels qu'ils sont prévus par les réglementations locales. En outre, suivant les pays, la production et les ventes d'hydrocarbures de TOTAL peuvent être assujetties à un ensemble d'autres impôts, taxes et prélèvements, notamment des impôts et taxes pétroliers spécifiques. La fiscalité applicable aux activités pétrolières et gazières est généralement beaucoup plus lourde que celle qui s'applique aux autres activités industrielles et commerciales.

Le cadre juridique des activités d'exploration et de production de TOTAL, établi à travers les concessions, licences, permis et contrats attribués par ou conclus avec un État, une compagnie nationale ou, parfois, des propriétaires privés, reste soumis à des risques qui, dans certains cas, peuvent diminuer ou remettre en cause les protections offertes par ce cadre juridique.

### 3.3.2. Aspects juridiques des autres activités du Groupe

Les autres activités du Groupe (Gaz & Énergies Nouvelles, AVAL et Chimie) sont soumises à de nombreuses réglementations.

Dans les pays européens et aux États-Unis, les sites et les produits sont soumis à des règles de protection de l'environnement (eau, air, sol, bruit, protection de la nature, gestion des déchets, études d'impact, etc.), de la santé (poste de travail, risques chimiques des produits, etc.) et de la sécurité des personnels et des riverains (installations à risques majeurs, etc.). La qualité des produits et la protection des consommateurs font également l'objet de réglementations. Au sein de l'Union européenne, les réglementations communautaires doivent être transposées dans les droits des États membres, ou sont d'application directe. Parfois, ces réglementations européennes peuvent se cumuler avec les législations ou réglementations des États membres ou de leurs collectivités territoriales respectives. Par ailleurs, dans l'ensemble des États membres de l'Union européenne, les établissements industriels fonctionnent tous sur le fondement de permis, eux-mêmes délivrés par les administrations compétentes locales sur la base de textes nationaux et communautaires. Il en est de même aux États-Unis où les règles fédérales s'ajoutent à celles des États.

Dans les autres pays où le Groupe exerce ses activités, la législation est souvent inspirée des règles américaines ou européennes. Ces pays ont tendance à développer plus fortement certains aspects réglementaires pour des domaines particuliers, notamment la protection de l'eau, la nature et la santé.

Quels que soient les pays dans lesquels il est présent, le Groupe a développé des normes s'inspirant des règles en vigueur dans des pays à exigence plus forte et met progressivement en œuvre des politiques de mise à niveau relativement à ces normes.

Par ailleurs, les autres activités du Groupe peuvent être soumises, selon les pays où le Groupe opère, à des réglementations sectorielles spécifiques sur le régime pétrolier imposant par exemple certaines contraintes en matière de détention de stocks stratégiques et de détention, en propriété ou en affrètement, de capacités de transport maritime.

### 3.3.3. Responsabilité civile

Les contrats auxquels les sociétés du Groupe sont parties, peuvent comporter des obligations d'indemnisation à l'égard de tiers, soit à la charge, soit au bénéfice de TOTAL, notamment en cas de survenance d'événements entraînant des cas de décès, des dommages corporels ou matériels ou des rejets de matériaux dangereux dans l'environnement. Concernant les *joint ventures* dont les actifs sont opérés par TOTAL, les termes contractuels prévoient, en règle générale, que TOTAL assume la responsabilité des dommages causés par une négligence grave ou une faute intentionnelle commise par TOTAL. Concernant les *joint ventures* dans lesquelles TOTAL détient une participation, mais dont les actifs sont opérés par d'autres sociétés, les termes contractuels indiquent, en règle générale, que l'opérateur assume la responsabilité des dommages causés par une négligence grave ou une faute intentionnelle commise par l'opérateur. Toutes les autres causes de responsabilité de ce type de *joint venture* sont en règle générale assumées par les partenaires proportionnellement à leurs participations respectives. Concernant les fournisseurs de biens et services tiers, le niveau et la nature des responsabilités assumées par le fournisseur tiers dépendent du contexte et peuvent être limités par contrat. Vis-à-vis des clients du Groupe, TOTAL veille à garantir que ses produits répondent aux spécifications applicables et à se conformer à toutes les lois de protection des consommateurs applicables.

Pour maîtriser ces risques, TOTAL souscrit une police d'assurance responsabilité mondiale qui couvre l'ensemble de ses filiales. En outre, TOTAL souscrit également des couvertures d'assurance contre le risque de dommages aux biens du Groupe et/ou de pertes d'exploitation de principaux sites du raffinage et de la pétrochimie. Les politiques de gestion des risques et d'assurance de TOTAL sont décrites au point 4 du présent chapitre (« Assurance et couverture des risques »).

### 3.3.4. Risques éthiques et de non conformité

Le Code de conduite du Groupe, qui s'applique à l'ensemble de ses collaborateurs, formalise l'engagement du Groupe à l'égard de l'intégrité et la conformité à toutes les exigences légales applicables, et définit des règles déontologiques exigeantes et les principes d'actions et de comportement exigés des collaborateurs pour les activités du Groupe et qui s'appliquent dans l'ensemble des pays où le Groupe exerce ses activités. Les conduites contraires à l'éthique ou les situations de non-conformité aux lois et règlements applicables, y compris les situations de non-conformité aux dispositifs de lutte contre la fraude ou la corruption ou à toutes autres dispositions légales applicables, sont susceptibles d'exposer TOTAL ou ses collaborateurs à des sanctions pénales et civiles, et peuvent porter atteinte à la réputation du Groupe, et à sa valeur actionnariale.

Dans le cadre des priorités d'actions définies par la Direction générale, des politiques et programmes d'intégrité et de conformité sont déployés au niveau du Groupe depuis 2009 (pour une information plus détaillée, se reporter au point 1.10.1 du chapitre 5 du présent Document de référence).

### 3.3.5. Droit de la concurrence

Les dispositions du droit de la concurrence s'appliquent aux sociétés du Groupe dans la grande majorité des pays dans lesquels il exerce ses activités. La violation du droit de la concurrence est passible d'amendes et est susceptible d'exposer le Groupe et ses collaborateurs à des sanctions pénales et des poursuites civiles. En outre, il est désormais usuel pour les personnes physiques ou morales qui auraient été lésées par des violations du droit de la concurrence d'intenter des poursuites en dommages et intérêts.

Le large spectre des activités et des pays dans lesquels le Groupe est présent, conduit à une analyse sectorielle et locale des risques juridiques en matière de droit de la concurrence. Des plans de conformité au droit de la concurrence ont été mis en œuvre de longue date par certains secteurs d'activités du Groupe. Par ailleurs, depuis début 2012, une politique visant à coordonner, au niveau du Groupe, les dispositifs de gestion des risques et les plans de conformité au droit de la concurrence est en cours de développement.

## 3.4. Activités à Cuba, en Iran, au Soudan et en Syrie

Les États-Unis et l'Union européenne (UE) ont adopté des restrictions juridiques concernant certaines activités à Cuba, en Iran, au Soudan, et en Syrie. Le Département d'État américain a qualifié ces États, d'États soutenant le terrorisme. Des informations concernant l'activité de TOTAL dans ces pays sont fournies ci-après.

### 3.4.1. Restrictions juridiques américaines et européennes

- En ce qui concerne l'Iran, les États-Unis ont adopté, en 1996, une loi prévoyant des sanctions à l'encontre de toute société non américaine exerçant des activités en Iran et en Libye (*Iran and Libya Sanctions Act* ou ILSA). Cette loi, modifiée en 2006, ne vise désormais que l'Iran et porte dorénavant le nom de *Iran Sanctions Act* ou ISA.

Aux termes de cette loi, le président des États-Unis est autorisé à lancer une enquête sur les activités des sociétés non américaines en Iran en vue de l'application d'éventuelles sanctions (telles que l'impossibilité de recevoir des financements d'une banque d'import-export américaine ou un plafonnement des crédits et des prêts octroyés par les institutions financières américaines et l'interdiction faite aux administrations fédérales américaines de se fournir auprès des personnes physiques ou morales sanctionnées) à l'encontre de toute personne physique ou morale ayant, notamment, réalisé intentionnellement des investissements d'une valeur au moins égale à 20 millions de dollars par période de douze mois dans le secteur pétrolier en Iran. Le gouvernement américain a renoncé en mai 1998 à l'application de sanctions à l'encontre de TOTAL pour son investissement dans le champ gazier de South Pars. Cette renonciation officielle à sanctions, qui n'a pas été modifiée depuis lors, ne s'applique pas aux autres activités de TOTAL en Iran, même si aucune sanction afférente n'a été notifiée.

En novembre 1996, le Conseil de l'Union européenne a adopté un règlement portant protection contre l'application extraterritoriale d'une législation adoptée par un pays tiers. Ce règlement interdit à TOTAL de se conformer aux obligations ou interdictions résultant directement ou indirectement d'un certain nombre de lois, dont

### 3.3.6. Services informatiques critiques et sécurité de l'information

Les activités du Groupe dépendent fortement de la fiabilité et la sécurité de ses systèmes informatiques. Si l'intégrité des systèmes informatiques était compromise, par exemple en raison d'une défaillance technique ou d'une cyberattaque, les opérations commerciales et les actifs du Groupe pourraient être gravement affectés, les droits de propriété intellectuelle importants pourraient être divulgués et, dans certains cas, des dommages corporels ou environnementaux et des violations réglementaires pourraient se produire.

Afin de maintenir des systèmes d'information adaptés aux objectifs de l'organisation et de limiter les risques liés à la sûreté des systèmes d'information et de leurs données, la direction des Systèmes d'information et de télécommunication a élaboré et diffusé des règles de gouvernance et de sûreté décrivant les infrastructures, organisations et modes opératoires recommandés. Ces règles sont déployées et reprises dans l'ensemble des entités du Groupe sous la responsabilité des différents secteurs d'activité.

l'ILSA (désormais ISA). Cette réglementation européenne ne permet pas à TOTAL d'étendre la renonciation à sanctions, dont le Groupe bénéficie pour South Pars, à d'autres activités.

Depuis l'adoption de l'ILSA et jusqu'en 2007, TOTAL a réalisé des investissements d'un montant supérieur à 20 millions de dollars par an en Iran (hors investissements réalisés dans le cadre du développement de South Pars). Depuis 2008, TOTAL est essentiellement dans une phase passive de recouvrement de ses investissements réalisés dans le cadre de contrats de type *buy-back* signés entre 1995 et 1999, pour l'exploitation de permis dont le Groupe n'est plus opérateur. En 2011, la production de TOTAL en Iran était nulle.

En juillet 2010, le *Comprehensive Iran Sanctions Accountability and Divestment Act* (CISADA) a modifié l'ISA en étendant sa portée et en limitant la faculté du président des États-Unis à prononcer des renonciations à sanction. Outre les investissements dans le secteur pétrolier en Iran pouvant faire l'objet de sanctions, toute personne peut dorénavant se voir imposer des sanctions pour toute transaction supérieure à 1 million de dollars ou pour toute série de transactions supérieures à 5 millions de dollars, sur une période de douze mois, visant à fournir intentionnellement à l'Iran des produits raffinés ainsi que des biens, services, technologies, informations ou tout soutien qui, de façon directe et significative (i) faciliterait le maintien ou le développement de la production intérieure iranienne de produits raffinés, ou (ii) contribuerait à augmenter la capacité de l'Iran à importer des produits raffinés. Les entreprises contrevenantes peuvent se voir imposer des sanctions telles que l'interdiction faite à l'entreprise sanctionnée de procéder à des transactions en devises étrangères, l'interdiction de procéder à tout virement ou paiement avec ou par l'intermédiaire de, ou à tout établissement financier dans la mesure où de tels virements ou paiements impliquent un quelconque intérêt de l'entreprise sanctionnée, ou encore l'obligation de geler tout bien appartenant à l'entreprise sanctionnée relevant des lois et réglementations en vigueur aux États-Unis. Les investissements dans le secteur pétrolier initiés avant l'adoption du CISADA restent soumis à la version antérieure de l'ISA. Les nouvelles sanctions prévues par le CISADA portent sur les investissements nouveaux, dans le secteur pétrolier ou toute autre activité pouvant faire l'objet de sanctions, initiés le 1<sup>er</sup> juillet 2010 ou après cette date.

Avant l'adoption du CISADA, TOTAL avait cessé de procéder aux ventes interdites par l'ISA, tel que modifié par le CISADA, de produits raffinés à l'Iran.

Le 30 septembre 2010, au titre de la *Special rule* (disposition ajoutée à l'ISA par le CISADA exemptant le gouvernement américain de prononcer une sanction au titre de l'ISA lorsqu'une partie donne certaines garanties), le Département d'État américain a annoncé que le gouvernement américain ne prononcerait pas de sanction à l'encontre de TOTAL. À cette occasion, le Département d'État américain a également indiqué que tant que TOTAL agirait dans le respect de ses engagements, TOTAL ne ferait pas l'objet d'enquêtes pour ses activités passées en Iran.

Le 21 novembre 2011, le président Obama a signé le décret 13590, autorisant l'application de sanctions similaires à celles prévues par l'ISA, pour toute vente, transaction par crédit-bail ou fourniture en connaissance de cause à l'Iran, à compter du 21 novembre 2011, de biens, services, technologies ou tout soutien qui (i) a une valeur de marché d'au moins 1 million de dollars, ou au moins 5 millions de dollars sur une période de douze mois et qui de façon directe et significative contribuerait au maintien ou à l'augmentation de la capacité de l'Iran à développer les ressources pétrolières situées en Iran, ou (ii) a une valeur de marché d'au moins 250 000 dollars, ou au moins 1 million de dollars sur une période de douze mois et qui, de façon directe et significative, contribuerait au maintien ou au développement de la production domestique iranienne de produits pétrochimiques. TOTAL ne mène aucune activité en Iran susceptible de faire l'objet de sanctions au titre du décret 13590, et il n'existe aucune disposition dans le décret 13590 qui modifie la *Special rule*. De plus, le Département d'État américain a publié une directive prévoyant que l'exécution des contrats existants n'est pas sanctionnable au titre du décret 13590.

Enfin, sur la base des résolutions du Conseil de sécurité des Nations unies, des mesures restrictives ont été prises par l'Union européenne et par la France pour les déplacements des personnes et les flux de capitaux et de marchandises en provenance ou à destination de l'Iran et ayant un lien avec des activités nucléaires ou d'armement militaire, ou susceptibles de contribuer à leur développement. En juillet et octobre 2010, l'Union européenne a adopté de nouvelles mesures restrictives relatives à l'Iran. Notamment, est interdite la fourniture d'équipement et de technologie clés dans les secteurs suivants de l'industrie pétrolière et gazière en Iran : raffinage, gaz naturel liquéfié, exploration et production. L'interdiction concerne également l'assistance technique, la formation et l'aide financière en rapport avec ces domaines. L'octroi de prêt ou de crédit à, l'acquisition d'intérêts dans, la création de *joint venture* avec ou toute participation à des entreprises en Iran (ou des entreprises iraniennes hors d'Iran) engagées dans la fabrication de biens et technologies interdits sont également prohibés. En outre, au titre de la restriction faite aux transferts de fonds et aux services financiers, tout transfert au-delà de 40 000 euros ou une somme équivalente à destination d'une personne physique ou morale iranienne doit préalablement faire l'objet d'une autorisation par les autorités compétentes des États membres de l'Union européenne.

Le 23 janvier 2012, le Conseil de l'Union européenne a interdit l'achat, l'importation et le transport du pétrole et de produits pétroliers et pétrochimiques iraniens par des ressortissants européens et par les entités constituées en vertu des lois d'un État membre de l'Union européenne. Avant cette date, TOTAL avait cessé ces activités dorénavant interdites.

TOTAL poursuit une veille attentive de la législation et des autres

initiatives en France, dans l'Union européenne et aux États-Unis afin de déterminer si ses activités limitées en Iran, en Syrie ou dans tout autre État soumis ou pouvant être potentiellement soumis à des sanctions peuvent soumettre le Groupe à l'application de sanctions. Le Groupe ne peut garantir que les réglementations actuelles ou futures, ou encore leur évolution, ne puissent avoir d'impacts défavorables sur ses activités ou sa réputation.

- En ce qui concerne la Syrie, l'Union européenne a interdit, en mai 2011, sous peine de sanctions pénales et financières, la fourniture de certains équipements à la Syrie ainsi que certaines transactions financières impliquant des fonds et ressources économiques avec les individus et entités listés. Ces mesures s'appliquent aux ressortissants européens et aux entités constituées selon le droit d'un État membre de l'Union européenne. En septembre 2011, l'Union européenne a adopté des mesures supplémentaires, incluant, notamment, une interdiction d'acheter, d'importer ou de transporter du pétrole brut et des produits pétroliers syriens. Depuis le début du mois de septembre 2011, le Groupe a cessé d'acheter des hydrocarbures syriens. Le 1<sup>er</sup> décembre 2011, l'Union européenne a étendu les sanctions à, entre autres, trois compagnies pétrolières nationales syriennes, dont General Petroleum Corporation, partenaire cocontractant de TOTAL dans le cadre du contrat PSA 1988 (permis de Deir Es Zor) et du contrat Tabiyeh. TOTAL a cessé ses activités qui contribuaient à la production pétrolière et gazière en Syrie.
- Le bureau de contrôle des actifs étrangers du Trésor américain (*US Treasury Department's Office of Foreign Assets Control* ou OFAC) administre un large éventail de régimes de sanctions économiques dont certaines sont fondées sur les résolutions du Conseil de sécurité des Nations unies telles que mentionnées ci-dessus, qui visent les personnes physiques engagées dans des activités liées au terrorisme ou à la prolifération des armes en Iran, et qui imposent un gel des ressources économiques ainsi que des restrictions commerciales. Les activités interdites dépendent du régime de sanction applicable et du pays ou des personnes visées. Les amendes prononcées, par transaction effectuée en violation du régime de sanction applicable, qu'elles soient civiles et/ou pénales, peuvent être importantes. Les sanctions imposées par l'OFAC visent généralement des personnes de nationalité américaine et des activités exercées aux États-Unis ou soumises aux lois des États-Unis. L'OFAC a notamment adopté des sanctions à l'encontre de Cuba, de l'Iran, du Myanmar (Birmanie), du Soudan et de la Syrie. Le Groupe considère que ces sanctions ne s'appliquent à aucune de ses activités dans les pays visés par un régime de sanction géré par l'OFAC et, depuis l'indépendance de la République du Soudan du Sud, le 9 juillet 2011, TOTAL n'est plus présent au Soudan.
- Le 8 décembre 2011, l'OFAC a amendé les réglementations prévoyant des sanctions à l'encontre du Soudan en publiant deux licences générales qui autorisent toutes les activités et transactions relatives à l'industrie pétrolière et à l'industrie pétrochimique de la République du Soudan du Sud, ainsi que les transactions financières qui y sont liées, ainsi que l'évacuation de biens, technologies et services à travers le Soudan vers ou depuis la République du Soudan du Sud ainsi que les transactions financières qui y sont liées.
- Certains États fédérés américains ont adopté des législations imposant aux fonds de pension publics américains l'obligation de céder les titres qu'ils détiennent dans des sociétés exerçant certaines activités en Iran ou au Soudan et de les exclure des

marchés publics. Les autorités de réglementation des assurances ont pris des dispositions similaires pour les investissements effectués par des compagnies d'assurance dans des sociétés exerçant une activité dans les secteurs pétrolier, gazier, nucléaire et de la défense en Iran. Le CISADA soutient ces initiatives législatives étatiques. Si les activités de TOTAL en Iran devaient avoir pour conséquence son assujettissement à ces lois ou réglementations et qu'il ne puisse bénéficier d'un régime d'exemptions, certains investisseurs institutionnels américains pourraient décider de céder leur participation TOTAL. Pour autant qu'elles soient significatives, des cessions au titre de ces lois et/ou dispositions réglementaires pourraient avoir un impact défavorable sur le cours du titre TOTAL.

### 3.4.2. Activités à Cuba, en Iran, au Soudan et en Syrie

Des informations concernant l'activité de TOTAL dans ces pays sont fournies ci-après.

#### Cuba

En 2011, la direction Raffinage & Marketing de TOTAL a conduit un nombre restreint d'activités de commercialisation de produits de spécialité auprès d'entités privées à Cuba et s'est acquittée des impôts auxquels sont soumises ces activités. Par ailleurs, la direction Trading & Shipping de TOTAL a acheté des hydrocarbures pour un montant d'environ 40 millions d'euros au titre de contrats *spot* conclus avec une entité publique.

#### Iran

La direction Exploration & Production de TOTAL était historiquement active en Iran au travers de contrats de type *buy-back*. En vertu de ces contrats, le contractant est responsable des opérations de développement et de leur financement. Une fois le développement réalisé, la responsabilité de l'exploitation est confiée à la compagnie pétrolière nationale. Le contractant perçoit en numéraire ou en nature le remboursement de ses dépenses ainsi qu'une rémunération liée à la performance du champ. Par ailleurs, à la demande de la compagnie pétrolière nationale, un contrat d'assistance technique peut être mis en place dans le cadre du contrat de *buy-back* afin de fournir de l'assistance jusqu'au remboursement total des sommes dues au contractant.

TOTAL a participé à des contrats de *buy-back* entre 1995 et 1999 pour le développement de quatre champs : Sirri, South Pars 2 & 3, Balal et Dorood. Toutes les opérations de développement au titre de ces quatre contrats sont achevées et TOTAL n'exerce plus aucune responsabilité opérationnelle. Un contrat d'assistance technique pour le champ de Dorood est arrivé à échéance en décembre 2010. Comme TOTAL ne participe plus à l'exploitation de ces champs, le Groupe ne détient aucune information sur leur production. Certains paiements sont encore dus à TOTAL pour les champs de South Pars 2 & 3, Balal et Dorood. Depuis 2011, TOTAL n'a plus aucune production en Iran correspondant à des paiements en nature, comparés aux 2 kbp/j en 2010 et 8 kbp/j en 2009. Le Groupe ne verse aucune rémunération ni redevance au titre de ces contrats de *buy-back* et d'assistance technique. En 2011, TOTAL a versé aux administrations iraniennes des montants non significatifs d'impôts et charges sociales.

Concernant les activités de la direction Raffinage & Marketing de TOTAL en Iran en 2011, la Société Beh Total, détenue à parts égales par Behran Oil et Total Outre-Mer, une filiale du Groupe, a produit et commercialisé de petites quantités de lubrifiants (20 000 tonnes)

en vue de leur vente sur le marché intérieur iranien. En 2011, le chiffre d'affaires généré par les activités de Beh Total s'est élevé à 43,5 millions d'euros et les flux de trésorerie à 4,6 millions d'euros. Beh Total s'est acquitté d'impôts à hauteur d'environ 1 million d'euros. TOTAL ne détient ni n'opère de raffinerie ou d'usine chimique en Iran. En 2011, Beh Total a distribué 5,6 millions d'euros de dividendes au titre de l'exercice 2010 (2,3 millions d'euros en quote-part TOTAL).

En 2011, la direction Trading & Shipping de TOTAL a acheté en Iran près de 49 millions de barils d'hydrocarbures à des entités publiques pour un montant de près de 3,7 milliards d'euros au titre de contrats *spot* et à terme. Préalablement au 23 janvier 2012, la direction Trading & Shipping de TOTAL avait cessé ses achats d'hydrocarbures iraniens.

#### Soudan

Depuis l'indépendance de la République du Soudan du Sud le 9 juillet 2011, TOTAL n'est plus présent au Soudan.

TOTAL détient une participation dans le bloc B situé dans ce qui était, avant le 9 juillet 2011, la région sud du Soudan.

Entre le 1<sup>er</sup> janvier 2011 et le 8 juillet 2011, TOTAL a contribué au Soudan à hauteur d'environ 0,7 million de dollars au développement local, au paiement de bourses scolaires, à la construction d'infrastructures, d'écoles et de puits d'eau potable, aux côtés d'organisations non gouvernementales et d'autres parties prenantes implantées dans le sud du pays.

Pour plus d'informations sur les activités de TOTAL dans la République du Soudan du Sud, se reporter au paragraphe 2.3.1 du chapitre 2 « Présentation des activités - République du Soudan du Sud ».

#### Syrie

En 2011, les activités d'exploration et de production de pétrole et de gaz naturel de TOTAL en Syrie étaient régies par deux contrats : un contrat de partage de production conclu en 1988 (« PSA 1988 ») pour une période initiale de vingt ans et renouvelé pour dix ans fin 2008, et le *Tabiyeh Gas Project risked Service Contract* (le « contrat Tabiyeh ») en vigueur depuis fin octobre 2009. En vertu du contrat PSA 1988, TOTAL détient la totalité des droits et obligations et exploitait, jusqu'au début du mois de décembre 2011, plusieurs champs de pétrole dans la région de Deir Ez Zor au travers d'une société opératrice dédiée à but non lucratif, détenue à parts égales par le Groupe et la compagnie nationale General Petroleum Corporation (GPC) (successeur de la Syrian Petroleum Company).

Les principaux termes du contrat PSA 1988 sont identiques à ceux habituellement en vigueur dans le secteur pétrolier et gazier. Le chiffre d'affaires du Groupe provenant du contrat PSA 1988 est constitué par le *cost oil* et le *profit oil*. Le *cost oil* est comptabilisé conformément aux pratiques industrielles habituelles. Il s'agit du remboursement des investissements et des coûts opératoires. La part du *profit oil* revenant au Groupe dépend du niveau de production total annuel. TOTAL est rétribué en numéraire par GPC. TOTAL paie à la compagnie nationale syrienne SCOT une redevance pour le transport égale à 2 \$/b pour l'huile produite dans le cadre du PSA. Le Groupe a versé au gouvernement syrien au titre du contrat PSA 1988 des montants d'impôts ou taxes (tels que des retenues à la source ou des charges sociales) non significatifs.

Le contrat Tabiyeh, signé par GPC, constitue un ajout au contrat PSA 1988 puisque la production, les coûts et les revenus du pétrole et d'une partie des condensats extraits du champ Tabiyeh sont régis par les termes du PSA 1988. L'objectif de ce projet est

d'améliorer la production de liquides et de gaz du champ de Tabiyeh grâce au forage de puits dits *commingled* car produisant à partir de formations différentes et grâce à des changements de procédés au sein de l'usine de traitement de gaz de Deir Ez Zor opérée par la Syrian Gas Company. Jusqu'au début du mois de décembre 2011, TOTAL a financé et mis en œuvre le projet gazier Tabiyeh, en opérant le champ de Tabiyeh.

En 2011, la production technique, en vertu des contrats PSA 1988 et du contrat Tabiyeh, s'est élevée à 63 kbep/j, dont 53 kbep/j ont été comptabilisés comme la part revenant au Groupe. La différence entre la production technique et la production comptabilisée comme la part revenant au Groupe ne constitue pas la totalité du bénéfice économique retiré par la Syrie de ces contrats

dans la mesure où la Syrie retient une marge sur une partie de la production de TOTAL et perçoit des taxes à la production.

Par ailleurs, TOTAL et GPC ont passé un accord-cadre de coopération en 2009, qui prévoit le co-développement de projets pétroliers en Syrie.

Depuis le début du mois de décembre 2011, TOTAL a cessé toute activité contribuant à la production pétrolière et gazière en Syrie.

En 2011, la direction Trading & Shipping de TOTAL a acheté en Syrie près de 11 millions de barils d'hydrocarbures à des entités publiques pour un montant d'environ 824 millions d'euros au titre de contrats *spot* et à terme. Depuis le début du mois de septembre 2011, le Groupe a cessé d'acheter des hydrocarbures syriens.

### 3.5. Risques liés à la concurrence

TOTAL est confronté à la concurrence d'autres compagnies pétrolières dans l'acquisition de biens et de permis en vue de l'exploration et de la production de pétrole et de gaz naturel, ainsi que dans la commercialisation des produits fabriqués à partir de pétrole brut et de pétrole raffiné. Ces compagnies concurrentes comprennent principalement des compagnies dites « nationales » (dont le contrôle, direct ou indirect, est détenu majoritairement par un État) et des compagnies privées.

À cet égard, les principales compagnies pétrolières internationales privées autres que TOTAL sont ExxonMobil, Royal Dutch Shell, Chevron et BP. Au 31 décembre 2011, TOTAL se situe au cinquième rang de ces compagnies pétrolières en termes de capitalisation boursière<sup>(1)</sup>.

### 3.6. Procédures judiciaires et d'arbitrage

Les principaux litiges dans lesquels les sociétés du Groupe sont impliquées sont décrits au chapitre 7 du présent Document de référence.

## 4. Assurance et couverture des risques

### 4.1. Organisation

TOTAL dispose de sa propre société d'assurance et de réassurance, Omnium Insurance and Reinsurance Company (OIRC), qui est intégrée à la politique d'assurance du Groupe et qui constitue l'outil opérationnel d'harmonisation et de centralisation de couverture des risques des sociétés du Groupe. Elle permet la mise en œuvre du programme mondial d'assurance du Groupe dans le respect des spécificités des réglementations locales applicables dans les nombreux pays où le Groupe est présent.

Certains pays peuvent imposer l'achat d'assurance auprès d'une compagnie d'assurance locale. Si l'assureur local accepte de couvrir la société du Groupe conformément à son programme mondial d'assurance, OIRC demande à l'assureur local de lui rétrocéder les risques. Ainsi, OIRC négocie des contrats de réassurance avec les assureurs locaux des filiales qui lui rétrocèdent la quasi-totalité des risques. Si l'assureur local couvre les risques selon un programme distinct du programme défini par

le Groupe, OIRC prend en charge, dans un souci d'uniformisation à l'échelle mondiale, le complément de couverture.

Parallèlement, OIRC négocie à l'échelle du Groupe des programmes de réassurance auprès de mutuelles de l'industrie pétrolière et du marché commercial. OIRC permet au Groupe de mieux maîtriser les variations tarifaires sur le marché de l'assurance en conservant à sa charge un niveau plus ou moins élevé de risque en fonction des variations de prix observées.

En 2011, la rétention nette d'OIRC, c'est-à-dire la part de sinistre conservée par le Groupe après réassurance, était ainsi, au maximum, de 75 millions de dollars par sinistre « responsabilité civile » et de 75 millions de dollars par sinistre « dommage matériel/pertes d'exploitation ». En conséquence, dans l'éventualité d'un sinistre ouvrant droit à une demande de dédommagement cumulé, l'impact sur OIRC serait limité à une rétention maximale de 150 millions de dollars par événement.

(1) Source : Reuters.

## 4.2. Politique de gestion des risques et assurances

Dans le contexte défini précédemment, la politique de gestion des risques et assurances consiste, en étroite collaboration avec les structures internes de chaque filiale, à :

- définir des scénarios de risques catastrophiques majeurs (sinistre maximum possible) ;
- évaluer les conséquences financières pour le Groupe en cas de réalisation de sinistres ;
- participer à la mise en œuvre des mesures destinées à limiter la probabilité d'apparition de sinistres et l'ampleur des dommages en cas de réalisation ;
- arbitrer entre la conservation au sein du Groupe des conséquences financières qui résulteraient de ces sinistres, ou leur transfert au marché de l'assurance.

## 4.3. Politique d'assurance

Le Groupe souscrit des couvertures d'assurance mondiales couvrant l'ensemble des filiales en responsabilité civile et en dommages matériels. Ces programmes sont contractés auprès d'assureurs (ou réassureurs et mutuelles de l'industrie pétrolière par l'intermédiaire de OIRC) de premier plan.

Les montants assurés sont fonction des risques financiers définis par les scénarios de sinistres et des conditions de couverture offertes par le marché (capacités disponibles et conditions tarifaires).

Plus spécifiquement pour :

- La responsabilité civile : le risque financier maximal ne pouvant être évalué par une approche systématique, les montants assurés sont fonction de l'offre du marché en ligne avec les pratiques de l'industrie pétrolière. Le plafond assuré en 2011 était ainsi de 850 millions de dollars pour tout sinistre « responsabilité civile » (y compris la responsabilité en cas d'accident ayant un impact sur l'environnement).
- Les dommages matériels et les pertes d'exploitation : les montants assurés varient selon le secteur et le site, résultent des estimations des coûts et des scénarios de reconstruction des unités qui résulteraient de la survenance du sinistre maximum possible et de l'offre du marché de l'assurance. Des assurances couvrant la perte d'exploitation ont été souscrites en 2011 pour les principaux sites du raffinage et de la pétrochimie.

À titre d'illustration, pour les risques de pointe du Groupe (plates-formes en mer du Nord et principales raffineries ou usines pétrochimiques en Europe), le plafond assuré était en 2011 d'environ 1,65 milliard de dollars pour l'Aval et d'environ 1,5 milliard de dollars pour l'Amont pour la part Groupe.

Les franchises en dommages matériels et responsabilité civile sont comprises, selon la taille du risque considéré et du degré de responsabilité, entre 0,1 et 10 millions d'euros (à la charge des filiales concernées). Pour ce qui concerne les pertes d'exploitation,

la couverture commence soixante jours après la survenance de l'événement ayant donné lieu à interruption.

D'autres contrats d'assurance sont conclus par le Groupe en dehors des contrats couvrant les risques industriels en dommages matériels et responsabilité civile, notamment flotte automobile, assurances crédit et assurances de personnes. Ces risques sont intégralement pris en charge par des compagnies d'assurance extérieures au Groupe.

La politique décrite ci-dessus est donnée à titre d'illustration d'une situation historique à une période donnée et ne peut être considérée comme représentative d'une situation permanente. La politique d'assurance du Groupe est susceptible d'être modifiée à tout moment en fonction des conditions du marché, des opportunités ponctuelles et de l'appréciation par la Direction générale, des risques encourus et de l'adéquation de leur couverture.

TOTAL considère que sa couverture d'assurance est en adéquation avec les pratiques de l'industrie et suffisamment large pour couvrir les risques normaux inhérents à ses activités, cependant, le Groupe n'est pas assuré contre tous les risques potentiels. À titre d'exemple, dans l'hypothèse d'un désastre environnemental majeur, la responsabilité de TOTAL pourrait excéder la couverture maximale proposée par son assurance au titre de la responsabilité civile. La perte que TOTAL pourrait subir dans l'hypothèse d'un tel accident dépendrait de tous les faits et circonstances et serait soumise à un grand nombre d'incertitudes, dont l'incertitude juridique relative à l'étendue de la responsabilité pour les dommages en résultant et pouvant inclure des dommages financiers n'ayant aucun lien direct avec le sinistre. Le Groupe ne peut garantir qu'il ne subira aucune perte non assurée et il n'existe aucune garantie, en particulier dans le cas d'un désastre environnemental majeur ou d'un accident industriel, qu'un tel sinistre ne puisse avoir un impact défavorable sur le Groupe.



# Gouvernement d'entreprise

1.	Rapport du Président du Conseil d'administration (article L. 225-37 du Code de commerce)	92
1.1.	Composition du Conseil d'administration	92
1.2.	Autres informations	100
1.3.	Code de gouvernement d'entreprise	100
1.4.	Règlement intérieur du Conseil d'administration	100
1.5.	Les Comités du Conseil d'administration	103
1.6.	Les travaux du Conseil d'administration et de ses Comités en 2011	109
1.7.	Fonctionnement du Conseil d'administration	111
1.8.	Indépendance des administrateurs	112
1.9.	Informations complémentaires sur les membres du Conseil d'administration	113
1.10.	Contrôle interne et gestion des risques	113
1.11.	Modalités particulières relatives à la participation des actionnaires aux Assemblées générales	116
1.12.	Informations visées à l'article L. 225-100-3 du Code de commerce	116
1.13.	Principes et règles applicables à la détermination de la rémunération et des autres avantages perçus par les dirigeants mandataires sociaux	116
2.	Rapport des commissaires aux comptes (article L. 225-235 du Code de commerce)	118
3.	Direction Générale	119
3.1.	Modalité d'exercice de la Direction Générale	119
3.2.	Le Comité exécutif	119
3.3.	Le Comité directeur	119
4.	Contrôleurs légaux des comptes	120
4.1.	Commissaires aux comptes titulaires	120
4.2.	Commissaires aux comptes suppléants	120
4.3.	Mandats des commissaires aux comptes	120
4.4.	Honoraires perçus par les commissaires aux comptes (y compris les membres de leurs réseaux)	121
5.	Rémunération des organes d'administration et de direction	121
5.1.	Rémunération des administrateurs	121
5.2.	Participation des administrateurs aux réunions du Conseil d'administration et des Comités en 2011	122
5.3.	Rémunération du Président-directeur général	122
5.4.	Rémunération des principaux dirigeants	123
5.5.	Pension et autres engagements (article L. 225-102-1, alinéa 3 du Code de commerce)	123
5.6.	Politique d'attribution des options sur actions et attributions gratuites d'actions	125
5.7.	Tableaux récapitulatifs concernant les mandataires sociaux (Code AFEP-MEDEF de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées)	128
5.8.	Historique des attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions	132
5.9.	Suivi des plans d'options de souscription et d'achat d'actions TOTAL au 31 décembre 2011	133
5.10.	Historique des attributions gratuites d'actions TOTAL	137
5.11.	Suivi des plans d'attributions gratuites d'actions TOTAL au 31 décembre 2011	138
6.	Effectifs, participation au capital	140
6.1.	Effectifs	140
6.2.	Accords de participation des salariés au capital	140
6.3.	Participation au capital des organes d'administration et de direction	141

# 1. Rapport du Président du Conseil d'administration (article L. 225-37 du Code de commerce)

Dans le cadre de l'article L. 225-37 du Code de commerce, le présent rapport comprend pour l'année 2011 les informations relatives à la composition du Conseil d'administration et à l'application du principe de représentation équilibrée des femmes et des hommes en son sein, aux conditions de préparation et d'organisation de ses travaux, aux procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société, aux éventuelles

limitations de pouvoirs apportées par le Conseil d'administration aux pouvoirs du Directeur Général, ainsi que les informations relatives au gouvernement d'entreprise. Ce rapport rappelle également les dispositions statutaires concernant la participation des actionnaires aux assemblées générales et présente les principes et règles applicables à la détermination des rémunérations et avantages de toute nature accordés aux mandataires sociaux.

## 1.1. Composition du Conseil d'administration

Les administrateurs sont nommés par l'Assemblée générale des actionnaires pour une durée de trois ans (article 11 des statuts de la Société).

Entre deux assemblées, et en cas de vacance par décès ou démission, des nominations peuvent être effectuées à titre provisoire par le Conseil d'administration ; elles sont soumises à ratification de la prochaine Assemblée. Le décalage dans le temps des dates d'échéance des mandats de chacun des administrateurs permet d'assurer un échelonnement des renouvellements.

Le Conseil d'administration désigne parmi ses membres le Président du Conseil d'administration. Il désigne également le Directeur Général qui peut être choisi parmi les membres du Conseil ou en dehors d'eux.

### 1.1.1. Composition du Conseil d'administration au 31 décembre 2011

Au 31 décembre 2011, la Société était administrée par un Conseil d'administration composé de quinze membres dont un administrateur représentant les salariés actionnaires du Groupe, élu par l'Assemblée générale des actionnaires. Parmi les membres du Conseil, douze étaient indépendants (se reporter au paragraphe 1.8 – Indépendance des administrateurs - du présent chapitre 5).

La composition du Conseil d'administration de TOTAL S.A. était la suivante (informations au 31 décembre 2011<sup>(1)</sup>) :

#### Christophe de Margerie

Né le 6 août 1951 (nationalité française).

Entré dans le Groupe dès sa sortie de l'École Supérieure de Commerce de Paris en 1974, M. de Margerie a exercé plusieurs fonctions à la direction Financière du Groupe, ainsi qu'à la direction Exploration & Production. En 1995, il est nommé Directeur Général de Total Moyen-Orient. En mai 1999, il entre au Comité exécutif comme Directeur général de l'Exploration & Production. En 2000, il devient Directeur Général adjoint de l'Exploration & Production du nouveau groupe TotalFinaElf. Il est nommé, en janvier 2002, Directeur Général de l'Exploration & Production de TOTAL. Nommé administrateur de TOTAL lors de l'Assemblée générale des actionnaires du 12 mai 2006, il devient Directeur Général de TOTAL à compter du 14 février 2007. Le 21 mai 2010,

il est nommé Président-directeur général de TOTAL.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis 2006 - Dernier renouvellement : 15 mai 2009 jusqu'en 2012.

Président du Comité stratégique.

Détient 105 556 actions TOTAL et 53 869 parts du FCPE TOTAL ACTIONNARIAT FRANCE.

#### Mandats en cours

- Président-directeur général de TOTAL S.A.\* depuis le 21 mai 2010 (Directeur Général depuis le 14 février 2007)
- Président de Total E&P Indonésie
- Administrateur de Shtokman Development AG (Suisse)
- Membre du Conseil de surveillance de Vivendi\*
- Gérant de CDM Patrimonial SARL

#### Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années

- Président-directeur général d'Elf Aquitaine jusqu'au 21 juin 2010
- Administrateur de Total E&P Russie jusqu'en 2008
- Administrateur de Total Exploration and Production Azerbaïdjan jusqu'en 2008
- Administrateur de Total E&P Kazakhstan jusqu'en 2008
- Administrateur de Total Profils Pétroliers jusqu'en 2008
- Administrateur de Abu Dhabi Petroleum Company Ltd (ADPC) jusqu'en 2008
- Administrateur de Abu Dhabi Marine Areas Ltd (ADMA) jusqu'en 2008
- Administrateur de Iraq Petroleum Company Ltd (IPC) jusqu'en 2008
- Représentant permanent de TOTAL S.A. au Conseil d'administration de Total Abu al Bukhoosh jusqu'en 2008
- Administrateur de Total E&P Norvège A.S. jusqu'en 2007
- Administrateur de Total Upstream UK Ltd jusqu'en 2007

#### Thierry Desmarest

Né le 18 décembre 1945 (nationalité française).

Diplômé de l'École Polytechnique et Ingénieur au corps des Mines, M. Desmarest a exercé les fonctions de Directeur des Mines et de la Géologie en Nouvelle-Calédonie, puis de conseiller technique aux cabinets des ministres de l'Industrie puis de l'Économie. Il rejoint TOTAL en 1981, où il exerce différentes fonctions

(1) Comprenant les informations visées au quatrième alinéa de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce, ou au point 14.1 de l'annexe I du règlement CE n° 809/2004 du 29 avril 2004.

\* Les sociétés marquées d'un astérisque sont des sociétés cotées.

Les sociétés soulignées sont les sociétés n'appartenant pas au groupe au sein duquel l'administrateur concerné exerce ses principales fonctions.

de direction puis de Direction Générale au sein de l'Exploration & Production jusqu'en 1995. Il est Président-directeur général de TOTAL de mai 1995 à février 2007, puis Président du Conseil d'administration de TOTAL jusqu'au 21 mai 2010. Nommé alors Président d'Honneur de TOTAL, il demeure Administrateur de TOTAL et Président de la Fondation TOTAL.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis 1995 - Dernier renouvellement : 21 mai 2010 jusqu'en 2013.

Président du Comité de nomination et de la gouvernance, membre du Comité des rémunérations et membre du Comité stratégique.

Détient 186 576 actions en pleine propriété et 144 000 actions en usufruit.

#### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A.\*
- Administrateur de Sanofi\*<sup>(1)</sup>
- Administrateur d'Air Liquide\*
- Administrateur de Renault S.A.\*
- Administrateur de Renault S.A.S.
- Administrateur de Bombardier Inc.\* (Canada)

#### Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années

- Président du Conseil d'administration de TOTAL S.A.\* jusqu'au 21 mai 2010
- Président-directeur général de TOTAL S.A.\* jusqu'en 2007
- Président-directeur général d'Elf Aquitaine jusqu'en 2007
- Membre du Conseil de surveillance d'Areva\* jusqu'au 4 mars 2010

### Patrick Artus

Né le 14 octobre 1951 (nationalité française).

Administrateur indépendant.

Diplômé de l'École Polytechnique, de l'École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique (ENSAE) et de l'Institut d'études politiques de Paris, M. Artus débute sa carrière à l'INSEE où il participe en particulier aux travaux de prévision et de modélisation. Il travaille ensuite au Département d'Économie de l'OCDE (1980) puis devient Directeur des études à l'ENSAE de 1982 à 1985. Il est ensuite Conseiller scientifique à la Direction générale des études de la Banque de France, avant de rejoindre le groupe Natixis en tant que Directeur de la recherche et des études. Il est par ailleurs Professeur associé à l'Université de Paris I Sorbonne. Il est également membre du Conseil d'analyse économique auprès du Premier ministre et membre du Cercle des Économistes.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis le 15 mai 2009 et jusqu'en 2012.

Membre du Comité des rémunérations.

Détient 1 000 actions.

#### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A. \*
- Administrateur d'IPSOS

#### Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années

Néant.

### Patricia Barbizet

Née le 17 avril 1955 (nationalité française).

Administrateur indépendant.

Diplômée de l'École Supérieure de Commerce de Paris en 1976, Mme Barbizet a débuté sa carrière au sein du groupe Renault en tant que Trésorier de Renault Véhicules Industriels, puis directeur Financier de Renault Crédit International. Elle a rejoint le groupe Pinault en 1989 en tant que directeur Financier. En 1992, elle devient Directeur Général de Financière Pinault. Elle a été Président du Conseil de Surveillance du groupe Pinault Printemps Redoute jusqu'en mai 2005 et est devenue Vice-Présidente du Conseil d'administration de PPR en mai 2005. Patricia Barbizet est également administrateur aux Conseils d'administration des sociétés TOTAL, TF1, Air France-KLM et Fonds stratégique d'investissement.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis 2008 – Dernier renouvellement : 13 mai 2011 jusqu'en 2014.

Présidente du Comité d'audit et membre du Comité stratégique.

Détient 1 000 actions.

#### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A.\*
- Vice-Présidente du Conseil d'administration de PPR\*
- Directeur Général et Administrateur d'Artémis
- Membre du Conseil de surveillance de Financière Pinault (CSA)
- Directeur Général (non mandataire social) de Financière Pinault
- Administrateur et Directeur Général Délégué de la Société Nouvelle du Théâtre Marigny
- Représentant permanent d'Artémis au Conseil d'administration d'Agefi
- Représentant permanent d'Artémis au Conseil d'administration de Sebdo le Point
- Membre du Conseil de gérance de Château Latour (S.C.I.)
- Membre du Conseil de surveillance de Yves Saint Laurent
- *Administratore Delagato et amministratore* de Palazzo Grazi
- *Non executive Director* of Tawa Plc\*
- *Chairman of the Board of directors* de Christie's International Plc
- *Board member* de Gucci Group N.V.
- Administrateur de Air France-KLM\*
- Administrateur de Bouygues\*
- Administrateur de TF1\*
- Administrateur du Fonds stratégique d'investissement

#### Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années

- Administrateur de Fnac jusqu'en mai 2011
- Administrateur de Piasa jusqu'en 2008
- Président du Conseil d'administration de Piasa jusqu'en 2008
- Président-directeur général de Piasa jusqu'en 2007

### Daniel Bouton

Né le 10 avril 1950 (nationalité française).

Administrateur indépendant.

Inspecteur général des Finances, M. Bouton occupe diverses fonctions au ministère de l'Économie. Il est Directeur du Budget de 1988 à 1990. Il rejoint Société Générale en 1991, dont il devient Directeur Général en 1993 puis Président-directeur général en novembre 1997. Président du groupe Société Générale à partir du 12 mai 2008, il est Président d'Honneur du groupe Société Générale depuis le 6 mai 2009.

(1) Société non consolidée sortie du périmètre au 1<sup>er</sup> juillet 2010.

\* Les sociétés marquées d'un astérisque sont des sociétés cotées.

Les sociétés soulignées sont les sociétés n'appartenant pas au groupe au sein duquel l'administrateur concerné exerce ses principales fonctions.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis 1997 - Dernier renouvellement : 15 mai 2009 jusqu'en 2012.

Détient 3 200 actions.

#### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A.\*
- Administrateur de Veolia Environnement\*

#### Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années

- Président-directeur général de Société Générale\* jusqu'en 2008 puis Président du Conseil d'administration jusqu'en 2009

### Gunnar Brock

Né le 12 avril 1950 (nationalité suédoise).

Administrateur indépendant.

Diplômé d'un MBA d'économie et gestion de la Stockholm School of Economics, M. Brock exerce diverses fonctions à l'international dans le Groupe Tetra Pak. Il devient Directeur Général d'Alfa Laval de 1992 à 1994, puis Directeur Général de Tetra Pak de 1994 à 2000. Après avoir été Directeur Général de Thule International, il est Directeur Général de Atlas Copco AB de 2002 à 2009. Il est actuellement Président du Conseil de Stora Enso Oy. M. Brock est par ailleurs membre de la *Royal Swedish Academy of Engineering Sciences* et du Conseil d'administration de la Stockholm School of Economics.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis le 21 mai 2010 et jusqu'en 2013.

Membre du Comité stratégique.

Détient 1 000 actions.

#### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A.\*
- Président du Conseil de Stora Enso Oy
- Président du Conseil de Mölnlycke Health Care Group
- Membre du Conseil de Investor AB
- Président du Conseil de Rolling Optics
- Membre du Conseil de Stena AB\*

#### Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années

- Membre du Conseil de surveillance de Spencer Stuart Scandinavia jusqu'en 2011
- Directeur Général d'Atlas Copco jusqu'en 2009
- Membre du Conseil de Lego AS jusqu'en 2008

### Claude Clément

Né le 17 novembre 1956 (nationalité française).

Entré dans le Groupe en février 1977, M. Clément a débuté à la Compagnie Française de Raffinage qui a assuré sa formation. Il a occupé différentes fonctions à la division exploitation du Raffinage, dans des raffineries françaises et africaines (Gabon, Cameroun). Il est actuellement responsable Méthodes Exploitation Raffinage à la Direction Exploitation Raffinage / Méthodes Exploitation. M. Clément est membre élu titulaire du Conseil de surveillance du FCPE TOTAL ACTIONNARIAT FRANCE depuis 2009, membre élu titulaire du Conseil de surveillance des FCPE TOTAL ACTIONS EUROPÉENNES, TOTAL DIVERSIFIÉ À DOMINANTE ACTIONS,

TOTAL ÉPARGNE SOLIDAIRE depuis 2010, et membre élu titulaire du Conseil de surveillance des FCPE TOTAL DIVERSIFIÉ À DOMINANTE OBLIGATIONS, TOTAL MONÉTAIRE et TOTAL OBLIGATIONS depuis 2010.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis le 21 mai 2010 et jusqu'en 2013.

Détient 820 actions TOTAL et 3 442 parts du FCPE TOTAL ACTIONNARIAT FRANCE.

#### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A.\* représentant les salariés actionnaires

#### Mandat ayant expiré au cours des cinq dernières années

Président du Conseil de surveillance du FCPE TOTAL ACTIONS EUROPÉENNES jusqu'en 2011.

### Marie-Christine Coisne-Roquette

Née le 4 novembre 1956 (nationalité française).

Administrateur indépendant.

Diplômée de l'Université de Paris X Nanterre (droit et anglais), reçue aux Barreaux de Paris puis de New-York en 1980, Mme Coisne-Roquette a exercé le métier d'avocat tant à Paris qu'à New-York jusqu'en 1988, date à laquelle elle a rejoint le groupe familial SONEPAR. De 1988 à 1998, tout en assurant la Direction du holding familial Colam Entreprendre, elle exerce successivement plusieurs mandats de direction opérationnelle au sein de SONEPAR S.A. dont elle devient Président du Conseil en 1998. Elle en est Président-directeur général depuis 2002. Membre du Conseil exécutif du MEDEF depuis 2000, Mme Coisne-Roquette en préside la Commission fiscalité depuis 2005.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis le 13 mai 2011 et jusqu'en 2014.

Membre du Comité d'audit depuis le 13 mai 2011.

Détient 1 130 actions.

#### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A.\*
- Président-directeur général de SONEPAR S.A.
- Président-directeur général de COLAM ENTREPRENDRE
- Administrateur de HAGEMeyer CANADA, Inc.
- Président du Conseil de surveillance de OTRA N.V.
- Administrateur de SONEPAR CANADA, Inc.
- Président du Conseil de surveillance de SONEPAR DEUTSCHLAND GmbH
- Administrateur de SONEPAR IBERICA
- Administrateur de SONEPAR ITALIA HOLDING
- Président du Conseil d'administration de SONEPAR MEXICO
- Membre du Conseil de surveillance de SONEPAR NEDERLAND B.V.
- Administrateur de SONEPAR USA HOLDINGS, Inc.
- Administrateur de FELJAS et MASSON SAS
- Représentant permanent de COLAM ENTREPRENDRE, membre du Conseil d'administration de CABUS & RAULOT (S.A.S.)
- Représentant permanent de COLAM ENTREPRENDRE et de SONEPAR, co-gérants de SONEDIS (Société civile)
- Représentant permanent de SONEPAR, administrateur de SONEPAR FRANCE
- Représentant permanent de SONEPAR, Président de SONEPAR INTERNATIONAL (S.A.S.)

\* Les sociétés marquées d'un astérisque sont des sociétés cotées.

Les sociétés soulignées sont les sociétés n'appartenant pas au groupe au sein duquel l'administrateur concerné exerce ses principales fonctions.

- Représentant permanent de COLAM ENTREPRENDRE, administrateur de SOVEMARCO EUROPE (S.A.)
- Cogérante de DÉVELOPPEMENT MOBILIER & INDUSTRIEL (D.M.I.) (Société civile)
- Gérante de KER CORO (Société civile immobilière)

#### Mandat ayant expiré au cours des cinq dernières années

- Administrateur de ENCON SAFETY PRODUCTS, Inc. jusqu'en 2010
- Administrateur de GUERIN S.A. jusqu'en 2007
- Administrateur de HAGEMAYER NORTH AMERICA, Inc. jusqu'en 2010
- Administrateur de HAGEMAYER PPS Ltd jusqu'en 2010
- Président du Conseil d'administration de HAGEMAYER PPS Ltd jusqu'en 2008
- Administrateur de SELLENIUM jusqu'en 2007
- Président du Conseil d'administration de SONEPAR CANADA, Inc. jusqu'en 2009
- Administrateur de SONEPAR E.C.O jusqu'en 2007
- Président du Conseil d'administration de SONEPAR France jusqu'en 2009
- Administrateur de SONEPAR IBERICA jusqu'en 2007
- Président du Conseil d'administration et administrateur délégué de SONEPAR IBERICA jusqu'en 2009
- Président du Conseil d'administration de SONEPAR ITALIA HOLDING jusqu'en 2009
- Président du Conseil d'administration de SONEPAR MEXICO jusqu'en 2010
- Président du Conseil de surveillance de SONEPAR NEDERLAND B.V. jusqu'en 2009
- Président du Conseil d'administration de SONEPAR NORDIC A/S jusqu'en 2009
- Président du Conseil d'administration et CEO de SONEPAR USA HOLDINGS, Inc. jusqu'en 2009
- Administrateur de VALLEN CORPORATION jusqu'en 2010
- Représentant permanent de SONEPAR, administrateur de A.E.D. jusqu'en 2010
- Représentant permanent de SONEPAR, administrateur de C.S.O. jusqu'en 2010
- Représentant permanent de SONEPAR, Président de CEMT jusqu'en 2007
- Représentant permanent de SONEPAR, administrateur de COLLIN SIGMADIS jusqu'en 2010
- Représentant permanent de SONEPAR, administrateur de G.M.T. jusqu'en 2010
- Représentant permanent de SONEPAR, administrateur de S.N.E. jusqu'en 2010
- Représentant permanent de SONEPAR, administrateur de S.S.E. jusqu'en 2010
- Représentant permanent de SONEPAR, commandité de SONEPAR BELGIUM jusqu'en 2009
- Représentant permanent de SONEPAR, administrateur de TEISSIER jusqu'en 2010
- Représentant permanent de SONEPAR FRANCE, administrateur de SONEPAR ILE DE FRANCE jusqu'en 2007

## Bertrand Collomb

Né le 14 août 1942 (nationalité française).

Administrateur indépendant.

Diplômé de l'École Polytechnique et Ingénieur au corps des Mines, M. Collomb exerce diverses fonctions auprès du ministère de l'Industrie et de cabinets ministériels de 1966 à 1975. Il rejoint le groupe Lafarge en 1975, au sein duquel il occupe diverses fonctions de direction. Il est Président-directeur général de Lafarge de 1989 à 2003, puis Président du Conseil d'Administration de 2003 à 2007, enfin Président d'Honneur depuis 2007. Il est également Président de l'Institut des Hautes Études pour la Science et la Technologie (IHEST) et membre du Conseil de l'Institut Européen de la Technologie.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis 2000 - Dernier renouvellement : 15 mai 2009 jusqu'en 2012.

Membre du Comité des rémunérations et membre du Comité de nomination et de la gouvernance.

Détient 4 712 actions.

#### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A.\*
- Administrateur de Lafarge\*
- Administrateur de DuPont\* (États-Unis)
- Administrateur de Atco\* (Canada)

#### Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années

- Président de l'Institut Français des Relations Internationales (IFRI) jusqu'en 2011
- Président du Conseil d'Administration de Lafarge\* jusqu'en 2007

## Paul Desmarais Jr.

Né le 3 juillet 1954 (nationalité canadienne).

Administrateur indépendant.

Diplômé de l'Université McGill à Montréal et de l'INSEAD de Fontainebleau, M. Desmarais est successivement élu Vice-Président en 1984, puis Président du Conseil en 1990, de la Corporation Financière Power, une compagnie qu'il a aidé à mettre sur pied. Depuis 1996, il est Président du Conseil et Co-Chef de la Direction de Power Corporation du Canada.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis 2002 - Dernier renouvellement : 13 mai 2011 jusqu'en 2014.

Détient 2 000 ADR (correspondant à 2 000 actions).

#### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A.\*
- Président du Conseil - Co-Chef de la Direction et membre du Comité exécutif de Power Corporation du Canada\*
- Co-Président du Conseil et membre du Comité exécutif de Corporation Financière Power\* (Canada)
- Vice-Président du Conseil d'administration et Administrateur délégué de Pargesa Holding S.A.\* (Suisse)
- Administrateur et membre du Comité de direction de La Great-West, compagnie d'assurance-vie (Canada)

\* Les sociétés marquées d'un astérisque sont des sociétés cotées.

Les sociétés soulignées sont les sociétés n'appartenant pas au groupe au sein duquel l'administrateur concerné exerce ses principales fonctions.

- Administrateur et membre du Comité de direction de Great-West Life & Annuity Insurance Company (États-Unis)
- Administrateur et membre du Comité de direction de Great-West Lifeco Inc.\* (Canada)
- Administrateur de Great West Financial (Canada) Inc. (Canada)
- Administrateur et membre du Comité permanent de Groupe Bruxelles Lambert S.A.\* (Belgique)
- Administrateur et membre du Comité de direction de Groupe Investors Inc. (Canada)
- Administrateur et membre du Comité de direction du Groupe d'assurance London Inc. (Canada)
- Administrateur et membre du Comité de direction de London Life, compagnie d'assurance-vie (Canada)
- Administrateur et membre du Comité de direction de Mackenzie Inc.
- Administrateur et Président délégué du Conseil de La Presse Ltée (Canada)
- Administrateur et Président délégué de Gesca Ltée (Canada)
- Administrateur de GDF Suez\*
- Administrateur de Lafarge\*
- Administrateur et membre du Comité de direction de la Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie (Canada)
- Administrateur et membre du Comité de direction de la Corporation Financière Canada Life (Canada)
- Administrateur et membre du Comité de direction de la société financière IGM Inc.\* (Canada)
- Administrateur et Président du Conseil de 171263 Canada Inc. (Canada)
- Administrateur de 152245 Canada Inc. (Canada)
- Administrateur de GWL&A Financial Inc. (États-Unis d'Amérique)
- Administrateur de Great West Financial (Nova Scotia) Co. (Canada)
- Administrateur de First Great-West Life & Annuity Insurance Company (États-Unis d'Amérique)
- Administrateur de Power Communications Inc.
- Administrateur et Vice-Président du Conseil de Power Corporation International
- Administrateur et membre du Comité de direction de Putnam Investments, LLC
- Membre du Conseil de surveillance de Power Financial Europe B.V.
- Administrateur de Canada Life Capital Corporation Inc. (Canada)
- Administrateur et membre du Comité de direction de The Canada Life Insurance Company of Canada (Canada)
- Administrateur et membre du Comité de direction de Crown Life Insurance Company (Canada)
- Administrateur et Président délégué du Conseil de Square Victoria Communications Group Inc.
- Membre du Conseil de Surveillance de Parjointco N.V.

#### Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années

- Président du Conseil adjoint de 3819787 Canada Inc. (Canada) jusqu'en 2010
- Membre du Conseil de Les Journaux Trans-Canada (1996) Inc. (Canada) jusqu'en 2009
- Administrateur et Vice-Président du Conseil d'administration d'Imerys\* (France) jusqu'en 2008
- Administrateur de GWL Properties jusqu'en 2007
- Membre du Conseil Consultatif International du groupe La Poste jusqu'en 2007

## Barbara Kux

Née le 26 février 1954 (nationalité suisse).

Administrateur indépendant.

Diplômée d'un MBA avec mention de l'INSEAD de Fontainebleau, Mme Kux a rejoint en 1984 McKinsey & Company comme consultante en Management et où elle a été responsable de missions stratégiques pour des groupes mondiaux. Après avoir été responsable du développement des marchés émergents chez ABB puis chez Nestlé entre 1989 et 1999, elle a ensuite été Directeur de Ford en Europe de 1999 à 2003. Mme Kux devient, en 2003, membre du Comité de direction du groupe Philips en charge, à partir de 2005, du développement durable. Elle est depuis 2008 membre du Directoire de Siemens AG. Elle est, en outre, responsable du développement durable du Groupe et en charge de la chaîne d'approvisionnement du Groupe.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis le 13 mai 2011 jusqu'en 2014.

Membre du Comité stratégique.

Détient 1 000 actions.

#### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A.\*
- Membre du Directoire de Siemens AG\*

#### Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années

- Membre du Conseil d'administration de l'INSEAD jusqu'en 2011
- Membre du Conseil d'administration de ZF Friedrichshafen AG jusqu'en 2011
- Membre du Conseil d'administration de Firmenich S.A. jusqu'en 2010
- Membre du Conseil d'administration de COFRA Holding AG jusqu'en 2008
- *Member of Group Management Committee* de Royal Philips Electronics N.V. jusqu'en 2008

## Anne Lauvergeon

Née le 2 août 1959 (nationalité française).

Administrateur indépendant.

Ingénieur en chef des Mines, Normalienne et agrégée de Sciences physiques, Mme Lauvergeon, après différentes fonctions dans l'industrie, a été nommée en 1990, Secrétaire Général Adjoint de la Présidence de la République. En 1995, elle devient Associé-Gérant de Lazard Frères et Cie. De 1997 à 1999, elle est Vice-Président exécutif et membre du Comité Exécutif d'Alcatel, chargée des participations industrielles et de l'international. Mme Lauvergeon est Présidente du Directoire du Groupe Areva de juillet 2001 à juin 2011 et Président-directeur général d'Areva NC (ex Cogema) de juin 1999 à juin 2011.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis 2000 - Dernier renouvellement : 15 mai 2009 jusqu'en 2012.

Membre du Comité stratégique.

Détient 2 000 actions.

\* Les sociétés marquées d'un astérisque sont des sociétés cotées.

Les sociétés soulignées sont les sociétés n'appartenant pas au groupe au sein duquel l'administrateur concerné exerce ses principales fonctions.

### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A.\*
- Administrateur de GDF Suez\*
- Administrateur de Vodafone Group Plc\*

### Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années

- Présidente du Directoire d'Areva\* jusqu'au 30 juin 2011
- Président-directeur général d'Areva NC jusqu'au 30 juin 2011
- Vice-Président et membre du Conseil de surveillance de Safran\* jusqu'en 2009

## Claude Mandil

Né le 9 janvier 1942 (nationalité française).

Administrateur indépendant.

Diplômé de l'École Polytechnique et Ingénieur Général au Corps des Mines, M. Mandil a exercé les fonctions d'ingénieur des Mines pour les régions de Lorraine et de Bretagne. Il a ensuite été chargé de mission à la Délégation de l'Aménagement du Territoire et de l'Action Régionale (DATAR), puis Directeur Interdépartemental de l'Industrie et de la Recherche et délégué régional de l'ANVAR. De 1981 à 1982, il a exercé les fonctions de Conseiller technique au cabinet du Premier ministre, responsable des secteurs de l'industrie, de l'énergie et de la recherche. Il est ensuite nommé Directeur Général puis Président-directeur général de l'Institut de Développement Industriel (IDI) jusqu'en 1988. Il devient Directeur Général du Bureau de Recherches Géologiques et Minières (BRGM) de 1988 à 1990. De 1990 à 1998, M. Mandil est Directeur Général de l'Énergie et des Matières Premières au ministère de l'Industrie et devient le premier représentant de la France au Conseil de direction de l'Agence Internationale de l'Énergie (AIE). Il en assume la présidence de 1997 à 1998. En 1998, il est nommé Directeur Général Délégué de Gaz de France puis, en avril 2000, Président de l'Institut Français du Pétrole. De 2003 à 2007, il est Directeur Exécutif de l'AIE.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis 2008 – Dernier renouvellement : 13 mai 2011 jusqu'en 2014.

Membre du Comité stratégique.

Détient 1 000 actions.

### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A.\*
- Administrateur de Institut Veolia Environnement
- Administrateur de Schlumberger SBC Institute

### Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années

- Administrateur de GDF Suez\* de juillet à décembre 2008

## Michel Pébereau

Né le 23 janvier 1942 (nationalité française).

Administrateur indépendant.

Inspecteur général des Finances honoraire, M. Pébereau a occupé diverses fonctions au ministère de l'Économie et des Finances, avant d'être successivement Directeur Général puis Président-directeur général du Crédit Commercial de France (CCF) de 1982 à 1993. Président-directeur général de BNP puis de BNP Paribas

de 1993 à 2003, puis Président du Conseil d'administration de 2003 au 1<sup>er</sup> décembre 2011, il est maintenant Président d'Honneur de BNP Paribas.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis 2000 - Dernier renouvellement : 15 mai 2009 jusqu'en 2012.

Président du Comité des rémunérations et membre du Comité de nomination et de la gouvernance.

Détient 2 356 actions.

### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A.\*
- Administrateur de BNP Paribas\*
- Administrateur de Saint-Gobain\*
- Administrateur d'AXA\*
- Administrateur d'EADS N.V.\*
- Administrateur de Pargesa Holding S.A.\* (Suisse)
- Administrateur de BNP Paribas Suisse
- Membre du Conseil de surveillance de la Banque marocaine pour le Commerce et l'Industrie\*
- Censeur des Galleries Lafayette

### Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années

- Président du Conseil d'administration de BNP Paribas jusqu'au 1<sup>er</sup> décembre 2011
- Administrateur de Lafarge\* jusqu'en mai 2011
- Président de la Fédération Bancaire Européenne jusqu'en 2008

## Thierry de Rudder

Né le 3 septembre 1949 (nationalités belge et française).

Administrateur indépendant.

Diplômé en mathématiques de l'Université de Genève et de l'Université Libre de Bruxelles, ainsi que de Wharton (MBA), M. de Rudder occupe diverses fonctions à Citibank de 1975 à 1986, puis au sein du Groupe Bruxelles Lambert dont il est l'Administrateur-délégué.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis 1999 - Dernier renouvellement : 21 mai 2010 jusqu'en 2013.

Membre du Comité d'audit et membre du Comité stratégique.

Détient 3 956 actions.

### Mandats en cours

- Administrateur de TOTAL S.A.\*
- Administrateur-délégué de Groupe Bruxelles Lambert\*
- Administrateur de Brussels Securities (Belgique)
- Administrateur de GBL Treasury Center (Belgique)
- Administrateur de Sagerpar (Belgique)
- Administrateur GBL Energy Sàrl (Luxembourg)
- Administrateur GBL Verwaltung Sàrl (Luxembourg)
- Administrateur GBL Verwaltung GmbH (Allemagne)
- Administrateur de Ergon Capital Partners (Belgique)
- Administrateur de Ergon Capital Partners II (Belgique)
- Administrateur de Ergon Capital Partners III (Belgique)
- Administrateur de GDF Suez\*
- Administrateur de Lafarge\*
- Administrateur de Electrabel

\* Les sociétés marquées d'un astérisque sont des sociétés cotées.

Les sociétés soulignées sont les sociétés n'appartenant pas au groupe au sein duquel l'administrateur concerné exerce ses principales fonctions.

**Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années**

- Administrateur de Compagnie Nationale à Portefeuille\* jusqu'en 2011
- Administrateur de Suez-Tractebel (Belgique) jusqu'en avril 2010
- Administrateur d'Imerys\* jusqu'en avril 2010
- Administrateur de GBL Participations (Belgique) jusqu'en 2010
- Administrateur GBL Finance S.A. (Luxembourg) jusqu'en 2009
- Administrateur de Immobilière Rue de Namur (Luxembourg) jusqu'en 2007

**1.1.2. Mandats d'administrateurs de TOTAL S.A. ayant expiré au 13 mai 2011****Bertrand Jacquillat**

Né le 11 avril 1944 (nationalité française).

Administrateur indépendant.

Diplômé de l'École des hautes études commerciales (HEC), de l'Institut d'études politiques de Paris et de Harvard Business School, M. Jacquillat est docteur en gestion et agrégé de gestion. Professeur des Universités (France et États-Unis) depuis 1969, il est Professeur à l'Institut d'études politiques de Paris depuis 1999, Vice-Président du Cercle des Économistes et Président Fondateur d'Associés en Finance.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis 1996 - Dernier renouvellement : 16 mai 2008 – fin de mandat : 13 mai 2011.

**Mandats en cours (information au 13 mai 2011)**

- Président-directeur général de Associés en Finance
- Membre du Conseil de surveillance de Klépierre\*
- Membre du Conseil de surveillance de Presses Universitaires de France (PUF)

**Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années**

- Administrateur et membre du Comité d'audit de TOTAL S.A.\* jusqu'au 13 mai 2011

**Lord Levene of Portsoken**

Né le 8 décembre 1941 (nationalité britannique).

Administrateur indépendant.

Lord Levene a occupé, de 1984 à 1995, diverses fonctions auprès du ministère de la Défense, du Secrétaire d'État à l'Environnement, du Premier ministre et du ministère du Commerce du Royaume-Uni. Il devient ensuite *Senior adviser* chez Morgan Stanley de 1996 à 1998, puis *Chairman* de Bankers Trust International de 1998 à 2002. Il est *Lord Mayor* de Londres de 1998 à 1999. Il est actuellement Président de Lloyd's.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis 2005 - Dernier renouvellement : 16 mai 2008 - fin de mandat : 13 mai 2011.

**Mandats en cours (information au 13 mai 2011)**

- *Chairman of* Lloyd's
- *Chairman of* General Dynamics UK Ltd
- *Director of* Haymarket Group Ltd
- *Director of* China Construction Bank\*
- *Chairman of* NBNK Investments Plc\*

\* Les sociétés marquées d'un astérisque sont des sociétés cotées.

Les sociétés soulignées sont les sociétés n'appartenant pas au groupe au sein duquel l'administrateur concerné exerce ses principales fonctions.

**Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années**

- Administrateur de TOTAL S.A.\* jusqu'au 13 mai 2011
- *Chairman of* International Financial Services jusqu'en 2010

**1.1.3. Administrateur coopté depuis la clôture de l'exercice 2011**

Le Conseil d'administration, lors de sa réunion du 12 janvier 2012, a pris acte de la démission de M. Thierry de Rudder de ses fonctions d'administrateur à l'issue de la réunion du Conseil, et décidé en conséquence de coopter en remplacement de M. de Rudder, M. Gérard Lamarche, pour la durée restant à courir du mandat d'administrateur de son prédécesseur, soit jusqu'à l'Assemblée générale qui se tiendra en 2013 pour statuer sur les comptes de l'exercice 2012.

La nomination à titre provisoire de M. Gérard Lamarche est soumise à la ratification de l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012.

**Gérard Lamarche**

Né le 15 juillet 1961 (nationalité belge).

Administrateur indépendant.

M. Lamarche est diplômé en Sciences Économiques de l'Université de Louvain-La-Neuve et de l'Institut du Management de l'INSEAD (Advanced Management Program for Suez Group Executives). Il a également suivi la formation du Wharton International Forum en 1998-99 (Global Leadership Series). Il a débuté sa carrière professionnelle en 1983 chez Deloitte Haskins & Sells en Belgique et devient ensuite consultant en Fusions et Acquisitions en Hollande en 1987. En 1988, M. Lamarche intègre la Société Générale de Belgique en qualité de gestionnaire d'investissements, contrôleur de gestion de 1989 à 1991 puis conseiller pour les opérations stratégiques de 1992 à 1995. Il entre à la Compagnie Financière de Suez en qualité de Chargé de mission auprès du Président et Secrétaire du Comité de Direction (1995-1997), puis participe à la fusion entre la Compagnie de Suez et la Lyonnaise des Eaux, devenue Suez Lyonnaise des Eaux (1997), avant de se voir confier le poste de Directeur délégué en charge du Plan, du Contrôle et des Comptabilités. En 2000, M. Lamarche poursuit son parcours par un volet industriel en rejoignant NALCO (filiale américaine du groupe Suez – leader mondial du traitement de l'eau industrielle) en qualité d'Administrateur Directeur Général. En mars 2004, il est nommé Directeur Général en charge des Finances du groupe Suez, puis devient Directeur Général Adjoint en charge des Finances et membre du Comité de Direction et du Comité Exécutif du Groupe GDF Suez en juillet 2008. Le 12 avril 2011, M. Lamarche est nommé Administrateur au sein du Conseil d'administration du Groupe Bruxelles Lambert (GBL). Il y occupe les fonctions d'Administrateur-Délégué depuis janvier 2012. M. Lamarche est également Administrateur de Legrand.

Administrateur de TOTAL S.A. depuis 2012 – Nomination par cooptation : 12 janvier 2012 jusqu'en 2013.

Membre du Comité d'audit et membre du Comité stratégique.

Détient 1 575 actions.

#### Mandats en cours

- Administrateur-Délégué et administrateur du Groupe Bruxelles Lambert\*
- Administrateur de TOTAL S.A.\*
- Administrateur et Président du Comité d'audit de Legrand\*

#### Mandats ayant expiré au cours des cinq dernières années

- Administrateur de Electrabel jusqu'en 2011
- Administrateur de Suez Environnement Company jusqu'en 2011
- Administrateur d'International Power Plc jusqu'en 2011
- Administrateur de Europalia International jusqu'en 2011

- Administrateur de GDF Suez Belgium jusqu'en 2011
- Administrateur de Agua de Barcelona jusqu'en 2011
- Administrateur de GDF Suez E.S. jusqu'en 2011
- Administrateur de Suez Tractebel jusqu'en 2011
- Administrateur de Fortis Banque jusqu'en 2010
- Administrateur de Leo Holding Company jusqu'en 2009
- Administrateur de Suez Environnement North America jusqu'en 2009
- Président et administrateur de Genfina jusqu'en 2008
- Administrateur de Distrigaz jusqu'en 2008
- Administrateur et Président de GDF Suez CC jusqu'en 2008
- Administrateur de Suez Environnement\* jusqu'en 2008

### 1.1.4. Composition du Conseil d'administration au 9 février 2012

Au 9 février 2012, la Société est administrée par un Conseil d'administration composé de quinze membres dont un administrateur représentant les salariés actionnaires du Groupe, élu par l'Assemblée générale des actionnaires. Parmi les membres du Conseil, douze sont indépendants (se reporter au paragraphe 1.8 – Indépendance des administrateurs - du présent chapitre 5). Les biographies détaillées des administrateurs sont présentées aux paragraphes 1.1.1 à 1.1.3 ci-dessus.

Administrateurs	Indépendance	Participation au sein des Comités du Conseil <sup>(a)</sup>
Christophe de Margerie Président-directeur général		Président du Comité stratégique
Thierry Desmarest Président d'honneur		Président du Comité de nomination et de la gouvernance Membre du Comité des rémunérations Membre du Comité stratégique
Patrick Artus	Administrateur indépendant	Membre du Comité de nomination et de la gouvernance <sup>(b)</sup> Membre du Comité des rémunérations
Patricia Barbizet	Administrateur indépendant	Présidente du Comité d'audit Membre du Comité stratégique
Daniel Bouton	Administrateur indépendant	
Gunnar Brock	Administrateur indépendant	Membre du Comité de nomination et de la gouvernance <sup>(b)</sup> Membre du Comité des rémunérations <sup>(b)</sup> Membre du Comité stratégique
Claude Clément Administrateur représentant les salariés actionnaires		
Marie-Christine Coisne-Roquette	Administrateur indépendant	Membre du Comité d'audit <sup>(c)</sup>
Bertrand Collomb	Administrateur indépendant	Membre du Comité de nomination et de la gouvernance
Paul Desmarais Jr.	Administrateur indépendant	
Barbara Kux	Administrateur indépendant	Membre du Comité stratégique
Gérard Lamarche	Administrateur indépendant	Membre du Comité d'audit <sup>(d)</sup> Membre du Comité stratégique <sup>(d)</sup>
Anne Lauvergeon	Administrateur indépendant	Membre du Comité stratégique
Claude Mandil	Administrateur indépendant	Membre du Comité de nomination et de la gouvernance <sup>(b)</sup> Membre du Comité des rémunérations <sup>(b)</sup> Membre du Comité stratégique
Michel Pébereau	Administrateur indépendant	Président du Comité des rémunérations

(a) Pour une information plus détaillée sur la composition des Comités du Conseil d'administration, se reporter au paragraphe 1.5 du présent chapitre 5.

(b) Depuis le 9 février 2012.

(c) Depuis le 13 mai 2011.

(d) Depuis le 12 janvier 2012.

Le Conseil d'administration lors de sa réunion du 9 février 2012 a décidé de proposer à l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012 le renouvellement des mandats d'administrateurs de Mme Lauvergeon et MM. de Margerie, Artus, Collomb, et Pébereau, qui arrivent à échéance. Lors de l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012, le Conseil proposera également la nomination d'un nouvel administrateur indépendant, Mme Anne-Marie Idrac qui apportera au Conseil d'administration son expertise dans le monde de l'industrie et élargira la représentativité et la diversité du Conseil. Si la résolution est approuvée par l'Assemblée générale, la proportion de femmes au sein du Conseil d'administration sera d'un tiers.

\* Les sociétés marquées d'un astérisque sont des sociétés cotées.

Les sociétés soulignées sont les sociétés n'appartenant pas au groupe au sein duquel l'administrateur concerné exerce ses principales fonctions.

## 1.2. Autres informations

M. Charles Paris de Bollardi re a été nommé par le Conseil d'administration en qualité de Secrétaire du Conseil lors de la séance du Conseil du 15 septembre 2009.

**Représentants du Comité d'entreprise :** conformément à l'article L. 2323-62 du Code du travail, des membres du Comité d'entreprise

assistent avec voix consultative à toutes les séances du Conseil d'administration. En application du deuxième alinéa de cet article, depuis le 7 juillet 2010, le nombre de membres du Comité assistant aux séances du Conseil est de quatre membres.

## 1.3. Code de gouvernement d'entreprise

TOTAL poursuit depuis de nombreuses années une démarche active de gouvernement d'entreprise et, lors de sa réunion du 4 novembre 2008, le Conseil d'administration a confirmé sa décision de se référer au code AFEP-MEDEF de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées.

Le code AFEP-MEDEF est disponible sur le site du MEDEF ([www.medef.fr](http://www.medef.fr) - rubrique Publication/ conomie).

Le code AFEP-MEDEF a été modifié en avril 2010 pour introduire des recommandations en matière d'équilibre dans la représentation entre les hommes et les femmes au sein des conseils. Le code propose d'atteindre un pourcentage d'au moins 20% de femmes avant avril 2013 et d'au moins 40% avant avril 2016. Ces exigences ont été reprises dans la loi française du 27 janvier 2011 relative à la représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein des conseils d'administration et de surveillance et à l'égalité professionnelle ; la loi prévoit que le seuil de 20% devra être atteint à l'issue de l'Assemblée générale de 2014 et que le seuil de 40% devra être atteint à l'issue de l'Assemblée générale de 2017.

Au 31 décembre 2011, le Conseil d'administration de la Société comptait quatre femmes sur un total de quinze membres (soit 26%). Il sera proposé à l'Assemblée générale de mai 2012 de nommer une femme supplémentaire en remplacement d'un

administrateur dont le mandat arrive à échéance. Si la résolution est approuvée par l'Assemblée générale, la proportion de femmes au sein du Conseil sera d'un tiers. Le Conseil d'administration continuera ses réflexions afin de poursuivre la diversification de sa composition pour les années à venir.

Au cours de sa réunion du 8 février 2012, le Comité de nomination et de la gouvernance a examiné les pratiques en vigueur au sein de la Société au regard du Code AFEP-MEDEF et a constaté que la Société était en conformité avec la quasi-totalité des recommandations.

M. Thierry Desmarest, Président d'Honneur de la Société et administrateur, peut se voir confier des missions de représentation du Groupe, par décision du Conseil d'administration du 21 mai 2010.

Depuis 2004, le Conseil d'administration dispose d'un Code d'éthique financière qui, se référant au Code de conduite du Groupe, en précise les obligations applicables aux mandataires sociaux et aux responsables financiers et comptables du Groupe. Le Conseil a chargé le Comité d'audit de veiller à la mise en place et au suivi de l'application de ce code.

Le Conseil d'administration a mis en place dès 2005 un processus d'alerte du Comité d'audit concernant les irrégularités en matière de traitement comptable, de contrôle interne et d'audit.

## 1.4. Règlement intérieur du Conseil d'administration

Lors de sa séance du 13 février 2007, le Conseil d'administration a adopté son règlement intérieur dont les dispositions reprennent, en s'y substituant, celles de la charte des administrateurs qui existait antérieurement.

Le règlement intérieur du Conseil d'administration précise les obligations de chaque administrateur et fixe la mission et les règles de fonctionnement du Conseil d'administration. Il précise le rôle et les pouvoirs respectifs du Président et du

Directeur Général. Il fait l'objet de revues régulières en vue de son adaptation aux évolutions des règles et pratiques de gouvernance.

**Le texte intégral du règlement intérieur** du Conseil d'administration figure ci-après. Il est également disponible sur le site Internet de la Société.

Le Conseil d'administration de TOTAL S.A. <sup>(1)</sup>, a arrêté le présent Règlement intérieur.

## 1. MISSION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent. Dans le cadre de sa mission et sans que cette énumération soit exhaustive :

- il désigne les dirigeants sociaux <sup>(2)</sup> et contrôle l'éxecution de leurs missions respectives ;
- il détermine les orientations stratégiques de la Société et, plus généralement, du Groupe ;
- il approuve les opérations d'investissement et de d investissement envisagées par le Groupe lorsque celles-ci portent sur des montants supérieurs à 3% des fonds propres ;

(1) TOTAL S.A. est désignée dans le présent Règlement comme la « Société » et collectivement avec l'ensemble de ses filiales directes et indirectes comme le « Groupe ».

(2) Par « dirigeant social », on entend le Président Directeur général si le Président du Conseil d'administration assume la direction générale de la Société, le Président du Conseil d'administration et le Directeur général dans le cas contraire, ainsi que, le cas échéant, tout Directeur Général Délégué, selon l'organisation adoptée par le Conseil d'administration.

- il est tenu informé de tout événement important concernant la marche de la Société, en particulier des investissements et désinvestissements supérieurs à 1% des fonds propres ;
- il procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns. Il s'assure en particulier, avec le concours du Comité d'audit, de :
  - la bonne définition des pouvoirs dans l'entreprise ainsi que du bon exercice des pouvoirs et responsabilités respectifs des organes de la Société ;
  - qu'aucune personne ne dispose seule, pour le compte de la Société, du pouvoir d'engager une dépense et de procéder au paiement correspondant ;
  - du bon fonctionnement des organes internes de contrôle et du caractère satisfaisant des conditions d'exercice de leur mission par les commissaires aux comptes ;
  - du bon fonctionnement des comités qu'il a créés ;
- il veille à la qualité de l'information fournie aux actionnaires ainsi qu'aux marchés financiers à travers les comptes qu'il arrête et le rapport annuel ou à l'occasion d'opérations majeures ;
- il convoque et fixe l'ordre du jour des assemblées d'actionnaires ou d'obligataires ;
- il arrête chaque année la liste des administrateurs considérés comme indépendants au regard des critères généralement retenus en matière de gouvernement d'entreprise.

## 2. OBLIGATIONS DES ADMINISTRATEURS DE TOTAL S.A.

Avant d'accepter ses fonctions d'administrateur, tout candidat reçoit une copie des statuts de TOTAL S.A. et du présent Règlement intérieur. Il s'assure de façon générale qu'il a connaissance des obligations générales et particulières de sa charge et, en particulier, des textes légaux et réglementaires régissant les fonctions d'administrateur de société anonyme française dont les actions sont admises aux négociations d'un ou plusieurs marchés réglementés.

L'acceptation de la fonction d'administrateur entraîne l'engagement de respecter les règles déontologiques de l'administrateur telles que définies dans le code de Gouvernement d'Entreprise auquel la Société se réfère. Elle entraîne également l'engagement de respecter le présent Règlement intérieur et l'adhésion aux valeurs du Groupe telles qu'elles sont décrites dans son Code de conduite.

Lorsqu'il participe aux délibérations du Conseil d'administration et exprime son vote, l'administrateur représente l'ensemble des actionnaires de la Société et agit dans l'intérêt social de la Société.

### 2.1. INDÉPENDANCE DE JUGEMENT

L'administrateur s'engage, en toutes circonstances, à maintenir son indépendance d'analyse, de jugement, de décision et d'action et à rejeter toute pression, directe ou indirecte, pouvant s'exercer sur lui et pouvant émaner d'administrateurs, de groupes particuliers d'actionnaires, de créanciers, de fournisseurs et en général de tout tiers.

### 2.2. PARTICIPATION AUX TRAVAUX DU CONSEIL

L'administrateur consacre à la préparation des séances du Conseil d'administration, ainsi que des comités du Conseil d'administration auxquels il siège, le temps nécessaire à l'examen attentif des dossiers qui lui ont été adressés. Il peut demander à tout dirigeant social tout complément d'informations qui lui est nécessaire ou utile. S'il le juge nécessaire, un administrateur peut demander à bénéficier d'une formation sur les spécificités de l'entreprise, ses métiers et son secteur d'activité ainsi que de toute formation utile à l'exercice de ses fonctions d'administrateur.

Sauf impossibilité dont le Président du Conseil d'administration aura été préalablement averti, l'administrateur participe à toutes les séances du Conseil d'administration et à toutes celles des comités du Conseil d'administration dont il est membre, ainsi qu'aux assemblées générales d'actionnaires.

Les dossiers de chaque séance du Conseil d'administration, ainsi que les informations recueillies avant ou pendant les séances sont confidentiels. L'administrateur ne peut en disposer au profit d'une personne tierce pour quelque raison que ce soit. Il prend toutes mesures utiles pour que cette confidentialité soit préservée. Le caractère confidentiel et personnel de ces informations est levé à compter du moment où elles font l'objet d'une publication par la Société.

Le Président du Conseil d'administration veille à ce que la Société communique aux administrateurs les informations pertinentes, y compris critiques, la concernant, et en particulier les rapports d'analyse financière, les communiqués de presse, et les principaux articles de presse concernant la Société.

### 2.3. DEVOIR DE LOYAUTÉ

L'administrateur ne peut utiliser son titre ou ses fonctions d'administrateur pour s'assurer, ou assurer à un tiers, un avantage quelconque, pécuniaire ou non pécuniaire.

Il fait part au Conseil d'administration de toute situation de conflit d'intérêt, même potentiel, avec la Société ou toute autre société du Groupe. Il s'abstient de participer au vote de la résolution correspondante, voire à la discussion précédant ce vote.

La participation de l'administrateur à une opération à laquelle la Société, ou toute autre société du Groupe, est directement intéressée est portée à la connaissance du Conseil d'administration préalablement à sa conclusion.

L'administrateur ne peut prendre de responsabilités, à titre personnel, dans des entreprises ou dans des affaires qui sont en concurrence avec la Société, ou avec toute autre société du Groupe, sans en informer préalablement le Conseil d'administration.

L'administrateur s'engage à ne pas rechercher ou accepter de la Société, ou de sociétés liées à celle-ci, directement ou indirectement, des avantages susceptibles d'être considérés comme étant de nature à compromettre son indépendance.

#### 2.4. DEVOIR D'EXPRESSION

L'administrateur s'engage, s'il estime que la décision éventuelle du Conseil d'administration n'est pas conforme à l'intérêt social de la Société, à exprimer clairement son opposition et à s'efforcer de convaincre le Conseil d'administration de la pertinence de sa position.

#### 2.5. TITRES DE LA SOCIÉTÉ ET RÈGLES BOURSIÈRES

L'administrateur détient en son nom propre et pendant la durée de son mandat, le nombre minimal d'actions fixé par les statuts de la Société.

L'administrateur s'abstient d'effectuer pour son compte personnel des opérations sur les titres de la Société ou de ses filiales cotées sur lesquelles il dispose d'informations non encore rendues publiques et pouvant avoir une influence sur la valorisation du titre. Pour ce faire il respecte les procédures suivantes :

1. L'ensemble des actions ou ADR de la Société et de ses filiales cotées doit être détenu sous forme nominative, soit au nominatif pur auprès de la Société ou de son mandataire<sup>(1)</sup>, soit au nominatif administré auprès d'un intermédiaire français (ou nord-américain pour les ADR) dont l'administrateur communique les coordonnées au Secrétaire du Conseil d'administration.
2. Toute opération sur instruments financiers (MONEP, *warrants*, obligations échangeables, ...) à découvert ou en report est interdite.
3. Toute transaction sur l'action elle-même (ou l'ADR) est strictement interdite, y compris en couverture, pendant les quinze jours calendaires qui précèdent l'annonce des résultats périodiques (annuels, semestriels ou trimestriels) ainsi que le jour de l'annonce.
4. Chaque administrateur prend toutes dispositions utiles pour que, dans les conditions de forme et de délai prévues par la législation en vigueur, soient déclarées à l'Autorité des marchés financiers, et communiquées au Secrétaire du Conseil d'administration, les opérations sur les titres de la Société effectuées par lui-même, ou par toute personne qui lui est étroitement liée.

### 3. FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration se réunit au moins quatre fois par an et chaque fois que les circonstances l'exigent.

Les administrateurs reçoivent avant la réunion l'ordre du jour de la séance du Conseil et, chaque fois que les circonstances le permettent, les éléments nécessaires à leur réflexion.

Les administrateurs ont la possibilité de se faire représenter aux séances du Conseil d'administration par un autre administrateur. Chaque administrateur ne peut représenter qu'un seul de ses collègues au cours d'une même séance du Conseil d'administration.

Dans tous les cas autorisés par la loi, sont réputés présents pour le calcul du *quorum* et de la majorité les administrateurs qui participent à la réunion du Conseil d'administration par des moyens de visioconférence ou de télécommunication satisfaisant aux caractéristiques techniques prévues par la réglementation.

Le Conseil d'administration alloue des jetons de présence aux administrateurs et peut allouer des jetons de présence supplémentaires aux administrateurs participant à des comités spécialisés, en respectant le montant global fixé à cet effet par l'assemblée générale des actionnaires. Les dirigeants sociaux ne perçoivent pas de jetons de présence pour leur participation aux travaux du Conseil et des comités.

Le Conseil d'administration, sur proposition de son Président, désigne un Secrétaire. Tous les membres du Conseil d'administration peuvent consulter le Secrétaire et bénéficier de ses services. Le Secrétaire est responsable de toutes les procédures relatives au fonctionnement du Conseil d'administration que ce dernier examinera périodiquement.

Le Conseil d'administration procède à intervalles réguliers n'excédant pas trois ans, à une évaluation de son propre fonctionnement. Cette évaluation est effectuée éventuellement sous la direction d'un administrateur indépendant avec l'aide d'un consultant extérieur. En outre, le Conseil d'administration procède annuellement à un débat sur son fonctionnement.

### 4. RÔLE ET POUVOIRS DU PRÉSIDENT

Le Président représente le Conseil d'administration et, sauf circonstance exceptionnelle, est seul habilité à agir et à s'exprimer au nom du Conseil d'administration.

Il organise et dirige les travaux du Conseil d'administration et veille à un fonctionnement efficace des organes sociaux dans le respect des principes de bonne gouvernance. Il coordonne les travaux du Conseil d'administration avec ceux des comités. Il établit l'ordre du jour des réunions du Conseil en y incluant les points proposés par le Directeur Général.

Il veille à ce que les administrateurs disposent en temps utile et sous une forme claire et appropriée des informations nécessaires à l'exercice de leurs missions.

(1) Actuellement BNP-Paribas Securities Services pour les actions TOTAL et Bank of New-York pour les ADR TOTAL.

Le Président assure la liaison entre le Conseil d'administration et les actionnaires de la Société en concertation avec la direction générale. Il veille à la qualité de l'information financière diffusée par la Société.

En étroite coordination avec la direction générale, il peut représenter la Société dans ses relations de haut niveau avec les pouvoirs publics et les grands partenaires du Groupe tant au plan national qu'international.

Il est tenu régulièrement informé par le directeur général des événements et situations significatifs relatifs à la vie du Groupe, notamment en ce qui concerne la stratégie, l'organisation, le *reporting* financier mensuel, les grands projets d'investissements et de désinvestissements et les grandes opérations financières. Il peut demander au directeur général ou aux directeurs de la Société, en informant le directeur général, toute information propre à éclairer le Conseil d'administration et ses comités dans l'accomplissement de leur mission.

Il peut entendre les commissaires aux comptes en vue de la préparation des travaux du Conseil d'administration et du Comité d'audit.

Il rend compte chaque année, dans un rapport à l'assemblée générale des actionnaires, des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'administration, des éventuelles limitations que le Conseil d'administration apporte aux pouvoirs du directeur général, ainsi que des procédures de contrôle interne mises en place dans la Société. Il reçoit à cette fin du directeur général l'ensemble des informations nécessaires.

## 5. POUVOIRS DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Le Directeur Général assume sous sa responsabilité la direction générale de la Société. Il préside le Comité exécutif et le Comité directeur du Groupe. Il est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Société, sous réserve des pouvoirs que la loi attribue au Conseil d'administration et à l'assemblée générale des actionnaires, ainsi que des règles de gouvernement d'entreprise propres à la Société et, en particulier, du présent règlement intérieur du Conseil d'administration.

Le Directeur Général présente, à intervalles réguliers, les résultats et les perspectives du Groupe, aux actionnaires et à la communauté financière.

Lors de chaque réunion du Conseil d'administration, le Directeur Général rend compte des faits marquants de la vie du Groupe.

## 6. COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration a décidé la constitution :

- d'un Comité d'audit,
- d'un Comité de nomination et de la gouvernance,
- d'un Comité des rémunérations, et
- d'un Comité stratégique.

Les missions et compositions de ces comités sont définies dans leurs règlements intérieurs respectifs arrêtés par le Conseil d'administration.

Ces comités exercent leurs activités sous la responsabilité et au bénéfice du Conseil d'administration.

Chaque Comité fait rapport au Conseil d'administration de ses travaux.

### 1.5. Les Comités du Conseil d'administration

Le principe de la création d'un nouveau comité, le **Comité stratégique**, a été approuvé par le Conseil d'administration du 28 avril 2011. Le Conseil d'administration a ensuite arrêté la composition et le règlement de ce Comité lors de sa réunion du 28 juillet 2011. Ce Comité s'est réuni pour la première fois le 14 septembre 2011.

La composition et le texte intégral des règlements intérieurs respectifs des différents comités du Conseil d'administration est repris ci-après.

### 1.5.1. Le Comité d'audit

#### Règlement intérieur (texte intégral)

Le Conseil d'administration de TOTAL S.A. (ci-après la « Société ») et collectivement avec l'ensemble de ses filiales directes et indirectes, le « Groupe » a arrêté ainsi qu'il suit le règlement intérieur du Comité d'audit de la Société (ci-après le « Comité »).

Les membres du Comité sont administrateurs de la Société et respectent donc le Règlement intérieur du Conseil d'administration de TOTAL S.A.

#### I. MISSION

Afin de permettre au Conseil d'administration de TOTAL S.A. de s'assurer de la qualité du contrôle interne et de la fiabilité de l'information fournie aux actionnaires ainsi qu'aux marchés financiers, le Comité exerce notamment les missions suivantes :

- proposer la désignation des commissaires aux comptes, leur rémunération, s'assurer de leur indépendance et veiller à la bonne exécution de leur mission ;
- fixer les règles de recours aux commissaires aux comptes pour des travaux autres que de contrôle des comptes et en vérifier la bonne application ;
- assurer le suivi du contrôle, par les commissaires aux comptes, des comptes sociaux et des comptes consolidés de la Société ;
- examiner les hypothèses retenues pour les arrêtés de comptes, étudier les comptes sociaux de la Société et les comptes consolidés annuels, semestriels et trimestriels avant leur examen par le Conseil d'administration, en ayant pris connaissance régulièrement de la situation financière, de la situation de trésorerie et des engagements figurant dans les comptes annuels de la Société ;
- s'assurer de la mise en place des procédures de contrôle interne et de gestion des risques et assurer le suivi de leur efficacité avec le concours de l'audit interne ;
- assurer le suivi du processus d'élaboration de l'information financière ;
- s'assurer de la mise en place et du bon fonctionnement d'un comité de contrôle des informations à publier ; prendre connaissance de ses conclusions ;
- examiner les programmes annuels de travaux des auditeurs externes et internes ;
- être régulièrement informé des travaux d'audit, examiner le rapport annuel d'audit interne et les autres rapports (commissaires aux comptes, rapport annuel, ... ) ;
- examiner la pertinence du choix des principes et méthodes comptables ;
- examiner les conditions d'utilisation des produits dérivés ;
- à la demande du Conseil d'administration, examiner les opérations majeures envisagées par le Groupe ;
- prendre connaissance de l'état annuel des contentieux importants ;
- veiller à la mise en place et au suivi du Code d'éthique financière ;
- proposer au Conseil d'administration la mise en place d'un processus d'alerte ouvert aux salariés, actionnaires ou tiers en matière de traitement comptable, de contrôle interne et d'audit et veiller au suivi de la procédure ;
- examiner le processus de validation des réserves prouvées du Groupe.

#### II. COMPOSITION

Le Comité est composé d'au moins trois administrateurs désignés par le Conseil d'administration. Ceux-ci doivent être choisis parmi les administrateurs indépendants.

Dans le choix des membres du Comité, le Conseil d'administration porte une attention particulière à leur indépendance, ainsi qu'à leur qualification en matière financière et comptable.

Le Conseil d'administration désigne un des membres du Comité en tant qu'« expert financier » au sein du Comité.

Les membres du Comité ne peuvent pas être dirigeants exécutifs de la Société ou de l'une de ses filiales, ni détenir directement ou indirectement, individuellement ou de concert, plus de 10 pour 100 du capital de celles-ci.

Les membres du Comité ne peuvent recevoir directement ou indirectement de la Société et de ses filiales d'autre rémunération que : (i) les jetons de présence dus au titre de leur mandat d'administrateur de la Société et de membre du Comité ou, le cas échéant, d'un autre comité spécialisé du Conseil d'administration de la Société ; (ii) les rémunérations et pensions dues au titre d'un travail antérieur au profit de la Société ou d'une autre société du Groupe et non dépendantes d'une activité future.

La durée du mandat des membres du Comité coïncide avec celle de leur mandat d'administrateur. Le mandat de membre du Comité peut faire l'objet d'un renouvellement en même temps que le mandat d'administrateur.

Le Conseil d'administration peut cependant à tout moment modifier la composition du Comité.

#### III. ORGANISATION DES TRAVAUX

Le Comité désigne son Président. Celui-ci désigne le secrétaire du Comité qui peut être le Directeur Financier de la Société.

Le Comité délibère en présence d'au moins la moitié de ses membres. Un membre du Comité ne peut se faire représenter.

Le Comité se réunit au moins 4 fois par an pour examiner les comptes consolidés annuels et trimestriels, ainsi qu'à la demande de son Président, de la moitié au moins de ses membres, du Président du Conseil d'administration ou du Directeur Général de la Société.

Le calendrier de ses réunions est fixé par le Président du Comité.

Le Comité peut entendre le Président du Conseil d'administration, le Directeur Général et, le cas échéant, tout Directeur Général Délégué de la Société, ainsi que procéder à des visites ou à l'audition de responsables d'entités opérationnelles ou fonctionnelles utiles à la réalisation de sa mission. Son Président en informe préalablement le Président du Conseil d'administration ou, si celui-ci n'assume pas la direction générale de la Société, à la fois le Président du Conseil d'administration et le Directeur Général. En particulier, le Comité a la faculté de procéder à l'audition des personnes qui participent à l'élaboration des comptes ou à leur contrôle (Directeur et principaux responsables de la Direction Financière, Direction de l'Audit, Direction Juridique) en demandant leur convocation au Directeur Financier de la Société.

Le Comité procède à l'audition des commissaires aux comptes. Il peut les entendre en dehors de tout représentant de la Société. Dans le cas où il est informé d'une irrégularité substantielle, il recommande au Conseil d'administration toute action appropriée.

S'il l'estime nécessaire pour l'accomplissement de sa mission, le Comité demande au Conseil d'administration les moyens pour disposer d'une assistance externe.

Les propositions que le Comité présente au Conseil d'administration sont adoptées à la majorité des membres présents à la réunion du Comité. Le Président du Comité dispose d'une voix prépondérante si un nombre pair de membres est présent à la réunion.

Le Comité peut adopter des propositions destinées au Conseil d'administration sans se réunir si tous les membres du Comité l'acceptent et signent chaque proposition.

Il est tenu un compte-rendu écrit des réunions du Comité.

#### IV. RAPPORT

Le Comité fait rapport écrit au Conseil d'administration de ses travaux.

Il procède périodiquement à une évaluation de son fonctionnement établie sur la base du présent règlement intérieur, et présente le cas échéant toute suggestion d'amélioration de son fonctionnement.

### Les membres du Comité d'audit en 2011

En 2011, le Comité était composé de Mme Patricia Barbizet, de M. Thierry de Rudder et de M. Bertrand Jacquillat, jusqu'à l'échéance de son mandat d'administrateur le 13 mai 2011. À compter de l'Assemblée générale du 13 mai 2011, Mme Marie-Christine Coisne-Roquette a été nommée membre du Comité d'audit en remplacement de M. Jacquillat.

Les membres du Comité sont tous administrateurs indépendants et ont une compétence reconnue en matière financière et comptable, comme le confirme leur parcours professionnel (voir point 1.1. et 1.3., Composition du Conseil d'administration du présent chapitre 5).

Le Comité est présidé par Mme Patricia Barbizet.

Le Conseil d'administration du 28 juillet 2011 a décidé de désigner Mme Patricia Barbizet en tant qu'« expert financier » au sein du Comité d'audit sur proposition de ce dernier.

Le compte rendu des travaux du Comité pour 2011 figure au point 1.6.1. ci-après.

Le Conseil d'administration, lors de sa réunion du 12 janvier 2012, a décidé de coopter M. Gérard Lamarche en qualité d'administrateur et de le nommer membre du Comité d'audit en remplacement de M. Thierry de Rudder démissionnaire de son mandat d'administrateur.

### 1.5.2. Le Comité des rémunérations

#### Règlement intérieur (texte intégral)

Le Conseil d'Administration de TOTAL S.A. (ci-après la « Société » et, collectivement avec l'ensemble de ses filiales directes et indirectes, le « Groupe ») a arrêté ainsi qu'il suit le règlement intérieur du Comité des rémunérations de la Société (ci-après le « Comité »).

Les membres du Comité sont administrateurs de la Société et respectent donc le Règlement intérieur du Conseil d'administration de TOTAL S.A.

Le Comité a pour objectifs principaux :

- d'examiner les politiques de rémunération des dirigeants mises en œuvre dans le Groupe et la rémunération des membres du Comité exécutif,
- d'évaluer la performance et de proposer la rémunération de chaque dirigeant social et,
- de préparer tout rapport que la Société doit présenter sur ces sujets.

#### I. MISSION

Le Comité exerce notamment les missions suivantes :

1. examiner les principaux objectifs proposés par la direction générale de la Société en matière de rémunération des dirigeants du Groupe, y compris les plans de stock-options et d'actions gratuites et ceux fondés sur l'évolution de la valeur de l'action (« *equity-based plans* »), et apporter tout conseil;
2. formuler, auprès du Conseil d'administration, des recommandations et propositions concernant :
  - la rémunération, le régime de retraite et de prévoyance, les avantages en nature et les autres droits pécuniaires (y compris en cas de

cessation d'activité) des dirigeants sociaux de la Société ; en particulier, le Comité propose des structures de rémunération prenant en compte la stratégie, les objectifs et les résultats de la Société et la pratique du marché ;

- les attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions et les attributions gratuites d'actions, en particulier les attributions nominatives aux dirigeants sociaux ;

3. examiner la rémunération des membres du Comité exécutif, y compris les plans de stock-options et d'actions gratuites et ceux fondés sur l'évolution de la valeur de l'action (« *equity-based plans* »), les régimes de retraite et de prévoyance et les avantages en nature ;
4. préparer et présenter les rapports en application du présent règlement intérieur ;
5. examiner, pour les parties relevant de sa compétence, les rapports devant être transmis par le Conseil d'Administration ou son Président aux actionnaires ;
6. préparer toute recommandation qui lui serait demandée à tout moment par le Président du Conseil d'administration ou la direction générale de la Société en matière de rémunération.

## II. COMPOSITION

Le Comité est composé d'au moins trois administrateurs désignés par le Conseil d'administration. Les administrateurs indépendants représentent la majorité des membres du Comité.

Les membres du Comité ne peuvent recevoir directement ou indirectement de la Société et de ses filiales que : (i) les jetons de présence dus au titre de leur mandat d'administrateur et de membre du Comité ou, le cas échéant, d'un autre comité spécialisé du Conseil d'administration de la Société ; (ii) les rémunérations et pensions dues au titre d'un travail antérieur au profit de la Société ou d'une autre société du Groupe et non dépendantes d'une activité future.

La durée du mandat des membres du Comité coïncide avec celle de leur mandat d'administrateur. Le mandat de membre du Comité peut faire l'objet d'un renouvellement en même temps que le mandat d'administrateur.

Le Conseil d'administration peut cependant à tout moment modifier la composition du Comité.

## III. ORGANISATION DES TRAVAUX

Le Comité désigne son Président et son secrétaire. Ce dernier est un cadre dirigeant de la Société.

Le Comité délibère en présence d'au moins la moitié de ses membres. Un membre du Comité ne peut se faire représenter.

Le Comité se réunit au moins deux fois par an. Il se réunit en tant que de besoin sur convocation de son Président ou de la moitié de ses membres.

Le Comité invite le Président du Conseil d'administration ou le Directeur Général, selon le cas, à lui présenter ses propositions. Aucun dirigeant social n'assiste aux délibérations du Comité relatives à sa propre situation. Si le Président du Conseil d'administration n'assume pas la direction générale de la Société, le Directeur Général n'assiste pas aux délibérations du Comité relatives à la situation du Président du Conseil d'administration.

Tout en respectant la confidentialité appropriée des débats, le Comité peut demander au Directeur Général à bénéficier de l'assistance de tout cadre dirigeant de la Société dont les compétences pourraient faciliter le traitement d'un point à l'ordre du jour.

S'il l'estime nécessaire pour l'accomplissement de sa mission, le Comité demande au Conseil d'administration les moyens pour disposer d'une assistance externe.

Les propositions que le Comité présente au Conseil d'administration sont adoptées à la majorité des membres présents à la réunion du Comité. Le Président du Comité dispose d'une voix prépondérante si un nombre pair de membres du Comité est présent à la réunion.

Le Comité peut adopter des propositions au Conseil d'administration sans se réunir si tous les membres du Comité l'acceptent et signent chaque proposition.

Il est tenu un compte rendu écrit des réunions du Comité.

## IV. RAPPORT

Le Comité fait rapport au Conseil d'administration de ses travaux.

A la demande du Président du Conseil d'administration, le Comité examine tout projet de rapport de la Société en matière de rémunération des dirigeants ou concernant tout autre domaine relevant de sa compétence.

## Les membres du Comité des rémunérations en 2011

En 2011, le Comité a été composé de MM. Patrick Artus, Bertrand Collomb, Thierry Desmarest et Michel Pébereau. MM. Artus, Collomb et Pébereau sont des administrateurs indépendants. Le Comité est présidé par M. Michel Pébereau. Le compte rendu des travaux du Comité pour 2011 figure au point 1.6.2 ci-après.

Le Conseil d'administration, lors de sa réunion du 9 février 2012 a décidé de modifier la composition du Comité des rémunérations. À compter de cette date, le Comité est composé de MM. Patrick Artus, Gunnar Brock, Thierry Desmarest, Claude Mandil et Michel Pébereau. MM. Artus, Brock, Mandil et Pébereau sont des administrateurs indépendants.

### 1.5.3. Le Comité de nomination et de la gouvernance

#### Règlement intérieur (texte intégral)

Le Conseil d'administration de TOTAL S.A. (ci-après la « Société » et, collectivement avec l'ensemble de ses filiales directes et indirectes, le « Groupe ») a arrêté ainsi qu'il suit le règlement intérieur du Comité de Nomination et de la Gouvernance de la Société (ci-après le « Comité »).

Les membres du Comité sont administrateurs de la Société et respectent donc le Règlement intérieur du Conseil d'administration de TOTAL S.A.

Le Comité a pour objectifs principaux :

- de recommander au Conseil d'administration les personnes susceptibles d'être nommées administrateur afin d'assurer la complémentarité des compétences des administrateurs et la diversité de leurs profils,
- de recommander au Conseil d'administration les personnes susceptibles d'être nommées dirigeant social,
- de préparer les règles de gouvernement d'entreprise applicables à la Société et d'en suivre l'application, et
- de débattre de toute question, et en particulier des questions éthiques et des situations de conflits d'intérêts, que le Conseil d'administration ou son Président renvoie à son examen.

#### I. MISSION

Le Comité exerce notamment les missions suivantes :

1. présenter au Conseil d'administration des recommandations sur la composition du Conseil d'administration et de ses comités, ainsi que sur la qualification en terme d'indépendance de chaque candidat à un poste d'administrateur proposé au Conseil d'administration ;
2. proposer annuellement au Conseil d'administration la liste des administrateurs pouvant être qualifiés comme « indépendants » ;
3. examiner, pour les parties relevant de sa compétence, les rapports devant être transmis par le Conseil d'administration ou son Président aux actionnaires ;
4. assister le Conseil d'administration dans le choix et l'appréciation des dirigeants sociaux, et examiner la préparation de la relève des dirigeants sociaux notamment par l'établissement d'un plan de succession, y compris pour des situations imprévisibles de vacance ;
5. recommander au Conseil d'administration les personnes susceptibles d'être nommées administrateur ;
6. recommander au Conseil d'administration les personnes susceptibles d'être nommées membre d'un comité du Conseil d'administration ;
7. proposer les procédures permettant au Conseil d'administration d'apprécier son propre fonctionnement, et notamment préparer les modalités de l'auto-évaluation périodique du fonctionnement du Conseil d'administration ainsi que l'éventuelle évaluation de celui-ci par un consultant extérieur ;
8. proposer au Conseil d'administration des modalités de répartition des jetons de présence et les conditions de remboursement des frais éventuellement exposés par les administrateurs ;
9. développer et recommander au Conseil d'administration les principes de gouvernement d'entreprise applicables à la Société ;
10. débattre des questions éthiques et des situations de conflits d'intérêt dont il pourrait avoir connaissance, que le Conseil d'administration ou son Président renvoie à son examen ;
11. préparer toute recommandation qui lui serait demandée à tout moment par le Conseil d'administration ou la Direction générale de la Société en matière de nomination ou de gouvernance ;
12. examiner la conformité des pratiques de gouvernance de la Société aux recommandations du Code de Gouvernement d'Entreprise auquel la Société adhère ;
13. examiner l'évolution des missions du Conseil d'administration.

#### II. COMPOSITION

Le Comité est composé d'au moins trois administrateurs désignés par le Conseil d'administration. Les administrateurs indépendants représentent la moitié au moins des membres du Comité.

Les membres du Comité qui n'ont pas la qualité de dirigeant social de la Société ne peuvent recevoir directement ou indirectement de la Société et de ses filiales que : (i) les jetons de présence dus au titre de leur mandat d'administrateur et de membre du Comité ou, le cas échéant, d'un autre comité spécialisé du Conseil d'administration de la Société ; (ii) les rémunérations et pensions dues au titre d'un travail antérieur au profit de la Société ou d'une autre société du Groupe et non dépendantes d'une activité future.

La durée du mandat des membres du Comité coïncide avec celle de leur mandat d'administrateur. Le mandat de membre du Comité peut faire l'objet d'un renouvellement en même temps que le mandat d'administrateur.

Le Conseil d'administration peut cependant à tout moment modifier la composition du Comité.

#### III. ORGANISATION DES TRAVAUX

Le Comité désigne son Président et son secrétaire. Ce dernier est un cadre dirigeant de la Société.

Le Comité délibère en présence d'au moins la moitié de ses membres. Un membre du Comité ne peut se faire représenter.

Le Comité se réunit au moins deux fois par an. Il se réunit en tant que de besoin sur convocation de son Président ou de la moitié de ses membres.

Le Comité invite le Président du Conseil d'administration ou le Directeur Général, selon le cas, à lui présenter ses propositions. Les dirigeants sociaux, qu'ils soient membres ou invités aux réunions du Comité, n'assistent pas à l'examen de leur propre situation.

Tout en respectant la confidentialité appropriée des débats, le Comité peut demander au Directeur Général à bénéficier de l'assistance de tout cadre dirigeant de la Société dont les compétences pourraient faciliter le traitement d'un point à l'ordre du jour.

S'il l'estime nécessaire pour l'accomplissement de sa mission, le Comité demande au Conseil d'administration les moyens pour disposer d'une assistance externe.

Les propositions que le Comité présente au Conseil d'administration sont adoptées à la majorité des membres présents à la réunion du Comité. Le Président du Comité dispose d'une voix prépondérante si un nombre pair de membres du Comité est présent à la réunion.

Le Comité peut adopter des propositions au Conseil d'administration sans se réunir si tous les membres du Comité l'acceptent et signent chaque proposition.

Il est tenu un compte-rendu écrit des réunions du Comité.

#### **IV. RAPPORT**

Le Comité fait rapport au Conseil d'administration de ses travaux.

### **Les membres du Comité de nomination et de la gouvernance en 2011**

En 2011, le Comité a été composé de MM. Bertrand Collomb, Thierry Desmarest et Michel Pébereau. MM. Collomb et Pébereau sont des administrateurs indépendants. Le Comité est présidé par M. Desmarest. Le compte rendu des travaux du Comité pour 2011 figure au point 1.6.3 ci-après.

Le Conseil d'administration, lors de sa réunion du 9 février 2012 a décidé de modifier la composition du Comité de nomination et de la gouvernance. A compter de cette date, le Comité est composé de MM. Patrick Artus, Gunnar Brock, Bertrand Collomb, Thierry Desmarest et Claude Mandil. MM. Artus, Brock, Collomb et Mandil sont des administrateurs indépendants.

#### **1.5.4. Le Comité stratégique**

##### **Règlement intérieur (texte intégral)**

Les membres du Comité sont administrateurs de la Société et respectent donc le Règlement intérieur du Conseil d'administration de TOTAL S.A.

#### **I. MISSION**

Afin de permettre au Conseil d'administration de TOTAL S.A. de mener à bien le développement du Groupe, le Comité exerce notamment les missions suivantes :

- examen de la stratégie globale du Groupe proposée par le Directeur Général de la Société ;
- examen des opérations présentant une importance stratégique exceptionnelle ;
- revue de la concurrence et des perspectives à moyen et long terme qui en découlent pour le Groupe.

#### **II. COMPOSITION**

Le Comité est composé d'au moins cinq administrateurs désignés par le Conseil d'administration.

Les membres du Comité ne peuvent recevoir directement ou indirectement de la Société et de ses filiales d'autre rémunération que :

- les jetons de présence dus au titre de leur mandat d'administrateur et de membre du Comité ou, le cas échéant, d'un autre comité spécialisé du Conseil d'administration de la Société ;
- les rémunérations et pensions dues au titre d'un travail antérieur au profit de la Société ou d'une autre société du Groupe et non dépendantes d'une activité future.

La durée du mandat des membres du Comité coïncide avec celle de leur mandat d'administrateur. Le mandat de membre du Comité peut faire l'objet d'un renouvellement en même temps que le mandat d'administrateur.

Le Conseil d'administration peut cependant à tout moment modifier la composition du Comité.

#### **III. ORGANISATION DES TRAVAUX**

Le Comité est présidé par le Président du Conseil d'Administration de la Société. Celui-ci désigne le Secrétaire du Comité qui peut être le Secrétaire du Conseil d'Administration.

Le Comité délibère en présence d'au moins la moitié de ses membres. Un membre du Comité ne peut se faire représenter.

Le Comité se réunit au moins une fois par an, ainsi qu'à la demande de son Président, de la moitié au moins de ses membres ou du Directeur Général de la Société. Le calendrier de ses réunions est fixé par le Président du Comité.

Les Administrateurs qui ne sont pas membres du Comité peuvent participer librement aux réunions du Comité. Cette libre participation ouvre droit aux mêmes jetons de présence que ceux versés aux membres du Comité à l'occasion de leur participation aux réunions.

Le Comité peut entendre le Directeur Général et, le cas échéant, tout Directeur Général Délégué de la Société, ainsi que procéder à l'audition de responsables d'entités opérationnelles ou fonctionnelles utiles à la réalisation de sa mission. Son Président [si celui-ci n'assume pas la direction générale de la Société,] en informe préalablement le Directeur Général. En particulier, le Comité a la faculté de procéder à l'audition du Directeur Stratégie de la Société ou de la personne que ce dernier délègue, en demandant leur convocation au Directeur Général de la Société.

S'il l'estime nécessaire pour l'accomplissement de sa mission, le Comité demande au Conseil d'administration les moyens pour disposer d'une assistance externe.

Il est tenu un compte rendu écrit des réunions du Comité.

#### IV. RAPPORT

Le Comité fait rapport écrit au Conseil d'administration de ses travaux.

Il procède périodiquement à une évaluation de son fonctionnement établie sur la base du présent règlement intérieur, et présente le cas échéant toute suggestion d'amélioration de son fonctionnement.

### Les membres du Comité stratégique en 2011

En 2011, le Comité a été composé de Mmes Patricia Barbizet, Barbara Kux, Anne Lauvergeon, et de MM. Christophe de Margerie, Thierry Desmarest, Gunnar Brock, Claude Mandil et Thierry de Rudder.

Le Conseil d'administration, lors de sa réunion du 12 janvier 2012, a décidé de nommer de coopter M. Gérard Lamarche en qualité d'administrateur et de le nommer membre du Comité stratégique en remplacement de M. de Rudder démissionnaire de son mandat d'administrateur.

Mmes Barbizet, Kux et Lauvergeon ainsi que MM. Brock, Mandil, et Lamarche sont des administrateurs indépendants.

Il est rappelé que les administrateurs non membres du Comité peuvent participer librement à ses réunions.

Le Comité est présidé par M. Christophe de Margerie.

Le compte rendu des travaux du Comité pour 2011 figure au point 1.6.4 ci-après.

## 1.6. Les travaux du Conseil d'administration et de ses Comités en 2011

Le Conseil d'administration est, en principe, convoqué par lettre envoyée dans la semaine qui précède la réunion. Dans la mesure du possible, la convocation comprend les documents dont l'examen est nécessaire à la prise de décision des administrateurs. Le procès-verbal de chaque réunion fait l'objet d'une approbation expresse lors de la réunion suivante du Conseil.

Le Conseil d'administration s'est réuni à huit reprises en 2011. Le taux de présence pour l'ensemble des administrateurs a été de 92%.

Le Comité d'audit s'est réuni à six reprises. Le taux de présence de ses membres a été de 94%.

Le Comité des rémunérations s'est réuni deux fois, avec un taux de présence de 100%.

Le Comité de nomination et de la gouvernance s'est réuni deux fois, avec un taux de présence de 100%.

Le Comité stratégique s'est réuni une fois, avec un taux de présence de ses membres de 87%.

Le tableau des participations individuelles aux réunions du Conseil d'administration et des comités figure au paragraphe 5.2 du présent chapitre 5.

### Les réunions du Conseil d'administration en 2011

Les réunions ont comporté en particulier l'examen des points suivants :

#### 12 janvier

- perspectives stratégiques de la Chimie ;
- budget 2011 ;
- politique assurances du Groupe ;
- approbation du projet d'acquisition d'une participation dans le projet Gladstone LNG (GLNG) dans le Queensland en Australie ;
- approbation du partenariat avec Suncor dans les sables bitumineux au Canada ;
- approbation du projet de développement des champs d'Eldfisk et Ekofisk Sud en Norvège.

#### 10 février

- comptes de l'exercice 2010 (comptes consolidés, comptes société mère) ;
- principaux messages de communication financière ;
- comparaison des résultats avec ceux des principales compagnies pétrolières ;
- débat sur le fonctionnement du Conseil d'administration ;
- appréciation de l'indépendance des administrateurs et constat de l'absence de conflits d'intérêts ;
- proposition de renouvellement de mandats d'administrateur et de nomination de nouveaux administrateurs ;

- propositions de renouvellement et de nomination de membres des comités ;
- examen du montant des jetons de présence attribués aux administrateurs et aux membres des comités ;
- examen des questions éthiques (conformité et risques de fraude, conflits d'intérêts, initiés) ;
- rémunération des dirigeants mandataires sociaux ;
- convocation de l'Assemblée générale annuelle et approbation des documents relatifs à cette Assemblée ; ouverture de la possibilité, pour les actionnaires, d'être convoqués et de voter par Internet ;
- autorisation de procéder à la cession de la participation détenue dans CEPSA à l'occasion de l'OPA réalisée par la société IPIC.

#### 1<sup>er</sup> mars

- autorisation de conclure un partenariat avec la société russe Novatek (prise de participation dans la société et partenariat dans le projet Yamal LNG).

#### 25 mars

- préparation de l'Assemblée générale annuelle : examen des demandes d'inscription de projet de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée, à l'initiative du Comité Central d'Entreprise et de certains actionnaires ;
- compte rendu des travaux du Comité d'éthique ;
- politique financière du Groupe ;
- information sur une prise de participation dans un gisement d'hydrocarbures en Ouganda auprès d'une filiale de Tullow Oil Plc.

#### 28 avril

- résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2011 ;
- distribution d'un acompte sur dividende ;
- comparaison des résultats avec ceux des principales compagnies pétrolières ;
- perspectives stratégiques de la branche Gaz & Énergies Nouvelles ;
- accord sur le projet de dépôt d'une OPA amicale sur 60% du capital de la société SunPower Corporation ;
- accord de principe sur la création d'un nouveau Comité : le Comité stratégique ;
- information sur les résultats de l'augmentation de capital réservée aux salariés.

#### 28 juillet

- perspectives stratégiques de la branche Raffinage & Marketing ;
- résultats du 2<sup>e</sup> trimestre 2011 et du 1<sup>er</sup> semestre 2011 ;
- distribution d'un acompte sur dividende ;
- accord sur les modalités de fonctionnement du Comité stratégique et sur la liste de ses membres.

#### 14 septembre

- perspectives stratégiques de la branche Exploration & Production ;
- communication financière à mi-2011 ;
- attribution d'options de souscription d'actions et attribution gratuite d'actions de performance.

#### 27 octobre

- information sur la nouvelle organisation Aval-Chimie du Groupe ;
- stratégie du Groupe et plan à 5 ans ;
- résultats du 3<sup>e</sup> trimestre 2011 ;
- distribution d'un acompte sur dividende ;
- présentation de la politique de la Société en matière d'égalité professionnelle et salariale ;
- fixation du montant des jetons de présence à verser aux administrateurs participant au Comité stratégique.

### 1.6.1. Les travaux du Comité d'audit

Lors des réunions tenues en 2011, les membres du Comité d'audit ont procédé à l'examen des sujets suivants :

- Lors de sa réunion du **8 février**, le Comité a procédé à l'examen des comptes du quatrième trimestre 2010, des résultats consolidés du Groupe et des comptes sociaux de TOTAL S.A., société mère, pour l'ensemble de l'exercice 2010. Le directeur de l'Audit Groupe a présenté les conclusions des audits menés en 2010 et le plan d'audit prévu pour 2011. Il a commenté les résultats de l'évaluation du contrôle interne sur l'information financière réalisée sur l'exercice 2010 dans le cadre de l'application de la loi Sarbanes-Oxley. Le Comité a également examiné le projet de Rapport du Président sur le contrôle interne et la gestion des risques.
- Lors de la réunion du **13 avril**, le Comité a procédé à l'examen du dispositif de contrôle interne et de gestion des risques et à l'analyse des facteurs de risque décrits dans le Document de référence. Il a également examiné le processus d'évaluation des réserves d'hydrocarbures. Il a étudié le processus d'élaboration du plan long terme du Groupe. Il a été informé des processus relatifs aux indicateurs de performance non comptables portant sur l'effet de stock dans le secteur Aval.
- Le Comité s'est ensuite réuni le **26 avril** pour examiner les comptes consolidés du premier trimestre 2011.
- Au cours de la réunion du **26 juillet**, le Comité a proposé la désignation d'un expert financier au sein du Comité afin de remplacer M. Bertrand Jacquillat qui a cessé ses fonctions. Il a examiné les comptes du deuxième trimestre et du premier semestre 2011 et a été informé de l'état de contentieux spécifiques.
- Le **11 octobre**, le Comité a procédé à une revue des contentieux significatifs du Groupe. Puis il a pris connaissance de l'actualisation de la cartographie des risques du Raffinage & Marketing, initiée en 2008. Il a également été informé de l'architecture d'ensemble des systèmes d'information comptable. Les commissaires aux comptes ont présenté au Comité leur analyse des points d'attention spécifiques retenus dans le cadre de leur audit des comptes 2011. Le Comité a également examiné, lors de cette réunion, le budget consacré aux honoraires des commissaires aux comptes. Les membres du Comité se sont ensuite entretenus avec les commissaires aux comptes, en dehors de la présence des collaborateurs du Groupe.
- Le **25 octobre**, la réunion a porté sur l'examen des comptes du troisième trimestre 2011. Le Comité a été informé du respect des dispositions du Code d'éthique financière par les personnes concernées. Le Comité a examiné la cartographie des risques de la Direction Financement-Trésorerie.

Le Comité a examiné périodiquement la situation financière, la situation de trésorerie, les risques et les engagements hors bilan significatifs du Groupe ainsi que les travaux menés par l'audit interne.

Le Comité d'audit a procédé à l'examen des comptes dans les délais requis par le Code AFEP-MEDEF, soit deux jours avant l'examen par le Conseil d'administration.

Les commissaires aux comptes ont assisté à l'ensemble des réunions du Comité d'audit tenues en 2011. Lors de chaque présentation des comptes consolidés trimestriels, les commissaires aux comptes ont rendu compte de la synthèse de leurs travaux et de leurs conclusions.

Le directeur Financier, le directeur des Comptabilités, le directeur du Contrôle interne et de l'Audit ainsi que le Trésorier ont assisté à toutes les réunions du Comité d'audit.

Le Président du Comité a rendu compte au Conseil d'administration des travaux du Comité.

### 1.6.2. Les travaux du Comité des rémunérations

Lors de sa réunion du 2 février 2011, le Comité a examiné la politique de rémunération 2011 pour les dirigeants sociaux et établi les propositions de rémunération pour le Président et le Directeur général (part variable au titre de leurs fonctions en 2010) ainsi que pour le Président-directeur général, après prise en considération des rémunérations des mandataires sociaux des principales sociétés du CAC 40. Il a également statué sur les modalités de conservation des actions détenues par le Président-directeur général. Le Comité a ensuite examiné la rémunération des membres du Comité exécutif ainsi que l'orientation envisagée en matière de politique d'options de souscription d'actions et d'attribution gratuite d'actions de performance. Il a enfin pris connaissance des informations financières relevant de sa compétence.

Lors de sa réunion du 1<sup>er</sup> septembre 2011, le Comité a arrêté les plans d'attribution d'options de souscription d'actions et d'attribution d'actions de performance.

### 1.6.3. Les travaux du Comité de nomination et de la gouvernance

Lors de sa réunion du 2 février 2011, le Comité a examiné les résultats de l'évaluation annuelle des travaux du Conseil et a proposé quelques suggestions d'amélioration décrites au point 1.7.2.

## 1.7. Fonctionnement du Conseil d'administration

### 1.7.1. Modalités d'exercice de la Direction Générale

Le 21 mai 2010, le Conseil d'administration a décidé de procéder à la réunification des fonctions de Président et de Directeur Général et de nommer le Directeur Général en qualité de Président. Cette décision a été prise suite aux réflexions menées avec le Comité de nomination et de la gouvernance dans le meilleur intérêt de la Société et en tenant compte de l'avantage que représente l'unité de commandement et de la composition des Comités qui comprennent une proportion importante d'administrateurs indépendants, assurant ainsi un équilibre dans la répartition des pouvoirs.

Ce mode d'exercice unifié est apparu au Conseil d'administration le mieux adapté à l'organisation, au mode de fonctionnement, à l'activité du Groupe et aux spécificités des secteurs pétrolier et gazier. Il s'exerce dans le respect des prérogatives respectives des différents organes sociaux (Assemblée générale, Conseil d'administration, direction générale).

Les statuts de la société, les règlements intérieurs respectifs du Conseil d'administration et des Comités offrent par ailleurs les garanties nécessaires au respect des bonnes pratiques de gouvernance dans le cadre d'un mode de gestion unifié.

ci-après. Le Comité a débattu de la composition du Conseil d'administration, au regard en particulier des critères d'indépendance les plus généralement retenus. Il a établi les propositions à présenter au Conseil d'administration concernant la liste des administrateurs à présenter au vote de l'Assemblée générale des actionnaires de 2011, comprenant notamment la nomination de deux femmes supplémentaires. La liste des membres des comités a également été revue. Le Comité a fait le point sur les modalités de répartition des jetons de présence alloués aux administrateurs et aux membres des comités et a décidé de ne pas proposer de modification. Le Comité a fait le point des questions éthiques en matière de conformité et risque de fraude, de conflits d'intérêts, d'initiés au regard notamment de la recommandation de l'Autorité des marchés financiers (AMF) du 3 novembre 2010.

Lors de la réunion du 1<sup>er</sup> septembre 2011, le Comité a débattu de l'évolution de la composition du Conseil à prévoir pour 2012 et de l'indépendance des administrateurs. Il a proposé de continuer à renforcer la proportion de femmes siégeant au sein du Conseil. Le Comité a été informé des travaux du Comité d'Éthique et du remplacement à venir de son président.

### 1.6.4. Les travaux du Comité stratégique

Le Comité stratégique s'est réuni pour la première fois le 14 septembre 2011. Il a pris connaissance du plan de développement des activités industrielles et commerciales du Groupe dans l'Aval et la Chimie et du projet de réorganisation soumis aux instances sociales. Le Comité a ensuite pris connaissance d'une analyse relative aux coûts dans l'énergie solaire et à la situation de la société SunPower, dont le Groupe a acquis 60% du capital en 2011. Enfin, le Comité a étudié la comparaison de la Société avec les principales sociétés pétrolières nationales et internationales ainsi que les perspectives du marché de l'énergie à l'horizon 2030.

Les statuts prévoient notamment que le conseil peut également nommer un ou deux Vice-Présidents personnes physiques. Ils prévoient également que le Conseil d'administration peut être convoqué par tous moyens et même verbalement, voire à bref délai selon l'urgence, par le Président, un Vice-Président, ou par un tiers de ses membres, à tout moment et aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige. Le règlement intérieur du Conseil d'administration prévoit par ailleurs que chaque administrateur est tenu de faire part au Conseil d'administration de toute situation de conflit d'intérêts, même potentiel, avec la Société ou toute autre société du Groupe et s'abstenir de participer au vote de la résolution correspondante, voire à la discussion précédant ce vote.

### 1.7.2. Fonctionnement et évaluation

Lors de sa réunion du 10 février 2011, le Conseil d'administration avait débattu de ses conditions de fonctionnement et avait proposé des suggestions d'amélioration qui concernaient un possible élargissement des comparaisons avec les autres compagnies et une étude plus exhaustive des opportunités du Groupe dans le secteur de l'énergie. Ces propositions ont été mises en œuvre notamment à l'occasion de la réunion du nouveau Comité stratégique et du compte rendu qui en a été fait au Conseil d'administration.

Lors de sa réunion du 9 février 2012, le Conseil d'administration a débattu de ses conditions de fonctionnement sur la base d'une évaluation formalisée conduite à l'aide d'un questionnaire détaillé auquel l'ensemble des administrateurs ont répondu, ces réponses ayant ensuite été présentées pour examen au Comité de nomination et de la gouvernance et synthétisées. Cette synthèse a été débattue en Conseil.

Il est ressorti de cette évaluation formalisée une appréciation globale positive du fonctionnement du Conseil d'administration et des comités

## 1.8. Indépendance des administrateurs

Dans sa séance du 9 février 2012, le Conseil d'administration, sur proposition du Comité de nomination et de la gouvernance, a examiné l'indépendance des administrateurs de la Société au 31 décembre 2011. Sur proposition du Comité, le Conseil a considéré, conformément au code AFEP-MEDEF, qu'un administrateur est indépendant dès lors « qu'il n'entretient aucune relation de quelque nature que ce soit, avec la Société, son Groupe ou sa Direction, qui puisse compromettre l'exercice de sa liberté de jugement ».

Cette appréciation s'appuie, pour chaque administrateur, sur les critères d'indépendance mentionnés dans le Code AFEP-MEDEF rappelés ci-après :

- ne pas être salarié ou mandataire social de la Société, ou d'une société du Groupe et ne pas l'avoir été au cours des cinq dernières années ;
- ne pas être mandataire social d'une autre société dans laquelle la Société est mandataire ou dans laquelle un salarié ou mandataire de la Société détient un mandat d'administrateur ;
- ne pas être client, fournisseur, banquier d'affaire ou banquier de financement significatif de la Société ou du Groupe et pour lequel la Société ou le Groupe représente une part significative de son activité ;
- ne pas avoir de lien familial proche avec un mandataire social ;
- ne pas avoir été auditeur de la Société au cours des cinq années précédentes ;
- ne pas être administrateur de la Société depuis plus de douze ans (décomptés à l'expiration du mandat au cours duquel la durée des douze ans a été dépassée).

Le Code AFEP-MEDEF mentionne expressément que le Conseil peut décider que l'application de certains des critères définis n'est pas pertinente ou qu'elle appelle une interprétation propre à la Société.

En ce qui concerne le critère d'ancienneté de douze ans, le Code AFEP-MEDEF précise que « la perte de la qualité d'administrateur indépendant au titre de ce critère ne devrait intervenir qu'à l'expiration du mandat au cours duquel il aurait dépassé la durée de douze ans ». Le Conseil du 9 février 2012, sur rapport du Comité de nomination et de la gouvernance, a constaté que deux administrateurs avaient, à la date du 31 décembre 2011, une ancienneté de plus de douze ans : M. Bouton et M. de Rudder. Les mandats de MM. Bouton et de Rudder ayant été renouvelés avant l'échéance des douze ans d'ancienneté lors de leur dernier renouvellement en tant qu'administrateurs, le Conseil a considéré qu'ils pouvaient être considérés comme indépendants au sens du code de l'AFEP-MEDEF.

En ce qui concerne le critère des relations « significatives » de client, fournisseur, banquier d'affaires ou banquier de financement entre

qui a souligné que les souhaits d'amélioration exprimés par les administrateurs en 2011 avaient été pris en compte. Le Conseil s'est donc déclaré globalement satisfait de ses conditions de fonctionnement et a proposé des suggestions d'amélioration qui concernent principalement l'approfondissement de la réflexion stratégique, déjà mise en place avec le Comité Stratégique, et dont les travaux se poursuivront pour le bénéfice du Conseil d'administration et du Groupe.

l'administrateur et la Société, le Conseil a estimé que le niveau des relations d'affaires entretenues par les sociétés du Groupe avec un établissement bancaire dont un de ses administrateurs est un ancien dirigeant mandataire social, inférieur à 0,1% de son produit net bancaire et inférieur à 5% de l'ensemble des actifs du Groupe, ne représentait ni une part significative de l'activité globale de cet établissement, ni une part significative des financements externes des activités du Groupe. Le Conseil a conclu que M. Pébereau pouvait être considéré comme administrateur indépendant.

De même, le Conseil a estimé que le niveau des relations d'affaires entretenues par les sociétés du Groupe avec l'un de ses fournisseurs, la société Stena AB dont M. Brock est administrateur, inférieur à 2,68% du chiffre d'affaires de cette société, ne représentait ni une part significative de l'activité globale de ce fournisseur, ni une part significative des achats du Groupe. Le Conseil a conclu que M. Brock pouvait être considéré comme administrateur indépendant.

Mmes Barbizet, Coisne-Roquette, Kux et Lauvergeon, MM. Artus, Bouton, Brock, Collomb, Desmarais, Mandil, Pébereau, et de Rudder ont ainsi été considérés comme administrateurs indépendants.

Le pourcentage d'administrateurs indépendants au sein du Conseil dans sa composition au 31 décembre 2011 atteint 80%.

Par ailleurs, le Conseil a pris acte du fait que l'ancienneté des mandats de Mme Lauvergeon, MM. Collomb et Pébereau dépassera une durée de douze ans, le 22 mars 2012 pour MM. Collomb et Pébereau, et le 25 mai 2012 pour Mme Lauvergeon, soit postérieurement à l'Assemblée Générale des actionnaires appelée à renouveler son mandat d'administrateur le 11 mai 2012. Le Conseil d'administration a estimé que pour une société dont l'activité s'inscrit dans le long terme et dont les cycles d'investissements sont supérieurs à dix ans, l'exercice prolongé d'un mandat d'administrateur ainsi que l'expérience acquise constituent un atout pour le Groupe et permettent de renforcer l'indépendance de jugement des administrateurs. Le Conseil en a conclu que le renouvellement des mandats d'administrateurs de Mme Lauvergeon, MM. Collomb et Pébereau proposé à l'Assemblée Générale du 11 mai 2012 n'est pas de nature à remettre en cause leur indépendance pour 2012 au sens du code AFEP-MEDEF, compte tenu de leur indépendance de jugement.

Le Conseil d'administration a, par ailleurs, examiné les situations des administrateurs dont la nomination ou la ratification seront proposées à l'Assemblée générale des Actionnaires le 11 mai 2012. Mme Idrac et M. Lamarche ont été considérés administrateurs indépendants.

## 1.9. Informations complémentaires sur les membres du Conseil d'administration

### 1.9.1. Absence de conflits d'intérêts

Le Conseil d'administration a, par ailleurs, noté l'absence de conflit d'intérêts potentiel entre les devoirs des administrateurs à l'égard de la Société, et leurs intérêts privés. À la connaissance de la Société, il n'existe aucun lien familial entre les membres du Conseil d'administration de TOTAL S.A. ; il n'existe pas d'arrangement ou d'accord conclu avec des clients ou des fournisseurs en vertu duquel un administrateur a été sélectionné ; il n'existe pas de contrat de service liant un administrateur à TOTAL S.A. ou à l'une de ses filiales et prévoyant l'octroi d'avantages spécifiques aux termes de ce contrat.

### 1.9.2. Absence de condamnation

Les administrateurs de la Société actuellement en fonction ont indiqué à la Société ne pas avoir fait l'objet d'une condamnation, ne pas avoir été associés à une faillite, mise sous séquestre ou liquidation, et ne pas avoir fait l'objet d'une sanction publique ou décision d'empêchement, telles que visées au point 14.1 de l'annexe I du règlement CE n° 809/2004 du 29 avril 2004.

## 1.10. Contrôle interne et gestion des risques

La Direction Générale veille de manière constante à maintenir un dispositif de contrôle interne efficace, fondé sur des principes d'organisation clairs, un dispositif d'identification et de gestion des risques approprié et des instances de gouvernance et activités de contrôles adaptées. Le référentiel de contrôle interne retenu par le Groupe est celui du *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO). Dans ce référentiel, le contrôle interne est un processus destiné à fournir une assurance raisonnable pour la réalisation des objectifs suivants : la réalisation et l'optimisation de la conduite des opérations, la fiabilité des informations comptables et financières, la conformité aux lois et réglementations en vigueur et la protection des actifs. Comme tout système de contrôle interne, il ne peut cependant fournir une garantie absolue que tout risque soit totalement éliminé.

Le système de contrôle interne du Groupe est construit autour d'une organisation opérationnelle en trois niveaux : Groupe, secteurs d'activité et entités. Chaque niveau est directement impliqué et responsabilisé dans la conception et la mise en œuvre du contrôle en fonction du niveau de centralisation voulu par la Direction Générale.

À chacun des trois niveaux, le contrôle interne est décliné en procédures spécifiques d'organisation, de délégation des responsabilités, de sensibilisation et de formation du personnel qui sont conformes au cadre général du Groupe.

Les principes de contrôle s'inscrivent dans le cadre des règles de gouvernement d'entreprise qui donnent, en particulier, au Comité d'audit la mission d'assurer le suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques avec le concours de l'audit interne et des équipes de contrôle interne des secteurs d'activité. Ces règles sont destinées à permettre au Conseil d'administration de s'assurer de la qualité du contrôle interne et de la fiabilité de l'information fournie aux actionnaires et aux marchés financiers.

Le système de contrôle interne et de gestion des risques du Groupe s'articule autour des cinq composantes décrites ci-après issues du cadre du COSO.

### 1.10.1. Environnement de contrôle

L'environnement de contrôle du Groupe s'appuie en priorité sur des valeurs clés profondément ancrées dans sa culture, telles que l'intégrité et l'éthique, et sur la compétence du personnel.

Les valeurs et principes de comportement du Groupe ont été formalisés dans le Code de conduite et la Charte éthique diffusés à l'ensemble des collaborateurs et disponibles sur le site Internet du Groupe, et au sein du Code d'éthique financière diffusé aux responsables financiers du Groupe et des secteurs d'activité.

Ils ont également été déclinés dans des codes, procédures et guides pratiques régissant certains processus significatifs des secteurs d'activité ou du Groupe. Ces codes énoncent les valeurs du Groupe et exposent ses principes d'actions et de comportement à l'égard de ses collaborateurs, actionnaires, clients, fournisseurs et concurrents. Ils mentionnent les principes de comportement individuel que tous les collaborateurs se doivent de respecter, ainsi que l'attitude à observer dans les pays où le Groupe est présent.

Plus spécifiquement, depuis 2009 dans le cadre des priorités d'actions définies par la Direction Générale, des politiques et programmes d'intégrité et de conformité sont déployés au niveau du Groupe.

C'est ainsi que fin 2009, le Comité exécutif a formellement approuvé une politique et un programme de conformité destinés à prévenir la corruption, qui ont été déclinés en 2011 dans une directive Conformité Anti-corruption de manière à fournir des règles de conduite claires aux collaborateurs du Groupe au cas où ils seraient confrontés à des risques de corruption. Ce référentiel a vocation à être complété par des procédures spécifiques, dont la première relative aux « Représentants traitant avec des Agents Publics » a été publiée fin 2011. Un module d'apprentissage en ligne (*e-learning*), en 12 langues, a été conçu et a permis, en 2011, à plus de 35 000 collaborateurs de se former et d'obtenir, à l'issue d'un test, leur certificat.

Une politique et un programme d'intégrité ont été également adoptés en 2011, visant à renforcer les politiques du Groupe en matière de prévention et de traitement des fraudes de toutes natures.

La mise en place d'un réseau coordonné de Responsables Conformité et de Coordonnateurs Risques de fraude, au sein des différentes entités et filiales du Groupe pour assurer, localement, la diffusion et l'application des programmes de conformité anti-corruption et d'Intégrité, a complété ce dispositif.

L'encadrement supérieur du Groupe est régulièrement sensibilisé au contenu et à l'importance des règles de comportement formalisées dans le Code de conduite. Chaque responsable opérationnel et financier de centre de profit ou entité s'engage annuellement sur le respect des règles de contrôle interne et sur la sincérité de

l'information financière dont il a la charge au travers d'une lettre d'affirmation interne adressée au directeur Financier du Groupe.

Concernant le risque d'opérations d'initiés lié à des opérations sur les marchés financiers, le Groupe applique une politique de prévention mise en œuvre par le Comité d'éthique fondée en particulier sur des règles déontologiques internes au Groupe. Ces règles sont régulièrement actualisées et largement diffusées notamment aux collaborateurs ayant une position d'initié permanent ou occasionnel au sein du Groupe.

### 1.10.2. Processus d'identification, d'évaluation et de gestion des risques

Le recensement et l'analyse des risques internes et externes susceptibles d'affecter la réalisation des objectifs du Groupe sont de la responsabilité du Comité exécutif, assisté à cet effet du Comité risques Groupe, des fonctions de contrôle interne, du contrôle de gestion et de l'audit interne.

Le Comité risques Groupe, créé en avril 2011, veille à structurer le dispositif global de gestion des risques et à l'existence et l'efficacité de systèmes de management des risques adaptés aux enjeux du Groupe. Le Comité risques Groupe comprend les directeurs de directions fonctionnelles centrales ainsi que les secrétaires généraux ou directeurs financiers des secteurs d'activité. Il dépend du Comité exécutif.

Le Comité risques Groupe s'appuie sur les travaux des secteurs d'activité et des directions fonctionnelles qui poursuivent en parallèle leurs travaux de cartographies des risques, dont elles présentent régulièrement l'avancement depuis trois ans au Comité d'Audit.

Le Comité Risques (CORISK) est en charge de l'analyse des investissements soumis à l'approbation du Comité exécutif et dépend du Comité risques Groupe.

Les principaux risques suivis au niveau du Groupe sont les suivants : sensibilité aux paramètres d'environnement pétrolier (prix du pétrole, marges de raffinage et de distribution, marges de la pétrochimie), risques relatifs aux marchés des hydrocarbures dans le cadre de l'activité de trading, risques relatifs aux marchés financiers (risque de change et plus particulièrement celui lié au dollar, risque de taux d'intérêt), risques politiques et juridiques induits par les contextes d'opération et la dimension contractuelle des activités d'Exploration & Production, risques industriels et environnementaux liés à la nature des métiers du Groupe en général.

Concernant les risques liés aux activités de négoce d'hydrocarbures et aux instruments financiers associés, les directions concernées, dont l'activité est encadrée par des limites définies par le Comité exécutif, mesurent quotidiennement leurs positions et expositions et analysent leurs risques de marché par le biais, notamment, de méthodes d'évaluation dites de « valeur en risque ».

Concernant les risques de contrepartie, les limites de crédit et les processus d'analyse de risque de crédit sont définies et mises à jour de manière régulière au niveau de chaque type d'activité.

Le large spectre des activités et des pays dans lesquels le Groupe est présent conduit à une analyse sectorielle et locale des risques juridiques, contractuels ou associés à des facteurs politiques. Des plans de conformité au droit de la concurrence et en matière de prévention de la corruption sont mis en œuvre dans le Groupe afin de renforcer le respect de la législation applicable.

Les entités opérationnelles sont responsables de l'évaluation de leurs risques industriels et environnementaux et de l'application des obligations réglementaires des pays où elles exercent leurs activités ainsi que des directives et recommandations dans ce domaine définies au niveau du Groupe ou des secteurs d'activité. Ces entités sont également chargées d'assurer un suivi permanent des évolutions de la législation afin de rester en conformité avec les normes locales et internationales en matière d'évaluation et de maîtrise des risques industriels et environnementaux. Les évaluations des risques débouchent sur la définition de mesures de maîtrise visant à prévenir et à diminuer les impacts sur l'environnement, à réduire les probabilités de survenance d'accidents et à limiter leurs conséquences.

Il est rendu compte formellement et de manière plus précise des principaux risques et de leurs modalités de gestion dans le chapitre 4 (Facteurs de risques) du présent Document de référence, et notamment de la couverture appropriée en matière d'assurances.

### 1.10.3. Activités de contrôle

Les activités de contrôle et notamment des systèmes de *reporting* financier sont conçus de façon à tenir compte de la spécificité des risques identifiés et du niveau de délégation accordé aux secteurs d'activité, aux centres de profit ou entités.

Le contrôle de la Direction Générale du Groupe s'exerce sur le plan opérationnel par la validation par le Comité exécutif des projets d'engagement d'investissements et de dépenses en fonction des seuils que celui-ci a définis. Ces projets sont préalablement revus par le Comité Risques (CORISK) dont les évaluations sont transmises au Comité exécutif.

Les activités de contrôle s'appuient principalement sur un plan stratégique revu annuellement, un budget annuel, un *reporting* financier mensuel analysant en détail les écarts avec le budget, et la production de comptes trimestriels consolidés rapprochés avec le *reporting*. Ces processus sont supervisés, au sein de la direction Financière, par la direction Budget-Contrôle de gestion et la direction des Comptabilités, et sont effectués en conformité avec des méthodes normées de *reporting* financier, homogènes et conformes aux normes comptables des comptes publiés. Les indicateurs financiers et les méthodes comptables utilisés permettent une mesure adéquate des risques et de la rentabilité des capitaux employés (ROACE).

En outre, les engagements hors-bilan consolidés font l'objet d'un *reporting* trimestriel par la direction des Comptabilités dans le cadre des clôtures des comptes consolidés. Le manuel de *reporting* financier comprend une procédure d'identification et de remontée des engagements hors-bilan.

La direction des Comptabilités assure de manière centralisée l'interprétation et la diffusion des normes comptables applicables pour l'élaboration des comptes consolidés du Groupe sous la forme de procédures formelles et d'un manuel de *reporting* financier. Elle veille à la mise en œuvre effective des normes du Groupe au travers d'un processus de communication régulier et formalisé avec les responsables fonctionnels des secteurs d'activité. Elle rend compte périodiquement au directeur Financier des exceptions relevées.

La direction du Financement-Trésorerie assure le contrôle et la gestion des risques relatifs aux activités de trésorerie et aux

instruments financiers de taux et de change dans le cadre des règles strictes définies par la Direction Générale du Groupe. Les liquidités, les positions et la gestion des instruments financiers sont centralisées par la direction du Financement-Trésorerie.

Les réserves d'hydrocarbures sont revues par un comité d'experts (le Comité réserves), approuvées par la direction générale Exploration & Production et validées par la Direction Générale du Groupe.

Enfin, le Comité de contrôle des informations à publier, composé des principaux responsables fonctionnels du Groupe, veille au respect des procédures visant à assurer la qualité et la sincérité des publications externes destinées aux marchés financiers.

Au niveau des centres de profit ou des entités, les activités de contrôle sont organisées autour des principaux cycles opérationnels que sont exploration et réserves, achats, investissements, production, ventes, trading de produits pétroliers et gaziers, stocks, ressources humaines, financement et trésorerie.

Le Groupe a mis en place une grande diversité d'actions et de moyens de contrôle contribuant à prévenir, détecter et limiter les différents types de fraude. Il s'appuie pour ce faire sur les valeurs et principes de comportement décrits dans le Code de conduite du Groupe, ainsi que dans les codes, chartes et procédures appliqués par les secteurs d'activités du Groupe. Le Groupe a également mis en place un dispositif d'alerte éthique permettant à tout collaborateur et à tout tiers de signaler des faits pouvant constituer des fraudes et autres infractions dans le domaine du traitement comptable et du contrôle interne.

Afin de maintenir des systèmes d'information adaptés aux objectifs de l'organisation et de limiter les risques liés à la sûreté des systèmes d'information et de leurs données, la direction des Systèmes d'information et de télécommunication a élaboré et diffusé des règles de gouvernance et de sûreté décrivant les infrastructures, organisations et modes opératoires recommandés. Ces règles sont déployées et reprises dans l'ensemble des entités du Groupe sous la responsabilité des différents secteurs d'activité.

Les activités de contrôle destinées à prévenir les risques industriels et liés à l'environnement sont mises en œuvre dans les entités opérationnelles. Certains des systèmes de management de ce type de risques font l'objet de certifications externes ou d'inspections par des tiers. Les actions mises en œuvre dans les domaines de la sécurité et de l'environnement sont présentées de manière plus détaillée dans le rapport Environnement et Société.

#### 1.10.4. Documentation et communication des règles de contrôle

Les règles de contrôle interne sont édictées aux trois niveaux de l'organisation opérationnelle : Groupe pour celles d'application générale ; secteurs d'activité pour celles propres à chaque type de métier ; et centres de profit ou entités pour toutes les autres. Elles font l'objet de communication par notes de procédure écrites, disponibles également sur les sites intranet du Groupe et des secteurs d'activité pour celles à caractère commun.

Les principales procédures en vigueur au niveau Groupe concernent, dans les domaines financiers, les acquisitions-cessions, les investissements, le financement et la trésorerie, le contrôle budgétaire, le *reporting* financier. Des procédures de préparation et de contrôle de l'information financière publiée (*disclosure controls and procedures*) sont en place. Dans les domaines opérationnels, elles concernent

principalement des procédures, directives ou recommandations en matière de sécurité générale, industrielle et informatique, de santé, d'environnement et de développement durable.

Les procédures des secteurs d'activité concernent principalement les règles de contrôle de gestion propres à chaque métier. Les centres de profit ou entités sont responsables de la déclinaison des règles du Groupe en procédures détaillées, adaptées à leur taille ou à leur contexte local.

#### 1.10.5. Supervision du système de contrôle interne

La supervision du système de contrôle interne est de la responsabilité conjointe de la Holding, de chaque secteur d'activité et des centres de profit ou entités, pour les parties qui les concernent.

Le Comité exécutif a créé en juillet 2011 une direction du Contrôle interne Groupe chargée dorénavant d'assurer le pilotage du contrôle interne du Groupe et notamment :

- structurer et maintenir le dispositif global de contrôle interne, œuvrer à sa diffusion et à son appropriation dans l'ensemble du Groupe, ainsi qu'à son amélioration continue ;
- s'assurer de la conformité du Groupe aux réglementations relatives au contrôle interne sur l'information financière (en particulier la loi Sarbanes-Oxley et la loi de Sécurité Financière) ;
- coordonner les dispositifs de gestion des risques au niveau du Groupe, notamment en matière de lutte contre la fraude et contribuer à l'ensemble des démarches de la politique d'intégrité.

Les fonctions Contrôle interne et Audit Groupe sont les deux composantes de la nouvelle direction du Contrôle interne et de l'Audit Groupe (DCIAG), rattachée au Comité exécutif en la personne du Secrétaire général.

L'audit du système de contrôle interne incombe principalement à la fonction centrale d'Audit Groupe. Ses interventions font l'objet d'un plan annuel. Les conclusions des missions d'audit font l'objet de synthèses régulières dont il est rendu compte au Comité d'audit et, par son intermédiaire, au Conseil d'administration.

En 2011, la direction du Contrôle interne et de l'Audit Groupe a employé 70 collaborateurs et a réalisé plus de 150 missions. Le directeur du Contrôle interne et de l'Audit Groupe a participé à toutes les réunions du Comité d'audit et y a présenté chaque trimestre les travaux menés par l'Audit Groupe.

La Direction Générale du Groupe est responsable de la mise en place du dispositif du contrôle interne sur l'information financière publiée et de son évaluation. Dans ce contexte, le niveau d'application du cadre de contrôle interne du Groupe, fondé sur les différentes composantes du COSO, a fait l'objet d'une évaluation interne dans les principales entités du Groupe.

De plus, l'architecture et l'efficacité des contrôles opérationnels, financiers et informatiques sélectionnés comme décisifs pour l'évaluation du contrôle interne sur l'information financière publiée ont été revus et évalués au cours de l'exercice 2011, en conformité avec la section 404 de la loi Sarbanes-Oxley, avec l'implication des principales entités du Groupe et de la direction du Contrôle interne et de l'Audit Groupe. Sur la base de ces revues internes, la Direction Générale a une assurance raisonnable que le contrôle interne sur l'information financière publiée est efficace.

Ces travaux internes, qu'il s'agisse des audits ou des contrôles opérationnels, font l'objet, en cas d'identification de zones de progrès, de plans d'actions correctrices dont la mise en œuvre est étroitement suivie par les opérationnels et par la direction du Contrôle interne et de l'Audit Groupe.

Les Commissaires aux Comptes procèdent aux vérifications du contrôle interne qu'ils jugent nécessaires dans le cadre de leur mission de certification des comptes et communiquent leurs observations au Comité d'audit.

Les Commissaires aux Comptes ont revu au cours de l'exercice 2011 le niveau d'application du cadre de contrôle interne du Groupe, l'architecture et l'efficacité des contrôles sélectionnés comme décisifs par le Groupe dans ses principales entités pour ce qui concerne l'élaboration et le traitement de l'information comptable et financière. Sur la base des travaux qu'ils ont mis en œuvre, ils n'ont pas formulé d'observation sur les informations données et les déclarations faites à cet égard dans le présent rapport.

## 1.11. Modalités particulières relatives à la participation des actionnaires aux Assemblées générales

Les assemblées d'actionnaires sont convoquées et délibèrent dans les conditions prévues par la loi. Toutefois, en application de l'article 18 des statuts de la Société, un droit de vote double est attribué à toutes les actions nominatives inscrites au nom d'un même titulaire depuis au moins deux ans. Une limitation des droits de vote est par ailleurs stipulée au même article, aucun actionnaire ne pouvant exprimer, par lui-même et par mandataire, au titre des droits de vote simple attachés aux actions qu'il détient directement ou

indirectement et aux pouvoirs qui lui sont donnés, plus de 10% du nombre total des droits de vote attachés aux actions de la Société. S'il dispose du droit de vote double, cette limite pourra être dépassée sans cependant excéder 20%.

Pour plus de précisions sur ces modalités, voir le chapitre 8 (Renseignements généraux - Assemblées d'actionnaires) du présent Document de référence.

## 1.12. Informations visées à l'article L. 225-100-3 du Code de commerce

Ces informations sont mentionnées dans le chapitre 8 (Renseignements généraux - Accords visés à l'article L. 225-100-3 du Code de commerce) du présent Document de référence.

## 1.13. Principes et règles applicables à la détermination de la rémunération et des autres avantages perçus par les dirigeants mandataires sociaux

Sur proposition du Comité des rémunérations, le Conseil a défini les principes suivants pour la détermination de la rémunération et des autres avantages accordés aux dirigeants mandataires sociaux :

- La rémunération des dirigeants mandataires sociaux ainsi que les avantages dont ceux-ci bénéficient sont décidés par le Conseil d'administration sur proposition du Comité des rémunérations. La rémunération doit être mesurée et équitable dans un contexte de solidarité et de motivation à l'intérieur de l'entreprise.

La rémunération des dirigeants mandataires sociaux est fonction du marché, du travail effectué, des résultats obtenus et de la responsabilité assumée.

- La rémunération des dirigeants mandataires sociaux comporte une part fixe et une part variable. La part fixe est revue avec une périodicité minimale de deux ans.
- Le montant de la part variable est revu chaque année et ne peut excéder un maximum exprimé en pourcentage de la partie fixe. Le montant de la part variable est déterminé en fonction de critères quantitatifs et qualitatifs préétablis faisant l'objet d'un réexamen périodique par le Conseil d'administration. Les critères quantitatifs sont peu nombreux, objectifs, mesurables et adaptés à la stratégie de l'entreprise.

La part variable rémunère la performance à court terme et les progrès accomplis pour préparer les développements à moyen terme. Elle est déterminée en cohérence avec l'évaluation faite annuellement des performances des dirigeants mandataires sociaux et la stratégie à moyen terme de l'entreprise.

Le Conseil d'administration suit l'évolution des parts fixe et variable de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux sur plusieurs années au regard des performances de l'entreprise.

- Il n'existe pas de régime de retraite spécifique aux dirigeants mandataires sociaux. Ceux-ci bénéficient d'une indemnité de départ à la retraite et des régimes de retraite applicables à certaines catégories de salariés du Groupe dans les conditions fixées par le Conseil.

- Les options sur actions et les actions de performance ont pour objet de renforcer, sur la durée, la convergence d'intérêts des dirigeants mandataires sociaux avec les actionnaires.

L'attribution d'options et d'actions de performance aux dirigeants mandataires sociaux est examinée au regard de tous les éléments de rémunération du dirigeant mandataire social concerné.

Aucune décote n'est appliquée lors de l'attribution des options sur actions.

Une périodicité régulière des attributions permet d'éviter tout opportunisme.

L'exercice des options et l'attribution définitive des actions de performance dont bénéficient les dirigeants mandataires sociaux sont soumises à des conditions de performance à satisfaire sur une période pluriannuelle.

Le Conseil d'administration détermine les règles relatives à la conservation d'une fraction des actions détenues par levée d'options, ainsi que des actions de performance définitivement

attribuées, applicables aux dirigeants mandataires sociaux jusqu'à la cessation du mandat social.

Les dirigeants mandataires sociaux ne peuvent se voir attribuer des options sur actions ou des actions de performance au moment de leur départ.

- Les dirigeants sociaux doivent détenir au bout de trois ans d'exercice de leur mandat une quantité d'actions de la société fixée par le Conseil.
- Les éléments de rémunérations des dirigeants mandataires sociaux sont rendus publics après la réunion du Conseil d'administration les ayant arrêtés.

Le présent rapport, préparé avec l'aide des directions fonctionnelles concernées de la Société a été approuvé par le Conseil d'administration lors de sa réunion du 9 février 2012 après examen par les comités du Conseil des sections relevant de leurs compétences respectives.

**Christophe de Margerie**

Président du Conseil d'administration et Directeur Général

## 2. Rapport des commissaires aux comptes (article L. 225-235 du Code du commerce)

Exercice clos le 31 décembre 2011

Rapport des commissaires aux comptes, établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du Conseil d'administration de la société TOTAL S.A.

Aux Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société TOTAL S.A. et en application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président de votre Société conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Il appartient au Président d'établir et de soumettre à l'approbation du Conseil d'administration un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la Société et donnant les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du Président, concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et
- d'attester que ce rapport comporte les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

### **Informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière**

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du Président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- prendre connaissance du processus d'évaluation mis en place et apprécier la qualité et le caractère suffisant de sa documentation, pour ce qui concerne les informations portant sur l'évaluation des procédures de contrôle interne et de gestion des risques ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques de la Société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président du Conseil d'administration, établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

### **Autres informations**

Nous attestons que le rapport du Président du Conseil d'administration comporte les autres informations requises à l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Paris-La Défense, le 23 mars 2012

Les commissaires aux comptes

KPMG Audit  
Département de KPMG S.A.  
Jay Nirsimloo

ERNST & YOUNG Audit  
Pascal Macioce  
Laurent Vitse

## 3. Direction Générale

### 3.1. Modalité d'exercice de la Direction Générale

Sur proposition du Comité de nomination et de la gouvernance, le Conseil d'administration lors de sa réunion du 21 mai 2010 a décidé de réunifier les fonctions de Président et de Directeur Général et de nommer ainsi le Directeur Général aux fonctions de Président du Conseil d'administration pour la durée restant à courir de son mandat d'administrateur, soit jusqu'à l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2011.

M. de Margerie est ainsi le Président-directeur général de TOTAL S.A. depuis le 21 mai 2010.

Le mode d'exercice unifié retenu est apparu au Conseil d'adminis-

tration le mieux adapté à l'activité du Groupe et aux spécificités des secteurs pétrolier et gazier. Il tient compte de l'avantage que représente l'unité de commandement et de la composition des Comités qui comprennent une proportion importante d'administrateurs indépendants, assurant ainsi un équilibre dans la répartition des pouvoirs (pour une information plus détaillée sur les raisons du choix du mode d'exercice unifié, se reporter au paragraphe 1.7.1 du présent chapitre 5).

Le mode d'exercice retenu demeurera en application jusqu'à décision contraire du Conseil d'administration.

### 3.2. Le Comité exécutif

Le Comité exécutif (COMEX), sous la responsabilité du Président-directeur général, constitue l'instance de direction du Groupe.

Il met en œuvre les orientations stratégiques déterminées par le Conseil d'administration et autorise les investissements correspondants, sous réserve de l'accord du Conseil d'administration pour les investissements qui excèdent 3% des fonds propres, ou de l'information du Conseil pour les investissements excédant 1% des fonds propres.

En 2011, le COMEX s'est réuni au minimum deux fois par mois, sauf au mois d'août où il s'est réuni une seule fois. Au 31 décembre 2011, les membres du COMEX de TOTAL étaient les suivants :

- Christophe de Margerie, Président du COMEX (Président-directeur général) ;
- François Cornélis, Vice-Président du COMEX (directeur général Chimie) ;

- Michel Bénézit (directeur général Raffinage & Marketing) ;
- Yves-Louis Darricarrère (directeur général Exploration & Production) ;
- Jean-Jacques Guilbaud (secrétaire général) ;
- Patrick de La Chevadière (directeur Financier).

Dans le contexte de la réorganisation de ses secteurs Aval et Chimie, le COMEX de TOTAL a été modifié au 1<sup>er</sup> janvier 2012. À cette date, les membres du COMEX de TOTAL sont :

- Christophe de Margerie, Président du COMEX (Président-directeur général) ;
- Philippe Boisseau (directeur général Supply-Marketing) ;
- Yves-Louis Darricarrère (directeur général Exploration-Production et Gaz & Énergies Nouvelles) ;
- Jean-Jacques Guilbaud (secrétaire général) ;
- Patrick de La Chevadière (directeur Financier) ;
- Patrick Pouyanné (directeur général Raffinage-Chimie).

### 3.3. Le Comité directeur

Le Comité directeur (CODIR) assure la coordination des différentes entités du Groupe, le suivi des résultats d'exploitation des directions opérationnelles et l'examen des rapports d'activité des directions fonctionnelles.

Au 31 décembre 2011, le CODIR rassemblait, aux côtés des membres du COMEX, vingt-deux dirigeants des différentes directions fonctionnelles et opérationnelles :

#### Holding

René Chappaz, Peter Herbel, Jean-Marc Jaubert, Manoelle Lepoutre, Jean-François Minster, Jean-Jacques Mosconi, Jacques-Emmanuel Saulnier, François Viaud.

#### Amont

Marc Blaizot, Philippe Boisseau, Arnaud Breuillac, Michel Hourcard, Jacques Marraud des Grottes.

#### Aval

Pierre Barbé, Alain Champeaux, Bertrand Deroubaix, Eric de Menten, André Tricoire.

#### Chimie

Françoise Leroy, Jacques Maigné, Bernard Pinatel, Patrick Pouyanné.

Au 16 janvier 2012, le CODIR rassemblait, aux côtés des membres du COMEX, vingt-cinq dirigeants des différentes directions fonctionnelles et opérationnelles :

#### Holding

René Chappaz, Peter Herbel, Jean-Marc Jaubert, Helle Kristoffersen, Manoelle Lepoutre, Françoise Leroy, Jean-François Minster, Jacques-Emmanuel Saulnier, François Viaud.

#### Amont

Marc Blaizot, Arnaud Breuillac, Olivier Cleret de Langavant, Isabelle Gaildraud, Michel Hourcard, Jacques Marraud des Grottes.

#### Raffinage-Chimie

Pierre Barbé, Bertrand Deroubaix, Jacques Maigné, Jean-Jacques Mosconi, Bernard Pinatel, Bernadette Spinoy

#### Supply-Marketing

Benoît Luc, Momar Nguer, Jérôme Paré, Jérôme Schmitt.

## 4. Contrôleurs légaux des comptes

### 4.1. Commissaires aux comptes titulaires

#### **Ernst & Young Audit**

1/2, place des Saisons, 92400 Courbevoie-Paris-La Défense, Cedex 1

Date de nomination : 14 mai 2004

Renouvelé le 21 mai 2010 pour six exercices

P. Macioce, L. Vitse

#### **KPMG Audit**

Département de KPMG S.A.

1, cours Valmy, 92923 Paris-La Défense

Date de nomination : 13 mai 1998

Renouvelé le 21 mai 2010 pour six exercices

J. Nirsimloo

### 4.2. Commissaires aux comptes suppléants

#### **Cabinet Auditex**

1/2, place des Saisons, 92400 Courbevoie-Paris-La Défense, Cedex 1

Date de nomination : 21 mai 2010 pour six exercices

#### **KPMG Audit IS**

3 cours du Triangle, Immeuble « Le Palatin », Puteaux, 92939 Paris-La Défense Cedex

Date de nomination : 21 mai 2010 pour six exercices

### 4.3. Mandats des commissaires aux comptes

La durée des mandats des commissaires aux comptes titulaires et suppléants est fixée par la loi française à six exercices renouvelables. Les mandats des commissaires aux comptes titulaires et suppléants expireront à l'issue de l'Assemblée générale des actionnaires appelée en 2016 à statuer sur les comptes de l'exercice 2015.

## 4.4. Honoraires perçus par les commissaires aux comptes (y compris les membres de leurs réseaux)

	Ernst & Young Audit				KPMG Audit			
	Montant en millions d'euros (HT)		%		Montant en millions d'euros (HT)		%	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
<b>Audit</b>								
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes sociaux et consolidés								
TOTAL S.A.	3,0	3,0	15,7	16,9	3,0	3,2	15,2	16,0
Filiales intégrées globalement	12,6	12,2	66,0	68,5	11,1	11,9	56,4	59,5
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes								
TOTAL S.A.	0,1	0,2	0,5	1,1	1,0	0,8	5,1	4,0
Filiales intégrées globalement	1,8	0,5	9,4	2,8	2,8	2,8	14,2	14,0
<b>Sous total</b>	<b>17,5</b>	<b>15,9</b>	<b>91,6</b>	<b>89,3</b>	<b>17,9</b>	<b>18,7</b>	<b>90,9</b>	<b>93,5</b>
<b>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</b>								
Juridique, fiscal, social	1,4	1,7	7,3	9,6	1,6	1,2	8,1	6,0
Autres	0,2	0,2	1,1	1,1	0,2	0,1	1,0	0,5
<b>Sous total</b>	<b>1,6</b>	<b>1,9</b>	<b>8,4</b>	<b>10,7</b>	<b>1,8</b>	<b>1,3</b>	<b>9,1</b>	<b>6,5</b>
<b>Total</b>	<b>19,1</b>	<b>17,8</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>19,7</b>	<b>20,0</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## 5. Rémunération des organes d'administration et de direction

### 5.1. Rémunération des administrateurs

Le montant des jetons de présence à allouer globalement aux membres du Conseil d'administration a été fixé par l'Assemblée générale du 11 mai 2007 à 1,1 million d'euros par exercice.

En 2011, le montant global des jetons de présence versés aux membres du Conseil d'administration s'est élevé à 1,07 million d'euros, étant précisé qu'il y avait quinze administrateurs au 31 décembre 2011, comme au 31 décembre 2010.

Les modalités de répartition du montant global des jetons de présence au titre de 2011 sont restées fondées sur une formule de répartition comprenant une rémunération fixe ainsi qu'une rémunération variable basée sur des montants forfaitaires par réunion, permettant de prendre en compte la participation effective de chaque administrateur aux travaux du Conseil d'administration et de ses Comités.

Lors de sa réunion du 27 octobre 2011, le Conseil d'administration a décidé de fixer les modalités de répartition des jetons de présence et les montants fixes et variables par réunion, comme suit, pour tenir compte de la création du Comité stratégique :

- une partie fixe annuelle de 20 000 euros par administrateur (calculée *pro rata temporis* en cas de changement en cours d'année), à l'exception de celle du Président du Comité

d'audit qui est de 30 000 euros et de celle des autres membres du Comité d'audit qui est de 25 000 euros ;

- un montant de 5 000 euros par administrateur pour chaque présence effective à une séance du Conseil d'administration ;
- un montant de 3 500 euros par administrateur pour chaque présence effective à une séance du Comité de nomination et de la gouvernance, du Comité des rémunérations ou du Comité stratégique ;
- un montant de 7 000 euros par administrateur pour chaque présence effective à une séance du Comité d'audit ;
- une majoration de 2 000 euros en cas de participation à un Conseil ou un Comité par déplacement venant d'un pays hors France ;
- le Président-directeur général ne reçoit pas de jetons de présence au titre de ses mandats d'administrateur de TOTAL S.A. ou d'autres sociétés du Groupe.

Un tableau récapitulatif du montant total des rémunérations et avantages de toute nature perçus au cours de chacun des deux derniers exercices par chaque administrateur en fonction au cours dudit exercice (article L. 225-102-1 du Code de commerce, 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> alinéas) figure au paragraphe 5.7.3 du présent chapitre.

## 5.2. Participation des administrateurs aux réunions du Conseil d'administration et des Comités en 2011

	Conseil d'administration	Comité d'audit	Comité des rémunérations	Comité de nomination et de la gouvernance	Comité stratégique <sup>(a)</sup>
<b>Nombre de réunions en 2011</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Christophe de Margerie	8	-	-	-	1
Thierry Desmarest	8	-	2	2	1
Patrick Artus	7	-	2	-	1
Patricia Barbizet	8	6	-	-	1
Daniel Bouton	8	-	-	-	1
Gunnar Brock	8	-	-	-	1
Claude Clément	7	-	-	-	1
Marie-Christine Coisne-Roquette <sup>(b)</sup>	3	2	-	-	1
Bertrand Collomb	7	-	2	2	1
Paul Desmarais Jr	5	-	-	-	-
Bertrand Jacquillat <sup>(c)</sup>	5	3	-	-	-
Barbara Kux <sup>(d)</sup>	2	-	-	-	-
Anne Lauvergeon	8	-	-	-	1
Peter Leven of Portsoken <sup>(e)</sup>	2	-	-	-	-
Claude Mandil	8	-	-	-	1
Michel Pébereau	8	-	2	2	1
Thierry de Rudder	8	6	-	-	1

(a) Comité dont le principe et la création ont été approuvés le 28 avril 2011 par le Conseil d'administration. Ce comité s'est réuni pour la 1<sup>re</sup> fois le 14 septembre 2011.

(b) Administrateur et membre du Comité d'audit à compter du 13 mai 2011.

(c) Administrateur et membre du Comité d'audit jusqu'au 13 mai 2011.

(d) Administrateur à compter du 13 mai 2011.

(e) Administrateur jusqu'au 13 mai 2011.

## 5.3. Rémunération du Président-directeur général

(se reporter également aux tableaux récapitulatifs du paragraphe 5.7 du présent chapitre)

La rémunération de M. de Margerie au titre de son mandat de Président-directeur général a été fixée par le Conseil d'administration, sur proposition du Comité des rémunérations dans le respect des recommandations du Code AFEP-MEDEF.

Elle se compose d'un traitement de base (part fixe) de 1 500 000 euros, ainsi que d'une part variable pouvant atteindre au maximum 165% du traitement de base. La structure de rémunération du Président-directeur général a été déterminée, s'agissant de la part fixe, compte tenu du niveau des rémunérations des dirigeants mandataires sociaux des principales sociétés du CAC 40, et s'agissant du pourcentage maximum de la part variable, compte tenu du niveau pratiqué par un échantillon de référence incluant des sociétés évoluant dans les secteurs pétrolier et gazier.

Les critères d'attribution de la part variable retenus par le Conseil d'administration font intervenir des paramètres économiques pour un maximum de 100% du traitement de base (ces paramètres économiques étant appréciés de façon linéaire entre deux niveaux de performance pour éviter les effets de seuils), ainsi que la contribution personnelle du Président-directeur général pour un maximum de 65% du traitement de base.

Les paramètres économiques retenus ont été fixés de manière à récompenser non seulement la performance à court terme via l'appréhension du retour sur investissement généré pour les

actionnaires, mais aussi les progrès réalisés par le Groupe sur le moyen terme au regard des données du secteur pétrolier et gazier. Ils comprennent :

- la rentabilité des capitaux propres (*return on equity*) pour un maximum de 50% du traitement de base ;
- l'évolution des résultats de la Société par comparaison avec ceux de quatre grandes compagnies pétrolières concurrentes <sup>(1)</sup>, appréciée sur la base de la progression relative de la moyenne triennale de deux indicateurs, le bénéfice net par action (BNPA) et le résultat net (RN). Chaque indicateur pèse pour un montant maximum de 25% du traitement de base.

La contribution personnelle du Président-directeur général est évaluée à partir de critères ciblés, objectifs et majoritairement de nature opérationnelle concernant les secteurs d'activité du Groupe déterminés en ligne avec la stratégie du Groupe, notamment la performance Hygiène Sécurité Environnement (HSE) et l'accroissement des productions et des réserves d'hydrocarbures.

Pour ce qui concerne l'exercice 2011, le Conseil d'administration du 9 février 2012, sur proposition du Comité des rémunérations, après avoir constaté que les objectifs de contribution personnelle du Président-directeur général ont été considérés comme très majoritairement atteints et examiné le niveau de réalisation des critères de performance économiques, a fixé la part variable du Président-directeur général à 1 530 000 euros au titre de l'année 2011 (soit 102% du traitement de base), cette part variable étant versée en 2012.

(1) ExxonMobil, BP, Shell et Chevron.

Ainsi, la rémunération brute totale versée à M. de Margerie au titre de ses fonctions de Président-directeur général s'est composée d'un salaire de base fixe de 1 500 000 euros, ainsi que d'une part variable de 1 530 000 euros au titre de l'exercice 2011, qui sera versée en 2012.

Pour mémoire, la rémunération brute totale de M. de Margerie au titre de son mandat de Directeur Général, pour la période comprise entre le 1<sup>er</sup> janvier 2010 et le 21 mai 2010 s'était élevée à 1 030 359 euros se décomposant en un salaire de base de 507 097 euros et une part variable, versée en 2011, d'un montant de 523 262 euros. La

rémunération brute totale de M. de Margerie au titre de son mandat de Président-directeur général, pour la période comprise entre le 22 mai 2010 et le 31 décembre 2010 s'était élevée à 1 977 763 euros se décomposant en un salaire de base de 919 355 euros et une part variable, versée en 2011, d'un montant de 1 058 408 euros.

M. de Margerie bénéficie d'un véhicule de fonction au titre de son mandat de Président-directeur général et de la couverture maladie dont bénéficient les salariés du Groupe et du régime de prévoyance applicable aux dirigeants du Groupe (se reporter au paragraphe 5.5 du présent chapitre).

## 5.4. Rémunération des principaux dirigeants

Le montant global des rémunérations directes et indirectes de toute nature perçues en 2011 des sociétés françaises et étrangères du Groupe, par l'ensemble des principaux dirigeants du Groupe (membres du Comité directeur et Trésorier) en fonction au

31 décembre 2011, s'est élevé à 20,4 millions d'euros (vingt-neuf personnes), dont 9 millions d'euros pour les membres du Comité exécutif (six personnes). La partie variable a représenté 42,4% de ce montant global de 20,4 millions d'euros.

La liste des principaux dirigeants du Groupe au 31 décembre 2011 était la suivante (vingt-neuf personnes, contre vingt-cinq personnes au 31 décembre 2010) :

### Comité directeur

Christophe de Margerie <sup>(1)</sup>	Michel Hourcard
François Cornélis <sup>(2)</sup>	Jean-Marc Jaubert
Michel Bénézit <sup>(2)</sup>	Manoelle Lepoutre
Yves-Louis Darricarrère <sup>(2)</sup>	Françoise Leroy
Jean-Jacques Guilbaud <sup>(2)</sup>	Jacques Maigné
Patrick de La Chevardière <sup>(2)</sup>	Jacques Marraud des Grottes
Pierre Barbé	Eric de Menten
Marc Blaizot	Jean-François Minster
Philippe Boisseau	Jean-Jacques Mosconi
Arnaud Breuillac	Bernard Pinatel
Alain Champeaux	Patrick Pouyanné
René Chappaz	Jacques-Emmanuel Saulnier
Bertrand Deroubaix	André Tricoire
Peter Herbel	François Viaud

### Trésorier

Jérôme Schmitt

## 5.5. Pension et autres engagements (article L. 225-102-1, alinéa 3 du Code de commerce)

1) Le Président-directeur général bénéficie, conformément à la législation applicable, du régime d'assurance vieillesse de la Sécurité sociale, des régimes complémentaires ARRCO (Association pour le Régime de Retraite Complémentaire des Salariés) et AGIRC (Association Générale des Institutions de Retraite des Cadres). Il bénéficie également du régime interne de retraite à cotisations définies, dénommé RECO SUP (Retraite Collective Supplémentaire), ainsi que d'un régime supplémentaire de retraite à prestations définies mis en place par la Société. Ce régime supplémentaire de retraite, qui n'est pas spécifique au Président-directeur général, est décrit au point 2 ci-dessous.

Le cumul des montants de la retraite supplémentaire et des retraites des régimes externes ne peut dépasser 45% de la rémunération qui sert de base au calcul. En cas de dépassement, la retraite supplémentaire est diminuée à due concurrence.

La rémunération prise en compte pour le calcul de la retraite supplémentaire est la moyenne des rémunérations annuelles brutes (part fixe et part variable) des trois dernières années d'activité.

Pour ce qui concerne M. de Margerie, au 31 décembre 2011, le cumul des montants de tous les régimes de retraite confondus représenterait 22,31% de sa rémunération brute annuelle perçue en 2011 (part fixe 2011 et part variable au titre de l'exercice 2010, versée en 2011).

2) Le Président-directeur général bénéficie d'un régime supplémentaire de retraite à prestations définies, financé et géré par TOTAL S.A., qui est applicable à l'ensemble des salariés du Groupe dont la rémunération excède un montant égal à huit fois le plafond annuel de la sécurité sociale (fixé à 36 372 euros pour 2012), montant au-delà duquel il n'existe pas de système légal ou conventionnel de retraite.

(1) Président-directeur général et Président du Comité exécutif.  
(2) Membre du Comité exécutif.

Le bénéficiaire de ce régime supplémentaire de retraite est subordonné à des conditions d'âge et d'ancienneté minimum, ainsi qu'à une condition de présence du bénéficiaire dans l'entreprise au moment où il fait valoir ses droits. Cette condition de présence ne s'applique toutefois pas dans les cas d'invalidité ou de départ d'un bénéficiaire de plus de 55 ans à l'initiative du Groupe.

Ce régime supplémentaire de retraite procure à ses bénéficiaires une pension dont le montant est égal à la somme de 1,8% de la part de la rémunération de référence comprise entre 8 et 40 plafonds annuels de la sécurité sociale et 1% de la part de la rémunération de référence comprise entre 40 et 60 plafonds annuels de la sécurité sociale, multipliée par le nombre d'années d'ancienneté limité à 20 ans. Cette pension de retraite est indexée sur l'évolution du point ARRCO et strictement plafonnée dans les conditions décrites au point 1 ci-dessus.

Pour ce qui concerne M. de Margerie, les engagements pris par le Groupe à son égard au titre du seul régime supplémentaire de retraite à prestations définies, représenteraient au 31 décembre 2011, une pension annuelle de retraite correspondant à 18,01% de sa rémunération brute annuelle perçue en 2011.

- 3) Le Président-directeur général bénéficie également d'un engagement de versement d'une indemnité de départ à la retraite d'un montant égal à celui prévu par la convention collective nationale de l'industrie du pétrole pour les salariés concernés du Groupe. Cette indemnité est égale à 25% de la rémunération brute annuelle (part fixe et part variable) perçue au cours des douze mois précédant le départ en retraite du dirigeant mandataire social. Conformément aux dispositions de l'article L. 225-42-1 du Code de commerce, l'indemnité est soumise à des conditions liées à la performance du bénéficiaire décrites au point 7 ci-dessous.

L'indemnité de départ à la retraite n'est pas cumulable avec l'indemnité de départ décrite au point 5 ci-dessous.

- 4) Le Président-directeur général bénéficie également du même régime de prévoyance que les salariés, garantissant des indemnités ou rentes complémentaires en cas d'incapacité temporaire de travail et d'invalidité ainsi que d'un régime de prévoyance à la charge de la Société, applicable aux dirigeants du Groupe. Ce régime garantit, en cas de décès, un capital égal à deux ans de rémunération brute (part fixe et part variable) porté à trois ans en cas de décès accidentel et, en cas d'infirmité permanente accidentelle, un capital proportionnel au taux d'infirmité.
- 5) En cas de révocation ou de non renouvellement de son mandat social décidé par la Société, le Président-directeur général bénéficiera d'une indemnité de départ égale à deux années de rémunération brute. La base de référence de cette indemnité sera la rémunération brute (fixe et variable) des douze derniers mois précédant la date de la révocation ou du non renouvellement du mandat social.

Cette indemnité de départ sera versée en cas de changement de contrôle ou de stratégie. Elle ne sera pas due en cas de faute grave ou lourde, ou si le Président-directeur général quitte la Société à son initiative, change de fonctions à l'intérieur du Groupe ou peut faire valoir à brève échéance ses droits à la retraite à taux plein.

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-42-1 du Code de commerce, l'indemnité est soumise à des conditions liées à la performance du bénéficiaire décrites au point 7 ci-dessous.

- 6) Les engagements pris au profit du Président-directeur général portant sur les régimes de retraite et de prévoyance, ainsi que les engagements concernant l'indemnité de départ à la retraite et l'indemnité de révocation ou de non renouvellement de mandat du Président-directeur général visé au point 5 ont été approuvés le 21 mai 2010 par le Conseil d'administration et l'Assemblée générale des actionnaires.

- 7) En outre, et conformément à l'article L. 225-42-1 du Code de commerce, les engagements décrits aux points 3 et 5, ont été soumis à une condition de performance réputée remplie si deux au moins des trois critères définis ci-dessous sont satisfaits :

- la moyenne des ROE (*return on equity*) des trois années précédant l'année de départ du dirigeant mandataire social atteint au moins 12% ;
- la moyenne des ROACE (*return on average capital employed*) des trois années précédant l'année de départ du dirigeant mandataire social atteint au moins 10% ;
- le taux de croissance de la production de pétrole et du gaz de TOTAL est supérieur ou égal à la moyenne du taux de croissance des quatre grandes compagnies pétrolières concurrentes : ExxonMobil, Shell, BP, Chevron, au cours des trois années précédant l'année de départ du dirigeant mandataire social.

Conformément au Code AFEP-MEDEF, le Conseil d'administration a décidé que le versement des indemnités de départ est soumis à des conditions de performance exigeantes, combinant à la fois des critères de performance internes et externes au Groupe.

Le choix de ces trois critères a été dicté par la volonté de tenir compte à la fois de l'intérêt général de l'entreprise, de l'intérêt de ses actionnaires, mais aussi des pratiques de marché constatées notamment dans les secteurs pétrolier et gazier.

Plus précisément, le critère de performance fondé sur le ROE a été retenu car il permet de lier le versement d'indemnités de départ à la performance globale que la Société a offert à ses actionnaires ; le ROE permettant en effet aux actionnaires de mesurer la capacité de la Société à générer des profits à partir des capitaux qu'ils ont investis et des résultats laissés à la disposition de la Société.

Le critère du ROACE, utilisé par la plupart des compagnies intervenant dans les secteurs pétrolier et gazier, a été également retenu car il permet de mesurer la performance opérationnelle des capitaux moyens mis en œuvre indépendamment de leurs modalités de financement en fonds propres et en dette financière. Il donne ainsi une indication sur la rentabilité des capitaux utilisés par l'entreprise pour les besoins de ses activités opérationnelles et permet, de ce fait, de lier le versement d'indemnités de départ à la création de valeur réalisée au sein même de l'entreprise.

Enfin, le choix du Conseil d'administration s'est porté sur le critère du taux de croissance relatif de la production de pétrole et de gaz du Groupe par rapport à celui de ses concurrents. Le taux de croissance de la production est l'un des indicateurs les plus communément utilisés dans la profession pour mesurer la performance opérationnelle et la capacité à assurer le développement pérenne du Groupe dont la grande majorité des investissements est consacrée à l'Exploration & Production.

- 8) Par ailleurs, concernant la mise en œuvre au titre de l'exercice 2011 des engagements de retraite visés aux points 1 et 2 ci-dessus

pris par la Société au profit de ses mandataires sociaux, M. Desmarest a bénéficié, en raison de ses fonctions passées dans le Groupe, d'un complément de retraite annuelle égal à environ 562 354 euros (valeur 31 décembre 2011) indexée sur l'évolution du point ARRCO.

9) Le montant des engagements du Groupe, pour la totalité des régimes de retraite et assimilés de ses mandataires sociaux, s'élève, au 31 décembre 2011, à la somme de 31,2 millions d'euros.

Dirigeants mandataires sociaux Tableau récapitulatif au 29 février 2012	Contrat de travail	Indemnité de départ à la retraite et régimes de retraite supplémentaires	Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonctions	Indemnités relatives à une clause de non concurrence
<b>Christophe de Margerie</b> Président-directeur général Date de début de mandat : février 2007 <sup>(a)</sup> Date de fin du mandat en cours : Assemblée générale des actionnaires appelée en 2012 à statuer sur les comptes de l'exercice 2011	NON	OUI (indemnité de départ à la retraite) <sup>(b)</sup> (régime interne de retraite supplémentaire à prestations définies <sup>(c)</sup> et régime de retraite à cotisations définies dénommé RECOSUP <sup>(d)</sup> également applicables à certains salariés du Groupe)	OUI (indemnité de départ) <sup>(e)</sup>	NON

(a) Directeur Général depuis le 13 février 2007 et Président-directeur général depuis le 21 mai 2010.

(b) Versement soumis à condition de performance selon les termes arrêtés par le Conseil d'administration du 11 février 2009 et confirmés par le Conseil d'administration du 15 mai 2009 et du 21 mai 2010. Le détail de ces engagements est précisé dans les points 3 et 7 ci-dessus. L'indemnité de départ à la retraite n'est pas cumulable avec l'indemnité de départ décrite ci-dessus.

(c) Soit une pension annuelle qui représenterait, au 31 décembre 2011, 18,01% de la rémunération annuelle perçue en 2011.

(d) Soit une charge de 2 121 euros comptabilisée au titre de l'exercice 2011 au bénéfice de M. de Margerie.

(e) Versement soumis à condition de performance selon les termes arrêtés par le Conseil d'administration du 11 février 2009 et confirmés par le Conseil d'administration du 15 mai 2009 et du 21 mai 2010. Le détail de ces engagements est précisé dans les points 5 et 7 ci-dessus.

## 5.6. Politique d'attribution des options sur actions et attributions gratuites d'actions

### 5.6.1. Politique générale

Les plans d'options de souscription ou d'achat d'actions et les plans d'attribution gratuite d'actions, mis en place par TOTAL S.A., portent exclusivement sur des actions TOTAL, aucune option ou attribution gratuite n'étant consentie par TOTAL S.A. sur des actions de filiales cotées du Groupe.

Chaque attribution est décidée par le Conseil d'administration, sur proposition du Comité des rémunérations. Pour chaque plan, le Comité des rémunérations propose la liste des bénéficiaires, les conditions ainsi que le nombre d'options ou d'actions gratuites respectivement attribuées à chacun d'eux, cette liste et les modalités d'attribution étant ensuite définitivement arrêtées par le Conseil d'administration.

Les options de souscription ou d'achat d'actions sont consenties pour une période de huit ans, leur prix d'exercice correspondant à la moyenne des cours de clôture de l'action TOTAL sur Euronext durant les vingt séances de bourse précédant la date d'attribution des options, sans décote. L'exercice des options est soumis à une condition de présence dans le Groupe et à des conditions de performance, liées au taux de rentabilité des capitaux propres (ROE) du Groupe, qui varient selon les plans et les catégories de bénéficiaires. Depuis 2011, l'intégralité des options attribuées est soumise à des conditions de performance. Sous réserve que la condition de présence et les conditions de performance applicables soient remplies, les options ne sont exerçables qu'après l'expiration d'une première période de deux ans, les actions issues de la levée des options n'étant cessibles qu'après l'expiration d'une seconde période de deux ans. Toutefois, pour les plans d'options de souscription d'actions 2007 à 2011, la cession ou la conversion au porteur des actions issues de levées d'options par les bénéficiaires

sous contrat d'une société non française lors de l'attribution, peut intervenir après l'expiration de la première période de deux ans à l'issue de laquelle les options deviennent exerçables.

Les attributions gratuites d'actions consenties dans le cadre de plans sélectifs ne sont définitives qu'à l'issue d'une période de deux ans (période d'acquisition) sous réserve que soient remplies une condition de présence et une condition de performance liée au taux de rentabilité des capitaux propres (ROE) du Groupe. À l'issue de la période d'acquisition, et sous réserve que les conditions fixées soient satisfaites, les actions TOTAL sont définitivement attribuées aux bénéficiaires qui sont ensuite tenus de les conserver pendant au moins deux ans (période de conservation). Pour les bénéficiaires sous contrat d'une société non française à la date d'attribution, la période d'acquisition des actions attribuées gratuitement est susceptible d'être portée à quatre ans ; dans cette hypothèse, aucune période de conservation des actions n'est applicable. Depuis 2011, l'intégralité des actions attribuées aux cadres dirigeants sont soumises à des conditions de performance.

Les attributions gratuites d'actions ou d'options complètent, sur la base des performances individuelles examinées à l'occasion de chaque plan, la politique de développement de l'actionnariat salarié mise en place au sein de TOTAL pour l'ensemble des salariés du Groupe (pour une information complémentaire, se reporter au paragraphe 6.2 du présent chapitre).

Les attributions gratuites d'actions et d'options de souscription ou d'achat d'actions au Président-directeur général sont soumises à des conditions de performance spécifiques décrites au paragraphe 5.6.2 ci-dessous.

### 5.6.2. Attribution au dirigeant mandataire social

Le Président-directeur général bénéficie d'attributions d'options de souscription d'actions dont l'exercice est subordonné depuis 2007 à une condition de présence et à des conditions de performance fondées sur les ROE et ROACE du Groupe. Les raisons du choix de ces critères sont détaillées au point 7 du paragraphe 5.5 ci-dessus.

Conformément à l'article L. 225-185 du Code de commerce, le Conseil d'administration a décidé, pour les plans d'options de souscription d'actions 2007 à 2011, que les dirigeants mandataires sociaux (le Président du Conseil d'administration, le Directeur Général ; puis à compter du 21 mai 2010, le Président-directeur général) seront tenus de conserver au nominatif pur, jusqu'à la cessation de leurs fonctions, un nombre d'actions de la Société représentant 50% des plus-values d'acquisition nettes des impôts et contributions afférentes obtenues par levées d'options de ces plans. Lorsque les dirigeants mandataires sociaux détiendront une quantité d'actions (sous forme d'actions ou de parts de fonds communs de placement investis en titres de la Société) représentant cinq fois la partie fixe de leur rémunération annuelle brute alors en vigueur, ce pourcentage sera égal à 10%. Si cette condition n'est plus remplie, l'obligation de conservation de 50% précitée s'appliquera à nouveau.

Depuis 2011, le Président-directeur général bénéficie d'attribution gratuite d'actions dont l'attribution définitive est soumise à une condition de présence et à des conditions de performance.

Le Conseil d'administration a décidé, dans le cadre de l'attribution du 14 septembre 2011 d'actions de performance TOTAL, que le Président-directeur général sera tenu de conserver au nominatif pur, jusqu'à la cessation de ses fonctions, 50% des plus-values d'acquisition nettes des impôts et contributions afférentes des actions des plans d'attribution d'actions de performance. Lorsque le Président-directeur général détiendra une quantité d'actions (sous forme d'actions ou de parts de fonds communs de placement investis en titres de la Société) représentant cinq fois la partie fixe de sa rémunération annuelle brute alors en vigueur, ce pourcentage sera égal à 10%. Si cette condition n'est plus remplie, l'obligation de conservation de 50% précitée devra s'appliquer à nouveau.

Compte tenu de cette obligation de détention, la disponibilité des actions de performance n'est pas conditionnée à l'achat d'actions supplémentaires de la Société.

Le Président-directeur général s'est engagé à ne pas recourir à des instruments de couverture sur l'ensemble des options qui lui ont été attribuées à ce jour par la Société ainsi que sur l'ensemble des actions de la Société qu'il détient.

**Plan 2011 d'options de souscription d'actions :** le Conseil d'administration a décidé que sous réserve du respect de la condition de présence dans le Groupe, le nombre d'options de souscription d'actions définitivement attribuées au Président-directeur général sera fonction de deux conditions de performance :

- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18%, et est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROACE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROACE est inférieure ou égale à 6%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROACE est supérieure à 6% et inférieure à 15%, et est égal à 100% si la moyenne des ROACE est supérieure ou égale à 15%.

**Plan 2010 d'options de souscription d'actions :** le Conseil d'administration a décidé que, sous réserve du respect de la condition de présence dans le Groupe, le nombre d'options de souscription d'actions définitivement attribuées au Président-directeur général sera fonction de deux conditions de performance :

- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROE calculés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2010 et 2011. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18%, et est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.
- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROACE calculés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2010 et 2011. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROACE est inférieure ou égale à 6%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROACE est supérieure à 6% et inférieure à 15%, et est égal à 100% si la moyenne des ROACE est supérieure ou égale à 15%.

**Plan 2009 d'options de souscription d'actions :** le Conseil d'administration a décidé que, sous réserve du respect de la condition de présence dans le Groupe, le nombre d'options de souscription d'actions définitivement attribuées au Directeur Général sera fonction de deux conditions de performance :

- Pour 50% des options de souscription attribuées, la condition de performance dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROE du Groupe tels que publiés par le Groupe et calculés sur la base du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2009 et 2010. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18%, et est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.
- Pour 50% des options de souscription attribuées, la condition de performance dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROACE du Groupe tels que publiés par le Groupe et calculés sur la base du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2009 et 2010. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROACE est inférieure ou égale à 6%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROACE est supérieure à 6% et inférieure à 15%, et est égal à 100% si la moyenne des ROACE est supérieure ou égale à 15%.

Le taux d'attribution applicable aux options de souscription soumises à condition de performance du plan 2009 a été de 100%.

**Plan 2011 d'attribution gratuite d'actions :** le Conseil d'administration a décidé que sous réserve du respect de la condition de présence dans le Groupe, le nombre d'actions définitivement attribuées au Président-directeur général sera fonction de deux conditions de performance :

- Pour 50% des actions attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'actions attribuées est fonction de la moyenne des ROE du Groupe tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidé du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012. Le taux d'acquisition est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18%, et est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.
- Pour 50% des actions attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'actions attribuées est fonction de la moyenne des ROACE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidé du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012. Le taux d'acquisition est nul si la moyenne des ROACE est inférieure ou égale à 6%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROACE est supérieure à 6% et inférieure à 15%, et est égal à 100% si la moyenne des ROACE est supérieure ou égale à 15%.

Le Président-directeur général n'a pas bénéficié d'attribution gratuite d'actions dans le cadre des plans 2006 à 2010.

### 5.6.3. Attribution aux salariés

#### Plan d'options de souscription d'actions

**Plan 2011 d'options de souscription d'actions :** le Conseil d'administration a décidé que sous réserve du respect de la condition de présence dans le Groupe, pour chaque attributaire (autre que le Président-directeur général), les options seront soumises à une condition de performance qui est fonction de la moyenne des ROE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012.

Le taux d'attribution :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

**Plan 2010 d'options de souscription d'actions :** Le Conseil d'administration a décidé que, sous réserve du respect de la condition de présence dans le Groupe :

- Pour chaque attributaire d'un nombre d'options inférieur ou égal à 3 000 (autre que le Président-directeur général), les options seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire.
- Pour chaque attributaire d'un nombre d'options supérieur à 3 000 et inférieur ou égal à 50 000 (autre que le Président-directeur général) :

- les 3 000 premières options et les deux tiers des options au-delà des 3 000 premières options seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire ;
- les options restantes, soit le tiers des options au-delà des 3 000 premières options, seront définitivement attribuées sous réserve que la condition de performance fixée ci-après soit remplie.

- Pour chaque attributaire d'un nombre d'options supérieur à 50 000 (autre que le Président-directeur général) :

- les 3 000 premières options, les deux tiers des options au-delà des 3 000 premières options et en deçà des 50 000 premières options, et le tiers des options au-delà des 50 000 premières options, seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire ;
- les options restantes, soit le tiers des options au-delà des 3 000 premières options et en deçà des 50 000 premières options et les deux tiers des options au-delà des 50 000 premières options, seront définitivement attribuées sous réserve que la condition de performance fixée ci-après soit remplie.

La condition de performance dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROE calculés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2010 et 2011.

Le taux d'attribution :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

**Plan 2009 d'options de souscription d'actions :** le Conseil d'administration a décidé que, sous réserve du respect de la condition de présence dans le Groupe, pour chaque attributaire bénéficiant d'un nombre d'options supérieur à 25 000 options, à l'exception du Directeur Général, le tiers des options au-delà de ce nombre lui sera définitivement attribué sous réserve qu'une condition de performance soit remplie. Cette condition de performance est fonction de la moyenne des ROE tels que publiés par le Groupe et calculés sur la base du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2009 et 2010.

Le taux d'attribution :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

Le taux d'attribution applicable aux options de souscription soumises à condition de performance du plan 2009 a été de 100%.

#### Plan d'attribution gratuite d'actions

**Plan 2011 d'attribution gratuite d'actions :** le Conseil d'administration a décidé que, pour les dirigeants<sup>(1)</sup> (autre que le Président-directeur général), le nombre d'actions définitivement attribuées sera fonction de la condition de performance définie ci-dessous. Cette condition de performance est fonction de la moyenne des ROE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidé du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012.

Le taux d'acquisition :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;

(1) Les dirigeants (hors Président-directeur général) sont des salariés non mandataires sociaux.

- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

Par ailleurs le Conseil d'administration a décidé que pour chaque attributaire (autre que le Président-directeur général et les dirigeants) bénéficiant d'un nombre d'actions supérieur à 100 actions, les actions au-delà de ce nombre seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire, sous réserve qu'une condition de performance soit remplie. Cette condition de performance est fonction de la moyenne des ROE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidé du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012.

Le taux d'acquisition :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

**Pour le plan 2010 d'attribution gratuite d'actions**, le Conseil d'administration a décidé, sous réserve du respect de la condition de présence dans le Groupe, que pour chaque attributaire bénéficiant d'un nombre d'actions supérieur à 100 actions, la moitié des actions au-delà de ce nombre sera définitivement attribuée à leur bénéficiaire, sous réserve qu'une condition de performance soit remplie. Cette condition de performance est fonction de la moyenne des ROE calculés par le Groupe à partir des éléments du bilan et du compte de résultat consolidé du Groupe relatifs aux exercices 2010 et 2011.

Le taux d'acquisition :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;

- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

**Pour le plan 2009 d'attribution gratuite d'actions**, le Conseil d'administration a décidé, sous réserve du respect de la condition de présence dans le Groupe, que pour chaque attributaire bénéficiant d'un nombre d'actions supérieur à 100 actions, la moitié des actions au-delà de ce nombre sera définitivement attribuée à leur bénéficiaire, sous réserve qu'une condition de performance soit remplie. Cette condition de performance est fonction de la moyenne des ROE du Groupe tels que publiés par le Groupe et calculés sur la base du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2009 et 2010.

Le taux d'acquisition :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

En raison de l'application de la condition de performance, ce taux d'acquisition a été de 100% pour le plan 2009.

Par ailleurs, le Conseil d'administration a décidé, le 21 mai 2010, la mise en œuvre d'un plan mondial d'attribution gratuite d'actions à l'ensemble des salariés du Groupe, soit plus de 100 000 salariés. Le 30 juin 2010, chaque salarié a reçu des droits à 25 actions gratuites. L'attribution définitive est soumise à une condition de présence pendant la période d'acquisition du plan (deux ou quatre ans selon les cas). Les actions attribuées ne sont pas soumises à une condition de performance. À l'issue de la période d'acquisition, les actions attribuées seront émises.

## 5.7. Tableaux récapitulatifs concernant les mandataires sociaux (Code AFEP-MEDEF de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées)

### 5.7.1. Synthèse des rémunérations et des options et actions attribuées au dirigeant mandataire social

#### Exercice

(en euros)

	2011	2010
<b>Christophe de Margerie</b>		
<b>Président-directeur général</b> (depuis le 21 mai 2010)		
Rémunération en tant que Président-directeur général due au titre de l'exercice <sup>(a)</sup>	3 030 000	3 008 122
Avantages en nature <sup>(b)</sup>	6 991	6 908
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice <sup>(c)</sup>	702 400	1 387 200
Valorisation des actions gratuites attribuées au cours de l'exercice <sup>(d)</sup>	437 440	-
<b>Total</b>	<b>4 176 831</b>	<b>4 402 230</b>

(a) Rémunérations détaillées dans le tableau suivant. M de Margerie a perçu au titre de l'exercice 2010 une rémunération de 1 030 359 euros en tant que Directeur Général pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 21 mai 2010 et une rémunération de 1 977 763 euros en tant que Président-directeur général pour la période du 22 mai au 31 décembre 2010.

(b) M. de Margerie bénéficie d'un véhicule de fonction et de la couverture maladie dont bénéficient les salariés du Groupe et du régime de prévoyance applicable aux dirigeants du Groupe (se reporter au paragraphe 5.5 du présent chapitre).

(c) Le détail de l'attribution des options au cours de l'exercice 2011 est disponible au paragraphe 5.7.4 du présent chapitre. La valorisation des options attribuées a été calculée le jour de l'attribution selon la méthode Black & Scholes sur la base des hypothèses retenues pour l'établissement des comptes consolidés (voir note 25 de l'annexe aux comptes consolidés).

(d) La valorisation des actions attribuées a été calculée le jour de l'attribution.

## 5.7.2. Rémunérations du dirigeant mandataire social

(en euros)	Exercice 2011		Exercice 2010	
	Montants dus au titre de l'exercice	Montants versés au cours de l'exercice <sup>(a)</sup>	Montants dus au titre de l'exercice	Montants versés au cours de l'exercice <sup>(a)</sup>
<b>Christophe de Margerie</b>				
<b>Président-directeur général</b> (depuis le 21 mai 2010)				
Rémunération fixe	1 500 000	1 500 000	1 426 452 <sup>(b)</sup>	1 426 452 <sup>(b)</sup>
Rémunération variable <sup>(c)</sup>	1 530 000	1 581 670	1 581 670 <sup>(d)</sup>	1 356 991
Rémunération exceptionnelle	-	-	-	-
Jetons de présence	-	-	-	-
Avantages en nature <sup>(e)</sup>	6 991	6 991	6 908	6 908
<b>Total</b>	<b>3 036 991</b>	<b>3 088 661</b>	<b>3 015 030</b>	<b>2 790 351</b>

(a) Part variable versée au titre de l'exercice antérieur. Pour une information plus détaillée sur les critères, se reporter au paragraphe 5.3 du présent chapitre.

(b) Inclut une part fixe de 507 097 euros pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 21 mai 2010 et de 919 355 euros pour la période du 22 mai au 31 décembre 2010.

(c) Les paramètres pris en compte pour le calcul de la part variable du Président-directeur général comprennent la rentabilité des capitaux propres, l'évolution des résultats en comparaison à ceux des grandes compagnies pétrolières concurrentes et la contribution personnelle du Président-directeur général évaluée à partir de critères cibles objectifs de nature opérationnelle. Le montant maximum de la part variable attribuée au Président-directeur général peut atteindre 165% de son salaire de base. Les objectifs personnels pour 2011 ont été considérés comme très majoritairement atteints.

(d) Inclut une part variable de 523 262 euros pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 21 mai 2010 et de 1 058 408 euros pour la période du 22 mai au 31 décembre 2010.

(e) M. de Margerie bénéficie d'un véhicule de fonction, de la couverture maladie dont bénéficient les salariés du Groupe et du régime de prévoyance applicable aux dirigeants du Groupe (se reporter au paragraphe 5.5 du présent chapitre).

## 5.7.3. Jetons de présence et autres rémunérations perçues par les mandataires sociaux

Rémunération totale et avantages de toute nature perçus au cours de chacun des deux derniers exercices par chaque administrateur en fonction au cours dudit exercice (article L. 225-102-1 du Code de commerce, 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> alinéas)

(Montant brut - en euros)	2011	2010
Christophe de Margerie <sup>(a)</sup>	(b)	(b)
Thierry Desmarest <sup>(a) (b)</sup>	639 854 <sup>(d)</sup>	1 604 039 <sup>(d)</sup>
Patrick Artus <sup>(c)</sup>	65 500	55 000
Patricia Barbizet <sup>(a)</sup>	115 500	107 000
Daniel Bouton	63 500	55 000
Gunnar Brock <sup>(a) (e)</sup>	75 500	39 328
Claude Clément <sup>(e)</sup>	156 365 <sup>(f)</sup>	127 929 <sup>(f)</sup>
Marie-Christine Coisne-Roquette <sup>(g)</sup>	48 460	-
Bertrand Collomb	72 500	71 000
Paul Desmarais Jr.	51 000	45 000
Bertrand Jacquillat <sup>(h)</sup>	55 040	95 000
Barbara Kux <sup>(a) (i)</sup>	26 770	-
Anne Lauvergeon <sup>(a)</sup>	63 500	45 000
Peter Levene of Portsoken <sup>(j)</sup>	19 230	79 000
Claude Mandil <sup>(a)</sup>	63 500	55 000
Michel Pébereau	77 500	71 000
Thierry de Rudder <sup>(a)</sup>	138 500	142 000

(a) Membre du Comité stratégique.

(b) Pour le Président-directeur général, voir les tableaux récapitulatifs des rémunérations figurant au paragraphe 5.7.2 du présent chapitre. Le Président-directeur général n'a pas perçu de jetons de présence au titre de ses fonctions d'administrateur.

(c) Membre du Comité des rémunérations depuis le 21 mai 2010.

(d) Incluant pour 2011 les jetons de présence perçus (77 500 euros) et les pensions de retraite perçues (562 354 euros) et incluant pour 2010 les jetons de présence perçus (39 328 euros), la rémunération fixe et variable au titre de ses fonctions de Président du Conseil d'administration jusqu'au 21 mai 2010 (751 407 euros), l'indemnité de départ à la retraite (492 963 euros) ainsi que les pensions de retraite perçues (320 341 euros).

(e) Administrateur depuis le 21 mai 2010.

(f) Incluant pour 2011 les jetons de présence perçus, soit 58 500 euros, ainsi que la rémunération versée par Total Raffinage Marketing (filiale de TOTAL S.A.) soit 97 865 euros et incluant en 2010 les jetons de présence perçus, soit 32 328 euros, ainsi que la rémunération versée par Total Raffinage Marketing soit 95 601 euros.

(g) Administrateur depuis le 13 mai 2011 et membre du Comité d'audit à compter du 13 mai 2011.

(h) Administrateur jusqu'au 13 mai 2011 et membre du Comité d'audit jusqu'au 13 mai 2011.

(i) Administrateur depuis le 13 mai 2011.

(j) Administrateur jusqu'au 13 mai 2011.

Les administrateurs en exercice n'ont perçu, au cours des deux derniers exercices, aucune rémunération ou avantage de toute nature de la part de sociétés contrôlées par TOTAL S.A. à l'exception de M. Clément, salarié de Total Raffinage Marketing et M. Desmarest, président du Conseil d'administration jusqu'au 21 mai 2010. Les rémunérations indiquées (à l'exception de celle du Président-directeur général, de MM. Desmarest et Clément), correspondent uniquement aux jetons de présence (montant brut) versés au titre de l'exercice considéré. En outre, il n'existe aucun contrat de service liant un administrateur à TOTAL S.A. ou à l'une de ses filiales qui prévoirait l'octroi d'avantages aux termes d'un tel contrat.

#### 5.7.4. Options de souscription ou d'achat d'actions attribuées durant l'exercice 2011 au mandataire social

Le détail des plans d'options au dirigeant mandataire social figure au paragraphe 5.9.3 du présent chapitre.

	Date du plan	Nature des options	Valorisation des options (en euros) <sup>(a)</sup>	Nombre d'options attribuées durant l'exercice <sup>(b)</sup>	Prix d'exercice (en euros)	Période d'exercice	Conditions de performance
<b>Christophe de Margerie</b> Président-directeur général	Plan 2011 14/09/2011	Options de souscription	702 400	160 000	33,00	15/09/2013 14/09/2019	Pour 50% des options, la condition est basée sur la moyenne des ROE des exercices 2011 et 2012 du Groupe. Pour 50% des options, la condition est basée sur la moyenne des ROACE des exercices 2011 et 2012 du Groupe.
<b>Total</b>			<b>702 400</b>	<b>160 000</b>			

(a) La valorisation des options attribuées a été calculée le jour de l'attribution selon la méthode Black & Scholes sur la base des hypothèses retenues pour l'établissement des comptes consolidés (voir note 25 de l'annexe aux comptes consolidés).

(b) Dans le cadre du plan d'options de souscription d'actions du 14 septembre 2011, le Conseil d'administration a prévu que, pour le Président-directeur général, le nombre d'options de souscription susceptibles d'être exercées, à l'issue du différé d'exercice de deux ans, sera fonction de l'atteinte de conditions de performance (voir paragraphe 5.6.2. du présent chapitre).

#### 5.7.5. Options de souscription ou d'achat d'actions levées durant l'exercice 2011 par le dirigeant mandataire social

Le détail des plans d'options pour le dirigeant mandataire social figure au paragraphe 5.9.3 du présent chapitre.

	Date du plan	Nombre d'options levées durant l'exercice	Prix d'exercice (en euros)
<b>Christophe de Margerie</b> Président-directeur général	Plan 2003 16/07/2003	113 576	32,84
<b>Total</b>		<b>113 576</b>	

### 5.7.6. Actions gratuites attribuées durant l'exercice 2011 au dirigeant mandataire social ou autre administrateur

	Date du plan	Nombre d'actions attribuées pendant l'exercice	Valorisation des actions (en euros) <sup>(a)</sup>	Date d'acquisition	Date de disponibilité	Conditions de performance
<b>Christophe de Margerie</b> Président-directeur général	Plan 2011 14/09/2011	16 000	437 440	15/09/2013	15/09/2015	Pour 50% des actions, la condition est basée sur la moyenne des ROE des exercices 2011 et 2012 du Groupe. Pour 50% des actions, la condition est basée sur la moyenne des ROACE des exercices 2011 et 2012 du Groupe.
<b>Claude Clément</b> Administrateur représentant les salariés actionnaires	Plan 2011 14/09/2011	240	6 562	15/09/2013	15/09/2015	Les actions au-delà des 100 premières actions sont soumises à une condition basée sur la moyenne des ROE des exercices 2011 et 2012 du Groupe.
<b>Total</b>		<b>16 240</b>				

(a) La valorisation des actions attribuées a été calculée au jour de l'attribution.

### 5.7.7. Actions gratuites définitivement attribuées durant l'exercice 2011 au dirigeant mandataire social ou autre administrateur

	Date du plan	Nombre d'actions attribuées définitivement durant l'exercice	Conditions d'acquisition
<b>Christophe de Margerie</b> Président-directeur général	Plan 2009 15/09/2009	-	-
<b>Claude Clément</b> Administrateur représentant les salariés actionnaires	Plan 2009 15/09/2009	-	-
<b>Total</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

## 5.8. Historique des attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions

La répartition des attributions d'options de souscription et d'achat d'actions TOTAL entre catégories de bénéficiaires (principaux dirigeants, cadres dirigeants et autres salariés) est la suivante pour chacun des plans en vigueur durant l'exercice 2011 :

		Nombre de bénéficiaires	Nombre d'options notifiées <sup>(a)</sup>	Répartition	Nombre moyen d'options par bénéficiaire <sup>(a)</sup>
<b>Plan 2003<sup>(b)</sup> (d) : Options de souscription</b>					
Décision du Conseil d'administration du 16 juillet 2003	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	28	356 500	12,2%	12 732
Prix d'exercice : 133,20 euros ; rabais : 0,0%	Cadres dirigeants	319	749 206	25,5%	2 349
Prix d'exercice à compter du 24 mai 2006 : 32,84 euros <sup>(a)</sup>	Autres salariés	3 603	1 829 600	62,3%	508
	<b>Total</b>	<b>3 950</b>	<b>2 935 306</b>	<b>100%</b>	<b>743</b>
<b>Plan 2004<sup>(d)</sup> : Options de souscription</b>					
Décision du Conseil d'administration du 20 juillet 2004	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	30	423 500	12,6%	14 117
Prix d'exercice : 159,40 euros ; rabais : 0,0%	Cadres dirigeants	319	902 400	26,8%	2 829
Prix d'exercice à compter du 24 mai 2006 : 39,30 euros <sup>(a)</sup>	Autres salariés	3 997	2 039 730	60,6%	510
	<b>Total</b>	<b>4 346</b>	<b>3 365 630</b>	<b>100%</b>	<b>774</b>
<b>Plan 2005<sup>(d)</sup> : Options de souscription</b>					
Décision du Conseil d'administration du 19 juillet 2005	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	30	370 040	24,3%	12 335
Prix d'exercice : 198,90 euros ; rabais : 0,0%	Cadres dirigeants	330	574 140	37,6%	1 740
Prix d'exercice à compter du 24 mai 2006 : 49,04 euros <sup>(a)</sup>	Autres salariés	2 361	581 940	38,1%	246
	<b>Total</b>	<b>2 721</b>	<b>1 526 120</b>	<b>100%</b>	<b>561</b>
<b>Plan 2006<sup>(d)</sup> : Options de souscription</b>					
Décision du Conseil d'administration du 18 juillet 2006	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	28	1 447 000	25,3%	51 679
Prix d'exercice : 50,60 euros ; rabais : 0,0%	Cadres dirigeants	304	2 120 640	37,0%	6 976
	Autres salariés	2 253	2 159 600	37,7%	959
	<b>Total</b>	<b>2 585</b>	<b>5 727 240</b>	<b>100%</b>	<b>2 216</b>
<b>Plan 2007<sup>(d)</sup> (e) : Options de souscription</b>					
Décision du Conseil d'administration du 17 juillet 2007	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	27	1 329 360	22,8%	49 236
Prix d'exercice : 60,10 euros ; rabais : 0,0%	Cadres dirigeants	298	2 162 270	37,1%	7 256
	Autres salariés	2 401	2 335 600	40,1%	973
	<b>Total</b>	<b>2 726</b>	<b>5 827 230</b>	<b>100%</b>	<b>2 138</b>
<b>Plan 2008<sup>(d)</sup> (e) (f) : Options de souscription</b>					
Attribution réalisée le 9 octobre 2008, par décision du Conseil d'administration du 9 septembre 2008	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	26	1 227 500	27,6%	47 212
Prix d'exercice : 42,90 euros ; rabais : 0,0%	Cadres dirigeants	298	1 988 420	44,7%	6 673
	Autres salariés	1 690	1 233 890	27,7%	730
	<b>Total</b>	<b>2 014</b>	<b>4 449 810</b>	<b>100%</b>	<b>2 209</b>
<b>Plan 2009<sup>(d)</sup> (e) (g) : Options de souscription</b>					
Décision du Conseil d'administration du 15 septembre 2009	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	26	1 201 500	27,4%	46 212
Prix d'exercice : 39,90 euros ; rabais : 0,0%	Cadres dirigeants	284	1 825 540	41,6%	6 428
	Autres salariés	1 742	1 360 460	31,0%	781
	<b>Total</b>	<b>2 052</b>	<b>4 387 500</b>	<b>100%</b>	<b>2 138</b>
<b>Plan 2010<sup>(d)</sup> (e) : Options de souscription</b>					
Décision du Conseil d'administration du 14 septembre 2010	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	25	1 348 100	28,2%	53 924
Prix d'exercice : 38,20 euros ; rabais : 0,0%	Cadres dirigeants	282	2 047 600	42,8%	7 261
	Autres salariés	1 790	1 392 720	29,0%	778
	<b>Total</b>	<b>2 097</b>	<b>4 788 420</b>	<b>100%</b>	<b>2 283</b>
<b>Plan 2011<sup>(d)</sup> (e) : Options de souscription</b>					
Décision du Conseil d'administration du 14 septembre 2011	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	29	846 600	55,7%	29 193
Prix d'exercice : 33,00 euros ; rabais : 0,0%	Cadres dirigeants	177	672 240	44,3%	3 798
	Autres salariés	-	-	-	-
	<b>Total</b>	<b>206</b>	<b>1 518 840</b>	<b>100%</b>	<b>7 373</b>

(a) Afin de tenir compte de l'apport-scission d'Arkema, le Conseil d'administration du 14 mars 2006 a décidé conformément aux dispositions en vigueur lors de la tenue de ce Conseil et de l'Assemblée générale du 12 mai 2006, l'ajustement des droits des bénéficiaires d'options TOTAL. Les prix d'exercice des options d'achat et de souscription d'actions TOTAL ont été multipliés par un coefficient d'ajustement égal à 0,986147, et les nombres d'options non levées ont été multipliés par un coefficient d'ajustement égal à 1,014048 puis arrondis, pour chaque plan et chaque bénéficiaire, à l'unité supérieure, avec prise d'effet le 24 mai 2006. En outre, afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL décidée

- le 12 mai 2006 par l'Assemblée générale, les prix d'exercice des options d'achat et de souscription d'actions TOTAL ont été multipliés par 0,25, et les nombres d'options non levées ont été multipliés par quatre. La présentation des nombres d'options notifiées figurant dans ce tableau n'a pas été retraitée de cette division par quatre du nominal de l'action.
- (b) Certains collaborateurs présents dans le groupe Elf Aquitaine en 1998 avaient également bénéficié de la confirmation d'options Elf Aquitaine attribuées en 1998 sous réserve de la réalisation d'objectifs de résultats par le groupe Elf Aquitaine de 1998 à 2002. Ces plans d'options Elf Aquitaine sont échus depuis le 31 mars 2005.
- (c) Membres du Comité directeur et le Trésorier, tels que définis à la date du Conseil d'administration ayant décidé l'attribution des options. M. Desmarest n'est plus membre du Comité directeur depuis le 14 février 2007. M. Desmarest, s'est vu attribuer 110 000 options au titre du plan 2007 et aucune option depuis 2008.
- (d) Les options sont exerçables, sous réserve qu'une condition de présence soit remplie, avec un différé de 2 ans, assorti d'un délai d'incessibilité de 4 ans à compter de la date du Conseil ayant décidé l'attribution (à l'exception du plan 2008), et doivent être exercées dans un délai de 8 ans à compter de cette date. La condition de présence dispose que la rupture du contrat de travail retirera au bénéficiaire la faculté d'exercice des options.
- (e) Le délai d'incessibilité de 4 ans n'est pas applicable aux bénéficiaires sous contrat d'une société filiale non française à la date d'attribution, lesquels peuvent céder les actions issues d'exercice d'options à compter d'un délai de 2 ans après la date d'attribution.
- (f) Le taux d'attribution des options, lié à la condition de performance, était de 60% pour le plan 2008.
- (g) Le taux d'attribution des options, lié à la condition de performance, était de 100% pour le plan 2009.

## 5.9. Suivi des plans d'options de souscription et d'achat d'actions TOTAL au 31 décembre 2011

### 5.9.1. Historique général des plans d'options de souscription et d'achat d'actions TOTAL

	Plan 2003	Plan 2004	Plan 2005	Plan 2006	Plan 2007	Plan 2008	Plan 2009	Plan 2010	Plan 2011	Total
Type d'options	Options de souscription									
Date d'Assemblée générale	17/05/2001	14/05/2004	14/05/2004	14/05/2004	11/05/2007	11/05/2007	11/05/2007	21/05/2010	21/05/2010	
Date d'attribution <sup>(a)</sup>	16/07/2003	20/07/2004	19/07/2005	18/07/2006	17/07/2007	09/10/2008	15/09/2009	14/09/2010	14/09/2011	
<b>Options attribuées par le Conseil d'administration, dont<sup>(b)</sup> :</b>	<b>11 741 224</b>	<b>13 462 520</b>	<b>6 104 480</b>	<b>5 727 240</b>	<b>5 937 230</b>	<b>4 449 810</b>	<b>4 387 500</b>	<b>4 788 420</b>	<b>1 518 840</b>	<b>58 117 264</b>
Mandataires sociaux <sup>(c)</sup>	240 000	240 000	240 720	400 720	310 840	200 660	200 000	240 000	160 000	2 232 940
- C. de Margerie	n/a	n/a	n/a	160 000	200 000	200 000	200 000	240 000	160 000	1 160 000
- C. Clément	n/a	-	-	-						
- D. Boeuf	n/a	-	720	720	840	660	-	n/a	n/a	2 940
- T. Desmarest	240 000	240 000	240 000	240 000	110 000	-	-	-	n/a	1 070 000
<b>Attributions complémentaires</b>	<b>-</b>	<b>24 000</b>	<b>134 400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>158 400</b>
<b>Ajustements liés à l'apport-scission d'Arkema<sup>(d)</sup></b>	<b>163 180</b>	<b>196 448</b>	<b>90 280</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>449 908</b>
Exercice possible à compter du :	17/07/2005	21/07/2006	20/07/2007	19/07/2008	18/07/2009	10/10/2010	16/09/2011	15/09/2012	15/09/2013	
Date d'échéance	16/07/2011	20/07/2012	19/07/2013	18/07/2014	17/07/2015	09/10/2016	15/09/2017	14/09/2018	14/09/2019	
Prix d'exercice (en euros) <sup>(e)</sup>	32,84	39,30	49,04	50,60	60,10	42,90	39,90	38,20	33,00	
<b>Nombre cumulé d'options exercées au 31/12/2011</b>	<b>11 068 508</b>	<b>1 266 293</b>	<b>38 497</b>	<b>8 620</b>	<b>-</b>	<b>200</b>	<b>1 080</b>	<b>2 040</b>	<b>9 400</b>	
<b>Nombre cumulé d'options annulées au 31/12/2011</b>	<b>835 896</b>	<b>322 151</b>	<b>128 127</b>	<b>95 114</b>	<b>86 865</b>	<b>113 912</b>	<b>28 740</b>	<b>86 337</b>	<b>1 000</b>	
Nombre d'options :										
- Existantes au 1 <sup>er</sup> janvier 2011	5 734 444	12 338 847	6 178 856	5 640 886	5 866 445	4 349 158	4 371 890	4 787 300	-	49 267 826
- Attribuées en 2011	-	-	-	-	-	-	-	-	1 518 840	1 518 840
- Annulées en 2011 <sup>(f)(g)</sup> (738 534)	-	(28 208)	(16 320)	(17 380)	(16 080)	(13 260)	(14 090)	(85 217)	(1 000)	(930 089)
- Exercées en 2011 (4 995 910)	(4 995 910)	(216 115)	-	-	-	(200)	-	(2 040)	(9 400)	(5 223 665)
<b>- Existantes au 31/12/2011</b>	<b>-</b>	<b>12 094 524</b>	<b>6 162 536</b>	<b>5 623 506</b>	<b>5 850 365</b>	<b>4 335 698</b>	<b>4 357 800</b>	<b>4 700 043</b>	<b>1 508 440</b>	<b>44 632 912</b>

- (a) La date d'attribution correspond à la date à laquelle le Conseil d'administration a décidé l'attribution des options, sauf l'attribution d'options de souscription d'actions en date du 9 octobre 2008 décidée par le Conseil d'administration du 9 septembre 2008.
- (b) Les nombres d'options attribuées avant le 23 mai 2006 inclus ont été multipliés par quatre afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL décidée le 12 mai 2006 par l'Assemblée générale.
- (c) Options attribuées aux mandataires sociaux ayant cette qualité lors de l'attribution.
- (d) Ajustements décidés par le Conseil d'administration du 14 mars 2006 conformément aux dispositions en vigueur lors de la tenue de ce Conseil ainsi que lors de la tenue de l'Assemblée générale du 12 mai 2006, dans le cadre de l'opération d'apport-scission d'Arkema. Ces ajustements ont été effectués le 22 mai 2006, avec prise d'effet le 24 mai 2006.
- (e) Prix d'exercice à compter du 24 mai 2006. Afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL intervenue le 18 mai 2006, les prix d'exercice des options d'achat et de souscription d'actions TOTAL des plans alors en vigueur ont été multipliés par 0,25. En outre, afin de tenir compte de l'apport-scission d'Arkema, les prix d'exercice des options d'achat et de souscription d'actions TOTAL de ces plans ont été multipliés par un coefficient d'ajustement égal à 0,986147 avec prise d'effet le 24 mai 2006. Les prix d'exercice en vigueur avant le 24 mai 2006 figurent à la note 25, points A, B et C de l'annexe aux comptes consolidés (chapitre 9).
- (f) Parmi les 930 089 options annulées en 2011, 738 534 options non exercées sont devenues caduques du fait de l'échéance du plan 2003 d'options de souscription le 16 juillet 2011.
- (g) Le taux d'attribution applicable aux options de souscription soumises à condition de performance du plan 2009 a été de 100%.

En cas de levée de toutes les options d'achat d'actions et de souscription d'actions existantes au 31 décembre 2011, les actions correspondantes représenteraient 1,85%<sup>(1)</sup> du capital social potentiel de la Société à cette date.

### 5.9.2. Options de souscription et d'achat d'actions TOTAL de l'ensemble des principaux dirigeants du Groupe au 31 décembre 2011 (Comité directeur et Trésorier)

	Plan 2003	Plan 2004	Plan 2005	Plan 2006	Plan 2007	Plan 2008	Plan 2009	Plan 2010	Plan 2011	Total
Type d'options	Options de souscription									
Date d'échéance	16/07/2011	20/07/2012	19/07/2013	18/07/2014	17/07/2015	09/10/2016	15/09/2017	14/09/2018	14/09/2019	
<b>Prix d'exercice (en euros)<sup>(a)</sup></b>	<b>32,84</b>	<b>39,30</b>	<b>49,04</b>	<b>50,60</b>	<b>60,10</b>	<b>42,90</b>	<b>39,90</b>	<b>38,20</b>	<b>33,00</b>	
<b>Options attribuées par le Conseil d'administration<sup>(b)</sup></b>	<b>680 904</b>	<b>848 800</b>	<b>711 440</b>	<b>851 240</b>	<b>1 032 120</b>	<b>1 138 300</b>	<b>1 215 300</b>	<b>1 406 400</b>	<b>846 600</b>	<b>8 731 104</b>
<b>Ajustements liés à l'apport-scission d'Arkema<sup>(c)</sup></b>	<b>8 988</b>	<b>11 992</b>	<b>10 048</b>	-	-	-	-	-	-	<b>31 028</b>
Options existantes au 1 <sup>er</sup> janvier 2011	277 119	757 792	721 488	851 240	1 032 120	1 059 901	1 215 300	1 406 400	-	7 321 360
Options attribuées durant l'exercice 2011	-	-	-	-	-	-	-	-	846 600	846 600
Options exercées durant l'exercice 2011	(277 119)	-	-	-	-	-	-	-	-	(277 119)
Options annulées durant l'exercice 2011	-	-	-	-	-	-	-	(59 000)	-	(59 000)
<b>Options existantes au 31 décembre 2011</b>	<b>-</b>	<b>757 792</b>	<b>721 488</b>	<b>851 240</b>	<b>1 032 120</b>	<b>1 059 901</b>	<b>1 215 300</b>	<b>1 347 400</b>	<b>846 600</b>	<b>7 831 841</b>

(a) Prix d'exercice à compter du 24 mai 2006. Afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL intervenue le 18 mai 2006, les prix d'exercice des options d'achat et de souscription d'actions TOTAL des plans alors en vigueur ont été multipliés par 0,25. En outre, afin de tenir compte de l'apport-scission d'Arkema, les prix d'exercice des options d'achat et de souscription d'actions TOTAL de ces plans ont été multipliés par un coefficient d'ajustement égal à 0,986147 avec prise d'effet le 24 mai 2006. Les prix d'exercice en vigueur avant le 24 mai 2006 figurent à la note 25, points A, B et C de l'annexe aux comptes consolidés (chapitre 9).

(b) Les nombres d'options attribuées avant le 23 mai 2006 inclus ont été multipliés par quatre afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL décidée le 12 mai 2006 par l'Assemblée générale.

(c) Ajustements décidés par le Conseil d'administration du 14 mars 2006 conformément aux dispositions en vigueur lors de la tenue de ce Conseil et de l'Assemblée générale du 12 mai 2006, dans le cadre de l'opération d'apport-scission d'Arkema. Ces ajustements ont été effectués le 22 mai 2006, avec prise d'effet le 24 mai 2006.

Dans le cadre des plans 2007, 2008 et 2009 d'options de souscription d'actions, le Conseil d'administration a assorti d'une condition de performance les attributions supérieures à 25 000 options pour le tiers des options au-delà de ce nombre. Pour le plan 2010 d'options de souscription d'actions, les bénéficiaires de plus de 3 000 options sont soumis à une condition de performance pour une partie d'entre elles (voir paragraphe 5.6.2 du présent chapitre). Pour le plan 2011 d'options de souscription d'actions, toutes les options sont soumises à une condition de performance.

D'autre part, M. Clément, administrateur représentant les salariés actionnaires, n'a exercé aucune option en 2011 et n'a bénéficié d'aucune option de souscription d'actions au titre du plan 2011.

(1) Sur la base d'un capital potentiel de 2 408 400 225 actions (voir point 1.4 «Capital potentiel» du chapitre 8).

### 5.9.3. Options de souscription et d'achat d'actions TOTAL de M. de Margerie, Président-directeur général de TOTAL S.A.

	Plan 2003	Plan 2004	Plan 2005	Plan 2006	Plan 2007	Plan 2008	Plan 2009	Plan 2010	Plan 2011	Total
Type d'options	Options de souscription									
Date d'échéance	16/07/2011	20/07/2012	19/07/2013	18/07/2014	17/07/2015	09/10/2016	15/09/2017	14/09/2018	14/09/2019	
Prix d'exercice (en euros) <sup>(a)</sup>	32,84	39,30	49,04	50,60	60,10	42,90	39,90	38,20	33,00	
<b>Options attribuées par le Conseil d'administration<sup>(b)</sup></b>	<b>112 000</b>	<b>128 000</b>	<b>130 000</b>	<b>160 000</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>	<b>240 000</b>	<b>160 000</b>	<b>1 530 000</b>
<b>Ajustements liés à l'apport-scission d'Arkema<sup>(c)</sup></b>	<b>1 576</b>	<b>1 800</b>	<b>1 828</b>	-	-	-	-	-	-	<b>5 204</b>
Options existantes au 1 <sup>er</sup> janvier 2011	113 576	129 800	131 828	160 000	200 000	176 667	200 000	240 000	-	1 351 871
Options attribuées durant l'exercice 2011	-	-	-	-	-	-	-	-	160 000	160 000
Options exercées durant l'exercice 2011 (113 576)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(113 576)
Options annulées durant l'exercice 2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Options existantes au 31 décembre 2011</b>	<b>-</b>	<b>129 800</b>	<b>131 828</b>	<b>160 000</b>	<b>200 000</b>	<b>176 667</b>	<b>200 000</b>	<b>240 000</b>	<b>160 000</b>	<b>1 398 295</b>

(a) Prix d'exercice à compter du 24 mai 2006. Afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL intervenue le 18 mai 2006, les prix d'exercice des options d'achat et de souscription d'actions TOTAL des plans alors en vigueur ont été multipliés par 0,25. En outre, afin de tenir compte de l'apport-scission d'Arkema, les prix d'exercice des options d'achat et de souscription d'actions TOTAL de ces plans ont été multipliés par un coefficient d'ajustement égal à 0,986147 avec prise d'effet le 24 mai 2006.

Les prix d'exercice en vigueur avant le 24 mai 2006 figurent à la note 25, points A, B et C de l'annexe aux comptes consolidés (chapitre 9).

(b) Les nombres d'options attribuées avant le 23 mai 2006 inclus ont été multipliés par quatre afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL décidée le 12 mai 2006 par l'Assemblée générale.

(c) Ajustements décidés par le Conseil d'administration du 14 mars 2006 conformément aux dispositions en vigueur lors de la tenue de ce Conseil et de l'Assemblée générale du 12 mai 2006, dans le cadre de l'opération d'apport-scission d'Arkema. Ces ajustements ont été effectués le 22 mai 2006, avec prise d'effet le 24 mai 2006.

Le Conseil d'administration a assorti de conditions de performance les attributions consenties au Président-directeur général dans le cadre des plans 2007 à 2011 (voir paragraphe 5.6.2 du présent chapitre). Pour le plan 2009, le taux d'attribution des options, lié aux conditions de performance, était de 100%.

Les options du Président-directeur général existantes au 31 décembre 2011 représentent 0,058%<sup>(1)</sup> du capital social potentiel de la Société à cette date.

M. Desmarest, Président du Conseil d'administration jusqu'au 21 mai 2010, n'a pas bénéficié des plans 2008 à 2011 d'options de souscription d'actions. En outre, il n'a pas bénéficié des plans d'attribution gratuite d'actions 2005 à 2011.

(1) Sur la base d'un capital potentiel de 2 408 400 225 actions (voir point 1.4 «Capital potentiel» du chapitre 8).

#### 5.9.4. Options de souscription d'actions consenties aux dix salariés non mandataires sociaux bénéficiant du nombre d'options le plus élevé/Options de souscription ou d'achat d'actions levées par les dix salariés non mandataires sociaux ayant procédé aux levées les plus importantes

	Nombre total d'options consenties/levées	Prix d'exercice (en euros)	Date d'attribution des options <sup>(a)</sup>	Date d'échéance
Options consenties, durant l'exercice 2011, aux dix salariés de TOTAL S.A. et de toute société comprise dans le périmètre du Groupe, bénéficiant du nombre d'options le plus élevé	430 400	33,00	14/09/2011	14/09/2019
Options levées, durant l'exercice 2011, par les dix salariés de TOTAL S.A. et de toute société comprise dans le périmètre du Groupe, ayant procédé aux levées les plus importantes <sup>(b)</sup>	227 671 9 736	32,84 39,30	16/07/2003 20/07/2004	16/07/2011 20/07/2012
	<b>237 407</b>	<b>33,10 <sup>(c)</sup></b>		

(a) La date d'attribution correspond à la date à laquelle le Conseil d'administration a décidé l'attribution des options.

(b) Prix d'exercice à compter du 24 mai 2006. Afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL intervenue le 18 mai 2006, les prix d'exercice des options d'achat et de souscription d'actions TOTAL des plans alors en vigueur ont été multipliés par 0,25. En outre, afin de tenir compte de l'apport-scission d'Arkema, les prix d'exercice des options d'achat et de souscription d'actions TOTAL de ces plans ont été multipliés par un coefficient d'ajustement égal à 0,986147 avec prise d'effet le 24 mai 2006. Les prix d'exercice en vigueur avant le 24 mai 2006 figurent à la note 25, points A, B et C de l'annexe aux comptes consolidés (chapitre 9).

(c) Prix moyen pondéré.

## 5.10. Historique des attributions gratuites d'actions TOTAL

### 5.10.1. Plan mondial d'attribution gratuite d'actions TOTAL

Le Conseil d'administration a décidé, le 21 mai 2010, la mise en œuvre d'un plan mondial d'attribution gratuite d'actions aux salariés du Groupe, soit plus de 100 000 salariés. Le 30 juin 2010, chaque salarié a reçu des droits à 25 actions gratuites. L'attribution définitive est soumise à une condition de présence pendant la période d'acquisition du plan (deux ou quatre ans selon les cas). Les actions attribuées ne sont pas soumises à une condition de performance. À l'issue de la période d'acquisition, les actions seront émises.

### 5.10.2. Répartition des attributions gratuites d'actions de performance TOTAL

La répartition des attributions gratuites d'actions de performance TOTAL entre catégories de bénéficiaires (principaux dirigeants, cadres dirigeants et autres salariés) est la suivante :

		Nombre de bénéficiaires	Nombre d'actions notifiées <sup>(a)</sup>	Répartition	Nombre moyen d'actions par bénéficiaire
<b>Plan 2005<sup>(b)</sup></b>	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	29	13 692	2,4%	472
Décision du Conseil d'administration du 19 juillet 2005	Cadres dirigeants	330	74 512	13,1%	226
	Autres salariés <sup>(d)</sup>	6 956	481 926	84,5%	69
	<b>Total</b>	<b>7 315</b>	<b>570 130</b>	<b>100%</b>	<b>78</b>
<b>Plan 2006<sup>(b)</sup></b>	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	26	49 200	2,2%	1 892
Décision du Conseil d'administration du 18 juillet 2006	Cadres dirigeants	304	273 832	12,0%	901
	Autres salariés <sup>(d)</sup>	7 509	1 952 332	85,8%	260
	<b>Total</b>	<b>7 839</b>	<b>2 275 364</b>	<b>100%</b>	<b>290</b>
<b>Plan 2007<sup>(b)</sup></b>	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	26	48 928	2,1%	1 882
Décision du Conseil d'administration du 17 juillet 2007	Cadres dirigeants	297	272 128	11,5%	916
	Autres salariés <sup>(d)</sup>	8 291	2 045 309	86,4%	247
	<b>Total</b>	<b>8 614</b>	<b>2 366 365</b>	<b>100%</b>	<b>275</b>
<b>Plan 2008<sup>(b)</sup></b>	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	25	49 100	1,8%	1 964
Attribution réalisée le 9 octobre 2008, par décision du Conseil d'administration du 9 septembre 2008	Cadres dirigeants	300	348 156	12,5%	1 161
	Autres salariés <sup>(d)</sup>	9 028	2 394 712	85,8%	265
	<b>Total</b>	<b>9 353</b>	<b>2 791 968</b>	<b>100%</b>	<b>299</b>
<b>Plan 2009<sup>(b)</sup></b>	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	25	48 700	1,6%	1 948
Décision du Conseil d'administration du 15 septembre 2009	Cadres dirigeants	284	329 912	11,1%	1 162
	Autres salariés <sup>(d)</sup>	9 693	2 593 406	87,3%	268
	<b>Total</b>	<b>10 002</b>	<b>2 972 018</b>	<b>100%</b>	<b>297</b>
<b>Plan 2010<sup>(e)</sup></b>	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	24	46 780	1,6%	1 949
Décision du Conseil d'administration du 14 septembre 2010	Cadres dirigeants	283	343 080	11,4%	1 212
	Autres salariés <sup>(d)</sup>	10 074	2 620 151	87,0%	260
	<b>Total</b>	<b>10 381</b>	<b>3 010 011</b>	<b>100%</b>	<b>290</b>
<b>Plan 2011</b>	Principaux dirigeants <sup>(c)</sup>	29	184 900	5,1%	6 376
Décision du Conseil d'administration du 14 septembre 2011	Cadres dirigeants	274	624 000	17,1%	2 277
	Autres salariés <sup>(d)</sup>	9 658	2 840 870	77,8%	294
	<b>Total</b>	<b>9 961</b>	<b>3 649 770</b>	<b>100%</b>	<b>366</b>

(a) Les nombres d'actions gratuites notifiées figurant dans ce tableau n'ont pas été retraités de la division par quatre du nominal de l'action décidée le 12 mai 2006 par l'Assemblée générale.

(b) Pour les plans 2005, 2006 et 2007 et 2009, les taux d'acquisition des actions attribuées, liés aux conditions de performance, étaient de 100%. Pour le plan 2008, le taux d'acquisition lié à la condition de performance était de 60%.

(c) Membres du Comité directeur et le Trésorier, tels que définis à la date du Conseil d'administration ayant décidé l'attribution gratuite des actions. Les dirigeants mandataires sociaux n'ont pas bénéficié de ces attributions gratuites d'actions à l'exception du plan 2011. En effet, le 14 septembre 2011, le Conseil d'administration de TOTAL S.A. a décidé d'attribuer 16 000 actions de performance à M. de Margerie.

(d) M. Clément, salarié de Total Raffinage Marketing (filiale de TOTAL S.A.) et administrateur de TOTAL S.A. représentant les salariés actionnaires, a bénéficié de l'attribution gratuite de 320 actions au titre du plan 2005, de 200 actions au titre du plan 2007, de 500 actions au titre du plan 2008, 240 actions au titre du plan 2010 et 240 actions au titre du plan 2011.

(e) Hors attributions réalisées dans le cadre du plan mondial 2010 d'attribution gratuite d'actions.

Les actions de performance, préalablement rachetées par la Société sur le marché, sont définitivement attribuées à leurs bénéficiaires à l'issue d'une période d'acquisition de deux ans à compter de la date d'attribution. Cette attribution définitive est assortie d'une condition de présence et d'une condition de performance (voir paragraphe 5.6.1 du présent chapitre). Par ailleurs, la cession des actions qui ont été attribuées gratuitement et définitivement ne pourra intervenir qu'au terme d'une période d'obligation de conservation de deux ans.

## 5.11. Suivi des plans d'attributions gratuites d'actions TOTAL au 31 décembre 2011

### 5.11.1. Suivi des plans d'attributions gratuites d'actions de performance TOTAL

	Plan 2005 <sup>(a)</sup>	Plan 2006	Plan 2007	Plan 2008	Plan 2009	Plan 2010	Plan 2011
<b>Date d'Assemblée générale</b>	17/05/2005	17/05/2005	17/05/2005	16/05/2008	16/05/2008	16/05/2008	13/05/2011
<b>Date d'attribution<sup>(b)</sup></b>	19/07/2005	18/07/2006	17/07/2007	09/10/2008	15/09/2009	14/09/2010	14/09/2011
Cours de clôture à la date d'attribution <sup>(c)</sup>	52,13 €	50,40 €	61,62 €	35,945 €	41,615 €	39,425 €	32,69 €
Cours moyen unitaire d'achat des actions par la Société	51,62 €	51,91 €	61,49 €	41,63 €	38,54 €	39,11 €	39,58 €
Nombre total d'actions attribuées gratuitement, dont :	2 280 520	2 275 364	2 366 365	2 791 968	2 972 018	3 010 011	3 649 770
- mandataires sociaux <sup>(d)</sup>	416	416	432	588	-	240	16 240
- dix premiers attributaires salariés <sup>(e)</sup>	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	91 400
Début de la période d'acquisition	19/07/2005	18/07/2006	17/07/2007	09/10/2008	15/09/2009	14/09/2010	14/09/2011
Date d'attribution définitive, sous réserve des conditions fixées (fin de la période d'acquisition)	20/07/2007	19/07/2008	18/07/2009	10/10/2010	16/09/2011	15/09/2012	15/09/2013
Cession possible à compter du (fin de la période d'obligation de conservation)	20/07/2009	19/07/2010	18/07/2011	10/10/2012	16/09/2013	15/09/2014	15/09/2015
<b>Nombre d'attributions gratuites d'actions :</b>							
- Existantes au 1 <sup>er</sup> janvier 2011	-	-	-	-	2 954 336	3 000 637	-
- Notifiées en 2011	-	-	-	-	-	-	3 649 770
- Annulées en 2011	800 <sup>(g)</sup>	700 <sup>(g)</sup>	792 <sup>(g)</sup>	356 <sup>(g)</sup>	(26 214)	(10 750)	(19 579)
- Attribuées définitivement en 2011 <sup>(f)</sup>	(800) <sup>(g)</sup>	(700) <sup>(g)</sup>	(792) <sup>(g)</sup>	(356) <sup>(g)</sup>	(2 928 122)	(1 836)	-
- Existantes au 31 décembre 2011	-	-	-	-	-	2 988 051	3 630 191

(a) Le nombre d'actions attribuées gratuitement a été multiplié par quatre afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL décidée le 12 mai 2006 par l'Assemblée générale.

(b) La date d'attribution correspond à la date à laquelle le Conseil d'administration a décidé l'attribution gratuite d'actions, sauf l'attribution gratuite d'actions en date du 9 octobre 2008 décidée par le Conseil d'administration le 9 septembre 2008.

(c) Afin de tenir compte de la division du nominal de l'action TOTAL par quatre intervenue le 18 mai 2006, le cours de clôture de l'action TOTAL au 19 juillet 2005 de 208,50 euros a été multiplié par 0,25.

(d) Thierry Desmarest, Président du Conseil d'administration de TOTAL S.A. jusqu'au 21 mai 2010 et Christophe de Margerie, Directeur Général depuis le 13 février 2007, puis Président-directeur général depuis le 21 mai 2010 n'ont pas bénéficié des attributions gratuites d'actions décidées par le Conseil d'administration de TOTAL S.A. les 18 juillet 2006, 17 juillet 2007, 9 septembre 2008, 15 septembre 2009 et 14 septembre 2010. En outre, Thierry Desmarest n'a pas bénéficié de l'attribution gratuite d'actions décidée par le Conseil d'administration de TOTAL S.A. du 19 juillet 2005. Le 14 septembre 2011, le Conseil d'administration de TOTAL S.A. a décidé d'attribuer 16 000 actions de performance à Christophe de Margerie. Par ailleurs, Daniel Boeuf, administrateur de TOTAL S.A. représentant les salariés actionnaires jusqu'au 31 décembre 2009, a bénéficié des attributions gratuites d'actions décidées par le Conseil d'administration de TOTAL S.A. les 19 juillet 2005, 18 juillet 2006, 17 juillet 2007 et 9 septembre 2008. Daniel Boeuf n'a pas bénéficié de l'attribution gratuite au titre de la décision du Conseil d'administration de TOTAL S.A. du 15 septembre 2009. Enfin, Claude Clément, administrateur de TOTAL S.A. représentant les salariés actionnaires depuis le 21 mai 2010 a bénéficié de l'attribution gratuite de 240 actions au titre de la décision du Conseil d'administration de TOTAL S.A. du 14 septembre 2011. Par ailleurs, Claude Clément avait bénéficié de l'attribution de 240 actions de performance au titre de la décision du Conseil d'administration de TOTAL S.A. du 14 septembre 2010.

(e) Salariés de TOTAL S.A. et de toute société comprise dans le périmètre du Groupe, n'ayant pas la qualité de mandataire social de TOTAL S.A. lors de l'attribution.

(f) Pour le plan 2010, attributions définitives à la suite du décès des bénéficiaires des actions.

(g) Attributions définitives d'actions gratuites dont le droit à attribution avait été indûment annulé.

En cas d'attribution définitive de toutes les attributions conditionnelles existantes au 31 décembre 2011, les actions correspondantes représenteraient 0,27%<sup>(1)</sup> du capital social potentiel de la Société à cette date.

(1) Sur la base d'un capital potentiel de 2 408 400 225 actions (voir point 1.4 « Capital potentiel » du chapitre 8).

### 5.11.2. Suivi du plan mondial d'attributions gratuites d'actions TOTAL

	Plan 2010 (2 + 2) <sup>(b)</sup>	Plan 2010 (4 + 0) <sup>(c)</sup>	Total
Date d'Assemblée générale	16/05/2008	16/05/2008	
Date d'attribution <sup>(a)</sup>	30/06/2010	30/06/2010	
Date d'attribution définitive	01/07/2012	01/07/2014	
Cession possible à compter du	01/07/2014	01/07/2014	
<b>Nombre d'actions attribuées gratuitement</b>			
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	-	-	-
Notifiées	1 508 850	1 070 650	2 579 500
Annulées	(125)	(75)	(200)
Attribuées définitivement <sup>(d)</sup>	(75)	-	(75)
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>1 508 650</b>	<b>1 070 575</b>	<b>2 579 225</b>
Notifiées	-	-	-
Annulées	(29 175)	(54 625)	(83 800)
Attribuées définitivement <sup>(d)</sup>	(475)	(425)	(900)
<b>Existantes au 31 décembre 2011</b>	<b>1 479 000</b>	<b>1 015 525</b>	<b>2 494 525</b>

- (a) L'attribution du 30 juin 2010 a été décidée par le Conseil d'administration du 21 mai 2010.  
 (b) Période d'acquisition de deux ans suivie d'une période de conservation de 2 ans.  
 (c) Période d'acquisition de quatre ans sans période de conservation.  
 (d) Attributions définitives à la suite du décès ou de l'invalidité des bénéficiaires des actions.

En cas d'attribution définitive de toutes les attributions existantes au 31 décembre 2011, les actions correspondantes représenteraient 0,10% <sup>(1)</sup> du capital social potentiel de la Société à cette date.

### 5.11.3. Actions de performance attribuées gratuitement aux dix salariés non mandataires sociaux dont le nombre d'actions de performance attribuées gratuitement est le plus élevé

	Nombre d'attributions gratuites d'actions notifiées/attribuées définitivement	Date d'attribution des actions gratuites	Date d'attribution définitive (fin de la période d'acquisition)	Cession possible à compter du (fin d'obli- gation de conservation)
Actions de performance attribuées gratuitement par décision du Conseil d'administration du 14 septembre 2011 aux dix salariés de TOTAL S.A. non mandataires sociaux dont le nombre d'actions attribuées gratuitement est le plus élevé <sup>(a)</sup>	91 400	14/09/2011	15/09/2013	15/09/2015
Actions gratuites attribuées définitivement durant l'exercice 2011, au titre du plan d'attribution gratuite d'actions de performance décidé par le Conseil d'administration du 15 septembre 2009, aux dix salariés non mandataires sociaux à la date de cette décision dont le nombre d'actions de performance attribuées gratuitement est le plus élevé <sup>(b)</sup>	20 000	15/09/2009	16/09/2011	16/09/2013

- (a) Attribution décidée par le Conseil d'administration du 14 septembre 2011. Ces actions, seront définitivement attribuées à leurs bénéficiaires à l'issue d'une période d'acquisition de 2 ans, soit le 15 septembre 2013, sous réserve qu'une condition de performance soit remplie (voir paragraphe 5.6.1 du présent chapitre). La cession des actions, qui seraient ainsi attribuées gratuitement et définitivement, ne pourra ensuite intervenir qu'au terme d'une période d'obligation de conservation de 2 ans, soit à compter du 15 septembre 2015.  
 (b) Cette attribution définitive était assortie d'une condition de performance (voir point 5.6.1 du présent chapitre). Le taux d'acquisition des actions attribuées, lié à cette condition de performance, était de 100%. Par ailleurs, la cession des actions qui ont été attribuées gratuitement et définitivement ne pourra intervenir qu'au terme d'une période d'obligation de conservation de 2 ans, soit à compter du 16 septembre 2013.

(1) Sur la base d'un capital potentiel de 2 408 400 225 actions (voir point 1.4 «Capital potentiel» du chapitre 8).

## 6. Effectifs, participation au capital

### 6.1. Effectifs

À la clôture des trois derniers exercices, les effectifs salariés du Groupe (sociétés consolidées globalement) se répartissaient de la façon suivante :

	Amont	Aval	Chimie	Holding	Total
<b>2011</b>	<b>23 563</b>	<b>29 423</b>	<b>41 665</b>	<b>1 453</b>	<b>96 104</b>
2010	17 192	32 631	41 658	1 374	92 855
2009	16 628	33 760	44 667	1 332	96 387

	France	Reste de l'Europe	Reste du monde	Total
<b>2011</b>	<b>35 037</b>	<b>22 453</b>	<b>38 614</b>	<b>96 104</b>
2010	35 169	24 931	32 755	92 855
2009	36 407	26 299	33 681	96 387

### 6.2. Accords de participation des salariés au capital

Dans le cadre des accords signés le 15 mars 2002 et de leurs avenants, un « Plan d'épargne Groupe TOTAL » (PEGT), un « Plan partenarial d'épargne salariale volontaire » (PPESV devenu PERCO) et un « Plan d'épargne entreprise complémentaire » (PEC) ont été mis en place pour les salariés des sociétés françaises du Groupe adhérentes, donnant accès à plusieurs fonds communs de placement, dont un fonds investi en actions de la Société (« TOTAL ACTIONNARIAT FRANCE »). En outre, un « Plan d'épargne Groupe Actionnariat » (PEG-A) est en place depuis le 19 novembre 1999 pour servir de cadre aux opérations d'augmentation de capital réservées aux salariés des sociétés françaises et étrangères du Groupe adhérent à ce plan.

#### 6.2.1. Plans d'épargne entreprise

Les différents plans d'épargne d'entreprise (PEGT, PEC), donnent accès, pour les salariés des filiales Françaises du Groupe adhérent à ces plans, à plusieurs fonds communs de placement dont un fonds investi en actions de l'entreprise (« TOTAL ACTIONNARIAT FRANCE »).

Les opérations d'augmentation de capital réservée aux salariés sont réalisées, dans le cadre du PEG-A, par le biais du fonds investi en actions de l'entreprise (« TOTAL ACTIONNARIAT FRANCE ») pour les salariés des filiales Françaises du Groupe et par le biais du fonds commun « TOTAL ACTIONNARIAT INTERNATIONAL CAPITALISATION » pour les salariés des filiales étrangères. Par ailleurs, les salariés américains participent à ces opérations par souscription directe à des *American Depositary Receipts* (ADR), et les salariés italiens (et allemands à compter de 2011) par souscription directe à des actions nouvelles déposées auprès de la Caisse Autonome du Groupe en Belgique.

#### 6.2.2. Accords d'intéressement

Dans le cadre de l'accord de Groupe relatif à l'intéressement, signé le 26 juin 2009 concernant dix sociétés du Groupe, l'enveloppe affectée à l'intéressement des salariés est déterminée en fonction du niveau de rentabilité des capitaux propres du Groupe, lorsque la législation locale l'autorise (pour une information plus détaillée, se reporter au paragraphe 3.1 – Épargne salariale, intéressement et participation du personnel - du chapitre 8).

#### 6.2.3. Participation des salariés au capital

Le nombre d'actions TOTAL détenues par les salariés au 31 décembre 2011 se décompose de la façon suivante :

TOTAL ACTIONNARIAT FRANCE	78 607 765
TOTAL ACTIONNARIAT INTERNATIONAL CAPITALISATION	19 691 590
ELF PRIVATISATION N° 1	929 494
Actions souscrites par les salariés aux États-Unis	454 305
Caisse Autonome du Groupe (Belgique)	436 431
Actions TOTAL issues de levées d'options et détenues au nominatif pur au sein d'un PEE <sup>(a)</sup>	3 293 822
<b>Total des actions détenues par les salariés</b>	<b>103 413 407</b>

(a) Plan d'épargne entreprise.

Ainsi, les salariés du Groupe détiennent au 31 décembre 2011, sur la base de la définition de l'actionnariat salarié au sens de l'article L. 225-102 du Code de commerce, 103 413 407 actions TOTAL, soit 4,37% du capital et 8,01% des droits de vote qui peuvent être exercés en Assemblée générale de la Société à cette date.

La gestion de chacun des trois FCPE d'actionnariat mentionnés ci-dessus est contrôlée par un Conseil de surveillance attitré composé pour deux tiers de représentants des porteurs de parts et pour un tiers de représentants de l'entreprise. Ce Conseil a notamment pour fonction d'examiner le Rapport de gestion et les comptes annuels ainsi que la gestion financière, administrative et comptable du FCPE, d'exercer les droits de vote attachés aux titres de capital détenus dans le portefeuille, de décider de l'apport des titres en cas d'offre publique et des opérations de fusion, de scission ou de liquidation et de donner son accord préalable aux modifications du règlement du FCPE, dans les conditions prévues par leur règlement.

Ces règlements prévoient que les décisions sont prises à la majorité simple, hormis les décisions relatives à une modification du règlement du Fonds, à sa transformation ou à sa liquidation, qui sont prises à la majorité qualifiée des deux tiers plus une voix, ainsi que les décisions relatives à l'apport des titres du Fonds Elf Privatisation en cas d'offre publique.

Pour les salariés détenant des actions sous les autres modalités mentionnées dans le tableau ci-dessus, le droit de vote s'exerce individuellement.

### 6.3. Participation au capital des organes d'administration et de direction

Au 31 décembre 2011, sur la base des déclarations des administrateurs et du registre des actions détenues en nominatif, l'ensemble des membres du Conseil d'administration et des principaux dirigeants du Groupe (Comité directeur et Trésorier) détenait moins de 0,5% du capital social :

- membres du Conseil d'administration (y compris Président-directeur général) : 317 306 actions ;
- Président-directeur général : 105 556 actions et 53 869 parts du FCPE « TOTAL ACTIONNARIAT FRANCE » ;
- Comité directeur (y compris Président-directeur général) et Trésorier : 623 449 actions.

### 6.2.4. Augmentation de capital réservée aux salariés

L'Assemblée générale du 21 mai 2010, dans sa vingtième résolution, a délégué au Conseil d'administration la compétence de procéder en une ou plusieurs fois dans un délai maximum de vingt-six mois, à une augmentation de capital réservée aux salariés adhérent à un plan d'épargne entreprise dans le cadre des dispositions des articles L. 3332-2 et L. 3332-18 et suivants du Code de travail et des articles L. 225-129-2, L. 225-129-6 et L. 225-138-1 du Code de commerce. Le nombre d'actions ordinaires susceptibles d'être émises en vertu de cette délégation ne pourra dépasser 1,5% du capital social au jour de la tenue du Conseil d'administration décidant l'émission.

Dans le cadre de cette délégation de compétence, le Conseil d'administration du 28 octobre 2010 a décidé de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés du Groupe en 2011, dans la limite de 12 millions d'actions, celles-ci seront émises avec jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2010. Le Conseil d'administration a décidé de déléguer au Président-directeur général le pouvoir de fixer la période de souscription.

Le 14 mars 2011, le Président-directeur général a décidé que la période de souscription serait fixée du 16 mars au 1<sup>er</sup> avril 2011 et a constaté que le prix de souscription unitaire serait de 34,80 euros.

La souscription a donné lieu à la création en 2011 de 8 902 717 actions TOTAL.

Par décision du Conseil d'administration :

- les dirigeants sociaux doivent conserver l'équivalent de deux années de part fixe de leur rémunération investi en actions de la Société ;
- les membres du Comité exécutif doivent conserver l'équivalent de deux années de part fixe de leur rémunération investi en actions de la Société, ces actions devant être acquises dans un délai maximum de trois ans à compter de la nomination au Comité exécutif.

Le nombre d'actions TOTAL à considérer inclut :

- les actions cessibles ou incessibles détenues en propre ;
- les parts du FCPE investi en actions TOTAL.

### 6.3.1. État récapitulatif des opérations mentionnées à l'article L. 621-18-2 du Code monétaire et financier

Les opérations réalisées au cours de l'exercice 2011 sur les titres de la Société ou les instruments financiers qui leur sont liés, réalisées par les personnes mentionnées aux paragraphes a) à c) de l'article L. 621-18-2 du Code monétaire et financier et dont la Société a eu connaissance, se répartissent de la façon suivante :

Année 2011		Acquisition	Souscription	Cession	Échange	Exercice d'options sur actions
Christophe de Margerie <sup>(a)</sup>	Actions TOTAL	-	-	93 250	-	113 576
	Parts de FCPE et autres types d'instruments financiers <sup>(b)</sup>	5 340,09	-	-	-	-
Michel Bénézit <sup>(a)</sup>	Actions TOTAL	-	-	-	-	-
	Parts de FCPE et autres types d'instruments financiers <sup>(b)</sup>	626,95	13 341,83	6 828,94	-	-
François Cornélias <sup>(a)</sup>	Actions TOTAL	-	-	9 000	-	-
	Parts de FCPE et autres types d'instruments financiers <sup>(b)</sup>	1 883,86	11 440,06	5 876,63	-	-
Yves-Louis Darricarrère <sup>(a)</sup>	Actions TOTAL	-	-	14 412	-	6 412
	Parts de FCPE et autres types d'instruments financiers <sup>(b)</sup>	901,20	20 088,29	10 319,28	-	-
Jean-Jacques Guilbaud <sup>(a)</sup>	Actions TOTAL	-	-	29 163	-	29 163
	Parts de FCPE et autres types d'instruments financiers <sup>(b)</sup>	1 008,85	14 320,92	8 636,03	-	-
Bertrand Jacquillat <sup>(a) (c)</sup>	Actions TOTAL	300	-	33	-	-
	Parts de FCPE et autres types d'instruments financiers <sup>(b)</sup>	-	-	-	-	-
Patrick de La Chevadière <sup>(a)</sup>	Actions TOTAL	-	-	-	-	-
	Parts de FCPE et autres types d'instruments financiers <sup>(b)</sup>	756,08	14 998,66	7 587,71	-	-

(a) Y compris les personnes liées au sens des dispositions de l'article R. 621-43-1 du Code monétaire et financier.

(b) FCPE essentiellement investi en actions TOTAL.

(c) Administrateur et membre du Comité d'audit jusqu'au 13 mai 2011.

# TOTAL et ses actionnaires

1.	Cotation boursière	144
1.1.	Cotation de l'action	144
1.2.	Performance de l'action	145
2.	Dividende	148
2.1.	Politique de distribution du dividende	148
2.2.	Paiement du dividende	149
2.3.	Coupons	149
3.	Rachats d'actions	150
3.1.	Rachats et annulations d'actions en 2011	150
3.2.	Rapport du Conseil d'administration sur les opérations d'achat et de vente d'actions	150
3.3.	Programme de rachat 2012-2013	152
4.	Actionnariat	154
4.1.	Relations entre TOTAL et l'État français	154
4.2.	Rapprochement de Total avec PetroFina en 1999	154
4.3.	Rapprochement de TotalFina avec Elf Aquitaine	154
4.4.	Principaux actionnaires	155
4.5.	Actions propres détenues par le Groupe	156
4.6.	Actions détenues par les membres des organes d'administration et de direction	157
4.7.	Actionnariat salarié	157
4.8.	Structure de l'actionnariat	157
4.9.	Conventions et engagements réglementés et opérations avec les parties liées	157
5.	Communication financière	158
5.1.	Politique de communication	158
5.2.	Relations avec les investisseurs institutionnels et les analystes financiers	158
5.3.	Une relation de qualité au service des actionnaires individuels	158
5.4.	La détention des actions au nominatif	159
5.5.	Contacts actionnaires individuels	160
5.6.	Calendrier 2012	160
5.7.	Calendrier 2013	160
5.8.	Responsables de la Communication financière	161

# 1. Cotation boursière

## 1.1. Cotation de l'action

### 1.1.1. Places de cotation

Paris, Bruxelles, Londres et New-York

### 1.1.2. Codes

ISIN	FR0000120271
Reuters	TOTF.PA
Bloomberg	FP FP
Datastream	F:TAL
Mnémo	FP

### 1.1.3. Présence dans les indices

CAC 40, Euro Stoxx 50, Stoxx Europe 50, DJ Global Titans

### 1.1.4. Présence dans les indices ESG (Environnement, Social, Gouvernance)

DJSI World, DJSI Europe, FTSE4Good, ASPI

### 1.1.5. Poids dans les principaux indices au 31 décembre 2011

CAC 40	14,4%	1 <sup>re</sup> position
EURO STOXX 50	6,6%	1 <sup>re</sup> position
STOXX EUROPE 50	3,5%	9 <sup>e</sup> position
DJ GLOBAL TITANS	1,8%	25 <sup>e</sup> position

### 1.1.6. Première capitalisation sur Euronext Paris et de la zone Euro au 31 décembre 2011

TOTAL est la première capitalisation boursière sur le marché réglementé d'Euronext Paris. Les principales capitalisations boursières de la zone Euro<sup>(a)</sup> sont les suivantes :

#### Au 31 décembre 2011

(en milliards d'euros)

<b>TOTAL</b>	<b>93,4</b>
Sanofi	76,1
Anheuser-Busch InBev	76,0
Siemens	67,6
ENI	64,1

(a) Sur la base de l'Euro Stoxx 50. Source : Bloomberg pour les sociétés autres que TOTAL.

### 1.1.7. Capitalisation boursière au 31 décembre 2011<sup>(1)</sup>

93,4 milliards d'euros<sup>(2)</sup>

120,8 milliards de dollars<sup>(3)</sup>

### 1.1.8. Part du flottant

90%<sup>(4)</sup>

### 1.1.9. Nominal

2,50 euros

### 1.1.10. Notation de la dette long terme et court terme (long terme/perspective/court terme)

Au 31 décembre	2011	2010
Standard & Poor's	AA-/Stable/A-1+	AA/Negative/A-1+
Moody's	Aa1/Stable/P-1	Aa1/Stable/P-1
DBRS	AA/Stable/R-1 (middle)	AA/Stable/R-1 (middle)

(1) Nombre d'actions composant le capital social au 31 décembre 2011 : 2 363 767 313.

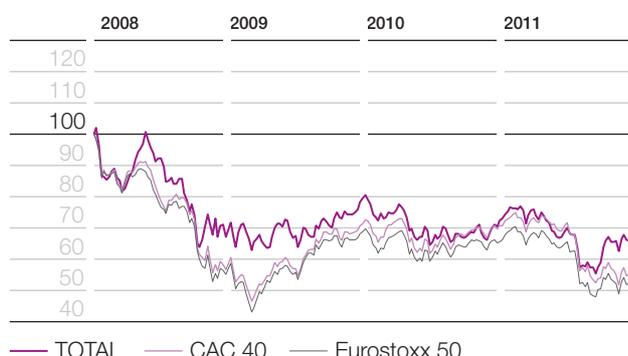
(2) Cours de clôture de l'action TOTAL à Paris au 31 décembre 2011 : 39,50 euros.

(3) Cours de clôture de l'ADR TOTAL à New York au 31 décembre 2011 : 51,11 dollars.

(4) Source : Euronext.

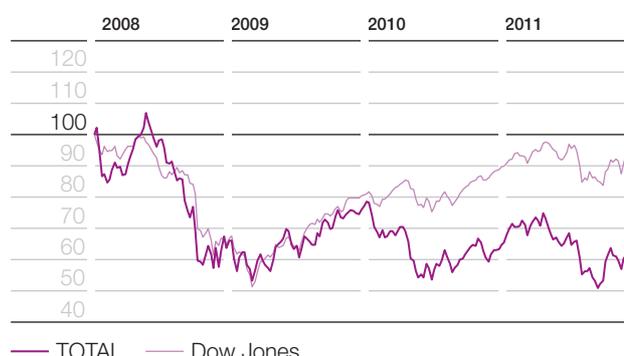
## 1.2. Performance de l'action

Évolution du cours de Bourse (en euros)  
de l'action TOTAL à Paris (2008-2011)<sup>(a)</sup>



Source : Bloomberg - Cours de l'action au 31 décembre 2011 : 39,50 euros.  
(a) Base 100 au 1<sup>er</sup> janvier 2008.

Évolution du cours de Bourse (en dollars)  
de l'ADR à New York (2008-2011)<sup>(a)</sup>



Source : Bloomberg - Cours de l'ADR au 31 décembre 2011 : 51,11 dollars.  
(a) Base 100 au 1<sup>er</sup> janvier 2008.

### 1.2.1. Opération Arkema

Dans le cadre de la scission des activités chimiques d'Arkema des autres activités chimiques du Groupe, l'Assemblée générale des actionnaires du 12 mai 2006 a approuvé l'apport sous le régime juridique des scissions, à la société Arkema, par TOTAL S.A. de l'ensemble de ses participations dans les sociétés faisant partie du périmètre Arkema, ainsi que l'attribution pour chaque action TOTAL d'un droit à attribution d'actions Arkema, dix droits d'attribution donnant droit à une action Arkema. Par ailleurs, les actions Arkema sont négociables sur le marché d'Euronext Paris depuis le 18 mai 2006.

Conformément aux dispositions figurant dans un « avis préalable à la mise en vente de titres non réclamés » paru le 3 août 2006 dans le journal *Les Echos*, les actions Arkema non réclamées au 3 août 2008 correspondant aux droits d'attribution formant rompus ont été mises en vente sur le marché Euronext Paris au prix moyen de 32,5721 euros. En conséquence, à compter de cette date, le prix d'indemnisation unitaire des droits d'attribution d'actions Arkema est de 3,25721 euros (avis NYSE Euronext n° PAR\_20080812\_02958\_EUR). BNP Paribas Securities Services a procédé à l'indemnisation des intermédiaires financiers sur remise des droits d'attribution Arkema correspondants.

À compter du 4 août 2018, les sommes non réclamées seront versées à la Caisse des dépôts et consignations où elles seront encore susceptibles d'être réclamées par les titulaires durant une période de vingt ans. Passé ce délai, les sommes seront définitivement acquises à l'État.

### 1.2.2. Évolution du cours de Bourse en Europe des principales compagnies pétrolières européennes entre le 1<sup>er</sup> janvier 2011 et le 31 décembre 2011 (cours de clôture en devises locales)

TOTAL (euro)	-0,4%
Royal Dutch Shell A (euro)	+13,8%
Royal Dutch Shell B (livre sterling)	+16,0%
BP (livre sterling)	-1,1%
ENI (euro)	-2,0%

Source : Bloomberg

### 1.2.3. Évolution du cours de Bourse aux États-Unis (cours de l'ADR pour les sociétés européennes) des principales compagnies pétrolières internationales entre le 1<sup>er</sup> janvier 2011 et le 31 décembre 2011 (cours de clôture en dollars)

TOTAL	-4,4%
ExxonMobil	+15,9%
Royal Dutch Shell A	+9,4%
Royal Dutch Shell B	+14,0%
Chevron	+16,6%
BP	-3,2%
ConocoPhillips	+7,0%
ENI	-5,6%

Source : Bloomberg

## 1.2.4. Valorisation d'un portefeuille investi en actions TOTAL

Rendement net (hors avoir fiscal) de 4,4% par an sur dix ans.

## 1.2.5. Multiplication de l'investissement initial par 1,5 en dix ans

Au 31 décembre 2011, pour 1 000 euros investis en actions TOTAL par une personne physique résidant en France, en supposant un réinvestissement en actions TOTAL du montant des dividendes nets (sans prise en compte de l'avoir fiscal), hors prélèvements fiscaux et sociaux.

Date d'investissement	Taux de rendement annuel de l'actionnaire		Valeur au 31 décembre 2011 de 1 000 euros investis	
	TOTAL <sup>(a)</sup>	CAC 40 <sup>(b)</sup>	TOTAL	CAC 40
1 an 1 <sup>er</sup> janvier 2011	5,5%	-14,3%	1 055	857
5 ans 1 <sup>er</sup> janvier 2007	-1,7%	-7,5%	918	677
10 ans 1 <sup>er</sup> janvier 2002	4,4%	-0,9%	1 538	914
15 ans 1 <sup>er</sup> janvier 1997	11,3%	4,6%	4 982	1 963

(a) Les cours de l'action TOTAL pris en compte pour calculer les taux de rendement annuels tiennent compte de l'ajustement effectué en 2006 par Euronext Paris à la suite du détachement des droits à attribution d'actions Arkema.

(b) Les cours de l'indice CAC 40 pris en compte pour calculer les taux de rendement annuels incluent l'ensemble des dividendes distribués par les sociétés qui font partie de l'indice.

## 1.2.6. Informations synthétiques

### Cours de l'action

(en euros)	2011	2010	2009	2008	2007
Plus haut (en séance)	44,55	46,74	45,79	59,50	63,40
Plus bas (en séance)	29,40	35,66	34,25	31,52	48,33
Dernier de l'année (clôture)	39,50	39,65	45,01	38,91	56,83
Moyenne des trente derniers cours (clôture)	37,65	39,16	43,19	39,58	55,31
<b>Volume de transaction (moyenne par séance) <sup>(a)</sup></b>					
Euronext Paris	6 565 732	6 808 245	7 014 959	11 005 751	10 568 310
New York Stock Exchange (nombre d'ADR)	4 245 743	3 329 778	2 396 192	2 911 002	1 882 072
Dividende <sup>(b)</sup>	2,28	2,28	2,28	2,28	2,07

(a) Nombre de titres échangés.

(b) Pour 2011, sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale du 11 mai 2012. Ce montant comprend les trois acomptes trimestriels au titre de l'exercice 2011, tous d'un montant de 0,57 euro par action, qui ont été mis en paiement le 22 septembre 2011, le 22 décembre 2011 et le 22 mars 2012. Ils sont éligibles à l'abattement de 40% bénéficiant aux personnes physiques fiscalement domiciliées en France prévu à l'article 158 du Code général des impôts.

### 1.2.7. Évolution de l'action TOTAL sur les dix-huit derniers mois (Euronext Paris)<sup>(a)</sup>

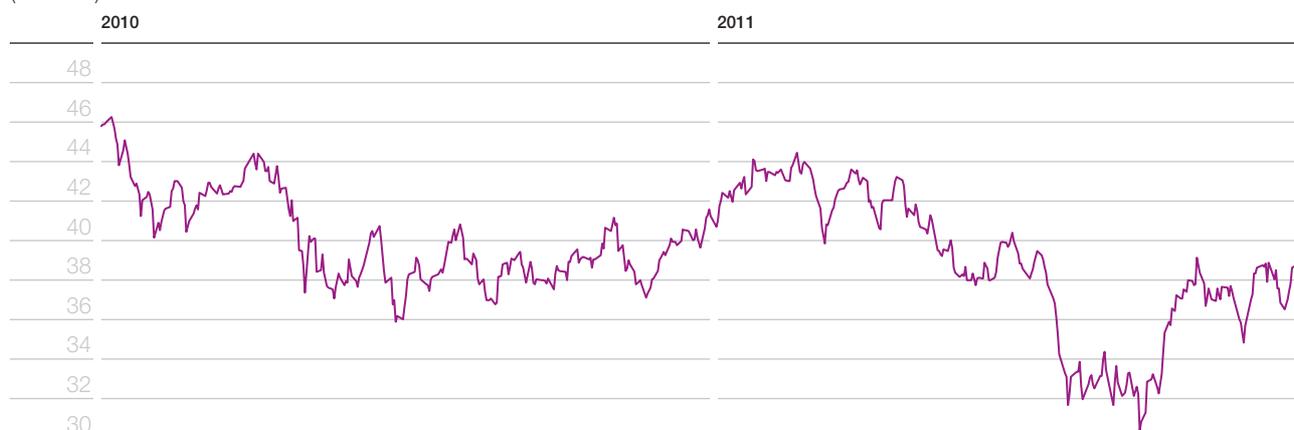
	Volume moyen en séance <sup>(b)</sup>	Plus haut en séance (en euros)	Plus bas en séance (en euros)
Septembre 2010	6 210 487	39,670	36,770
Octobre 2010	5 822 245	39,720	37,520
Novembre 2010	6 719 213	41,275	36,910
Décembre 2010	5 162 212	40,790	37,195
Janvier 2011	6 530 899	43,575	40,010
Février 2011	6 214 549	44,470	42,325
Mars 2011	6 666 577	44,550	39,710
Avril 2011	5 194 138	43,730	40,340
Mai 2011	5 806 592	43,605	39,050
Juin 2011	5 538 109	40,235	37,305
Juillet 2011	5 512 239	40,895	37,385
Août 2011	9 087 194	38,110	30,335
Septembre 2011	8 892 990	34,820	29,400
Octobre 2011	7 406 110	39,810	31,730
Novembre 2011	6 225 062	38,705	34,570
Décembre 2011	5 307 713	39,605	35,940
Janvier 2012	5 924 309	40,890	38,570
Février 2012	4 675 941	42,400	40,225
<b>Maximum sur la période</b>		<b>44,550</b>	
<b>Minimum sur la période</b>			<b>29,400</b>

(a) Source : Euronext Paris.

(b) Nombre de titres échangés.

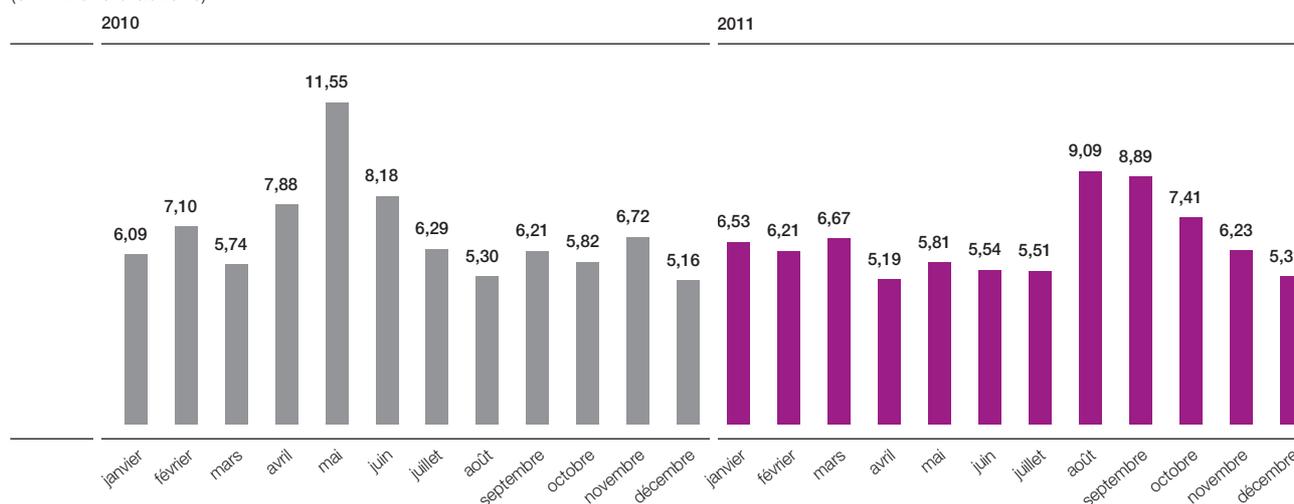
#### Clôture de l'action TOTAL sur Euronext Paris

(en euros)



#### Volume moyen échangé en séance sur l'action TOTAL sur Euronext Paris

(en millions d'actions)



## 2. Dividende

### 2.1. Politique de distribution du dividende

#### 2.1.1. Politique de paiement du dividende

Jusqu'au paiement du dividende au titre de l'exercice 2010, la Société a procédé au versement d'un acompte sur dividende au mois de novembre, le paiement du solde du dividende intervenant après l'Assemblée générale annuelle qui se tient en mai. Ainsi, au titre de l'exercice 2010, un acompte de 1,14 euro par action et le solde de 1,14 euro par action ont été mis en paiement respectivement le 17 novembre 2010 et le 26 mai 2011.

Le Conseil d'administration de TOTAL a décidé le 28 octobre 2010 de modifier la périodicité des paiements d'acompte sur dividende et d'adopter une politique de paiement trimestriel à compter de l'exercice 2011.

#### 2.1.2. Dividendes au titre des exercices 2011 et 2012

TOTAL a procédé à la mise en paiement de trois acomptes trimestriels au titre de l'exercice 2011 :

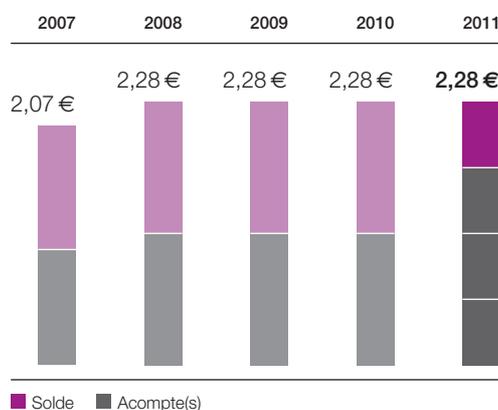
- un premier acompte trimestriel de 0,57 euro par action, décidé par le Conseil d'administration du 28 avril 2011, a été détaché de l'action le 19 septembre 2011 et mis en paiement en numéraire le 22 septembre 2011 ;
- un deuxième acompte trimestriel de 0,57 euro par action, décidé par le Conseil d'administration du 28 juillet 2011, a été détaché de l'action le 19 décembre 2011 et mis en paiement en numéraire le 22 décembre 2011 ;
- un troisième acompte trimestriel de 0,57 euro par action, décidé par le Conseil d'administration du 27 octobre 2011, a été détaché de l'action le 19 mars 2012 et mis en paiement en numéraire le 22 mars 2012.

Au titre de l'exercice 2011, TOTAL souhaite poursuivre sa politique de dividende en proposant à l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012 un dividende total de 2,28 euros par action, dont un solde de 0,57 euro par action qui serait détaché le 18 juin 2012 et mis en paiement le 21 juin 2012. Ce dividende de 2,28 euros par action est stable par rapport à l'année précédente.

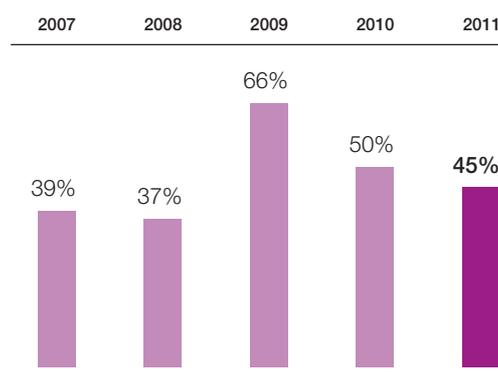
Sous réserve des dispositions législatives et réglementaires en vigueur, des décisions du Conseil d'administration, et de l'Assemblée générale s'agissant de l'approbation des comptes de la Société ainsi que du solde du dividende, le calendrier de détachement des acomptes et du solde du dividende relatifs à l'exercice 2012 serait le suivant :

- 1<sup>er</sup> acompte : 24 septembre 2012 ;
- 2<sup>e</sup> acompte : 17 décembre 2012 ;
- 3<sup>e</sup> acompte : 18 mars 2013 ;
- Solde : 24 juin 2013.

Ce calendrier indicatif concerne les dates des détachements relatifs aux actions.



Pour 2011, le taux de distribution des résultats de TOTAL s'élève à 45%<sup>(1)</sup>. L'évolution du taux de distribution<sup>(2)</sup> au cours des cinq derniers exercices est la suivante :



(1) Sur la base d'un résultat net ajusté dilué par action de 5,06 euros.

(2) Sur la base du résultat net ajusté dilué par action de l'exercice considéré.

## 2.2. Paiement du dividende

Le paiement du dividende, dont la centralisation a été confiée à BNP Paribas Securities Services, est versé aux intermédiaires financiers teneurs de compte suivant la procédure du paiement direct par Euroclear France.

The Bank of New York Mellon (101 Barclay Street 22 W, New York, NY 10286, États-Unis) assure le paiement du dividende pour les porteurs d'ADR (*American Depositary Receipts*).

### 2.2.1. Paiement du dividende sur les certificats représentatifs d'actions

Dans le cadre des offres publiques d'échange sur les actions PetroFina, TOTAL a émis des certificats représentatifs d'actions (CR Action). Le CR Action est un mode de représentation des actions prévu par la loi française, émis par Euroclear France, destiné à circuler exclusivement en dehors de France et ne pouvant être détenu par des résidents français. Le CR Action est émis soit sous forme matérielle, soit sous forme d'inscription en compte-titres, et présente les caractéristiques d'une valeur mobilière au porteur. Le CR Action est librement convertible entre la forme matérielle et l'inscription en compte-titres. Toutefois, conformément à la loi belge du 14 décembre 2005 sur la dématérialisation des titres en Belgique, les CR Action ne peuvent être délivrés que sous la forme dématérialisée à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008, date de l'entrée en vigueur de la loi. Par ailleurs, de nouveaux CR Action ont été émis à la suite de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL en 2006. ING Belgique est la banque centralisatrice pour le paiement de tous les coupons détachés des CR Action en circulation.

Le paiement des coupons détachés des CR Action est effectué sans frais, sous réserve des retenues à la source et impôts éventuels, au guichet des établissements suivants :

ING Belgique	Avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles, Belgique
BNP Paribas Fortis	Montagne du Parc 3, 1000 Bruxelles, Belgique
KBC BANK N.V.	Avenue du Port 2, 1080 Bruxelles, Belgique

### 2.2.2. Strips-VVPR TOTAL

Les Strips-VVPR sont des valeurs mobilières qui permettent aux actionnaires dont le domicile fiscal est en Belgique de bénéficier d'un précompte mobilier belge de 21% au lieu de 25% sur le dividende payé par TOTAL. Toutefois une cotisation complémentaire de 4% frappera les dividendes assortis d'un précompte mobilier à 21%, au cas où la somme de tous les revenus mobiliers, avec précompte à 21%, excède 20 020 euros par an. Ces Strips-VVPR sont négociables séparément des actions TOTAL et sont cotés au marché semi-continu de la Bourse de Bruxelles. Conformément à la loi belge du 14 décembre 2005 sur la dématérialisation des titres en Belgique, les Strips-VVPR ne peuvent être délivrés que sous la forme dématérialisée à leur titulaire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008.

Les Strips-VVPR ne confèrent de droits que dans la mesure où ils accompagnent des actions TOTAL. Au 31 décembre 2011, il y avait 227 734 056 Strips-VVPR TOTAL en circulation.

## 2.3. Coupons

Exercice	Date de détachement	Date de paiement	Date de prescription	Nature et numéro du coupon	Montant net (en euros)	Montant net (en euros) <sup>(a)</sup>
2004	24/11/2004	24/11/2004	24/11/2009	Acompte sur dividende (n° 7)	2,4	0,6
	24/05/2005	24/05/2005	24/05/2010	Solde sur dividende (n° 8)	3	0,75
2005	24/11/2005	24/11/2005	24/11/2010	Acompte sur dividende (n° 9)	3	0,75
	18/05/2006 <sup>(b)</sup>	18/05/2006 <sup>(b)</sup>	18/05/2011	Solde sur dividende (n° 11)	3,48	0,87
2006	17/11/2006	17/11/2006	17/11/2011	Acompte sur dividende (n° 19)	0,87	0,87
	18/05/2007	18/05/2007	18/05/2012	Solde sur dividende (n° 20)	1	1
2007	16/11/2007	16/11/2007	16/11/2012	Acompte sur dividende (n° 21)	1	1
	20/05/2008	23/05/2008	23/05/2013	Solde sur dividende (n° 22)	1,07	1,07
2008	14/11/2008	19/11/2008	19/11/2013	Acompte sur dividende (n° 23)	1,14	1,14
	19/05/2009	22/05/2009	22/05/2014	Solde sur dividende (n° 24)	1,14	1,14
2009	13/11/2009	18/11/2009	18/11/2014	Acompte sur dividende (n° 25)	1,14	1,14
	27/05/2010	01/06/2010	01/06/2015	Solde sur dividende (n° 26)	1,14	1,14
2010	12/11/2010	17/11/2010	17/11/2015	Acompte sur dividende (n° 27)	1,14	1,14
	23/05/2011	26/05/2011	26/05/2016	Solde sur dividende (n° 28)	1,14	1,14
2011 <sup>(c)</sup>	19/09/2011	22/09/2011	22/09/2016	Acompte sur dividende (n° 29)	0,57	0,57
	19/12/2011	22/12/2011	22/12/2016	Acompte sur dividende (n° 30)	0,57	0,57
	19/03/2012	22/03/2012	22/03/2017	Acompte sur dividende (n° 31)	0,57	0,57
	18/06/2012	21/06/2012	21/06/2017	Solde sur dividende (n° 32)	0,57	0,57

(a) Montants nets retraités pour tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action intervenue le 18 mai 2006.

(b) Par ailleurs, le 18 mai 2006, chaque action TOTAL a reçu un droit d'attribution à une action Arkema, dix droits d'attribution donnant droit à une action Arkema.

(c) Il sera proposé à l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012 de verser un dividende de 2,28 euros par action au titre de l'exercice 2011, sous forme numéraire uniquement, dont un solde de 0,57 euro par action qui serait détaché le 18 juin 2012 et mis en paiement le 21 juin 2012.

## 3. Rachats d'actions

L'Assemblée générale des actionnaires du 13 mai 2011, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, a autorisé le Conseil d'administration, conformément aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce et aux dispositions du règlement européen n° 2273/2003 du 22 décembre 2003, à acheter ou à vendre des actions de la Société dans le cadre de la mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions. Le prix maximal d'achat a été fixé à 70 euros par action sans que le nombre d'actions à acquérir puisse dépasser 10% du capital social. Cette autorisation a été donnée

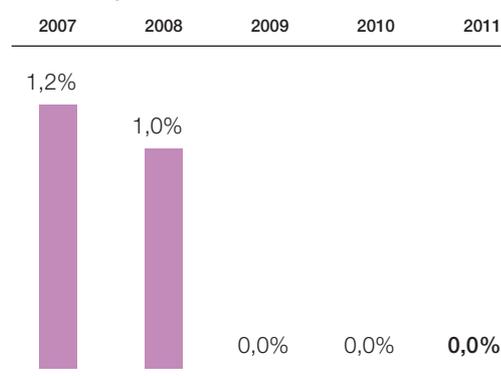
pour une durée de dix-huit mois et a remplacé l'autorisation précédente de l'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010.

Il sera proposé à l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012 d'approuver une autorisation d'intervention sur l'action TOTAL au travers d'un programme de rachat d'actions réalisé dans le cadre de l'article L. 225-209 du Code de commerce et conformément aux dispositions du règlement européen n°2273/2003 du 22 décembre 2003. Les modalités de ce programme sont décrites dans le paragraphe 3.3. du présent chapitre.

### 3.1. Rachats et annulations d'actions en 2011

Au cours de l'année 2011, TOTAL n'a procédé à aucun rachat d'actions.

Pourcentage du capital racheté<sup>(1)</sup>



### 3.2. Rapport du Conseil d'administration sur les opérations d'achat et de vente d'actions

#### 3.2.1. Rachats d'actions réalisés au cours de l'exercice 2011

En 2011, TOTAL n'a procédé à aucun rachat d'actions.

#### 3.2.2. Actions inscrites au nom de la Société et de ses filiales au 31 décembre 2011

Le nombre d'actions TOTAL détenues par la Société (autodétention) s'élève, au 31 décembre 2011, à 9 222 905 actions représentant 0,39% du capital de TOTAL S.A. Conformément à la loi, ces actions sont privées du droit de vote, ainsi que du droit à recevoir un dividende.

Après prise en compte des actions détenues par les filiales du Groupe (autocontrôle), ayant droit au dividende mais privées de droit de vote, le nombre total d'actions TOTAL détenues par le Groupe s'élève, au 31 décembre 2011, à 109 554 173 actions représentant 4,63% du capital de TOTAL S.A., réparties d'une part en 9 222 905 actions d'autodétention, dont 6 712 528 actions en couverture des plans d'attribution gratuite d'actions et 2 510 377

actions destinées à être affectées à de nouveaux plans d'options d'achat ou à de nouveaux plans d'attribution gratuite d'actions et, d'autre part, en 100 331 268 actions d'autocontrôle.

Il est rappelé que les actions achetées en vue d'une allocation aux salariés de la Société et de sociétés de son groupe dans le cadre de l'un des objectifs visés par l'article 3 du règlement (CE) n° 2273/2003 du 22 décembre 2003, lorsqu'elles sont détenues en couverture de plans d'options d'achat d'actions devenus caducs ou en couverture de plans d'attribution gratuites d'actions n'ayant pas été attribuées à l'issue de la période d'acquisition, sont destinées à être affectées à de nouveaux plans d'options d'achat d'actions TOTAL ou à des plans d'attribution gratuite d'actions TOTAL, qui pourraient être décidés par le Conseil d'administration.

#### 3.2.3. Cessions d'actions réalisées au cours de l'exercice 2011

2 933 506 actions TOTAL ont été cédées en 2011 à la suite de l'attribution définitive d'actions dans le cadre des plans d'attribution gratuite d'actions.

(1) Capital moyen sur l'exercice N = (capital au 31 décembre N-1 + capital au 31 décembre N)/2. Hors rachats d'actions liés aux attributions gratuites d'actions au titre des plans 2005, 2006, 2007 et 2008.

### 3.2.4. Annulation d'actions de la Société au cours des exercices 2009, 2010, 2011 et 2012

Utilisant l'autorisation conférée par l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2007 pour procéder à la réduction du capital social par annulation d'actions détenues par la Société dans la limite de 10% du capital social par périodes de vingt-quatre mois, le Conseil d'administration a décidé d'annuler 24 800 000 actions le 30 juillet 2009. Ces actions étaient inscrites en titres immobilisés dans les comptes sociaux. Cette autorisation expirera à l'issue de l'Assemblée générale des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Sur la base du capital social de 2 363 767 313 actions au 31 décembre 2011, la Société est susceptible, jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011, de procéder à l'annulation d'au maximum 236 376 731 actions avant d'atteindre le seuil d'annulation de 10% du capital annulé sur une période de vingt-quatre mois.

### 3.2.5. Réallocations à d'autres finalités au cours de l'exercice 2011

Les actions rachetées par la Société dans le cadre de l'autorisation conférée par l'Assemblée générale des actionnaires du 16 mai 2008, ou dans le cadre d'autorisations antérieures, n'ont pas, au cours de l'exercice 2011, été réallouées à d'autres finalités que celles initialement prévues lors de leurs rachats.

#### Tableau de déclaration synthétique des opérations réalisées par la Société sur ses propres titres du 1<sup>er</sup> mars 2011 au 29 février 2012<sup>(a)</sup> :

	Flux bruts cumulés		Positions ouvertes au 29 février 2012			
	Achats	Ventes	Positions ouvertes à l'achat		Positions ouvertes à la vente	
			Options d'achat achetées	Achats à terme	Options d'achat vendues	Ventes à terme
Nombre de titres	-	-				
Échéance maximale moyenne	-	-	-	-	-	-
Cours moyen de la transaction (€)	-	-	-	-	-	-
Prix d'exercice moyen	-	-	-	-	-	-
Montants (M€)	-	-	-	-	-	-

(a) Conformément à la réglementation applicable au 29 février 2012, la période concernée débute le jour suivant la date à laquelle le bilan du précédent programme figurant dans le Document de référence de TOTAL pour l'exercice 2010 a été arrêté.

En outre, 2 934 047 actions TOTAL ont été cédées entre le 1<sup>er</sup> mars 2011 et le 29 février 2012 à la suite de l'attribution définitive d'actions dans le cadre des plans d'attribution gratuite d'actions.

#### Au 29 février 2012

<b>Pourcentage de capital détenu par TOTAL S.A.</b>	<b>0,39%</b>
Nombre d'actions détenues en portefeuille <sup>(a)</sup>	9 221 513
Valeur comptable du portefeuille (aux cours d'achat) (M€)	364
Valeur de marché du portefeuille (M€) <sup>(b)</sup>	387
<b>Pourcentage de capital détenu par l'ensemble du Groupe<sup>(c)</sup></b>	<b>4,63%</b>
Nombre d'actions détenues en portefeuille	109 552 781
Valeur comptable du portefeuille (aux cours d'achat) (M€)	3 390
Valeur de marché du portefeuille (M€) <sup>(b)</sup>	4 600

(a) TOTAL S.A. n'a pas racheté d'actions durant les trois jours de bourse précédant le 29 février 2012. En conséquence, TOTAL S.A. a la propriété de l'ensemble des actions détenues en portefeuille à cette date.

(b) Sur la base d'un cours de clôture de 41,99 euros par action au 29 février 2012.

(c) TOTAL S.A., Total Nucléaire, Financière Valorgest, Sogapar et Fingestval.

### 3.2.6. Modalités des rachats et utilisation de produits dérivés

Entre le 1<sup>er</sup> janvier 2011 et le 29 février 2012, la Société n'a pas eu recours à des produits dérivés sur les marchés actions dans le cadre des programmes de rachat d'actions successivement autorisés par l'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010, puis par l'Assemblée générale des actionnaires du 13 mai 2011.

### 3.2.7. Actions inscrites au nom de la Société et de ses filiales au 29 février 2012

Au 29 février 2012, le nombre d'actions TOTAL détenues par la Société s'élève à 9 221 513 actions représentant 0,39% du capital de TOTAL S.A. Conformément à la loi, ces actions sont privées du droit de vote, ainsi que du droit à recevoir un dividende.

Après prise en compte des actions détenues par les filiales du Groupe, ayant droit au dividende mais privées de droit de vote, le nombre total d'actions propres détenues par le Groupe s'élève, au 29 février 2012, à 109 552 781 actions représentant 4,63% du capital de TOTAL S.A., réparties d'une part en 9 221 513 actions d'autodétention, dont 6 711 356 actions en couverture des plans d'attribution gratuite d'actions, 2 510 157 actions destinées à être affectées à de nouveaux plans d'options d'achat ou à de nouveaux plans d'attribution gratuite d'actions et, d'autre part, en 100 331 268 actions d'autocontrôle.

### 3.3. Programme de rachat 2012-2013

#### 3.3.1. Descriptif du programme de rachat d'actions en application des articles 241-1 et suivants du règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF)

##### Objectifs du programme de rachat d'actions :

- réduire le capital de la Société par voie d'annulation des actions ;
- honorer les obligations de la Société liées à des titres de créances convertibles ou échangeables en actions de la Société ;
- honorer les obligations de la Société liées à des programmes d'options sur actions ou autres allocations d'actions aux dirigeants mandataires sociaux ou aux salariés de la Société ou d'une filiale du Groupe ;
- remettre des actions (à titre d'échange, de paiement ou autre) dans le cadre d'opérations de croissance externe ;
- animer le marché secondaire ou la liquidité de l'action TOTAL dans le cadre d'un contrat de liquidités.

#### 3.3.2. Cadre juridique

La mise en œuvre de ce programme, qui s'inscrit dans le cadre législatif créé par la loi n° 98-546 du 2 juillet 1998 portant diverses dispositions d'ordre économique et financier et dans le cadre des dispositions du règlement européen n° 2273/2003 du 22 décembre 2003, est soumise à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires de TOTAL S.A. du 11 mai 2012 au travers de la quatrième résolution ainsi rédigée :

« L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de *quorum* et de majorité des Assemblées Générales Ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, et des éléments figurant dans le descriptif du programme établi conformément aux articles 241-1 et suivants du règlement général de l'Autorité des marchés financiers, autorise le Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation dans les conditions prévues par la loi, conformément aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce, du règlement européen n° 2273/2003 du 22 décembre 2003, et du règlement général de l'Autorité des marchés financiers à acheter ou à vendre des actions de la Société dans le cadre de la mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions.

L'acquisition, la cession ou le transfert de ces actions pourront être effectués par tous moyens sur les marchés réglementés, les systèmes multilatéraux de négociation ou de gré à gré, y compris par acquisition ou cession de blocs d'actions, dans les conditions autorisées par les autorités de marché compétentes. Dans ce cadre, ces moyens incluent l'utilisation de tout instrument financier dérivé négocié sur les marchés réglementés, les systèmes multilatéraux de négociation ou de gré à gré et la mise en place de stratégies optionnelles.

Ces opérations pourront être effectuées à tout moment, à l'exclusion des périodes d'offre publique sur le capital de la Société, dans le respect de la réglementation en vigueur.

Le prix maximum d'achat est fixé à 70 euros par action.

En cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves et attribution d'actions gratuites ainsi qu'en cas de division ou

de regroupement des titres, ce prix maximal sera ajusté par un coefficient multiplicateur égal au rapport entre le nombre de titres composant le capital avant l'opération et ce nombre après l'opération.

Le nombre maximal d'actions pouvant être achetées en vertu de cette autorisation ne pourra excéder 10% du nombre total des actions composant le capital social, en application des dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce. Cette limite de 10% s'applique à un montant du capital de la Société qui sera, le cas échéant, ajusté pour prendre en compte les opérations affectant le capital social postérieurement à la présente Assemblée, les acquisitions réalisées par la Société ne pouvant en aucun cas l'amener à détenir, directement et indirectement par l'intermédiaire de filiales indirectes, plus de 10% du capital social.

Au 31 décembre 2011, parmi les 2 363 767 313 actions composant son capital social, la Société détenait, directement 9 222 905 actions, et indirectement, par l'intermédiaire de filiales, 100 331 268 actions, soit au total 109 554 173 actions. Sur ces bases, le nombre maximal d'actions que la Société serait susceptible de racheter s'élève à 126 822 558 actions et le montant maximal qu'elle serait amenée à déboursier pour acquérir ces actions s'élève à 8 877 579 060 euros.

Ce programme de rachat d'actions aura pour objectif de réduire le capital de la Société ou de permettre à la Société d'honorer des obligations liées à :

- des titres de créances convertibles ou échangeables en actions de la Société ;
- des programmes d'options d'achat d'actions, plans d'actionnariat salarié ou de plans d'épargne d'entreprise, ou autres allocations d'actions aux dirigeants mandataires sociaux ou salariés de la Société ou d'une société du Groupe (et notamment dans le cadre de programmes d'attribution gratuite d'actions).

Les rachats pourraient aussi avoir pour objectif une des pratiques de marché admises par l'AMF, à savoir :

- la remise d'actions (à titre d'échange, de paiement ou autre) dans le cadre d'opérations de croissance externe, de fusion, de scission ou d'apport sans pouvoir excéder la limite prévue à l'article L. 225-209, 6° alinéa du Code de commerce dans le cadre d'opération de fusion, de scission ou d'apport ; ou
- l'animation du marché secondaire ou de la liquidité de l'action Total S.A. par un prestataire de services d'investissement dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie reconnue par l'Autorité des marchés financiers.

Ce programme serait également destiné à permettre à la Société d'opérer en bourse ou hors marché sur ses actions dans tout autre but autorisé ou toute pratique de marché admise, ou qui viendrait à être autorisée ou admise par la loi ou la réglementation en vigueur. En cas d'opérations réalisées en dehors des objectifs mentionnés ci-dessus, la Société informerait ses actionnaires par voie de communiqué.

En fonction de ces objectifs, les actions propres acquises pourraient notamment être :

- soit annulées dans la limite maximale légale de 10% du nombre total des actions composant le capital social à la date de l'opération, par période de 24 mois ;

- soit attribuées gratuitement aux collaborateurs du Groupe ainsi qu'à des dirigeants mandataires sociaux de la Société ou de sociétés du Groupe ;
- soit remises aux attributaires d'options d'achat d'actions de la Société en cas d'exercice de celles-ci ;
- soit cédées aux salariés, directement ou par l'intermédiaire de fonds d'épargne salariale ;
- soit remises à la suite de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant droit par remboursement, conversion, échange, présentation d'un bon ou de toute autre manière à l'attribution d'actions de la Société ;
- soit utilisées de toute autre manière compatible avec les objectifs énoncés à la présente résolution.

Les actions rachetées et conservées par la Société seront privées de droit de vote et ne donneront pas droit au paiement du dividende.

Cette autorisation est donnée pour une période de dix-huit mois à compter du jour de la présente Assemblée.

Tous pouvoirs sont conférés au Conseil d'administration, avec faculté de délégation, en vue d'assurer l'exécution de la présente autorisation. Elle prive d'effet à hauteur de la partie non utilisée la cinquième résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 13 mai 2011 ».

Par ailleurs, l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2007 avait autorisé le Conseil d'administration à réduire le capital par annulation d'actions dans la limite de 10% du capital social par période de vingt-quatre mois. Cette autorisation arrivant à échéance le 11 mai 2012, est à nouveau soumise à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires de TOTAL S.A. du 11 mai 2012 au travers de la dix-neuvième résolution ainsi rédigée :

« L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de *quorum* et de majorité des assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, autorise le Conseil d'administration à réduire en une ou plusieurs fois le capital social par annulation d'actions dans les limites autorisées par la loi, conformément aux dispositions des articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce et L. 225-213 du même Code.

Le nombre maximum d'actions de la Société pouvant être annulées en vertu de la présente autorisation est fixé à 10% des actions composant le capital de la Société, par périodes de vingt-quatre mois, étant précisé que cette limite s'applique à un nombre d'actions qui sera le cas échéant ajusté pour prendre en compte les opérations affectant le capital social postérieurement à la présente Assemblée.

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation dans les conditions prévues par la loi, pour réaliser sur ses seules décisions les opérations de réduction du capital social, arrêter le nombre d'actions à annuler dans la limite de 10%, par périodes de vingt-quatre mois, du nombre total des actions composant le capital social existant à la date de l'opération, fixer les modalités des opérations de réduction de capital et en constater la réalisation, le cas échéant imputer la différence entre la valeur de rachat des actions à annuler et leur valeur nominale sur tout poste de réserves ou primes, modifier consécutivement les statuts et accomplir toutes formalités nécessaires.

Cette autorisation est donnée pour cinq ans et expire à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ».

### 3.3.3. Modalités

#### Part maximale du capital à acquérir et montant maximal des fonds destinés à l'opération

Le nombre maximal d'actions pouvant être achetées en vertu de l'autorisation proposée à l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012 ne pourra excéder 10% du nombre total des actions composant le capital social, étant précisé que cette limite s'applique à un montant du capital de la Société qui sera, le cas échéant, ajusté pour prendre en compte les opérations affectant le capital social postérieurement à cette assemblée, les acquisitions réalisées par la Société ne pouvant en aucun cas l'amener à détenir, directement et indirectement par l'intermédiaire de filiales, plus de 10% du capital social.

Avant annulation éventuelle d'actions en vertu de l'autorisation donnée par l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2007, sur la base du nombre d'actions composant le capital au 31 décembre 2011 (2 363 767 313 actions) et compte tenu des 109 554 173 actions détenues par le Groupe au 29 février 2012, soit 4,63% du capital, le nombre maximal d'actions susceptibles d'être achetées s'élèverait à 126 822 558 actions, ce qui représenterait un investissement théorique maximum de 8 877 579 060 euros sur la base du cours maximum d'achat de 70 euros.

#### Modalités des rachats

Les actions pourront être rachetées par tous moyens sur les marchés réglementés, les systèmes multilatéraux de négociation, ou de gré à gré, y compris par acquisition ou cession de blocs d'actions, dans les conditions autorisées par les autorités de marché compétentes. Dans ce cadre, ces moyens incluent l'utilisation de tout instrument financier dérivé négocié sur un marché réglementé ou de gré à gré et la mise en place de stratégies optionnelles, la Société veillant toutefois à ne pas accroître la volatilité de son titre. La part du programme réalisée par voie d'acquisition de blocs de titres ne se voit pas allouer de quota a priori, dans la limite fixée par cette résolution. Ces opérations de rachat d'actions pourront être effectuées à tout moment dans le respect de la réglementation en vigueur, mais à l'exclusion des périodes d'offre publique sur le capital de la Société.

#### Durée et calendrier du programme de rachat

Conformément à la quatrième résolution qui sera soumise à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012, le programme de rachat d'actions pourra être mis en œuvre sur une période de dix-huit mois suivant la date de cette assemblée, expirant donc le 11 novembre 2013.

#### Opérations effectuées dans le cadre du programme précédent

Les opérations effectuées dans le cadre du programme précédent sont détaillées dans le rapport du Conseil d'administration à l'Assemblée générale sur les rachats d'actions (se reporter au paragraphe 3.2 du présent chapitre).

## 4. Actionnariat

### 4.1. Relations entre TOTAL et l'État français

Depuis l'abrogation le 3 octobre 2002 du décret du 13 décembre 1993 portant sur l'instauration d'une action spécifique de l'État français dans le capital d'Elf Aquitaine, il n'y a plus de convention ou de disposition réglementaire régissant des relations d'actionnaires entre TOTAL (ou sa filiale Elf Aquitaine) et l'État français.

### 4.2. Rapprochement de Total avec PetroFina en 1999

En décembre 1998, Total<sup>(1)</sup>, d'une part, et Electrafina, Investor, Tractebel, Electrabel et AG 1824 (les Apporteurs), d'autre part, ont signé une convention d'apport en nature par laquelle les Apporteurs ont apporté à Total leurs actions PetroFina. Par la suite, Total a lancé en 1999 une offre publique d'échange sur l'intégralité des actions PetroFina non encore en sa possession, selon une parité d'échange identique au rapport d'échange prévu en décembre 1998. À l'issue de cette offre publique, Total détenait 98,8% du capital de PetroFina.

En octobre 2000, TotalFinaElf a lancé selon la même parité d'échange une offre publique d'échange complémentaire sur les actions PetroFina non encore en sa possession. Au 31 décembre 2000, TotalFinaElf détenait 99,6% du capital de PetroFina. Puis, en avril 2001, l'Assemblée générale extraordinaire de Total Chimie a approuvé l'apport, par TotalFinaElf

à Total Chimie (filiale à 100% de TOTAL S.A.), de l'intégralité de la participation détenue par la Société dans PetroFina. Enfin, en septembre 2001, le Conseil d'administration de Total Chimie a décidé de lancer une offre publique de reprise (OPR) sur les 90 129 titres PetroFina non encore détenus. Total Chimie détient à ce jour la totalité des actions PetroFina.

En mai 2003, des actionnaires minoritaires de PetroFina détenant 4 938 actions ont assigné Total Chimie S.A. et PetroFina S.A. devant le tribunal de commerce de Bruxelles, contestant notamment le prix offert par Total Chimie lors de l'offre publique de reprise (OPR). En juin 2006, TOTAL S.A. a été assignée en intervention forcée dans cette procédure par les mêmes demandeurs. Fin 2011, ces minoritaires ont décidé de renoncer à leur action devant le tribunal mettant ainsi définitivement fin à la procédure judiciaire qu'ils avaient entamée.

### 4.3. Rapprochement de TotalFina avec Elf Aquitaine

En 1999, les Conseils d'administration de TotalFina et d'Elf Aquitaine ont proposé à leurs actionnaires de rapprocher les deux entreprises au moyen d'une offre publique d'échange. À l'issue de l'offre, TotalFina s'est porté acquéreur des 254 345 078 actions Elf Aquitaine présentées à l'offre et a remis en échange 371 735 114 actions nouvelles TotalFina. En 2000, le Conseil d'administration a décidé de procéder à une offre publique de retrait portant sur l'ensemble des actions Elf Aquitaine non encore détenues par la Société. À l'issue de cette offre, TotalFinaElf a acquis les 10 828 326 actions Elf Aquitaine présentées à l'offre et a remis en échange 14 437 768 actions nouvelles TotalFinaElf.

À la suite de l'offre publique de retrait suivie d'un retrait obligatoire annoncée le 24 mars 2010, TOTAL S.A. détient désormais 100% des titres émis par Elf Aquitaine.

L'offre publique de retrait s'est déroulée du 16 avril au 29 avril 2010 inclus au prix de 305 euros par action (coupon du solde du dividende 2009 attaché). Elle portait sur la totalité des actions Elf Aquitaine non détenues directement ou indirectement par TOTAL S.A., à savoir 1 468 725 actions Elf Aquitaine représentant 0,52% du capital et 0,27% des droits de vote de la Société.

Le retrait obligatoire a été mis en œuvre le 30 avril 2010, afin d'acquérir la totalité des actions Elf Aquitaine visées par l'offre et non présentées à celle-ci, moyennant une indemnisation par action identique au prix de l'offre, soit 305 euros par action Elf Aquitaine (coupon du solde du dividende 2009 attaché).

L'action a été radiée de la cote d'Euronext Paris le 30 avril 2010 (avis AMF n° 210C0376).

(1) La dénomination « Total » est devenue « TotalFina S.A. » le 14 juin 1999. Puis, « TotalFina S.A. » a été changée en « TotalFinaElf S.A. » par l'Assemblée générale des actionnaires du 22 mars 2000 et, enfin, en « TOTAL S.A. » par l'Assemblée générale du 6 mai 2003.

## 4.4. Principaux actionnaires

### 4.4.1. Évolution de la participation des principaux actionnaires

Les principaux actionnaires de TOTAL au 31 décembre 2011, 2010 et 2009 sont les suivants :

Au 31 décembre	2011			2010		2009	
	% du capital	% des droits de vote	% des droits de vote théoriques <sup>(a)</sup>	% du capital	% des droits de vote	% du capital	% des droits de vote
Groupe Bruxelles Lambert <sup>(b) (c)</sup>	4,0	4,0	3,7	4,0	4,0	4,0	4,0
Compagnie Nationale à Portefeuille <sup>(b) (c)</sup>	1,5	1,6	1,4	1,6	1,6	1,4	1,4
BNP Paribas <sup>(b)</sup>	0,2	0,2	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2
Salariés du Groupe <sup>(b) (d)</sup>	4,4	8,0	7,4	4,0	7,7	3,9	7,5
Autres actionnaires nominatifs (hors Groupe)	1,7	2,8	2,6	1,4	2,5	1,4	2,4
Détention intra-Groupe	4,6	-	8,1	4,8	-	4,9	-
<i>dont TOTAL S.A.</i>	0,4	-	0,4	0,5	-	0,6	-
<i>dont Total Nucléaire</i>	0,1	-	0,2	0,1	-	0,1	-
<i>dont filiales d'Elf Aquitaine</i>	4,2	-	7,6	4,2	-	4,2	-
Autres actionnaires au porteur	83,6	83,5	76,7	84,0	84,0	84,2	84,5
<i>dont porteurs d'ADS<sup>(e)</sup></i>	8,7	8,7	8,0	8,0	8,0	7,5	7,6

(a) En vertu de l'article 223-11 du règlement général de l'AMF, le nombre de droits de vote théoriques est calculé sur la base de l'ensemble des actions auxquelles sont attachés des droits de vote, y compris les actions détenues par le Groupe qui sont privées de droit de vote.

(b) Actionnaires dont des dirigeants sociaux (ou s'agissant des salariés, des représentants) ou administrateurs siègent au Conseil d'administration de TOTAL S.A.

(c) Groupe Bruxelles Lambert est une société contrôlée conjointement par la famille Desmarais et Frère-Bourgeois S.A., par l'intermédiaire principalement, pour ce dernier, de sa participation directe et indirecte dans Compagnie Nationale à Portefeuille. Par ailleurs, il existe une action de concert déclarée entre Groupe Bruxelles Lambert et Compagnie Nationale à Portefeuille.

(d) Sur la base de la définition de l'actionariat salarié au sens de l'article L. 225-102 du Code de commerce.

(e) American Depositary Shares cotés au New York Stock Exchange.

La participation des principaux actionnaires au 31 décembre 2011 a été établie sur la base de 2 363 767 313 actions, auxquelles sont attachés 2 368 716 634 droits de vote qui peuvent être exercés en Assemblée générale, ou 2 578 602 075 droits de vote théoriques<sup>(1)</sup> s'il est tenu compte de :

- 9 222 905 droits de vote attachés aux 9 222 905 actions détenues par TOTAL S.A. privées de droits de vote ;
- 200 662 536 droits de vote correspondant aux 100 331 268 actions détenues par des filiales de TOTAL S.A. qui ne peuvent être exercés en Assemblée générale.

Pour les exercices antérieurs, la participation des principaux actionnaires a été établie sur la base de 2 349 640 931 actions auxquelles étaient attachés 2 350 274 592 droits de vote qui pouvaient être exercés en Assemblée générale au 31 décembre 2010 et 2 348 422 884 actions, auxquelles étaient attachés 2 339 384 550 droits de vote qui pouvaient être exercés en Assemblée générale au 31 décembre 2009.

### 4.4.2. Identification des actionnaires au porteur

L'article 9 des statuts rappelle que TOTAL S.A. a la faculté de faire usage des dispositions légales prévues en matière d'identification des détenteurs de titres conférant immédiatement ou à terme des droits de vote dans ses propres assemblées d'actionnaires.

### 4.4.3. Déclaration de cessions temporaires de titres

En application de l'obligation légale, toute personne physique ou morale (à l'exception de celles visées au 3° du IV de l'article L. 233-7 du Code de commerce), détenant seule ou de concert, au titre d'une ou plusieurs opérations de cession temporaire ou

assimilées au sens de l'article L. 225-126 du code précité, un nombre d'actions représentant plus du deux-centième (0,5%) des droits de vote de la Société, est tenue d'informer la Société et l'Autorité des marchés financiers du nombre d'actions possédées à titre temporaire, au plus tard le troisième jour ouvré précédant l'Assemblée générale à 00h00.

Les déclarations doivent être envoyées à la Société à l'adresse suivante : [holding.df-declarationdeparticipation@total.com](mailto:holding.df-declarationdeparticipation@total.com)

À défaut d'avoir été déclarées, les actions acquises au titre de l'une des opérations de cession temporaire précitées sont privées du droit de vote pour l'Assemblée d'actionnaires concernée et pour toute Assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à la revente ou la restitution des actions.

(1) En vertu de l'article 223-11 du règlement général de l'AMF, le nombre de droits de vote théoriques est calculé sur la base de l'ensemble des actions auxquelles sont attachés des droits de vote, y compris les actions détenues par le Groupe qui sont privées de droit de vote.

#### 4.4.4. Déclaration de franchissements de seuils

Outre l'obligation légale d'informer la Société et l'Autorité des marchés financiers de la détention d'un nombre d'actions représentant plus du vingtième (5%), du dixième (10%), des trois vingtièmes (15%), du cinquième (20%), du quart (25%), des trois dixièmes (30%), du tiers (1/3), de la moitié (50%), des deux tiers (2/3), des dix-huit vingtièmes (90%) ou des dix-neuf vingtièmes (95%) du capital ou des droits de vote<sup>(1)</sup>, dans un délai de quatre jours de bourse à compter du franchissement du seuil de participation (article L. 233-7 du Code de commerce), toute personne, physique ou morale, qui vient à détenir, directement ou indirectement, un pourcentage du capital, des droits de vote ou de titres donnant accès à terme au capital de la Société, égal ou supérieur à 1%, ou à un multiple de ce pourcentage, est tenue d'en informer la Société par lettre recommandée avec demande d'avis de réception indiquant le nombre de titres détenus, dans un délai de quinze jours à compter du franchissement de chacun de ces seuils.

À défaut d'avoir été déclarées, les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée sont privées du droit de vote dans les Assemblées d'actionnaires si, à l'occasion d'une Assemblée, le défaut de déclaration a été constaté et si un ou plusieurs actionnaires détenant ensemble 3% au moins du capital ou des droits de vote de la Société en font la demande lors de cette Assemblée.

Toute personne physique ou morale est également tenue d'informer la Société dans les formes et délais prévus ci-dessus pour le franchissement de seuil, lorsque sa participation directe ou indirecte devient inférieure à chacun des seuils mentionnés ci-dessus.

Les déclarations doivent être envoyées au directeur de la Communication financière à Paris (coordonnées au paragraphe 5.8. du présent chapitre).

#### 4.4.5. Franchissements de seuils légaux au cours de l'exercice

**La Société Générale a déclaré avoir franchi :**

- le 6 mai 2011, à la hausse, les seuils de 5% du capital et des droits de vote de la Société, et détenir à l'issue du franchissement 6,86% du capital et 6,29% des droits de vote de la Société ;

### 4.5. Actions propres détenues par le Groupe

Au 31 décembre 2011, la Société détient, directement ou par l'intermédiaire de filiales indirectes, 109 554 173 actions TOTAL, soit 4,63% du capital social à cette date. Conformément à la loi, ces actions sont privées du droit de vote.

Pour plus d'informations, se reporter au chapitre 8, paragraphe 1.5 du présent Document de référence.

- le 25 mai 2011, à la baisse, les seuils de 5% du capital et des droits de vote de la Société, et détenir à l'issue du franchissement 4,92% du capital et 4,50% des droits de vote de la Société.

#### 4.4.6. Participations supérieures aux seuils légaux

En application des dispositions de l'article L. 233-13 du Code de commerce, il est précisé qu'un seul actionnaire, le concert formé par Compagnie Nationale à Portefeuille (CNP) et Groupe Bruxelles Lambert (GBL), détient à la clôture de l'exercice 2011, 5% ou plus du capital de TOTAL<sup>(2)</sup>.

En outre, deux actionnaires connus détiennent, à la clôture de l'exercice 2011, 5% ou plus des droits de vote au sein des assemblées générales d'actionnaires de TOTAL :

##### – le concert formé par CNP et GBL

Dans l'avis AMF n° 209C1156 datant du 2 septembre 2009, le concert formé par CNP et GBL a déclaré avoir franchi en hausse, le 25 août 2009, le seuil de 5% des droits de vote et détenir 127 149 464 actions TOTAL représentant 127 745 604 droits de vote, soit 5,42% du capital et 5,0009% des droits de vote théoriques<sup>(3)</sup> (sur la base d'un capital composé de 2 347 601 812 actions représentant 2 554 431 468 droits de vote). Par ailleurs, à la connaissance de la Société, le concert formé par CNP et GBL détient, au 31 décembre 2011, 5,52% du capital, représentant 5,53% des droits de vote qui peuvent être exercés en Assemblée générale et 5,08% des droits de vote théoriques<sup>(3)</sup>.

##### – le Fonds commun de placement « TOTAL ACTIONNARIAT FRANCE »

À la connaissance de la Société, le Fonds commun de placement « TOTAL ACTIONNARIAT FRANCE » détient, au 31 décembre 2011, 3,33% du capital représentant 6,12% des droits de vote qui peuvent être exercés en Assemblée générale et 5,62% des droits de vote théoriques<sup>(3)</sup>.

#### 4.4.7. Pacte d'actionnaires

TOTAL n'a pas connaissance de déclaration de pacte entre ses actionnaires.

#### 4.5.1. Actions directement détenues par la Société (autodétention)

La Société détient directement, au 31 décembre 2011, 9 222 905 actions TOTAL, soit 0,39% du capital social à cette date.

(1) En vertu de l'article 223-11 du règlement général de l'AMF, le nombre de droits de vote est calculé sur la base de l'ensemble des actions auxquelles sont attachés des droits de vote, y compris les actions détenues par le Groupe qui sont privées de droit de vote.

(2) Avis AMF 209C1156 du 2 septembre 2009.

(3) En vertu de l'article 223-11 du règlement général de l'AMF, le nombre de droits de vote théoriques est calculé sur la base de l'ensemble des actions auxquelles sont attachés des droits de vote, y compris les actions détenues par le Groupe qui sont privées de droit de vote.

#### 4.5.2. Actions TOTAL détenues par les sociétés du Groupe (autocontrôle)

Total Nucléaire, détenue indirectement à 100% par la Société, détient, au 31 décembre 2011, 2 023 672 actions TOTAL. Financière Valorgest, Sogapar et Fingestval, des filiales indirectes d'Elf Aquitaine, détiennent respectivement,

au 31 décembre 2011, 22 203 704, 4 104 000 et 71 999 892 actions TOTAL, soit un total de 98 307 596 actions. Au 31 décembre 2011, la Société détient, par l'intermédiaire de filiales indirectes, 4,24% du capital social.

#### 4.6. Actions détenues par les membres des organes d'administration et de direction

Les informations correspondantes figurent aux points 1 et 6 du chapitre 5.

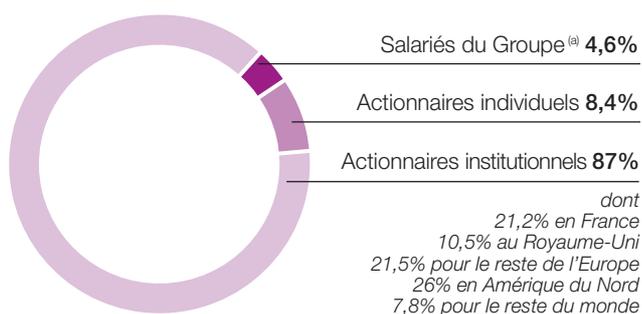
#### 4.7. Actionnariat salarié

Les informations correspondantes figurent au paragraphe 6.2 du chapitre 5 et paragraphe 3.1 du chapitre 8.

#### 4.8. Structure de l'actionnariat

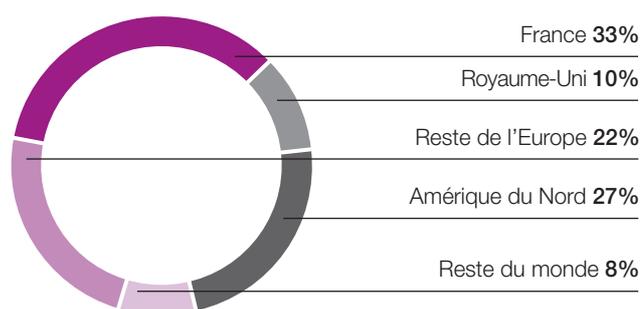
Estimation au 30 novembre 2011, hors détention intra-Groupe.

##### 4.8.1. Par catégorie d'actionnaires



(a) Sur la base de la définition de l'actionnariat salarié au sens de l'article L. 225-102 du Code de commerce

##### 4.8.2. Par zone géographique



Le nombre d'actionnaires individuels français de TOTAL est estimé approximativement à 520 000.

#### 4.9. Conventions et engagements réglementés et opérations avec les parties liées

##### 4.9.1. Conventions et engagements réglementés

Le rapport spécial des commissaires aux comptes de TOTAL S.A. sur les conventions et engagements réglementés visés aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce au titre de l'exercice 2011 figure au point 1 du chapitre 11.

##### 4.9.2. Opérations avec les parties liées

Le détail des opérations avec les parties liées telles que visées par les normes adoptées conformément au règlement CE n° 1606/2002, conclues par les sociétés du Groupe au cours des exercices 2009, 2010 ou 2011, figure à la note 24 de l'annexe aux comptes consolidés (se reporter au point 7, chapitre 9).

Ces opérations concernent principalement les sociétés mises en équivalence et les sociétés non consolidées dans lesquelles TOTAL exerce une influence notable.

## 5. Communication financière

### 5.1. Politique de communication

Outre son Document de référence déposé chaque année auprès de l'Autorité des marchés financiers, le Groupe diffuse régulièrement des informations sur ses activités à travers des publications périodiques, sur son site Internet [www.total.com](http://www.total.com) et par voie de communiqué de presse pour les nouvelles significatives. Les présentations du Groupe sur ses résultats et ses perspectives sont également consultables sur son site Internet. Enfin, une version anglaise du Document de référence est disponible pour information.

La Société dépose, parallèlement à son Document de référence, un document annuel (*Form 20-F*) en langue anglaise auprès de la *United States Securities and Exchange Commission* (SEC) (se reporter au paragraphe 3.4 du chapitre 8).

Enfin, le Groupe organise régulièrement des réunions d'information et intervient également dans des conférences, tant en France qu'à l'étranger, destinées aux actionnaires, aux investisseurs et aux analystes financiers.

### 5.2. Relations avec les investisseurs institutionnels et les analystes financiers

Les membres de la Direction générale du Groupe rencontrent régulièrement des gérants de portefeuille et des analystes financiers sur les principales places financières dans le monde (Europe, Amérique du Nord, Asie et Moyen-Orient).

Une première série de rencontres a lieu chaque année au premier trimestre, après la publication des résultats du dernier exercice écoulé. Une seconde série de rencontres a lieu au troisième trimestre. Les présentations réalisées lors de ces réunions peuvent être consultées sur le site Internet du Groupe ([www.total.com](http://www.total.com), rubrique Investisseurs institutionnels/Présentations).

Comme chaque année, les résultats des trois premiers trimestres ont fait l'objet d'une conférence téléphonique animée par le directeur Financier. Les résultats commentés des premier, deuxième et troisième trimestres 2011 sont disponibles sur le site Internet du Groupe ([www.total.com](http://www.total.com), rubrique Investisseurs institutionnels/Résultats).

Sur l'ensemble de l'année 2011, le Groupe a organisé environ 600 réunions avec des investisseurs institutionnels et des analystes financiers.

Dans le domaine de la responsabilité sociétale et environnementale (RSE), le Groupe met en œuvre des moyens de communication importants pour informer les actionnaires :

- Publication annuelle du rapport Société et Environnement.

- Avec une équipe consacrée, la direction de la Communication financière assure un dialogue permanent avec les investisseurs et les analystes RSE et répond à toutes leurs questions relatives à la RSE du Groupe (éthique, gouvernance, sécurité, santé, préservation de l'environnement, contribution au développement local, futur énergétique, lutte contre le changement climatique...).
- Des rencontres spécifiques sur ces thèmes sont organisées en France et à l'international. Ainsi, près de soixante réunions individuelles se sont tenues en 2011. Afin de répondre au mieux aux attentes des investisseurs, le Groupe a également organisé, à l'intention de la communauté financière et pour la seconde fois, une journée RSE consacrée à l'intégration de la RSE dans le modèle économique du Groupe. Cet événement s'est déroulé le 24 juin 2011 à Paris et a permis des échanges entre les investisseurs présents et les représentants de TOTAL : Christophe de Margerie (Président-directeur général), Patrick de La Chevardière (directeur Financier), Philippe Boisseau (Directeur général Gaz et Énergies nouvelles) et Manoelle Lepoutre (directeur Développement durable et Environnement). Les thèmes du management de l'eau, de la prévention des accidents majeurs et de l'acceptabilité des activités du Groupe ont été développés.

Depuis cette année, un nouveau chapitre est consacré à la RSE dans le Document de référence (se reporter au chapitre 12).

### 5.3. Une relation de qualité au service des actionnaires individuels

Le service des Relations avec les actionnaires individuels de TOTAL est le seul service actionnaires en France à être certifié ISO 9001 version 2008 pour sa politique de communication avec les actionnaires individuels. Cette certification a été délivrée par l'organisme AFNOR à la suite d'un audit approfondi des différents processus mis en œuvre en termes de communication avec les actionnaires individuels.

Chaque année, un audit de suivi est effectué. À travers cette certification, le service des Relations avec les actionnaires individuels démontre la force de l'engagement pris par TOTAL pour satisfaire, dans la durée, ses actionnaires individuels en matière d'information financière.

Dans le cadre de cette démarche de certification qualité, trois enquêtes de satisfaction ont été mises en ligne sur le site Internet

du Groupe ([www.total.com](http://www.total.com), rubrique Actionnaires individuels/Relations actionnaires individuels).

Ainsi, pour la seconde année consécutive, le service des Relations avec les actionnaires individuels est lauréat des Boursoscan, organisés par Boursorama. Après le prix de la Communication financière en 2010, TOTAL a reçu en 2011 le prix des Actionnaires.

Enfin, TOTAL a poursuivi en 2011 son programme de rencontres et d'échanges avec les actionnaires individuels, notamment à l'occasion de différents événements :

- L'Assemblée générale des actionnaires du 13 mai 2011 a rassemblé 4 000 participants au Palais des Congrès de Paris. Cette Assemblée a été diffusée en direct puis en différé sur le site Internet du Groupe. L'avis de convocation est directement adressé à tous les actionnaires au porteur détenant au

moins 250 actions et à tous les actionnaires au nominatif. Pour la première fois, les actionnaires au nominatif ont eu la possibilité de voter par Internet.

- À Lyon le 25 mai 2011, le directeur Financier du Groupe a présenté les résultats, la stratégie et les perspectives du Groupe, et répondu aux questions des actionnaires.
- Lors du salon Actionaria, qui s'est tenu au Palais des Congrès de Paris en novembre 2011, TOTAL a accueilli près de 3 500 visiteurs sur son stand présentant l'activité du Groupe dans le domaine de l'énergie solaire. À cette occasion, les actionnaires ont pu échanger avec les représentants du Groupe présents sur le stand et participer à des conférences.
- Cinq autres rencontres avec des actionnaires individuels ont été organisées en 2011 : à Anvers en Belgique, Aix-en-Provence, Annecy, Strasbourg et Nantes. Elles ont réuni près de 3 000 participants. Les prochaines rencontres prévues en 2012 devraient se tenir à Anvers, Caen, Nice, Nancy et Bordeaux.
- Le Comité consultatif des actionnaires (CCA), composé de douze membres, s'est réuni à quatre reprises en 2011 :
  - en mars, lors d'une réunion avec M. Christophe de Margerie, Président-directeur général de TOTAL ;
  - en mai, à la suite de l'Assemblée générale des actionnaires ;
  - en septembre, à l'occasion d'une visite du centre de recherche de Total Petrochemicals à Feluy en Belgique ;
  - en novembre, en présence du directeur Financier du Groupe, à Paris La Défense.

Lors de ces réunions, le CCA est amené à donner son avis sur différents éléments du dispositif de communication vis-à-vis des actionnaires individuels, dont le *Journal des actionnaires*, le programme du Cercle des actionnaires, le « webzine » et la version électronique du guide de l'actionnaire.

Ainsi, en 2011, le CCA a notamment apporté son éclairage sur différents projets destinés aux actionnaires individuels tels que la préparation de l'Assemblée générale annuelle et du salon Actionaria. Concernant l'Assemblée générale des actionnaires, le CCA a contribué à la mise en place de la e-convocation et du e-vote, et s'est exprimé sur la forme de l'avis de convocation. Il a également fait part de ses impressions après la tenue de l'Assemblée générale. Il a été consulté sur le projet de nouveau format du CCA, qui sera mis en place à partir d'avril 2012. Après vingt ans d'existence, le CCA change de format, s'élargit et évolue vers encore davantage d'interactivité.

Le nouveau Cercle des actionnaires a organisé vingt-cinq manifestations en 2011 où plus de 2 800 actionnaires individuels membres du Cercle ont été conviés, soit 1 000 de plus qu'en 2010. Ils ont ainsi visité des installations industrielles, des sites naturels et culturels soutenus par la Fondation Total et participé à des conférences destinées à mieux leur faire connaître les différents métiers du Groupe. Enfin, ils ont assisté à des manifestations culturelles organisées dans le cadre de la politique de mécénat de la Fondation Total.

Ainsi, TOTAL a rencontré près de 14 000 actionnaires individuels au cours de l'année 2011, soit 3 000 de plus qu'en 2010.

## 5.4. La détention des actions au nominatif

Les actions TOTAL, généralement détenues au porteur, peuvent être inscrites au nominatif. Dans ce cas, les actionnaires sont identifiés par TOTAL S.A. en tant que société émettrice, ou par son mandataire BNP Paribas Securities Services chargé du registre nominatif des actionnaires.

### 5.4.1. Inscription au nominatif

Deux modalités d'inscription au nominatif sont possibles :

- **nominatif administré** : les actions sont inscrites au nom de l'actionnaire chez BNP Paribas Securities Services, mais l'intermédiaire financier choisi par l'actionnaire en conserve la gestion (vente, achat, coupons, convocations aux assemblées d'actionnaires, etc.) ;
- **nominatif pur** : les actions sont inscrites au nom de l'actionnaire chez BNP Paribas Securities Services, qui en assure directement la gestion (vente, achat, coupons, convocations aux assemblées d'actionnaires, etc.) sans que l'actionnaire ait à choisir un intermédiaire financier. La détention en nominatif pur est difficilement compatible avec une inscription des actions dans un Plan d'épargne en actions (PEA), compte tenu des procédures administratives applicables en pareil cas.

### 5.4.2. Principaux avantages du nominatif

Parmi les avantages du nominatif figurent notamment :

- un droit de vote double au-delà de deux ans de détention en continu (se reporter au paragraphe 2.4.1 du chapitre 8) ;
- un numéro vert pour tous les contacts avec BNP Paribas Securities Services (appel gratuit en France depuis un poste fixe) : 0 800 117 000 ou +33 1 40 14 80 61 depuis l'étranger, du lundi au vendredi (jours ouvrés) de 8h45 à 18h00, heure de Paris (télécopie : +33 1 55 77 34 17) ;
- la faculté de recevoir directement l'ensemble des informations publiées par TOTAL et destinées à ses actionnaires ;
- la possibilité de recevoir sa convocation et de voter par Internet avant l'Assemblée générale ;
- la possibilité d'adhérer au Cercle des actionnaires de TOTAL à partir de cinquante actions.

Parmi les avantages spécifiques du nominatif pur figurent notamment, en plus des avantages communs au nominatif administré :

- la gratuité des droits de garde ;
- une facilité accrue pour transmettre les ordres de bourse<sup>(1)</sup> (téléphone, courrier, télécopie, Internet) ;

(1) Sous réserve d'avoir souscrit au contrat de prestations boursières. La souscription à ce contrat est gratuite.

- des frais de courtage de 0,20% HT du montant brut de la négociation, sans minimum forfaitaire et plafonnés à 1 000 euros par transaction ;
- la faculté de consulter ses avoirs par Internet.

Un actionnaire souhaitant transférer ses actions TOTAL au nominatif pur doit compléter et transmettre à son intermédiaire financier un bordereau qui lui est adressé sur simple demande auprès du service des Relations avec les actionnaires individuels

## 5.5. Contacts actionnaires individuels

Pour toute information concernant le passage au nominatif pur ou administré, l'adhésion au Cercle des actionnaires ou pour toute autre information générale, les actionnaires individuels peuvent s'adresser à :

### TOTAL S.A.

Service des Relations avec les actionnaires individuels  
Tour Coupole  
2, place Jean Millier  
Arche Nord Coupole/Regnault  
92078 Paris La Défense cedex, France

de TOTAL. Dès réception des actions correspondantes sur un compte au nominatif, BNP Paribas Securities Services adresse à l'actionnaire concerné une attestation d'inscription en compte et lui demande de lui faire parvenir :

- un relevé d'identité bancaire (ou un relevé d'identité postal ou de caisse d'épargne) pour le règlement des dividendes ;
- un contrat de prestations boursières, à compléter si l'actionnaire souhaite opérer en Bourse sur ses actions TOTAL.

Tél.	depuis la France : 0 800 039 039 (numéro vert - appel gratuit à partir d'un poste fixe) hors de France : +33 1 47 44 24 02 du lundi au vendredi de 9h00 à 12h30 et de 13h30 à 17 h30 (heure de Paris)
Fax	depuis la France : 01 47 44 20 14 hors de France : +33 1 47 44 20 14
Courriel	depuis le formulaire de contact disponible sur <a href="http://www.total.com">www.total.com</a> , rubrique Actionnaires
Contact	Jean-Marie Rossini (responsable service Relations actionnaires individuels)

## 5.6. Calendrier 2012

10 février	Résultats du 4 <sup>e</sup> trimestre et de l'année 2011 et perspectives	27 juillet	Résultats du 2 <sup>e</sup> trimestre et du 1 <sup>er</sup> semestre 2012
19 mars	Détachement du 3 <sup>e</sup> acompte sur dividende au titre de 2011	24 septembre	Détachement du 1 <sup>er</sup> acompte au titre de l'exercice 2012 <sup>(2)</sup>
21 avril	Salon du VFB-Happening à Anvers	24 septembre	Journée investisseurs - Londres
27 avril	Résultats du 1 <sup>er</sup> trimestre 2012	16 octobre	Réunion d'actionnaires individuels à Nancy
11 mai	Assemblée générale des actionnaires 2012 à Paris (Palais des Congrès)	31 octobre	Résultats du 3 <sup>e</sup> trimestre 2012
21 mai	Réunion d'actionnaires individuels à Caen	23-24 novembre	Salon Actionaria à Paris (Palais des Congrès)
18 juin	Détachement du solde sur dividende au titre de 2011 <sup>(1)</sup>	29 novembre	Réunion d'actionnaires individuels à Bordeaux
28 juin	Réunion d'actionnaires individuels à Nice	17 décembre	Détachement du 2 <sup>e</sup> acompte au titre de l'exercice 2012 <sup>(2)</sup>

## 5.7. Calendrier 2013

18 mars	Détachement du 3 <sup>e</sup> acompte au titre de l'exercice 2012 <sup>(2)</sup>	17 mai	Assemblée générale des actionnaires à Paris (Palais des Congrès)
---------	--	--------	--

(1) Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012.  
(2) Sous réserve de la décision du Conseil d'administration.

## 5.8. Responsables de la Communication financière

Martin Deffontaines  
Directeur de la Communication financière  
TOTAL S.A.  
Tour Coupole  
2, place Jean Millier  
Arche Nord Coupole/Regnault  
92078 Paris La Défense Cedex  
France  
Tél. : 01 47 44 58 53 ou +33 1 47 44 58 53  
Fax : 01 47 44 58 24 ou +33 1 47 44 58 24  
Courriel : investor-relations@total.com

Amérique du Nord :  
Robert Hammond  
Directeur des Relations investisseurs  
Amérique du Nord  
TOTAL American Services Inc.  
1201 Louisiana Street, Suite 1800  
Houston, TX 77002  
États-Unis  
Tél. : +1 (713) 483-5070  
Fax : +1 (713) 483-5629  
Courriel : ir.tx@total.com



# Informations financières

1.	Informations financières historiques	164
1.1.	Comptes consolidés 2011, 2010 et 2009 .....	164
1.2.	Comptes sociaux de TOTAL S.A. ....	164
2.	Vérification des informations financières historiques	164
3.	Informations complémentaires	164
4.	Politique de distribution des dividendes	165
5.	Procédures judiciaires et d'arbitrage	165
5.1.	Enquêtes sur la concurrence .....	165
5.2.	Grande Paroisse .....	166
5.3.	Buncefield .....	167
5.4.	Erika .....	167
5.5.	Blue Rapid et Comité olympique russe - Régions russes et Interneft .....	168
5.6.	Iran .....	168
5.7.	Libye .....	168
5.8.	Pétrole contre nourriture .....	169
5.9.	Italie .....	169
6.	Changements significatifs	169

# 1. Informations financières historiques

## 1.1. Comptes consolidés 2011, 2010 et 2009

Les comptes consolidés de TOTAL S.A. et ses filiales consolidées (le Groupe) pour les exercices clos aux 31 décembre 2011, 2010 et 2009 ont été établis en conformité avec les normes comptables internationales IFRS (*International Financial Reporting Standards*) telles que publiées par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) et telles qu'adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2011.

## 1.2. Comptes sociaux de TOTAL S.A.

Les comptes sociaux de TOTAL S.A., société mère du Groupe, pour les exercices clos aux 31 décembre 2011, 2010 et 2009 ont été établis en conformité avec les normes comptables françaises en vigueur au 31 décembre 2011.

# 2. Vérification des informations financières historiques

Les comptes consolidés de l'exercice 2011, figurant au chapitre 9 au présent Document de référence ont fait l'objet d'une certification par les commissaires aux comptes de la Société. Le rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés est reproduit au point 1 du chapitre 9.

Les comptes sociaux de TOTAL S.A. de l'exercice 2011 (normes comptables françaises), figurant au chapitre 11 du présent Document de référence, ont également fait l'objet d'une certification par les commissaires aux comptes de la Société. Le rapport des commissaires aux comptes sur les comptes sociaux de l'exercice 2011 est reproduit au point 2 du chapitre 11.

En outre, et en application de l'article 28 du règlement CE n° 809/2004 du 29 avril 2004, sont incorporés par référence dans le présent Document de référence :

- les comptes consolidés et les comptes sociaux de l'exercice 2010, accompagnés des rapports des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés et les comptes sociaux qui figurent respectivement en pages 172 et 280 du Document de référence 2010 déposé le 28 mars 2011 auprès de l'AMF ;
- les comptes consolidés et les comptes sociaux de l'exercice 2009, accompagnés des rapports des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés et les comptes sociaux qui figurent respectivement en pages 182 et 290 du Document de référence 2009 déposé le 1<sup>er</sup> avril 2010 auprès de l'AMF.

# 3. Informations complémentaires

Certaines informations de nature financière autres que celles figurant au chapitre 9 ou au chapitre 11 du présent Document de référence, notamment les ratios, informations statistiques ou autres données chiffrées, ayant pour objet de décrire le Groupe ou les performances de ses activités, ne sont pas extraites des états financiers certifiés de l'émetteur. Sauf indication contraire, ces autres informations reposent sur des données internes à la Société qui en constituent la source.

En particulier, les informations complémentaires sur l'activité d'hydrocarbures, figurant au chapitre 10 du présent Document de référence, ne sont pas extraites des états financiers certifiés

de l'émetteur et n'ont pas fait l'objet d'une certification par les commissaires aux comptes de la Société. Ces informations complémentaires ont été établies par la Société, sur la base des éléments dont elle dispose, d'après ses propres calculs ou estimations, en tenant compte des normes en vigueur aux États-Unis auxquelles la Société est assujettie pour ce type d'informations du fait de la cotation de ses actions (sous forme d'ADR) sur le New York Stock Exchange.

Le présent Document de référence n'inclut pas de prévision ou d'estimation de bénéfice pour la période postérieure au 31 décembre 2011 au sens du règlement CE n° 809/2004 du 29 avril 2004.

## 4. Politique de distribution des dividendes

La politique de distribution des dividendes de la Société est décrite au point 2 du chapitre 6.

## 5. Procédures judiciaires et d'arbitrage

Il n'existe pas de procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la Société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée (en ce compris les principaux litiges décrits ci-après) susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des douze derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité du Groupe.

Les principaux litiges dans lesquels les sociétés du Groupe sont impliquées sont décrits ci-après.

### 5.1. Enquêtes sur la concurrence

Les principaux litiges en matière de concurrence auxquels les sociétés du Groupe sont confrontées sont décrits ci-après.

#### 5.1.1. Dans la Chimie

- Dans le cadre de la scission d'Arkema<sup>(1)</sup> intervenue en 2006, TOTAL S.A. et certaines sociétés du Groupe ont consenti une garantie couvrant les éventuelles conséquences pécuniaires des procédures en matière d'entente anticoncurrentielle se rapportant à des faits antérieurs à cette scission dont Arkema pourrait faire l'objet.

Cette garantie couvre, pendant une durée de dix ans à compter du jour de la scission, 90% des sommes qui seraient payées par Arkema à raison (i) de condamnations infligées par les autorités communautaires ou nationales de concurrence d'un État membre de l'Union européenne pour violation des règles en matière d'entente, (ii) de condamnations infligées par les autorités de concurrence ou les tribunaux américains pour violation des règles du droit fédéral de la concurrence ou du droit d'un État des États-Unis d'Amérique en matière d'entente, (iii) de dommages et intérêts au titre d'éventuelles procédures civiles relatives aux faits faisant l'objet des décisions de condamnations susmentionnées et (iv) de certains frais liés à ces procédures. La garantie visant les procédures en matière d'ententes anticoncurrentielles en Europe s'applique au-delà d'une franchise de 176,5 millions d'euros. Réciproquement, les sommes auxquelles pourrait être condamnée TOTAL S.A. ou l'une des sociétés du Groupe au titre de l'ensemble des procédures couvertes par la garantie, en Europe, sont conventionnellement mises à la charge d'Arkema à concurrence de 10% de leur montant.

La garantie deviendrait caduque dans l'hypothèse où une personne physique ou morale, agissant seule ou de concert avec d'autres, viendrait à détenir, directement ou indirectement, plus du tiers des droits de vote d'Arkema ou si Arkema transférait, en une ou plusieurs fois à un même tiers ou à plusieurs tiers agissant de concert, quelles que soient les modalités de ce transfert, des actifs représentant, en valeur d'entreprise, plus de 50% de la valeur d'Arkema à la date du transfert concerné.

- Aux États-Unis, les actions en responsabilité civile, pour lesquelles la responsabilité civile de TOTAL S.A. a été mise en cause en tant que société mère, sont achevées sans qu'elles aient eu de conséquences financières significatives pour le Groupe.
- En Europe, les amendes infligées par la Commission européenne depuis 2006 à l'encontre de sociétés du Groupe dans sa configuration antérieure à la scission ont atteint un montant global de 385,47 millions d'euros dont Elf Aquitaine et/ou TOTAL S.A. ont été tenues solidairement responsables avec leur filiale à hauteur de 280,17 millions d'euros, Elf Aquitaine s'étant vu imputer personnellement au titre de la dissuasion, un montant global de 23,6 millions d'euros. Ces sommes sont à ce jour entièrement acquittées.

Ainsi, le Groupe a supporté depuis la scission une somme globale de 188,07 millions d'euros<sup>(2)</sup> correspondant à 90% du montant global des amendes une fois déduite la franchise prévue par la garantie, montant auquel s'ajoute une somme de 31,31 millions d'euros d'intérêts, tel que précisé ci après.

Pour mémoire, ces amendes ont été prononcées à la suite d'enquêtes engagées par la Commission européenne entre 2000 et 2004 relatives à des pratiques commerciales concernant huit lignes de produits commercialisés par Arkema. Cinq de ces enquêtes ont entraîné des poursuites de la Commission européenne dans lesquelles la responsabilité d'Elf Aquitaine a été mise en cause en sa qualité de maison mère, deux d'entre elles mettant également en cause TOTAL S.A., en sa qualité de maison mère ultime du Groupe.

TOTAL S.A. et Elf Aquitaine, qui contestent la mise en cause de leur responsabilité résultant exclusivement de leur qualité de maison mère, ont formé des recours en annulation et en réformation des décisions rendues qui sont toujours pendants en appel ou en cassation devant la juridiction européenne compétente.

(1) Arkema désigne collectivement l'ensemble des sociétés du groupe Arkema, dont la société mère est Arkema S.A. ; depuis mai 2006, Arkema ne fait plus partie de TOTAL.

(2) Pour mémoire ce montant fait abstraction d'une affaire ayant donné lieu antérieurement à la scission à une condamnation d'Arkema et d'Elf Aquitaine à une amende se décomposant en un montant de 45 millions d'euros infligé solidairement aux deux sociétés et en un montant de 13,5 millions d'euros infligé à Arkema seule.

Au cours de l'exercice 2011, les évolutions suivantes sont intervenues dans quatre de ces affaires qui sont désormais closes au regard d'Arkema :

- Dans l'une de ces procédures, la Cour de justice de l'Union européenne (CJUE) a rejeté le recours d'Arkema et annulé les décisions de la Commission européenne et du Tribunal de l'Union européenne (TUE) rendues contre les maisons mères. Cette procédure est donc définitivement close tant en ce qui concerne Arkema que ses maisons mères.
- Dans deux autres procédures, les recours d'Arkema et des maisons mères ont été rejetés par le TUE. À la différence des maisons mères, Arkema ne s'est pas pourvu en cassation devant la CJUE.
- Enfin, dans une dernière procédure, le TUE a rendu une décision de réduction de l'amende initialement prononcée contre Arkema et, parallèlement rejeté le recours des maisons mères lesquelles sont restées tenues de l'amende initialement infligée par la Commission. Arkema a accepté cette décision alors que les maisons mères ont engagé un recours en cassation devant la CJUE.

Abstraction faite d'intérêts exigés par la Commission européenne à hauteur de 31,31 millions d'euros que les maisons mères se sont vues contraintes d'acquitter en exécution de la dernière décision rapportée ci-dessus, les évolutions intervenues au cours de l'exercice 2011 n'ont pas modifié le montant global pris en charge par le Groupe en exécution de la garantie.

Par ailleurs, des procédures civiles ont été engagées contre Arkema et d'autres groupes de sociétés devant des juridictions allemande et néerlandaise respectivement en 2009 et 2011 à l'initiative de tiers alléguant de préjudices à la suite de deux procédures engagées par la Commission européenne visées ci-dessus. TOTAL S.A. a été appelée en déclaration de jugement commun devant la juridiction allemande. À ce stade, les chances de succès comme la portée financière de ces procédures sont incertaines tant en raison des nombreuses difficultés juridiques qu'elles soulèvent que de l'absence de documentation des demandes et d'évaluations des préjudices allégués.

Bien qu'Arkema ait mis en œuvre à partir de 2001 un plan visant la mise en conformité des pratiques de ses salariés avec les règles sur la concurrence, il ne peut toutefois être exclu que d'autres procédures concernant Arkema pour des faits antérieurs à la scission puissent être mises en œuvre à l'initiative des autorités compétentes qui pourraient décider d'y impliquer Elf Aquitaine et/ou TOTAL S.A. en leur qualité de maison mère.

## 5.2. Grande Paroisse

Une explosion est survenue le 21 septembre 2001 dans une usine de la société Grande Paroisse située à Toulouse en France. L'activité principale de Grande Paroisse (ex-filiale d'Atofina devenue filiale d'Elf Aquitaine Fertilisants au 31 décembre 2004 dans le cadre de la réorganisation du secteur Chimie du Groupe) résidait alors dans la production et la commercialisation de fertilisants pour le marché de l'agriculture. L'explosion s'est produite dans une zone de stockage de l'usine où étaient entreposés des granulés de nitrate d'ammonium déclassés et a détruit une partie du site. Cette explosion a provoqué la mort de trente et une personnes, dont vingt et une travaillant sur le site, blessé de nombreuses personnes et causé des dommages matériels importants dans une partie de la ville de Toulouse.

L'usine a été définitivement fermée et des mesures d'accompagnement ont été proposées à chaque salarié. Le site a été remis en état.

Dans le cadre de l'ensemble des litiges mentionnés ci-dessus, une provision d'un montant de 17 millions d'euros reste constituée dans les comptes consolidés du Groupe au 31 décembre 2011.

### 5.1.2. Dans l'Aval

- À la suite d'une communication de griefs adressée à Total Nederland N.V. ainsi qu'à TOTAL S.A. en sa qualité de maison mère par la Commission européenne, Total Nederland N.V. a été condamnée en 2006 à une amende de 20,25 millions d'euros, pour laquelle TOTAL S.A. a été déclarée solidairement responsable à hauteur de 13,5 millions d'euros. TOTAL S.A. a engagé un recours contre cette décision qui est toujours pendant devant la juridiction communautaire compétente.
- De même, à la suite d'une communication de griefs adressée par la Commission européenne à Total Raffinage Marketing (anciennement dénommée Total France), ainsi qu'à TOTAL S.A., visant des pratiques se rapportant à une autre ligne de produits de la branche Raffinage & Marketing, Total Raffinage Marketing a été condamnée en 2008 à une amende de 128,2 millions d'euros qu'elle a intégralement acquittée, pour laquelle TOTAL S.A. a été déclarée solidairement responsable en tant que société mère. Un recours a également été engagé contre cette décision, et est toujours pendant devant la juridiction communautaire compétente.
- Par ailleurs, des procédures civiles ont été engagées au Royaume-Uni ainsi qu'aux Pays-Bas contre TOTAL S.A. et Total Raffinage Marketing et contre d'autres groupes de sociétés à l'initiative de tiers alléguant de préjudices à la suite des poursuites engagées par la Commission européenne dans cette affaire. À ce stade, les chances de succès comme la portée financière de ces procédures sont incertaines en raison des nombreuses difficultés qu'elles soulèvent tant sur le plan juridique que du point de vue de l'évaluation des préjudices allégués.

Dans le cadre de l'ensemble des litiges mentionnés ci-dessus, une provision de 30 millions d'euros est inscrite dans les comptes consolidés du Groupe au 31 décembre 2011.

Quelle que soit l'évolution des enquêtes et procédures décrites ci-dessus, le Groupe considère que leur issue ne devrait avoir d'impact significatif, ni sur sa situation financière, ni sur ses résultats consolidés.

Le 14 décembre 2006, Grande Paroisse a signé, en présence de la ville de Toulouse, l'acte par lequel elle a fait donation de l'ancien terrain de l'usine AZF à la Communauté d'agglomération du Grand Toulouse (CAGT) ainsi qu'à la Caisse des dépôts et consignations et à sa filiale ICADE. Aux termes de cet acte, TOTAL S.A. garantit les obligations de Grande Paroisse relatives à la dépollution du site et accorde une dotation de 10 millions d'euros à la fondation de recherche InNaBioSanté dans le cadre de l'installation sur le terrain d'un Cancéropôle par la ville de Toulouse.

S'agissant des causes de l'explosion, l'hypothèse d'un accident chimique, imputable à Grande Paroisse à la suite du déversement accidentel de plusieurs centaines de kilos d'un produit à base de chlore dans le magasin de stockage de nitrate d'ammonium, a perdu au fil de l'enquête toute crédibilité. C'est pourquoi, parmi

les onze salariés de Grande Paroisse mis en examen dans le cadre de l'instruction pénale engagée par le Tribunal de grande instance de Toulouse, dix d'entre eux ont bénéficié d'un non-lieu confirmé en appel. Toutefois, le rapport final des experts, déposé le 11 mai 2006, évoque à nouveau l'hypothèse de l'accident chimique, alors que cette hypothèse n'a pas prospéré lors de la tentative de reconstitution sur le site. Après avoir présenté plusieurs hypothèses, les experts ont notamment abandonné celle du déversement de quantités importantes de produit chloré sur du nitrate. Le scénario finalement retenu par les experts est celui d'un déversement par benne, dans un local jouxtant le magasin de stockage principal, de quelques balayures de produit chloré entre une couche très humide de nitrate d'ammonium recouvrant le sol et une quantité de nitrate agricole très sec, ce qui aurait entraîné une explosion se propageant ensuite dans le magasin de stockage principal. C'est sur la base de ce nouveau scénario que Grande Paroisse a été mise en examen en 2006 ; Grande Paroisse conteste un tel scénario qui ne semble pas reposer sur des éléments factuels vérifiés ou vérifiables.

Les demandes d'investigations complémentaires formées par Grande Paroisse, l'ancien directeur du site et certaines parties civiles à la suite de la clôture de l'instruction ont toutes été rejetées en appel. Le 9 juillet 2007, le juge d'instruction a ordonné le renvoi de Grande Paroisse et de l'ancien directeur du site devant le Tribunal correctionnel de Toulouse. Fin 2008, TOTAL S.A. et M. Thierry Desmarest ont fait l'objet d'une citation directe par une association de victimes. Le procès s'est ouvert le 23 février 2009 et a duré quatre mois environ.

### 5.3. Buncefield

Le 11 décembre 2005, plusieurs explosions, suivies d'un important incendie, sont survenues à Buncefield, au nord de Londres, dans un dépôt pétrolier exploité par Hertfordshire Oil Storage Limited (HOSL), société détenue à 60% par la filiale britannique de TOTAL et à 40% par un autre groupe pétrolier.

L'explosion a fait des blessés, dont la grande majorité a subi des blessures légères, et a causé des dommages matériels au dépôt ainsi qu'à des bâtiments et des résidences situés à proximité du dépôt. La cause retenue par la commission d'enquête mise en place par les pouvoirs publics est le débordement d'essence d'un bac du dépôt. Le rapport définitif de cette commission a été déposé le 11 décembre 2008. Le procès civil, concernant les différends non réglés à l'amiable, a eu lieu d'octobre à décembre 2008. La décision rendue en premier ressort le 20 mars 2009 déclare la filiale britannique de TOTAL responsable de l'accident survenu et tenue seule d'indemniser les victimes. Celle-ci a interjeté appel de cette décision. Le procès en appel s'est tenu en janvier 2010. La cour d'appel, par décision du 4 mars 2010, a confirmé le jugement de première instance. La *Supreme Court* du Royaume-Uni a partiellement autorisé la filiale britannique de TOTAL à former un pourvoi contre cette décision. La filiale britannique de TOTAL a finalement

### 5.4. Erika

À la suite du sinistre en décembre 1999 du pétrolier Erika qui transportait des produits appartenant à une société du Groupe, le Tribunal de grande instance de Paris statuant en matière correctionnelle a, par jugement en date du 16 janvier 2008, déclaré TOTAL S.A. coupable du délit de pollution maritime en retenant à son encontre une faute d'imprudence dans la mise en œuvre de sa procédure de sélection du navire (procédure de *vetting*), condamnant TOTAL S.A. à payer une amende de 375 000 euros.

Le 19 novembre 2009, le Tribunal correctionnel de Toulouse a prononcé la relaxe de l'ancien directeur de l'usine, ainsi que de Grande Paroisse, en raison de l'absence de preuve certaine des causes de l'explosion. Par ailleurs, le Tribunal a déclaré irrecevable la demande de citation directe de TOTAL S.A. et de M. Thierry Desmarest, son Président-directeur général au moment des faits.

En raison de la présomption de responsabilité civile qui pèse légalement sur Grande Paroisse, le Tribunal a déclaré Grande Paroisse civilement responsable des dommages causés aux victimes par l'explosion en sa qualité de gardienne et exploitante de l'usine.

Le Parquet, suivi en cela par des parties civiles, a interjeté appel du jugement rendu par le Tribunal correctionnel de Toulouse. Grande Paroisse, afin de préserver ses droits, a également formé appel incident sur les dispositions civiles.

Le procès en appel a pris fin devant la cour d'appel de Toulouse le 16 mars 2012. La décision sera rendue le 24 septembre 2012.

Une procédure d'indemnisation des victimes avait été mise en œuvre immédiatement après l'explosion. Un montant de 2,3 milliards d'euros a été réglé au titre des demandes d'indemnisation et des frais associés. Au 31 décembre 2011, il subsiste au bilan consolidé du Groupe une provision d'un montant de 21 millions d'euros.

décidé de se désister de ce recours en raison d'accords d'indemnisation conclus mi-février 2011.

Le Groupe est assuré pour les dommages à ces installations, les pertes d'exploitation et les réclamations des tiers dans le cadre de sa responsabilité civile. Le montant de la provision au titre de la responsabilité civile figurant dans les comptes consolidés du Groupe au 31 décembre 2011 s'élève à 80 millions d'euros après prise en compte des paiements effectués.

Le Groupe considère que, dans l'état actuel des informations à sa disposition, sur la base d'une estimation raisonnable des montants à sa charge dans cette affaire et compte tenu des montants provisionnés, cet accident ne devrait pas avoir d'impact significatif sur la situation financière ou les résultats consolidés du Groupe.

Par ailleurs, le 1<sup>er</sup> décembre 2008, cinq sociétés, dont la filiale britannique de TOTAL, se sont vues notifier un acte de poursuites pénales émanant du *Health and Safety Executive* (HSE) et de l'*Environment Agency* (EA). Par décision du 16 juillet 2010, la filiale britannique a été condamnée au paiement d'une amende de 3,6 millions de livres sterling, qui a été payée. La décision tient compte d'un certain nombre d'éléments qui ont atténué les charges qui lui étaient reprochées.

Ce jugement prévoit aussi le versement d'indemnités aux victimes de la pollution de l'Erika pour un montant total de 192 millions d'euros, condamnant TOTAL S.A. au paiement de ces indemnités solidairement avec la société de contrôle et de classification de l'Erika, l'armateur de l'Erika et le gestionnaire de l'Erika.

TOTAL a interjeté appel de la décision rendue le 16 janvier 2008, proposant néanmoins aux parties civiles qui le demandaient

le paiement définitif et irrévocable des sommes qui leur avaient été respectivement allouées par le Tribunal de grande instance de Paris. Quarante deux parties civiles ont été indemnisées pour un montant total de 171,5 millions d'euros.

Par arrêt en date du 30 mars 2010, la cour d'appel de Paris a confirmé le jugement de première instance condamnant TOTAL S.A. au paiement d'une amende de 375 000 euros au titre du délit de pollution maritime.

Toutefois, sur le plan civil, la cour d'appel a écarté la responsabilité civile de TOTAL S.A. au regard des conventions internationales applicables et en conséquence n'a prononcé de ce chef aucune condamnation contre TOTAL S.A.

TOTAL S.A. a décidé de se pourvoir en cassation sur les seules dispositions pénales de l'arrêt.

Afin de faciliter le règlement des indemnités octroyées par la cour d'appel de Paris aux parties civiles et mises à la charge de la Société de contrôle et de classification de l'Erika ainsi que de l'armateur et du gestionnaire du navire, un accord global a été signé fin 2011 entre ces parties et TOTAL S.A., sous l'égide du FIPOL, qui aboutit au désistement réciproque des actions civiles engagées par chacune des parties à l'égard des autres.

TOTAL S.A. considère, en l'état actuel des informations à sa disposition, que cette affaire ne devrait pas avoir un impact significatif sur la situation financière ou les résultats consolidés du Groupe.

## 5.5. Blue Rapid et Comité olympique russe - Régions russes et Interneft

La société panaméenne Blue Rapid et le Comité olympique russe ont lancé une action à l'encontre d'Elf Aquitaine devant le Tribunal de commerce de Paris, en paiement de dommages-intérêts à raison de la prétendue non-exécution par une ex-filiale d'Elf Aquitaine d'un contrat portant sur un projet d'exploration-production en Russie négocié au début des années 1990. Elf Aquitaine considérant que ces demandes étaient dénuées de tout fondement, s'est opposée à celles-ci. Par jugement en date du 12 janvier 2009, le Tribunal de commerce de Paris a débouté la société Blue Rapid de son action à l'encontre d'Elf Aquitaine et a déclaré le Comité olympique russe irrecevable. Blue Rapid et le Comité olympique russe ont relevé appel de ce jugement. Par arrêt en date du 30 juin 2011, la cour d'appel de Paris a déclaré Blue Rapid et le Comité olympique russe irrecevables en leur action à l'encontre d'Elf Aquitaine, au motif notamment de la caducité du dit contrat. Blue Rapid et le Comité olympique russe ont formé un pourvoi contre la décision de la cour d'appel devant la Cour de cassation.

En relation avec ces mêmes faits, et quinze ans après qu'eut été constatée la caducité de ce contrat d'exploration-production, une société russe, dont il a déjà été jugé qu'elle n'était pas celle partie au contrat, et deux régions de la Fédération de Russie, qui n'y étaient pas davantage parties, ont lancé une procédure d'arbitrage contre cette ex-filiale d'Elf Aquitaine, liquidée en 2005, en paiement de prétendus dommages-intérêts dont le montant allégué est de 22,4 milliards USD. Pour les mêmes raisons que celles déjà opposées avec succès par Elf Aquitaine à Blue Rapid et au Comité olympique russe, le Groupe considère que cette action est dénuée de tout fondement, tant en fait qu'en droit. Le Groupe a déposé plainte pour dénoncer les agissements frauduleux dont il s'estime victime en l'espèce et a parallèlement engagé, et se réserve d'engager toutes actions et mesures appropriées pour assurer la défense de ses intérêts.

## 5.6. Iran

En 2003, la *United States Securities and Exchange Commission* (SEC) suivie par le Département de Justice américain (DoJ) ont lancé une enquête en relation avec la recherche d'affaires en Iran et visant plusieurs compagnies pétrolières, dont TOTAL.

Cette enquête porte sur un accord conclu par la Société avec un consultant au sujet de champs d'hydrocarbures en Iran et tend à vérifier si des paiements effectués en vertu de cet accord auraient bénéficié à des officiels iraniens en méconnaissant la loi anticorruption américaine (le « FCPA ») et les obligations comptables de la Société.

Les investigations sont toujours en cours et la Société coopère avec la SEC et le DoJ. Dans le courant de l'année 2010, la Société a, sans reconnaissance de faits, entamé des pourparlers avec les autorités américaines afin d'envisager, comme il est habituel dans ce type de procédure, la possibilité d'une solution transactionnelle à cette affaire.

Fin 2011, la SEC et le DoJ ont proposé à TOTAL de conclure des transactions qui mettraient un terme à cette affaire, en contrepartie

du respect par TOTAL d'un certain nombre d'obligations et du paiement d'amendes. Plusieurs éléments substantiels de ces transactions n'étant pas en l'état acceptables par TOTAL, la Société poursuit les pourparlers avec les autorités américaines. La Société est libre de ne pas accepter une solution transactionnelle, auquel cas elle s'exposerait au risque de poursuites aux États-Unis.

Dans cette même affaire, une enquête parallèle visant TOTAL a été lancée en France en 2006. En 2007, le Président-directeur général de la Société a été mis en examen, au titre de ses précédentes fonctions de directeur Moyen-Orient au sein du Groupe. Depuis cette notification, la Société n'a pas été avisée de développements particuliers par les autorités françaises.

À ce stade, la Société ne peut déterminer quand ces enquêtes vont s'achever et elle ne peut prédire ni leur résultat, ni celui des pourparlers. La résolution de ces affaires ne devrait pas avoir d'impact significatif sur la situation financière du Groupe ou de conséquence sur ses projets futurs.

## 5.7. Libye

En juin 2011, la *United States Securities and Exchange Commission* (SEC) a adressé à certaines compagnies pétrolières, dont TOTAL, une demande formelle d'informations relative à leurs activités en Libye. TOTAL coopère à cette enquête non publique.

## 5.8. Pétrole contre nourriture

Les conditions d'application des résolutions de l'Organisation des Nations Unies (ONU) en Irak dites « pétrole contre nourriture » font l'objet d'enquêtes dans plusieurs pays.

Dans le cadre d'une information judiciaire ouverte à Paris, des salariés ou anciens salariés du Groupe ont fait l'objet d'une mise en examen pour complicité d'abus de biens sociaux et/ou complicité de corruption d'agents publics étrangers. Le Président-directeur général de la Société, à l'époque Directeur général Exploration & Production du Groupe, a également fait l'objet d'une mise en examen en octobre 2006. En 2007, l'instruction pénale a été clôturée et l'affaire a été communiquée au Parquet. En 2009, le Parquet a requis un non-lieu pour l'ensemble des salariés et anciens salariés du Groupe ainsi que pour le Président-directeur général de TOTAL.

Début 2010, malgré l'avis du Parquet, un nouveau juge d'instruction a décidé de mettre en examen TOTAL S.A. pour corruption ainsi

que pour complicité et recel de trafic d'influence. Cette mise en examen intervient huit ans après le début de l'instruction, sans qu'aucun élément nouveau n'ait été versé au dossier.

En octobre 2010, le Parquet a de nouveau requis un non-lieu pour TOTAL S.A. ainsi que pour l'ensemble des salariés et anciens salariés du Groupe et le Président-directeur général de TOTAL. Néanmoins, par ordonnance notifiée début août 2011, le juge d'instruction a décidé de renvoyer l'affaire devant le Tribunal correctionnel. L'audience devrait avoir lieu au premier trimestre 2013.

La Société s'est toujours conformée aux règles du programme « pétrole contre nourriture » organisé en 1996 sous l'égide de l'ONU.

Le rapport Volcker de la commission d'enquête indépendante créée par l'ONU avait d'ailleurs écarté tout grief de corruption dans le cadre du programme « pétrole contre nourriture » concernant TOTAL.

## 5.9. Italie

Dans le cadre d'une enquête lancée par le procureur de la République du Tribunal de Potenza, Total Italia et certains collaborateurs du Groupe ont fait l'objet d'investigations relatives à certains appels d'offres qu'elle avait lancés pour la préparation de la mise en exploitation d'un champ pétrolier. Le 16 février 2009, en amont de la procédure judiciaire et à titre de mesure provisoire, le juge des enquêtes préliminaires de Potenza a notifié à Total Italia une ordonnance tendant à la suspension, pour une durée d'un an, de la concession afférente à ce champ. Total Italia a fait appel de l'ordonnance du juge des enquêtes préliminaires auprès du Tribunal des réexamens de Potenza. Par décision du 8 avril 2009, le Tribunal a substitué à la mesure de suspension la désignation, pour une durée d'un an, soit jusqu'au 16 février 2010, d'un commissaire judiciaire avec pour

mission de superviser les activités liées au développement de la concession, permettant ainsi la poursuite du projet Tempa Rossa.

Au premier semestre 2010, l'enquête pénale a été clôturée. Le juge de l'audience préliminaire, qui décidera de l'opportunité de renvoyer l'affaire devant le Tribunal correctionnel ou non pour être jugée sur le fond, a tenu une première audience le 6 décembre 2010. La procédure devant le juge de l'audience préliminaire est toujours en cours.

En 2010, les activités d'exploration et de production de Total Italia ont été transférées à Total E&P Italia et les activités de raffinage et de Marketing ont été fusionnées avec celles de Erg Petroli.

# 6. Changements significatifs

À l'exception des événements récents mentionnés dans le Rapport de gestion du Conseil d'administration (chapitre 3) ou dans la description des activités du Groupe (chapitre 2), aucun changement significatif de la situation financière ou commerciale

du Groupe n'est à ce jour survenu depuis le 31 décembre 2011, date de clôture du dernier exercice pour lequel des états financiers vérifiés ont été publiés par la Société.



# Renseignements généraux

1.	Capital social	172
1.1.	Montant du capital social au 31 décembre 2011	172
1.2.	Caractéristiques des actions	172
1.3.	Capital autorisé non émis au 31 décembre 2011	172
1.4.	Capital potentiel au 31 décembre 2011	175
1.5.	Actions TOTAL détenues par la Société ou ses filiales	175
1.6.	Historique du capital social	175
2.	Acte constitutif et statuts ; autres informations	176
2.1.	Informations générales concernant la Société	176
2.2.	Objet social résumé	176
2.3.	Dispositions statutaires régissant les organes d'administration et de direction	177
2.4.	Droits, privilèges et restrictions attachés aux actions	178
2.5.	Modification des droits des actionnaires	178
2.6.	Assemblées d'actionnaires	179
2.7.	Franchissement de seuils statutaires	179
2.8.	Modification du capital social	179
3.	Autres renseignements	179
3.1.	Épargne salariale, intéressement et participation du personnel	179
3.2.	Plan d'épargne retraite	179
3.3.	Accords visés à l'article L. 225-100-3 du Code de commerce	180
3.4.	Dépôt du <i>Form 20-F</i> auprès de la <i>United States Securities and Exchange Commission</i>	180
4.	Documents accessibles au public	180
5.	Informations sur les participations	180
5.1.	Informations générales	180
5.2.	Participation du Groupe dans Sanofi	180
5.3.	Participation du Groupe dans CEPESA	181
5.4.	Participation du Groupe dans Novatek	181
5.5.	Participation du Groupe dans SunPower	181

# 1. Capital social

## 1.1. Montant du capital social au 31 décembre 2011

5 909 418 282,50 euros, divisé en 2 363 767 313 actions ordinaires, entièrement libérées.

## 1.2. Caractéristiques des actions

Il n'existe qu'une seule catégorie d'actions, d'une valeur nominale de 2,50 euros. Un droit de vote double est attribué à chaque actionnaire sous réserve de remplir certaines conditions (se reporter au paragraphe 2.4.1. du présent chapitre). Les actions sont au porteur ou nominatives, au choix de l'actionnaire. Les actions sont dématérialisées et donnent lieu à une inscription en compte.

## 1.3. Capital autorisé non émis au 31 décembre 2011

Un tableau récapitulatif des délégations et autorisations en cours de validité qui ont été accordées par l'Assemblée générale des actionnaires au Conseil d'administration, en matière d'augmentation de capital, ainsi que des utilisations qui en ont été faites au cours de l'exercice 2011, figure au paragraphe 1.3.8. du présent chapitre.

### 1.3.1. Dix-septième résolution de l'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration par l'Assemblée générale en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de toutes valeurs mobilières donnant accès immédiat ou à terme au capital social de la Société, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires, dont le montant ne peut être supérieur à un plafond global de 2,5 milliards d'euros en nominal, soit 1 milliard d'actions (durée de l'autorisation consentie au Conseil d'administration : vingt-six mois).

Par ailleurs, le montant nominal maximum des valeurs mobilières représentatives de titres de créance et donnant accès au capital social de la Société susceptibles d'être émises en vertu de la dix-septième résolution et de la dix-huitième résolution (visée ci-dessous) ne peut excéder un plafond de 10 milliards d'euros, ou leur contre-valeur, à la date de la décision d'émission.

### 1.3.2. Dix-huitième résolution de l'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration par l'Assemblée générale en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de toute valeur mobilière donnant accès immédiat ou à terme au capital social de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, y compris en rémunération de titres apportés dans le cadre d'une offre publique d'échange (OPE) sur des titres répondant aux conditions fixées à l'article L. 225-148 du Code de commerce. La résolution confère notamment au Conseil d'administration la possibilité de prévoir au profit des actionnaires un délai de priorité pour souscrire ces titres en application des dispositions de l'article L. 225-135 du Code de commerce. Le montant total des augmentations de capital social sans droit préférentiel de

souscription susceptibles d'être réalisées immédiatement et/ou à terme, ne pourra être supérieur à 850 millions d'euros en nominal, soit 340 millions d'actions d'une valeur nominale de 2,50 euros (durée de l'autorisation consentie au Conseil d'administration : vingt-six mois). Le montant nominal de ces augmentations de capital s'impute sur le plafond de 2,5 milliards d'euros en nominal fixé dans la dix-septième résolution de l'Assemblée générale du 21 mai 2010.

Par ailleurs, le montant nominal maximum des valeurs mobilières représentatives de titres de créance et donnant accès au capital social de la Société susceptibles d'être émises en vertu des dix-septième et dix-huitième résolutions susvisées ne peut excéder un plafond de 10 milliards d'euros, ou leur contre-valeur, à la date de la décision d'émission.

### 1.3.3. Dix-neuvième résolution de l'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010

Délégation de pouvoirs consentie au Conseil d'administration par l'Assemblée générale en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital en rémunération d'apports en nature consentis à la Société dont le montant ne peut être supérieur à 10% du capital social existant au jour de l'Assemblée générale du 21 mai 2010 (durée de l'autorisation consentie au Conseil d'administration : vingt-six mois). Le montant nominal de ces augmentations de capital s'impute sur le plafond de 850 millions d'euros en nominal autorisé par la dix-huitième résolution de l'Assemblée générale du 21 mai 2010.

### 1.3.4. Vingtième résolution de l'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration en vue de réaliser des augmentations de capital réservées aux salariés adhérant à un Plan d'épargne d'entreprise dans la limite d'un montant maximal égal à 1,5% du capital social existant au jour de la tenue du Conseil d'administration décidant l'émission (durée de l'autorisation consentie au Conseil d'administration : vingt-six mois), étant précisé que le montant du capital social émis s'impute

sur le plafond global de 2,5 milliards d'euros en nominal prévu dans la dix-septième résolution de l'Assemblée générale du 21 mai 2010.

Compte tenu de l'utilisation de cette délégation par le Conseil d'administration le 28 octobre 2010, ayant donné lieu à l'émission en 2011 de 8 902 717 actions, le capital autorisé non émis dans le cadre d'augmentations de capital réservées aux salariés adhérant à un plan d'épargne entreprise ressort sous cette délégation à 66 384 480 euros au 31 décembre 2011, soit 26 553 792 actions.

En conséquence de l'utilisation de la délégation relative aux augmentations de capital réservées aux salariés par le Conseil d'administration le 28 octobre 2010 et le Conseil d'administration n'ayant pas utilisé les délégations conférées par les dix-septième, dix-huitième et dix-neuvième résolutions de l'Assemblée générale du 21 mai 2010, le capital autorisé non émis ressort à 2,48 milliards d'euros au 31 décembre 2011, soit 991 millions d'actions.

### **1.3.5. Onzième résolution de l'Assemblée générale des actionnaires du 13 mai 2011**

Autorisation d'attribuer gratuitement des actions TOTAL existantes ou à émettre au profit de membres du personnel salarié du Groupe, ainsi qu'au profit de dirigeants mandataires sociaux, dans la limite de 0,8% du capital de la Société existant au jour de la tenue du Conseil d'administration décidant l'attribution gratuite d'actions.

En outre, les actions consenties aux dirigeants mandataires sociaux ne peuvent excéder 0,01% du capital existant au jour de la tenue du Conseil d'administration décidant l'attribution (durée de l'autorisation consentie au Conseil d'administration : trente-huit mois).

En vertu de cette autorisation :

- 3 700 000 actions existantes ont été attribuées par le Conseil d'administration le 14 septembre 2011, dont 16 000 actions existantes ont été attribuées au Président-directeur général.

Au 31 décembre 2011, 15 210 138 actions, dont 220 376 actions aux dirigeants mandataires sociaux dans le cadre de cette autorisation, pouvaient donc être encore attribuées.

### **1.3.6. Vingt et unième résolution de l'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010**

Autorisation d'attribuer des options de souscription et d'achat d'actions au profit de membres du personnel salarié du Groupe, ainsi qu'au profit de dirigeants mandataires sociaux dans la limite de 1,5% du capital social existant au jour de la tenue du Conseil d'administration décidant l'attribution. En outre, les options consenties aux dirigeants mandataires sociaux ne peuvent excéder 0,1% du capital existant au jour de la tenue du Conseil d'administration décidant l'attribution (durée de l'autorisation consentie au Conseil d'administration : trente-huit mois).

En vertu de cette autorisation :

- 4 925 000 options de souscription d'actions ont été attribuées par le Conseil d'administration réuni le 14 septembre 2010, dont 240 000 options de souscription d'actions ont été attribuées au Président-directeur général ;
- 1 600 000 options de souscription d'actions ont été attribuées par le Conseil d'administration réuni le 14 septembre 2011, dont 160 000 options de souscription d'actions ont été attribuées au Président-directeur général.

Au 31 décembre 2011, 28 931 509 options, dont 1 963 767 aux dirigeants mandataires sociaux, pouvaient donc être encore attribuées dans le cadre de cette autorisation.

### **1.3.7. Dix-septième résolution de l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2007**

Autorisation d'annuler les actions de la Société dans la limite de 10% du capital de la Société existant à la date de l'opération par période de vingt-quatre mois. Cette autorisation est valable jusqu'à l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011. Le Conseil n'a pas fait usage de cette autorisation au cours de l'exercice 2011.

Sur la base du capital social de 2 363 767 313 actions au 31 décembre 2011, la Société est susceptible, jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011, de procéder à l'annulation d'au maximum 236 376 731 actions avant d'atteindre le seuil d'annulation de 10% du capital annulé sur une période de vingt-quatre mois.

### 1.3.8. Tableau établi en application de l'article L 225-100 du Code de commerce récapitulatif de l'utilisation des délégations de compétence et de pouvoirs accordés au Conseil d'administration dans le domaine des augmentations de capital au 31 décembre 2011

Nature	Plafond nominal, ou en nombre d'actions, ou exprimé en% du capital (nominal, nombre d'actions ou % du capital)	Utilisation en 2011 en nominal ou en nombre d'actions	Solde disponible au 31/12/2011 en nominal ou en nombre d'actions	Date de la délégation ou de l'autorisation	Durée de l'autorisation donnée au Conseil d'administration	
Plafond global d'émission de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital	Valeurs mobilières représentatives de droit de créance donnant accès à une quotité du capital	10 G€ de valeurs mobilières	-	10 G€	AGE <sup>(a)</sup> du 21 mai 2010 (17 <sup>e</sup> et 18 <sup>e</sup> résolutions)	26 mois
		2,5 G€ soit un maximum de 1 milliard d'actions émises avec droit préférentiel de souscription dont :	8,9 millions d'actions (dans le cadre du plafond 2/ ci-dessous)	2,48 G€ <sup>(a)</sup> (soit 991 millions d'actions)	AGE <sup>(a)</sup> du 21 mai 2010 (17 <sup>e</sup> résolution)	26 mois
		1/ un plafond spécifique de 850 M€, soit un maximum de 340 millions d'actions, pour les émissions sans droit préférentiel de souscription, y compris en rémunération de titres apportés dans le cadre d'une OPE sur des titres répondant aux conditions fixées à l'article L.225-148 du Code de commerce, dont :	-	850 M€	AGE <sup>(a)</sup> du 21 mai 2010 (18 <sup>e</sup> résolution)	26 mois
	Capital social nominal	1/a un sous-plafond de 10% du capital social à la date de l'Assemblée générale du 21 mai 2010 <sup>(b)</sup> en rémunération d'apports en nature lorsque les dispositions de l'article L.225-148 du Code de commerce ne sont pas applicables	-	587,1 M€	AGE <sup>(a)</sup> du 21 mai 2010 (19 <sup>e</sup> résolution)	26 mois
		2/ un plafond spécifique pour les augmentations de capital réservées aux salariés adhérant à un plan d'épargne entreprise représentant au maximum 1,5% du capital le jour où le Conseil <sup>(c)</sup> décide l'émission	8,9 millions d'actions <sup>(d)</sup>	26,5 millions d'actions <sup>(d)</sup>	AGE <sup>(a)</sup> du 21 mai 2010 (20 <sup>e</sup> résolution)	26 mois
Attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions	1,5% du capital social <sup>(e)</sup> le jour où le Conseil décide d'attribuer les options	1,6 million d'actions <sup>(e)</sup>	28,9 millions d'actions <sup>(e)</sup>	AGE <sup>(a)</sup> du 21 mai 2010 (21 <sup>e</sup> résolution)	38 mois	
Attribution gratuite d'actions aux collaborateurs du Groupe ainsi qu'à des dirigeants mandataires sociaux	0,8% du capital social <sup>(e)</sup> le jour où le conseil décide d'attribuer les actions	3,7 millions d'actions <sup>(f)</sup>	15,2 millions d'actions <sup>(f)</sup>	AGE <sup>(a)</sup> du 13 mai 2011 (11 <sup>e</sup> résolution)	38 mois	

(a) Le nombre d'actions nouvelles dont la création est autorisée par la 17<sup>e</sup> résolution de l'AGE du 21 mai 2010 ne peut dépasser 1 milliard d'actions. Le Conseil d'administration du 28 octobre 2010 a décidé de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés. Ainsi, 8 902 717 actions ont été souscrites et émises. En conséquence, le solde disponible de cette autorisation ressort à 991 097 283 d'actions nouvelles au 31 décembre 2011, soit 1 milliard d'actions, déduction faite de 8 902 717 actions.

(b) Capital social au 21 mai 2010 : 2 348 674 735 actions.

(c) Capital social au 31 décembre 2011 : 2 363 767 313 actions.

(d) Le nombre d'actions nouvelles dont la création est autorisée par la 20<sup>e</sup> résolution de l'AGE du 21 mai 2010 ne peut dépasser 1,5% du capital au jour de la tenue du Conseil d'administration décidant d'utiliser la délégation. Le Conseil d'administration du 28 octobre 2010 a décidé de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés en 2011. Ainsi, 8 902 717 actions ont été souscrites. En conséquence, le solde disponible de cette autorisation ressort à 26 553 792 actions nouvelles au 31 décembre 2011, soit 1,5% des 2 363 767 313 actions existantes à la clôture de l'exercice, déduction faite de 8 902 717 actions.

(e) Le nombre d'options de souscription ou d'achat d'actions autorisées par la 21<sup>e</sup> résolution de l'AGE du 21 mai 2010 ne peut dépasser 1,5% du capital au jour où les options sont consenties par le Conseil d'administration. 4 925 000 options de souscription d'actions TOTAL ayant été consenties par le Conseil d'administration du 14 septembre 2010, 1 600 000 options de souscription d'actions TOTAL ayant été consenties par le Conseil d'administration du 14 septembre 2011, le nombre restant d'options pouvant être consenties ressort à 28 931 509 au 31 décembre 2011, soit 1,5% des 2 363 767 313 actions existantes à la clôture de l'exercice, déduction faite des 6 525 000 options déjà consenties et représentant un même nombre d'actions. En outre, les options consenties aux dirigeants mandataires sociaux en vertu de la 21<sup>e</sup> résolution de l'AGE du 21 mai 2010 ne peuvent excéder 0,1% du capital existant au jour de la tenue du Conseil d'administration décidant l'attribution. Compte tenu des 240 000 options de souscriptions consenties au Président-directeur général par le Conseil d'administration du 14 septembre 2010 et des 160 000 options de souscriptions consenties au Président-directeur général par le Conseil d'administration du 14 septembre 2011, le nombre restant d'options pouvant être attribuées aux dirigeants mandataires sociaux ressort à 1 963 767 soit 0,1% des 2 363 767 313 actions existantes à la clôture de l'exercice, déduction faite des 400 000 options déjà consenties et représentant un même nombre d'actions.

(f) Le nombre d'actions existantes pouvant être attribuées gratuitement en vertu de la 11<sup>e</sup> résolution de l'AGE du 13 mai 2011 ne peut dépasser 0,8% du capital au jour de la tenue du Conseil d'administration décidant d'effectuer de telles attributions. 3 700 000 actions existantes ayant été attribuées par le Conseil d'administration le 14 septembre 2011, le nombre d'actions pouvant être encore attribuées au 31 décembre 2011 ressort à 15 210 138 actions, soit 0,8% des 2 363 767 313 actions existantes à la clôture de l'exercice, déduction faite des 3 700 000 actions déjà attribuées. En outre, les actions existantes consenties aux dirigeants mandataires sociaux en vertu de la 11<sup>e</sup> résolution de l'AGE du 13 mai 2011 ne peuvent excéder 0,01% du capital existant au jour de la tenue du Conseil d'administration décidant l'attribution. Compte tenu des 16 000 actions existantes consenties au Président-directeur général par le Conseil d'administration du 14 septembre 2011, le nombre restant d'actions existantes pouvant être attribuées aux dirigeants mandataires sociaux ressort à 220 376 soit 0,01% des 2 363 767 313 actions existantes à la clôture de l'exercice, déduction faite des 16 000 actions existantes déjà consenties.

(g) AGE = Assemblée générale extraordinaire.

## 1.4. Capital potentiel au 31 décembre 2011

Les titres donnant accès à des actions TOTAL, par exercice ou remboursement, sont les options de souscription d'actions TOTAL, au nombre de 44 632 912 au 31 décembre 2011, réparties en 12 094 524 options pour le plan attribué par le Conseil d'administration du 20 juillet 2004, 6 162 536 options<sup>(1)</sup> pour le plan attribué par le Conseil d'administration du 19 juillet 2005, 5 623 506 options pour le plan attribué par le Conseil d'administration du 18 juillet 2006, 5 850 365 options pour le plan attribué par le Conseil d'administration du 17 juillet 2007, 4 335 698 options pour le plan attribué le 9 octobre 2008 sur décision du Conseil d'administration du 9 septembre 2008, 4 357 800 options pour le plan attribué par le Conseil d'administration du 15 septembre 2009, 4 700 043 options pour le plan attribué par le Conseil d'administration du 14 septembre 2010 et 1 508 440 options pour le plan attribué par le Conseil d'administration du 14 septembre 2011.

Le capital potentiel (capital existant auquel sont ajoutés les titres susceptibles de donner droit à des actions TOTAL, par exercice ou remboursement), soit 2 408 400 225 actions, représente 101,89% du capital social au 31 décembre 2011, sur la base de 2 363 767 313 actions TOTAL composant le capital social au 31 décembre 2011 et de 44 632 912 actions TOTAL susceptibles d'être créées dans le cadre de l'exercice des options de souscription d'actions TOTAL.

Par ailleurs, l'attribution gratuite d'actions TOTAL à l'ensemble des salariés du Groupe décidée par le Conseil d'administration du 21 mai 2010 est susceptible de donner lieu à la création d'un nombre maximum de 2 494 525 actions au 31 décembre 2011.

## 1.5. Actions TOTAL détenues par la Société ou ses filiales

Au 31 décembre 2011

<b>Pourcentage de capital détenu par TOTAL S.A.</b>	<b>0,39%</b>
Nombre d'actions détenues en portefeuille	9 222 905
Valeur comptable du portefeuille (aux cours d'achat) (M€)	364
Valeur de marché du portefeuille (M€) <sup>(a)</sup>	364
<b>Pourcentage de capital détenu par l'ensemble du Groupe<sup>(b)</sup></b>	<b>4,63%</b>
Nombre d'actions détenues en portefeuille	109 554 173
Valeur comptable du portefeuille (aux cours d'achat) (M€)	3 390
Valeur de marché du portefeuille (M€) <sup>(a)</sup>	4 327

(a) Sur la base d'un cours de bourse de 39,50 euros par action au 31 décembre 2011.  
(b) TOTAL S.A., Total Nucléaire, Financière Valorgest, Sogapar et Fingestval.

## 1.6. Historique du capital social

(Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009)

### 1.6.1. Exercice 2009

30 juillet 2009	Réduction du capital social de 5 929 520 185 euros à 5 867 520 185 euros par annulation de 24 800 000 actions autodétenues par la Société d'une valeur nominale de 2,50 euros chacune.
12 janvier 2010	Constatation de l'émission de 1 414 810 actions nouvelles d'une valeur nominale de 2,50 euros chacune entre le 1 <sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2009, augmentant le capital d'une somme totale de 3 537 025 euros pour le porter de la somme de 5 867 520 185 euros à la somme de 5 871 057 210 euros (dont 934 780 actions nouvelles par levée d'options de souscription d'actions de la Société et 480 030 actions nouvelles par échange de 80 005 actions Elf Aquitaine issues de levées d'options d'actions Elf Aquitaine et bénéficiant d'une garantie d'échange en actions TOTAL).

### 1.6.2. Exercice 2010

12 janvier 2011	Constatation de l'émission, par levée d'options de souscription d'actions, de 1 218 047 actions nouvelles d'une valeur nominale de 2,50 euros chacune entre le 1 <sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2010, augmentant le capital d'une somme totale de 3 045 117,50 euros pour le porter de la somme de 5 871 057 210 euros à la somme de 5 874 102 327,50 euros.
-----------------	---

(1) Après prise en compte de l'ajustement du prix d'exercice et du nombre d'actions sous options, effectué le 22 mai 2006 conformément aux dispositions légales alors en vigueur et à la suite des décisions de l'Assemblée générale du 12 mai 2006 relativement à la division par quatre du nominal de l'action TOTAL et à l'apport-scission d'Arkema.



## Renseignements généraux

Acte constitutif et statuts ; autres informations

### 1.6.3. Exercice 2011

28 avril 2011	Constatation de la souscription à 8 902 717 actions nouvelles d'une valeur nominale de 2,50 euros chacune dans le cadre de l'augmentation de capital réservée aux salariés du Groupe décidée par le Conseil d'administration du 28 octobre 2010, augmentant le capital social d'une somme de 22 256 792,50 euros pour le porter de la somme de 5 874 102 327,50 euros à la somme de 5 896 359 120 euros.
12 janvier 2012	Constatation de l'émission, par levée d'options de souscription d'actions, de 5 223 665 actions nouvelles d'une valeur nominale de 2,50 euros chacune entre le 1 <sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2011, augmentant le capital d'une somme totale de 13 059 162,50 euros pour le porter de la somme de 5 896 359 120 euros à la somme de 5 909 418 282,50 euros.

## 2. Acte constitutif et statuts ; autres informations

### 2.1. Informations générales concernant la Société

#### 2.1.1. Dénomination

TOTAL S.A.

#### 2.1.2. Siège social

2, place Jean Millier, La Défense 6, 92400 Courbevoie (France)

#### 2.1.3. Forme et nationalité

Société anonyme régie par la législation française

#### 2.1.4. Registre du commerce et des sociétés

542 051 180 RCS Nanterre

#### 2.1.5. Numéro d'identification intracommunautaire

FR 59 542 051 180

#### 2.1.6. Statuts

Déposés chez K.L. Associés, notaires associés à Paris

#### 2.1.7. Code APE (NAF)

111Z jusqu'au 7 janvier 2008

741J depuis le 8 janvier 2008

#### 2.1.8. Durée de la Société

Prorogée de 99 ans à compter du 22 mars 2000, soit une expiration au 22 mars 2099 sauf dissolution anticipée ou prorogation

#### 2.1.9. Exercice social

Du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre de chaque année

### 2.2. Objet social résumé

La Société a pour objet, directement et indirectement, en tous pays, la recherche et l'exploitation des gisements miniers, et notamment d'hydrocarbures sous toutes leurs formes ; l'industrie, le raffinage, la transformation et le commerce de ces matières, de leurs dérivés et sous-produits ainsi que toutes activités relatives

à la production et la distribution de toutes formes d'énergie, au domaine de la chimie sous toutes ses formes, aux secteurs du caoutchouc et de la santé. L'énonciation complète de l'objet social de la Société figure à l'article 3 des statuts.

## 2.3. Dispositions statutaires régissant les organes d'administration et de direction

### 2.3.1. Nomination des administrateurs et durée des fonctions

Dans la limite du nombre maximal autorisé par la loi (dix-huit actuellement), les administrateurs sont nommés par l'Assemblée générale des actionnaires pour une durée de trois ans, sous réserve des dispositions légales permettant la prolongation de la durée du mandat jusqu'à la plus proche Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes du dernier exercice clos.

En outre, un administrateur représentant les salariés actionnaires est également nommé par l'Assemblée générale des actionnaires pour une durée de trois ans, parmi une liste d'au moins deux candidats présélectionnés par les salariés actionnaires, dans les conditions prévues par les dispositions légales, réglementaires et statutaires en vigueur. Toutefois, ses fonctions prennent automatiquement fin en cas de perte de sa qualité de salarié ou d'actionnaire, le Conseil d'administration pouvant se réunir et délibérer valablement jusqu'à la date de nomination de son remplaçant.

### 2.3.2. Limite d'âge des administrateurs

À la date de clôture de chaque exercice, le nombre des administrateurs personnes physiques âgés de plus de 70 ans ne peut être supérieur au tiers des administrateurs en fonction.

Si ce seuil est dépassé, le membre du Conseil le plus âgé est réputé démissionnaire d'office.

Le représentant permanent d'une personne morale administrateur doit être âgé de moins de 70 ans.

### 2.3.3. Limite d'âge du Président et du Directeur général

Les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur général cessent de plein droit au plus tard à la date de leur soixante-cinquième anniversaire.

L'Assemblée générale des actionnaires du 15 mai 2009 a approuvé une modification des statuts relative aux conditions de nomination du Président. Le Conseil peut désormais, par dérogation à la limite d'âge de 65 ans, nommer pour une durée maximale de deux ans aux fonctions de Président du Conseil d'administration un administrateur âgé de plus de 65 ans et de moins de 70 ans.

### 2.3.4. Participation minimum des administrateurs au capital social de la Société

Chaque administrateur (autre que l'administrateur représentant les salariés actionnaires) doit être propriétaire d'au moins 1 000 actions pendant la durée de ses fonctions. S'il cesse d'être propriétaire du nombre d'actions requis, il peut néanmoins régulariser sa situation dans les conditions prévues par la loi. L'administrateur représentant les salariés actionnaires doit détenir pendant la durée de ses fonctions, soit individuellement, soit à travers un Fonds commun de placement d'entreprise (FCPE) régi par l'article L. 214-40 du Code monétaire et financier, au moins une action ou un nombre de parts dudit fonds équivalent au moins à une action.

### 2.3.5. Règles de majorité au sein du Conseil d'administration

Les décisions sont prises à la majorité des voix des administrateurs présents ou représentés. En cas de partage, la voix du Président de séance est prépondérante.

### 2.3.6. Règlement intérieur et comités du Conseil d'administration

Se reporter au chapitre 5, point 1 (Gouvernement d'entreprise - Rapport du Président du Conseil d'administration) du présent Document de référence.

### 2.3.7. Mode d'exercice de la Direction générale

La Direction générale de la Société est assumée soit par le Président du Conseil d'administration (qui prend alors le titre de Président-directeur général), soit par une autre personne physique nommée par le Conseil d'administration et portant le titre de Directeur général. Il appartient au Conseil d'administration de choisir entre ces deux modalités d'exercice de la Direction générale, selon les règles de majorité précédemment décrites.

Le 21 mai 2010, le Conseil d'administration a décidé de procéder à la réunification des fonctions de Président et de Directeur général et a nommé le Directeur général aux fonctions de Président-directeur général.

Le mode d'exercice retenu demeure en application jusqu'à décision contraire du Conseil d'administration.



## 2.4. Droits, privilèges et restrictions attachés aux actions

Outre le droit de vote, chaque action donne droit à une quotité proportionnelle au nombre des actions émises, dans la propriété de l'actif social, dans le partage des bénéfices et dans le *boni* de liquidation, dans les conditions prévues par les dispositions légales et réglementaires en vigueur, ainsi que par les statuts.

Sous réserve du droit de vote double, aucun privilège n'est attaché à une catégorie particulière d'actions, ou à une catégorie particulière d'actionnaires.

### 2.4.1. Droit de vote double

Un droit de vote double est attribué, eu égard à la quotité du capital social qu'elles représentent, à toutes les actions nominatives et entièrement libérées, inscrites sans interruption au nom d'un même actionnaire depuis au moins deux ans<sup>(1)</sup>, ainsi qu'aux actions nominatives attribuées gratuitement, en cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes, à un actionnaire à raison d'actions anciennes pour lesquelles il bénéficie de ce droit.

### 2.4.2. Limitation du droit de vote

L'article 18 des statuts de la Société stipule qu'en Assemblée générale, aucun actionnaire ne peut exprimer, par lui-même et par mandataire, au titre des droits de vote simple attachés aux actions qu'il détient directement ou indirectement et aux pouvoirs qui lui sont donnés, plus de 10% du nombre total des droits de vote attachés aux actions de la Société. S'il dispose du droit de vote double, cette limite pourra être dépassée sans cependant excéder 20%.

Par ailleurs, l'article 18 des statuts prévoit également que ces limitations des droits de vote deviennent automatiquement caduques, sans nécessité d'une décision par l'Assemblée générale des actionnaires, dès lors qu'une personne physique ou morale, agissant seule ou de concert avec une ou plusieurs autres personnes physiques ou morales, vient à détenir au moins les deux tiers du nombre total des actions de la Société à la suite d'une offre publique visant la totalité des actions de la Société. Dans ce cas, le Conseil d'administration constate la caducité et procède aux formalités corrélatives de modification des statuts.

Cette caducité automatique, une fois constatée, est définitive et ses effets s'appliquent pour toutes les assemblées d'actionnaires postérieures à une éventuelle offre publique ayant permis l'acquisition d'au moins les deux tiers des actions de la Société, et non uniquement pour la seule première Assemblée d'actionnaires qui suivrait une telle offre publique.

Compte tenu de cette caducité automatique, cette limitation des droits de vote n'est pas susceptible d'empêcher, de différer ou de retarder une éventuelle prise de contrôle de la Société, sauf dans l'hypothèse d'une offre publique qui n'aurait pas permis à l'initiateur de recueillir un nombre d'actions représentant au moins les deux tiers du capital social de la Société.

### 2.4.3. Droits formant rompus

Chaque fois qu'il est nécessaire de posséder plusieurs actions pour exercer un droit, les titres en nombre inférieur à celui requis ne donnent aucun droit à leurs propriétaires à l'égard de la Société, les actionnaires ayant à faire, dans ce cas, leur affaire du regroupement du nombre d'actions nécessaires.

### 2.4.4. Répartition statutaire des bénéfices

Les produits nets de l'exercice, déduction faite des frais généraux et autres charges sociales, ainsi que de tous les amortissements de l'actif social et de toutes les provisions pour risques commerciaux et industriels, constituent les bénéfices nets.

Sur ces bénéfices, diminués le cas échéant des pertes antérieures, il est prélevé dans l'ordre suivant :

- 1) 5% pour constituer le fonds de réserve légale jusqu'à ce que ce fonds ait atteint le dixième du capital social ;
- 2) la somme fixée par l'Assemblée générale des actionnaires en vue de la constitution de réserves dont elle déterminera l'affectation ou l'emploi ;
- 3) les sommes dont l'Assemblée générale des actionnaires décide le report à nouveau.

Le surplus est versé aux actionnaires à titre de dividende.

Le Conseil d'administration peut procéder à la répartition d'acomptes sur dividende.

L'Assemblée générale des actionnaires statuant sur les comptes de l'exercice a la faculté d'accorder à chaque actionnaire, pour tout ou partie du dividende ou des acomptes mis en distribution, une option entre le paiement du dividende en numéraire ou son paiement en actions.

L'Assemblée générale des actionnaires peut à toute époque, mais seulement sur proposition du Conseil d'administration, décider la répartition totale ou partielle des sommes figurant aux comptes de réserves soit en espèces, soit en actions de la Société.

Les dividendes non réclamés à l'issue d'une période de cinq ans sont prescrits au profit de l'État français.

## 2.5. Modification des droits des actionnaires

Toute modification des statuts doit être décidée ou autorisée par l'Assemblée générale des actionnaires statuant aux conditions de *quorum* et de majorité requis par les dispositions légales ou réglementaires en vigueur pour les Assemblées générales extraordinaires.

(1) Ce délai n'est pas interrompu et le droit acquis est conservé en cas de transfert du nominatif au nominatif par suite de succession *ab intestat* ou testamentaire, de partage de communauté de biens entre époux ou de donation entre vifs au profit du conjoint ou de parents au degré successible (article 18 § 6 des statuts).

## 2.6. Assemblées d'actionnaires

### 2.6.1. Convocation

Les Assemblées d'actionnaires sont convoquées et délibèrent dans les conditions prévues par la loi.

### 2.6.2. Admission

La participation aux Assemblées générales, sous quelque forme que ce soit, est subordonnée à un enregistrement ou à une inscription des actions effectués soit dans les comptes des titres nominatifs

tenus par la Société (ou son mandataire), soit dans les comptes de titres au porteur tenus par un intermédiaire. Cet enregistrement est constaté par une attestation de participation délivrée à l'actionnaire. L'enregistrement ou l'inscription en compte doit être effectif au plus tard à 00h00 (heure de Paris) le troisième jour ouvré qui précède le jour de tenue de l'Assemblée. En cas de cession des actions avant cette date, l'attestation de participation sera invalidée et les votes par correspondance ou les pouvoirs adressés à la Société seront en conséquence également invalidés. En cas de cession après cette date, l'attestation de participation demeurera valable et les votes émis ou les pouvoirs donnés seront pris en compte.

## 2.7. Franchissement de seuils statutaires

Toute personne, physique ou morale, qui vient à détenir, directement ou indirectement, un pourcentage du capital, des droits de vote ou de titres donnant accès à terme au capital de la Société, égal ou supérieur à 1%, ou à un multiple de ce pourcentage, est tenue d'en informer la Société par lettre recommandée avec demande d'avis

de réception indiquant le nombre de titres détenus dans un délai de quinze jours à compter du franchissement de chacun de ces seuils. Elle doit également informer la Société, dans les formes et délais prévus pour les franchissements de seuils, lorsque sa participation directe ou indirecte redevient inférieure à ces pourcentages.

## 2.8. Modification du capital social

Le capital social de la Société ne peut être modifié que dans les conditions prévues par les dispositions légales ou réglementaires en vigueur. Aucune disposition des statuts, d'une charte ou d'un

règlement intérieur ne prévoit de conditions plus strictes que la loi en matière de modification du capital social de la Société.

# 3. Autres renseignements

## 3.1. Épargne salariale, intéressement et participation du personnel

Le 26 juin 2009, un nouvel accord d'intéressement et de participation a été signé pour les exercices 2009, 2010 et 2011 concernant les sociétés TOTAL S.A., CDF Énergie, Elf Exploration Production, Total Exploration Production France, Total Fluides, Total Additifs et Carburants Spéciaux, TIGF, Total Raffinage Marketing, Total Lubrifiants et Totalgaz. Le montant de la réserve spéciale de participation et de l'intéressement à répartir pour l'ensemble des sociétés signataires des accords de Groupe au titre de l'exercice 2011 est estimé à environ 126 millions d'euros.

Par ailleurs, les salariés des sociétés françaises du Groupe adhérentes à des plans d'épargne ont la faculté d'effectuer des placements volontaires - auxquels la Société ajoute, dans certaines conditions, un abondement - dans les fonds communs de placement choisis au préalable par le salarié (se reporter au paragraphe 6.2. du chapitre 5).

Le montant cumulé de l'abondement brut versé en 2011 par le Groupe dans le cadre de différents plans d'épargne s'est élevé à 72 millions d'euros.

## 3.2. Plan d'épargne retraite

En application de la loi n° 2003-775 du 21 août 2003 portant réforme des retraites, un accord a été signé le 29 septembre 2004 avec les organisations syndicales en vue de mettre en place, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005, un Plan d'épargne pour la retraite collectif (PERCO), en remplacement du Plan partenarial d'épargne

salariale volontaire (PPESV) qui avait été créé par accord du 15 mars 2002. Un avenant à cet accord a été signé le 20 décembre 2005 pour augmenter, en France, les niveaux de versement par les salariés et l'entreprise et permettre le versement de l'intéressement et/ou de la participation.

### 3.3. Accords visés à l'article L. 225-100-3 du Code de commerce

Il n'existe pas d'accord visé au 9° ou au 10° de l'article L. 225-100-3 du Code de commerce.

### 3.4. Dépôt du *Form 20-F* auprès de la *United States Securities and Exchange Commission*

Dans le cadre de ses obligations résultant de la cotation de ses actions aux États-Unis, la Société dépose, parallèlement au présent Document de référence, un document annuel (*Form 20-F*) en langue anglaise auprès de la SEC.

La Société précise que, conformément aux dispositions introduites par la section 302 de la loi Sarbanes-Oxley du 30 juillet 2002, le Président-directeur général et le directeur Financier de la Société,

avec le concours des membres de la Direction générale, ont procédé à une évaluation de l'efficacité des contrôles et procédures internes relatifs aux informations publiées ou devant être publiées (*disclosure controls and procedures*) telles que définies par la réglementation américaine, pour la période couverte par le document *Form 20-F*. Pour l'exercice 2011, le Président-directeur général et le directeur Financier ont conclu à l'efficacité de ces contrôles et procédures internes.

## 4. Documents accessibles au public

Les documents et renseignements relatifs à TOTAL S.A., de même que ses statuts, les comptes sociaux et les comptes consolidés de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2011 ou pour les exercices antérieurs, peuvent être consultés au siège social de la Société dans les conditions légales et réglementaires en vigueur.

En outre, les documents de référence de TOTAL déposés auprès de l'Autorité des marchés financiers pour chacun des cinq derniers exercices sociaux, les rapports financiers semestriels, les présentations semestrielles faites par le Groupe sur ses résultats

et perspectives, ainsi que l'information financière trimestrielle, peuvent être consultés en ligne sur le site Internet de la Société ([www.total.com](http://www.total.com), rubrique Investisseurs institutionnels/Informations réglementées en France).

De plus, le document annuel récapitulant certaines informations rendues publiques par TOTAL S.A., tel que prévu à l'article L. 451-1-1 du Code monétaire et financier, peut être consulté en ligne sur le site Internet de la Société ([www.total.com](http://www.total.com), rubrique Investisseurs institutionnels/Publications).

## 5. Informations sur les participations

### 5.1. Informations générales

Au 31 décembre 2011, 870 sociétés sont intégrées dans le périmètre de consolidation, dont 783 sociétés par intégration globale et 87 par mise en équivalence.

Le périmètre de consolidation comptable de TOTAL S.A. inclut *a minima* toutes les entreprises dans lesquelles la Société détient une participation directe ou indirecte dont la valeur comptable à cette date est au moins égale à 10% du montant des capitaux propres de TOTAL S.A. ou de l'actif net consolidé du Groupe,

ou qui a généré au moins 10% du résultat net de TOTAL S.A. ou du résultat net consolidé du Groupe au cours du dernier exercice clos.

La liste des principales entreprises incluses dans le périmètre de consolidation comptable de TOTAL S.A. figure, sous forme de tableau récapitulatif, à la note 35 de l'annexe aux comptes consolidés du présent Document de référence (se reporter au point 7 du chapitre 9).

### 5.2. Participation du Groupe dans Sanofi

Aux termes d'un avenant signé en novembre 2003 au pacte d'actionnaires conclu en 1999 entre TOTAL et L'Oréal, les deux sociétés ont déclaré ne plus agir de concert vis-à-vis de Sanofi<sup>(1)</sup>

à compter de décembre 2004, date de l'extinction du pacte d'actionnaires. Néanmoins, chacune des parties s'est engagée pour une durée de trois ans à compter de la fin du pacte à informer

(1) Société cotée déconsolidée depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2010.

l'autre partie de tout projet de cession de titres de la société Sanofi portant sur un nombre supérieur ou égal à 1% du capital et ce, au moins deux mois avant la date de réalisation projetée. En conséquence, cette obligation d'information préalable entre les parties a pris fin en décembre 2007.

Au cours de l'exercice 2011, la participation de TOTAL, détenue indirectement au travers de sa filiale Elf Aquitaine, est passée de 5,51% du capital et 9,15% des droits de vote, soit 72 186 832 actions pour 139 195 845 droits de vote, au 31 décembre 2010<sup>(1)</sup>, à 3,22% du capital et 5,46% des droits de vote de Sanofi, soit 43 196 815 actions pour 83 205 828 droits de vote, au 31 décembre 2011<sup>(2)</sup>.

Le 29 avril 2011, dans un avis AMF n° 211C0548, TOTAL S.A. a déclaré avoir franchi indirectement en baisse, le 28 avril 2011, à la suite de la cession d'actions Sanofi sur le marché, le seuil de 5% du capital de Sanofi, et détenir 4,99% du capital et 8,59% des droits de vote de la Société.

Le 16 février 2012, dans un avis AMF n°212C0276, TOTAL S.A. a déclaré avoir franchi indirectement en baisse, le 15 février 2012, à la suite de la mise au porteur d'actions Sanofi ayant entraîné une diminution du nombre de droits de vote et de la cession d'actions Sanofi sur le marché, le seuil de 5% des droits de vote de Sanofi, et détenir 2,83% du capital et 4,69% des droits de vote de la société.

Au cours des exercices 2009 et 2010, la participation dans Sanofi était successivement passée de 11,29% du capital et 18,16% des droits de vote à 7,33% du capital et 12,29% des droits de vote, puis de 7,33% du capital et 12,29% des droits de vote à 5,51% du capital et 9,15% des droits de vote.

Les cessions progressives des actions composant cette participation constituent, à court et moyen terme, un élément de flexibilité du Groupe dans le cadre d'une adaptation de ses ressources financières à sa politique de croissance et de dividende.

Pour une description de Sanofi, il convient de se référer aux informations publiées par cette société.

### 5.3. Participation du Groupe dans CEPSA

La participation de TOTAL au sein de la compagnie pétrolière et gazière espagnole CEPSA remonte à 1990.

En juillet 2011, TOTAL a finalisé la cession de la totalité de sa participation de 48,83% dans le capital de CEPSA à International Petroleum Investment Company (IPIC). Cette cession est intervenue à l'occasion de l'offre publique d'achat lancée par IPIC sur la totalité du capital de CEPSA, à un prix de 28 euros par action, conformément à l'accord signé entre TOTAL et IPIC

le 15 février 2011. Le montant reçu par TOTAL au titre de cette transaction s'élève à 3,7 milliards d'euros.

Au 31 décembre 2011, TOTAL ne détient plus d'actions CEPSA, directement ou indirectement. Au 31 décembre 2010, la participation de TOTAL, détenue au travers de sa filiale indirecte Odival, s'élevait à 48,83% du capital et des droits de vote de CEPSA, soit 130 668 240 actions sur un total de 267 574 941 actions existantes.

### 5.4. Participation du Groupe dans Novatek

Le 2 mars 2011, TOTAL a annoncé avoir signé un accord de principe en vue d'acquérir 12,09% du capital de Novatek, avec l'intention des deux parties que TOTAL augmente sa participation à 15% sous 12 mois et à 19,40% sous 36 mois.

La prise de participation de 12,09% par TOTAL au capital de Novatek s'est effectuée le 1<sup>er</sup> avril 2011 par achat d'actions auprès des deux principaux actionnaires de Novatek. À la suite de cette transaction, TOTAL dispose d'un représentant au Conseil d'administration de Novatek.

TOTAL a porté sa participation à 14,09% le 8 décembre 2011, en acquérant 2% supplémentaires du capital de Novatek auprès de ses deux principaux actionnaires, dans le cadre de l'accord conclu en mars 2011.

Au 31 décembre 2011, la participation de TOTAL, détenue au travers de sa filiale Total E&P Arctic Russia, s'élève à 14,09% du capital et des droits de vote de Novatek, soit 427 722 893 actions sur un total de 3 036 306 000 actions existantes.

### 5.5. Participation du Groupe dans SunPower

Le 28 avril 2011, SunPower et TOTAL ont annoncé la signature d'un accord stratégique prévoyant l'acquisition par TOTAL, au travers d'une offre publique d'achat (OPA) amicale, de 60% des actions de SunPower en circulation au prix de 23,25 dollars par action, soit un montant total d'environ 1,4 milliard de dollars. L'OPA amicale a été conclue avec succès le 21 juin 2011.

TOTAL a par ailleurs signé avec SunPower en 2011 un accord de garantie financière d'une durée de cinq ans, pour un montant maximum de 1 milliard de dollars, ainsi qu'un accord de support financier (*liquidity support agreement*) pour un montant

maximum de 600 millions de dollars pour une période maximum de cinq ans.

Au 31 décembre 2011, la participation de TOTAL, détenue au travers de sa filiale Total Gas & Power USA, s'élève à 60% du capital et des droits de vote de SunPower, soit 59 976 682 actions sur un total de 99 961 091 actions existantes.

En janvier 2012, la participation du Groupe dans SunPower a été augmentée à 66% à la suite de l'intégration de Tenesol (voir paragraphe 2.9.6.1 du chapitre 2).

(1) Sur la base de 1 310 997 785 actions Sanofi correspondant à 1 520 994 059 droits de vote au 31 décembre 2010.

(2) Sur la base de 1 340 918 811 actions Sanofi correspondant à 1 524 116 740 droits de vote au 31 décembre 2011.



# Comptes consolidés

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 9 février 2012 et n'ont pas été mis à jour des éléments postérieurs à cette date.

1.	Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	184
2.	Compte de résultat consolidé	185
3.	Résultat global consolidé	186
4.	Bilan consolidé	187
5.	Tableau de flux de trésorerie consolidé	188
6.	Variation des capitaux propres consolidés	189
7.	Annexe aux comptes consolidés	190
	Introduction	190
1)	Principes comptables	190
2)	Principaux indicateurs de l'information par secteur	197
3)	Variation de la composition du Groupe et principales acquisitions et cessions	198
4)	Informations par secteur d'activité	201
5)	Informations par zone géographique	212
6)	Charges d'exploitation	212
7)	Autres produits et autres charges	213
8)	Autres produits financiers et autres charges financières	213
9)	Impôts sur les sociétés	213
10)	Immobilisations incorporelles	215
11)	Immobilisations corporelles	217
12)	Sociétés mises en équivalence : titres et prêts	219
13)	Autres titres	221
14)	Autres actifs non courants	222
15)	Stocks	223
16)	Clients et comptes rattachés, autres créances	224
17)	Capitaux propres	225
18)	Engagements envers le personnel	228
19)	Provisions et autres passifs non courants	231
20)	Dettes financières et instruments financiers associés	233
21)	Autres créiteurs et dettes diverses	239
22)	Contrats de location	240
23)	Engagements hors bilan et obligations contractuelles	241
24)	Parties liées	244
25)	Paiements en actions	245
26)	Effectifs du Groupe et charges de personnel	252
27)	Tableau de flux de trésorerie	252
28)	Analyse des actifs et passifs financiers par catégorie d'instruments et par stratégie	253
29)	Instruments financiers hors dérivés d'énergie	255
30)	Instruments dérivés d'énergie et assimilés, swaps de taux de fret	261
31)	Gestion des risques financiers	263
32)	Autres risques et engagements	270
33)	Informations complémentaires	274
34)	Évolutions en cours de la composition du Groupe	274
35)	Périmètre de consolidation	276

# 1. Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2011

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société TOTAL S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## I. Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Comme indiqué dans la note « Introduction » de l'annexe aux comptes consolidés, certains principes comptables appliqués par TOTAL S.A. impliquent une part importante d'estimations et d'hypothèses. Les réalisations peuvent différer des estimations lorsque des circonstances ou hypothèses différentes s'appliquent. La Direction générale du Groupe revoit régulièrement ces estimations et hypothèses en s'appuyant sur l'expérience et divers autres facteurs considérés comme raisonnables pour estimer la valeur comptable des actifs et passifs. La mise en œuvre de ces estimations et hypothèses concerne principalement l'application de la méthode dite des *successful efforts* pour les activités pétrolières, la dépréciation des actifs immobilisés, les provisions pour restitution des sites et les provisions pour risques et charges liées à l'environnement, la valorisation des engagements de retraite et la détermination des impôts courants et différés. Une information détaillée sur l'application de ces principes comptables est donnée dans l'annexe aux comptes consolidés.

Nos travaux ont consisté à apprécier les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, à revoir, par sondages, les calculs effectués par la Société, à comparer les estimations comptables des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes, à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la Direction et à vérifier que les notes aux états financiers donnent une information appropriée sur les hypothèses retenues par la Société. Ces travaux nous ont permis d'apprécier le caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## III. Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au Groupe données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Paris-La Défense, le 7 mars 2012

Les commissaires aux comptes

KPMG Audit  
Département de KPMG S.A.  
Jay Nirsimloo

ERNST & YOUNG Audit  
Pascal Macioce  
Laurent Vitse

## 2. Compte de résultat consolidé

### TOTAL

#### Exercice

(en millions d'euros)<sup>(a)</sup>

		2011	2010	2009
<b>Chiffre d'affaires</b>	<i>(notes 4 et 5)</i>	<b>184 693</b>	<b>159 269</b>	<b>131 327</b>
Droits d'accises		(18 143)	(18 793)	(19 174)
Produits des ventes		166 550	140 476	112 153
Achats, nets de variation de stocks	<i>(note 6)</i>	(113 892)	(93 171)	(71 058)
Autres charges d'exploitation	<i>(note 6)</i>	(19 843)	(19 135)	(18 591)
Charges d'exploration	<i>(note 6)</i>	(1 019)	(864)	(698)
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers		(7 506)	(8 421)	(6 682)
Autres produits	<i>(note 7)</i>	1 946	1 396	314
Autres charges	<i>(note 7)</i>	(1 247)	(900)	(600)
Coût de l'endettement financier brut		(713)	(465)	(530)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		273	131	132
Coût de l'endettement financier net	<i>(note 29)</i>	(440)	(334)	(398)
Autres produits financiers	<i>(note 8)</i>	609	442	643
Autres charges financières	<i>(note 8)</i>	(429)	(407)	(345)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	<i>(note 12)</i>	1 925	1 953	1 642
Charge d'impôt	<i>(note 9)</i>	(14 073)	(10 228)	(7 751)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>12 581</b>	<b>10 807</b>	<b>8 629</b>
Part du Groupe		12 276	10 571	8 447
Intérêts ne conférant pas le contrôle		305	236	182
Résultat net par action (euros)		5,46	4,73	3,79
Résultat net dilué par action (euros)		5,44	4,71	3,78

(a) Excepté pour les résultats nets par action.

## 3. Résultat global consolidé

### TOTAL

#### Exercice

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>12 581</b>	<b>10 807</b>	<b>8 629</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>			
Écart de conversion de consolidation	1 498	2 231	(244)
Actifs disponibles à la vente	337	(100)	38
Couverture de flux futurs	(84)	(80)	128
Quote-part du résultat global des sociétés mises en équivalence, net d'impôt	(15)	302	234
Autres éléments	(2)	(7)	(5)
Effet d'impôt	(55)	28	(38)
<b>Total autres éléments du résultat global (après impôt) (note 17)</b>	<b>1 679</b>	<b>2 374</b>	<b>113</b>
<b>Résultat global</b>	<b>14 260</b>	<b>13 181</b>	<b>8 742</b>
<i>Part du Groupe</i>	<i>13 911</i>	<i>12 936</i>	<i>8 500</i>
<i>Intérêts ne conférant pas le contrôle</i>	<i>349</i>	<i>245</i>	<i>242</i>

## 4. Bilan consolidé

### TOTAL

Au 31 décembre

(en millions d'euros)

ACTIF	2011	2010	2009
<b>Actifs non courants</b>			
Immobilisations incorporelles (notes 5 et 10)	12 413	8 917	7 514
Immobilisations corporelles (notes 5 et 11)	64 457	54 964	51 590
Sociétés mises en équivalence : titres et prêts (note 12)	12 995	11 516	13 624
Autres titres (note 13)	3 674	4 590	1 162
Instruments de couverture des dettes financières non courantes (note 20)	1 976	1 870	1 025
Autres actifs non courants (note 14)	4 871	3 655	3 081
<b>Total actifs non courants</b>	<b>100 386</b>	<b>85 512</b>	<b>77 996</b>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks (note 15)	18 122	15 600	13 867
Clients et comptes rattachés (note 16)	20 049	18 159	15 719
Autres créances (note 16)	10 767	7 483	8 198
Actifs financiers courants (note 20)	700	1 205	311
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 27)	14 025	14 489	11 662
<b>Total actifs courants</b>	<b>63 663</b>	<b>56 936</b>	<b>49 757</b>
Actifs destinés à être cédés ou échangés (note 34)	-	1 270	-
<b>Total actif</b>	<b>164 049</b>	<b>143 718</b>	<b>127 753</b>
<b>PASSIF</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital	5 909	5 874	5 871
Primes et réserves consolidées	66 506	60 538	55 372
Écarts de conversion	(988)	(2 495)	(5 069)
Actions autodétenues	(3 390)	(3 503)	(3 622)
<b>Total des capitaux propres - part du Groupe</b> (note 17)	<b>68 037</b>	<b>60 414</b>	<b>52 552</b>
<b>Intérêts ne conférant pas le contrôle</b>	<b>1 352</b>	<b>857</b>	<b>987</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>69 389</b>	<b>61 271</b>	<b>53 539</b>
<b>Passifs non courants</b>			
Impôts différés (note 9)	12 260	9 947	8 948
Engagements envers le personnel (note 18)	2 232	2 171	2 040
Provisions et autres passifs non courants (note 19)	10 909	9 098	9 381
Dettes financières non courantes (note 20)	22 557	20 783	19 437
<b>Total passifs non courants</b>	<b>47 958</b>	<b>41 999</b>	<b>39 806</b>
<b>Dettes courantes</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	22 086	18 450	15 383
Autres créditeurs et dettes diverses (note 21)	14 774	11 989	11 908
Dettes financières courantes (note 20)	9 675	9 653	6 994
Autres passifs financiers courants (note 20)	167	159	123
<b>Total dettes courantes</b>	<b>46 702</b>	<b>40 251</b>	<b>34 408</b>
Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés ou échangés (note 34)	-	197	-
<b>Total passif et capitaux propres</b>	<b>164 049</b>	<b>143 718</b>	<b>127 753</b>

## 5. Tableau de flux de trésorerie consolidé

### TOTAL

(note 27)

#### Exercice

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
<b>FLUX DE TRÉSORERIE D'EXPLOITATION</b>			
Résultat net de l'ensemble consolidé	12 581	10 807	8 629
Amortissements et pertes de valeur des immobilisations corporelles et incorporelles	8 628	9 117	7 107
Provisions et impôts différés	1 665	527	441
Effet de l'externalisation des engagements sociaux	-	(60)	-
(Plus) Moins-value sur cessions d'actifs	(1 590)	(1 046)	(200)
Dividendes moins quote-part des résultats des sociétés mises en équivalence	(107)	(470)	(378)
Diminution (Augmentation) du besoin en fonds de roulement	(1 739)	(496)	(3 316)
Autres, nets	98	114	77
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>	<b>19 536</b>	<b>18 493</b>	<b>12 360</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE D'INVESTISSEMENT</b>			
Investissements corporels et incorporels	(17 950)	(13 812)	(11 849)
Coût d'acquisition de sociétés consolidées, net de la trésorerie acquise	(854)	(862)	(160)
Coût d'acquisition de titres	(4 525)	(654)	(400)
Augmentation des prêts non courants	(1 212)	(945)	(940)
<b>Investissements</b>	<b>(24 541)</b>	<b>(16 273)</b>	<b>(13 349)</b>
Produits de cession d'actifs corporels et incorporels	1 439	1 534	138
Produits de cession de titres consolidés, net de la trésorerie cédée	575	310	-
Produits de cession d'autres titres	5 691	1 608	2 525
Remboursement de prêts non courants	873	864	418
<b>Désinvestissements</b>	<b>8 578</b>	<b>4 316</b>	<b>3 081</b>
<b>Flux de trésorerie d'investissement</b>	<b>(15 963)</b>	<b>(11 957)</b>	<b>(10 268)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DE FINANCEMENT</b>			
Variation de capital :			
- actionnaires de la société mère	481	41	41
- actions propres	-	49	22
Dividendes payés :			
- aux actionnaires de la société mère	(5 140)	(5 098)	(5 086)
- aux intérêts ne conférant pas le contrôle	(172)	(152)	(189)
Autres opérations avec les intérêts ne conférant pas le contrôle	(573)	(429)	-
Émission nette d'emprunts non courants	4 069	3 789	5 522
Variation des dettes financières courantes	(3 870)	(731)	(3 124)
Variation des actifs et passifs financiers courants	896	(817)	(54)
<b>Flux de trésorerie de financement</b>	<b>(4 309)</b>	<b>(3 348)</b>	<b>(2 868)</b>
<b>Augmentation (Diminution) de la trésorerie</b>	<b>(736)</b>	<b>3 188</b>	<b>(776)</b>
Incidence des variations de change	272	(361)	117
Trésorerie en début de période	14 489	11 662	12 321
<b>Trésorerie à fin de période</b>	<b>14 025</b>	<b>14 489</b>	<b>11 662</b>

## 6. Variation des capitaux propres consolidés

### TOTAL

(en millions d'euros)	Actions émises		Primes et réserves consolidées	Écarts de conversion	Actions autodétenues		Capitaux propres-part du Groupe	Intérêts ne conférant pas le contrôle	Capitaux propres
	Nombre	Montant			Nombre	Montant			
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2009</b>	<b>2 371 808 074</b>	<b>5 930</b>	<b>52 947</b>	<b>(4 876)</b>	<b>(143 082 095)</b>	<b>(5 009)</b>	<b>48 992</b>	<b>958</b>	<b>49 950</b>
Résultat net 2009	-	-	8 447	-	-	-	8 447	182	8 629
Autres éléments du résultat global (note 17)	-	-	246	(193)	-	-	53	60	113
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 693</b>	<b>(193)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 500</b>	<b>242</b>	<b>8 742</b>
Dividendes	-	-	(5 086)	-	-	-	(5 086)	(189)	(5 275)
Émissions d'actions (note 17)	1 414 810	3	38	-	-	-	41	-	41
Rachats d'actions	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cessions d'actions <sup>(a)</sup>	-	-	(143)	-	2 874 905	165	22	-	22
Paiements en actions (note 25)	-	-	106	-	-	-	106	-	106
Annulation d'actions (note 17)	(24 800 000)	(62)	(1 160)	-	24 800 000	1 222	-	-	-
Autres opérations avec les intérêts ne conférant pas le contrôle	-	-	(23)	-	-	-	(23)	(24)	(47)
Autres éléments	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>2 348 422 884</b>	<b>5 871</b>	<b>55 372</b>	<b>(5 069)</b>	<b>(115 407 190)</b>	<b>(3 622)</b>	<b>52 552</b>	<b>987</b>	<b>53 539</b>
Résultat net 2010	-	-	10 571	-	-	-	10 571	236	10 807
Autres éléments du résultat global (note 17)	-	-	(216)	2 581	-	-	2 365	9	2 374
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 355</b>	<b>2 581</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 936</b>	<b>245</b>	<b>13 181</b>
Dividendes	-	-	(5 098)	-	-	-	(5 098)	(152)	(5 250)
Émissions d'actions (note 17)	1 218 047	3	38	-	-	-	41	-	41
Rachats d'actions	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cessions d'actions <sup>(a)</sup>	-	-	(70)	-	2 919 511	119	49	-	49
Paiements en actions (note 25)	-	-	140	-	-	-	140	-	140
Annulation d'actions (note 17)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres opérations avec les intérêts ne conférant pas le contrôle	-	-	(199)	(7)	-	-	(206)	(223)	(429)
Autres éléments	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>2 349 640 931</b>	<b>5 874</b>	<b>60 538</b>	<b>(2 495)</b>	<b>(112 487 679)</b>	<b>(3 503)</b>	<b>60 414</b>	<b>857</b>	<b>61 271</b>
Résultat net 2011	-	-	12 276	-	-	-	12 276	305	12 581
Autres éléments du résultat global (note 17)	-	-	231	1 404	-	-	1 635	44	1 679
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 507</b>	<b>1 404</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13 911</b>	<b>349</b>	<b>14 260</b>
Dividendes	-	-	(6 457)	-	-	-	(6 457)	(172)	(6 629)
Émissions d'actions (note 17)	14 126 382	35	446	-	-	-	481	-	481
Rachats d'actions	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cessions d'actions <sup>(a)</sup>	-	-	(113)	-	2 933 506	113	-	-	-
Paiements en actions (note 25)	-	-	161	-	-	-	161	-	161
Annulation d'actions (note 17)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres opérations avec les intérêts ne conférant pas le contrôle	-	-	(553)	103	-	-	(450)	(123)	(573)
Autres éléments	-	-	(23)	-	-	-	(23)	441	418
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>2 363 767 313</b>	<b>5 909</b>	<b>66 506</b>	<b>(988)</b>	<b>(109 554 173)</b>	<b>(3 390)</b>	<b>68 037</b>	<b>1 352</b>	<b>69 389</b>

(a) Actions propres destinées à la couverture des plans d'options d'achat d'actions et actions gratuites dont bénéficient les salariés du Groupe.

## 7. Annexe aux comptes consolidés

En date du 9 février 2012, le Conseil d'administration a arrêté et autorisé la publication des états financiers consolidés de TOTAL S.A. pour l'exercice clos le 31 décembre 2011. Ils seront soumis pour approbation à l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012.

### Introduction

Les comptes consolidés de TOTAL S.A. et ses filiales (le Groupe) sont présentés en euros et sont établis en conformité avec les normes comptables internationales IFRS (*International Financial Reporting Standards*) telles qu'adoptées par l'Union européenne et les normes IFRS telles que publiées par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) au 31 décembre 2011.

Les méthodes et principes comptables appliqués pour les comptes consolidés au 31 décembre 2011 sont identiques à ceux utilisés dans les comptes consolidés au 31 décembre 2010, à l'exception des normes, amendements et interprétations IFRS d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011 (et qui n'avaient pas été appliqués par anticipation par le Groupe). Leur application n'a pas eu d'effet significatif sur les états financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2011.

La préparation des états financiers selon les normes IFRS implique que la Direction générale du Groupe effectue des estimations et retienne des hypothèses qui affectent les valeurs pour lesquelles les actifs, passifs et passifs éventuels sont comptabilisés à la date de préparation des états financiers et les produits et charges comptabilisés sur la période. La Direction générale du Groupe revoit régulièrement ces estimations et hypothèses en s'appuyant sur

l'expérience et divers autres facteurs considérés comme raisonnables pour estimer la valeur comptable des actifs et passifs. Les résultats réalisés peuvent différer significativement de ces estimations lorsque des circonstances ou hypothèses différentes s'appliquent. La mise en œuvre de ces estimations et hypothèses concerne principalement l'application de la méthode dite des *successful efforts* pour les activités pétrolières, la dépréciation des actifs immobilisés, les provisions pour restitution des sites et les provisions pour risques et charges liées à l'environnement, la valorisation des engagements de retraite et la détermination des impôts courants et différés.

Par ailleurs, lorsqu'une transaction spécifique n'est traitée par aucune norme ou interprétation, la Direction générale du Groupe exerce son jugement pour définir et mettre en œuvre les méthodes comptables permettant de fournir une information pertinente et fiable, de sorte que les états financiers :

- donnent une image fidèle de la situation financière, de la performance et des flux de trésorerie du Groupe ;
- reflètent la substance des transactions ;
- sont neutres ;
- sont préparés de manière prudente ; et
- sont complets sous tous leurs aspects significatifs.

### 1) Principes comptables

Selon le principe de la comptabilité d'engagement appliqué par le Groupe, selon lequel les états financiers reflètent les effets des transactions et événements dans l'exercice où ils se produisent, les actifs et passifs sont généralement valorisés au coût amorti quand il s'agit d'éléments à caractère opérationnel tels que les actifs immobilisés incorporels et corporels, et à leur juste valeur lorsque cela est requis par les normes.

Le détail des méthodes appliquées est le suivant :

#### A) Principes de consolidation

Les filiales contrôlées directement par la société mère ou indirectement par le biais d'autres filiales sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Les participations dans les entités sous contrôle conjoint sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités contrôlées conjointement et les actifs contrôlés conjointement sont comptabilisés à hauteur de la quote-part détenue par le Groupe.

Les participations dans les entreprises associées, dans lesquelles l'investisseur exerce une influence notable sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. L'influence notable est présumée lorsque l'investisseur détient, directement ou indirectement par le biais de filiales, 20% ou plus des droits de vote dans une entreprise. Dans le cas d'un pourcentage inférieur à 20%, la consolidation par mise en équivalence ne s'applique que lorsque l'influence notable peut être démontrée.

Toutes les transactions inter-compagnies significatives sont éliminées.

#### B) Regroupement d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition. Cette méthode implique la comptabilisation des actifs identifiables acquis, passifs repris et intérêts ne conférant pas le contrôle des sociétés acquises par le Groupe à leur juste valeur.

L'acquéreur doit comptabiliser le *goodwill* à la date d'acquisition, évalué comme étant l'excédent de :

- la contrepartie transférée, le montant des intérêts ne conférant pas le contrôle et, dans un regroupement d'entreprises réalisé par étapes, la juste valeur à la date d'acquisition de la participation précédemment détenue par l'acquéreur dans l'entreprise acquise ;
- sur la juste valeur, à la date d'acquisition, des actifs identifiables acquis et des passifs repris.

Si la contrepartie transférée est inférieure à la juste valeur des actifs identifiables acquis et des passifs repris, le recensement et l'évaluation des éléments identifiables de l'actif et du passif font l'objet d'une analyse complémentaire. Le *badwill* résiduel est comptabilisé directement en résultat.

Lors de transactions avec les intérêts ne conférant pas le contrôle, l'écart entre le prix payé (reçu) et la valeur comptable des intérêts ne conférant pas le contrôle acquis (cédés) est enregistré directement dans les capitaux propres.

L'affectation du prix d'acquisition est finalisée dans un délai d'un an à compter de la date d'acquisition.

Les formations d'entités contrôlées conjointement par apports non monétaires des coentrepreneurs sont comptabilisées selon les modalités de l'interprétation SIC 13 « Entités contrôlées en commun - Apports non monétaires par des coentrepreneurs ». Un résultat de cession sur la participation précédemment détenue est comptabilisé à la hauteur du pourcentage d'intérêt du coentrepreneur dans la coentreprise.

## C) Méthodes de conversion

Les comptes des filiales sont établis dans la monnaie la plus représentative de leur environnement économique, qualifiée de monnaie fonctionnelle.

### (i) Éléments monétaires

Les transactions réalisées en devises étrangères autres que la monnaie fonctionnelle de l'entité sont converties au cours de change en vigueur à la date de transaction. À la clôture de l'exercice, les actifs et passifs monétaires sont convertis au taux de clôture et l'écart de change qui en résulte est enregistré en résultat.

### (ii) Conversion des états financiers établis en monnaie étrangère

Les bilans des entreprises étrangères sont convertis en euros sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture. Le compte de résultat et le tableau de flux de trésorerie sont convertis au cours moyen de la période. Les différences de conversion qui en résultent sont inscrites en capitaux propres dans le poste « Écarts de conversion » pour la part du Groupe et dans le poste « Intérêts ne conférant pas le contrôle » pour la part des intérêts ne conférant pas le contrôle.

## D) Chiffre d'affaires – Produits des ventes

Le chiffre d'affaires inclut les droits d'accises collectés par le Groupe dans le cadre de son activité de distribution pétrolière. Ces droits d'accises sont déduits du chiffre d'affaires pour la détermination du produit des ventes.

### (i) Vente de biens

Le chiffre d'affaires est comptabilisé lorsqu'il y a transfert à l'acheteur des avantages et des risques significatifs liés à la propriété des biens et que le montant est recouvrable et qu'il peut être raisonnablement estimé.

Les ventes de pétrole brut, de gaz naturel et de charbon sont enregistrées lors du transfert de propriété selon les termes du contrat.

Le produit de la vente de la production des champs de pétrole brut et de gaz naturel dans lesquels le Groupe détient une participation avec d'autres producteurs est comptabilisé sur la base des volumes réels vendus dans la période. Toute différence entre les volumes vendus et les volumes correspondants aux droits du Groupe est comptabilisée dans les rubriques « Stock d'hydrocarbures bruts et gazeux », « Autres créances » ou « Autres créditeurs et dettes diverses ».

Les livraisons de pétrole brut et de gaz au titre des redevances à la production et des impôts, lorsqu'elles sont effectivement payées, sont comprises dans le produit des ventes, sauf pour les États-Unis et le Canada.

Certaines transactions de l'activité de trading (contrats portant sur des quantités achetées à des tiers puis revendues à des tiers) sont présentées pour leur valeur nette en chiffre d'affaires.

Les opérations d'échange de pétrole brut et de produits pétroliers conclues dans le cadre d'accords professionnels ne donnent pas lieu à résultat : les flux sont présentés pour leur valeur nette au compte de résultat comme au bilan.

### (ii) Vente de prestations de services

Le revenu lié aux prestations de services est reconnu lorsque les services ont été rendus.

Le produit des ventes lié au transport de gaz est reconnu lors de la réalisation du service sur la base des quantités transportées mesurées selon les clauses de chaque contrat.

Les produits et charges liés aux activités d'affrètement à temps sont reconnus *pro rata temporis* sur la durée du voyage qui commence au port de déchargement du précédent voyage et qui s'achève au port de déchargement suivant. Le résultat à l'avancement de chaque voyage n'est constaté qu'à partir de la date de conclusion du contrat avec le client.

## E) Charges liées aux paiements en actions

Le Groupe peut mettre en œuvre des plans d'options de souscription et d'achat d'actions et offrir à ses salariés de souscrire à une augmentation de capital qui leur est réservée. Ces avantages accordés aux salariés sont comptabilisés en charges au compte de résultat en contrepartie directe des capitaux propres.

La charge correspond à la juste valeur déterminée par référence aux instruments attribués. Pour les plans d'options, elle est déterminée selon la méthode Black & Scholes à la date d'attribution. La charge ainsi calculée est répartie linéairement entre la date d'attribution et la date de fin du différé d'exercice.

Pour les plans d'attributions gratuites d'actions, la valeur est déterminée sur la base du cours de l'action au jour de l'attribution diminuée du taux de distribution attendu pendant la période d'acquisition des droits.

Le coût des augmentations de capital réservées aux salariés est comptabilisé en charges immédiatement. La charge est diminuée d'une décote pour tenir compte de l'incessibilité des actions attribuées aux salariés pendant une période de cinq ans.

## F) Impôts sur le résultat

La charge d'impôt présentée au compte de résultat comprend la charge (ou le produit) d'impôt courant et la charge (ou le produit) d'impôt différé.

Le Groupe applique la méthode selon laquelle les impôts différés sont comptabilisés sur les différences temporelles existant entre les valeurs comptables et fiscales des actifs et passifs enregistrés au bilan, ainsi que sur les déficits fiscaux et autres crédits d'impôts.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont évalués en fonction des taux d'imposition votés ou quasiment votés à la date de clôture. Les taux d'impôts utilisés sont fonction de l'échéancier de retournement des différences temporelles, des déficits fiscaux et autres crédits d'impôt. L'effet d'un changement de taux d'imposition est comptabilisé dans le résultat de l'exercice ou dans les capitaux propres, selon l'élément auquel il se rapporte.

Les impôts différés actifs sont comptabilisés dans la mesure où leur recouvrement est probable.

Des actifs et des passifs sont comptabilisés au titre des obligations de restitution des sites et des contrats de location financement en application des principes décrits dans les notes de l'annexe aux comptes consolidés 1K « Contrats de location » et 1Q « Restitution des sites ». Les différences temporelles entre les valeurs comptables et fiscales de ces actifs et passifs donnent lieu à la constatation d'impôts différés.

Les différences temporelles entre la valeur des titres des sociétés mises en équivalence et leur valeur fiscale donnent lieu à la constatation d'impôts différés. Le calcul de l'impôt différé est fondé sur les conséquences fiscales futures attendues (taux de distribution des dividendes ou taux d'imposition des plus-values de cession).

## G) Résultat net par action

Le résultat net par action correspond au rapport entre le résultat net part du Groupe et le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice en excluant les actions détenues par TOTAL S.A. (autodétention) et par les filiales du Groupe (autocontrôle), qui sont déduites des capitaux propres.

Le résultat net dilué par action correspond au rapport entre le résultat net part du Groupe et le nombre moyen pondéré dilué d'actions en circulation au cours de l'exercice en excluant les actions détenues par TOTAL S.A. (autodétention) et par les filiales du Groupe (autocontrôle), qui sont déduites des capitaux propres, et en tenant compte de l'effet dilutif généré par les options de souscription et d'achat d'actions, les attributions gratuites d'actions et les augmentations de capital dont la clôture de la période de souscription est postérieure à la date de clôture de l'exercice.

Le nombre moyen pondéré d'actions dilué est calculé selon la méthode du rachat d'actions prévue par la norme IAS 33. Les fonds qui seraient recueillis à l'occasion de l'exercice des droits rattachés aux instruments dilutifs sont supposés être affectés au rachat d'actions au prix moyen du marché sur la période de référence. Le nombre d'actions ainsi obtenu vient en diminution du nombre total des actions résultant de l'exercice des droits.

## H) Actifs d'exploration et de production pétrolière et minière

Le Groupe applique la norme IFRS 6 relative à la comptabilisation des dépenses d'exploration. La comptabilisation des droits et actifs de production d'hydrocarbures est réalisée conformément à la méthode des *successful efforts*.

### (i) Coûts d'exploration

Les dépenses de géologie et géophysique, incluant les campagnes sismiques d'exploration, sont comptabilisées directement en charges de la période.

Les droits miniers acquis sont comptabilisés en immobilisations incorporelles. Ils font régulièrement l'objet de tests de dépréciation, permis par permis, en fonction des résultats de l'exploration et du jugement de la Direction générale du Groupe.

En cas de découverte, les droits miniers non prouvés sont transférés en droits miniers prouvés, à la valeur nette comptable, dès l'enregistrement des réserves prouvées.

Les forages d'exploration sont comptabilisés et font l'objet de tests de dépréciation sur une base individuelle comme suit :

- le coût des forages d'exploration ayant permis de découvrir des réserves prouvées est immobilisé et amorti par la suite selon la méthode de l'unité de production, basée sur les réserves prouvées développées ;
- le coût des forages « secs » et des forages qui n'ont pas permis de découvrir des réserves prouvées est passé en charges ;
- dans l'attente de déterminer s'ils ont permis de découvrir des réserves prouvées, le coût des forages d'exploration est temporairement immobilisé quand les deux conditions suivantes sont réunies :
  - le puits a mis en évidence un volume suffisant de réserves pour justifier, le cas échéant, sa complétion en tant que puits producteur en supposant que les investissements nécessaires à la production soient effectués ;
  - le Groupe enregistre des progrès suffisants dans la détermination des réserves et de la viabilité technique et économique du projet. Ces progrès sont évalués sur la base de critères tels que des travaux d'exploration additionnels (puits, travaux sismiques ou études significatives) en cours de réalisation ou inscrits dans un programme ferme, la réalisation de dépenses d'études de développement, et en tenant compte du fait que le Groupe puisse être dans l'attente d'autorisations d'un gouvernement ou d'un tiers sur un projet proposé ou de disponibilité de capacité de transport ou de traitement sur une installation existante.

Le coût des puits d'exploration qui ne remplissent pas ces conditions est comptabilisé en charges.

### (ii) Actifs de production d'hydrocarbures

Les coûts de développement (forage des puits de développement et construction des capacités de production) sont immobilisés en incluant les coûts d'emprunt pendant la période de construction, ainsi que les coûts estimés et actualisés des travaux futurs de restitution des sites. Le taux d'amortissement est généralement égal au rapport de la production d'hydrocarbures de la période sur les réserves prouvées développées d'hydrocarbures (méthode de l'unité de production).

Dans le cas de contrats de partage de production, cette méthode s'applique à la quote-part de production et de réserves revenant au Groupe telles qu'elles peuvent être estimées en fonction des clauses contractuelles de remboursement des dépenses d'exploration, de développement et de production (*cost oil*) ainsi que de partage des droits à hydrocarbures (*profit oil*).

Les systèmes de transport sont amortis sur la base des réserves prouvées devant transiter par ces installations (méthode de l'unité de transport) ou de façon linéaire, selon la méthode qui reflète au mieux la vie économique de l'actif.

Les droits miniers prouvés sont amortis selon la méthode de l'unité de production, basée sur les réserves prouvées.

### (iii) Activité minière

Les coûts d'exploration minière, incluant les études et les campagnes de carottages, sont passés en charges tant que l'existence de ressources n'a pas été évaluée.

Lorsque l'évaluation conclut à l'existence de ressources, les coûts engagés postérieurement à cette évaluation sont capitalisés temporairement en attente d'une décision de développement du champ si cette décision est fortement probable. Dans le cas contraire, les coûts sont passés en charges.

Lorsque la décision de développement est prise, les coûts capitalisés temporairement sont intégrés au coût du développement et amortis à compter de la mise en production selon le même rythme que les actifs de développement.

Les coûts de développement minier comprennent les coûts de découverte initiaux et tous les coûts encourus pour accéder aux réserves, en particulier ceux :

- des infrastructures de surface ;
- des machines et matériels mobiles d'un coût significatif ;
- des utilités et installations annexes hors-site.

Ces coûts sont capitalisés et amortis soit sur le mode linéaire, soit à l'unité de production à compter de la mise en production.

## I) Goodwill et autres immobilisations incorporelles hors droits miniers

Les autres immobilisations incorporelles comprennent les brevets, marques, et droits au bail.

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au bilan pour leur coût d'acquisition ou de revient, diminué des amortissements et pertes de valeur éventuellement constatés.

Les modalités de détermination des *goodwill* sont présentées dans la note 1B de l'annexe aux comptes consolidés. Les *goodwill* ne sont pas amortis mais font l'objet de tests de dépréciation dès l'apparition d'indices de perte de valeur et au minimum annuellement (voir la note 1L de l'annexe aux comptes consolidés).

S'agissant des sociétés mises en équivalence, les *goodwill* sont inclus dans la valeur comptable de la participation.

Les immobilisations incorporelles autres que les *goodwill* sont à durée de vie définie. Elles sont amorties linéairement sur des durées comprises entre trois et vingt ans en fonction de la durée d'utilité des actifs concernés.

### Recherche et développement

Les frais de recherche sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus.

Les dépenses de développement sont capitalisées quand les critères suivants sont remplis :

- démonstration de la faisabilité technique du projet et de la disponibilité des ressources pour achever le développement ;
- capacité de l'immobilisation à générer des avantages économiques futurs probables ;
- évaluation fiable du coût de cet actif ;
- capacité et intention du Groupe d'achever l'immobilisation et de la mettre en service ou de la vendre.

Les frais de publicité sont enregistrés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont engagés.

## J) Autres immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au bilan pour leur coût d'acquisition ou de revient, diminué des amortissements et pertes de valeur éventuellement constatés. Ce coût inclut les frais financiers supportés, lorsqu'ils sont directement attribuables à l'acquisition ou à la production d'un actif qualifié, jusqu'à leur mise en service. Les modalités de capitalisation de coûts d'emprunt sont les suivantes :

- si le projet bénéficie d'un financement spécifique, le coût d'emprunt est basé sur le taux de cet emprunt ;

- si le projet est financé par l'ensemble de la dette du Groupe, la capitalisation des coûts d'emprunt est basée sur le taux moyen pondéré d'emprunt de la période.

Les coûts d'entretien et de réparation sont pris en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Les coûts liés aux arrêts des raffineries et des grandes unités pétrochimiques sont immobilisés au moment où ils sont encourus, et amortis sur la période de temps séparant deux grands arrêts.

Les immobilisations corporelles sont amorties linéairement selon leur durée d'utilité :

Mobilier, matériel de bureau, machine et outillage	3 – 12 ans
Matériel de transport	5 – 20 ans
Dépôts et équipements associés	10 – 15 ans
Installations complexes spécialisées et <i>pipelines</i>	10 – 30 ans
Constructions	10 – 50 ans

## K) Contrats de location

Les contrats de location financement sont ceux qui ont pour effet de transférer la quasi-totalité des risques et des avantages inhérents à la propriété de l'actif du bailleur au preneur. Ces contrats sont comptabilisés à l'actif du bilan à la juste valeur, ou si elle est plus faible, à la valeur actualisée des loyers minimaux au titre du contrat. La dette correspondante est comptabilisée au passif du bilan dans les dettes financières. Ces immobilisations sont amorties selon les durées d'utilité appliquées par le Groupe.

Les contrats de location qui ne sont pas des contrats de location financement tels que définis ci-dessus sont comptabilisés comme des contrats de location simple.

Certains contrats commerciaux, sans revêtir une forme juridique de contrats de location, confèrent aux clients ou aux fournisseurs le droit d'utilisation d'un actif ou d'un ensemble d'actifs en contrepartie de paiements fixes. Ces contrats sont assimilés à des contrats de location. Ils sont ensuite analysés pour déterminer s'ils doivent être qualifiés de contrats de location simple ou de location financement.

## L) Dépréciation des actifs immobilisés

La valeur recouvrable des immobilisations corporelles et incorporelles est testée dès l'apparition d'indices de perte de valeur de ces actifs, ce test étant réalisé au minimum annuellement pour les *goodwill*.

La valeur recouvrable correspond à la valeur d'utilité ou à la juste valeur diminuée des coûts de sortie lorsque celle-ci est plus élevée.

Les tests sont effectués aux bornes d'unités génératrices de trésorerie (UGT). Une UGT est un ensemble homogène d'actifs dont l'utilisation continue génère des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres groupes d'actifs.

La valeur d'utilité d'une UGT est déterminée par référence à la valeur des flux de trésorerie futurs actualisés attendus de ces actifs, dans le cadre des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévues par la Direction générale du Groupe. Lorsque cette valeur est inférieure à la valeur nette comptable de l'UGT, une perte de valeur est enregistrée. Celle-ci est affectée en priorité sur les *goodwill* en contrepartie des « Autres charges ». Ces pertes de valeur sont ensuite affectées aux « Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers » pour les immobilisations corporelles et droits miniers et aux « Autres charges » pour les autres immobilisations incorporelles.

Cette perte de valeur peut éventuellement être reprise dans la limite de la valeur nette comptable qu'aurait eue l'immobilisation à la même date si elle n'avait pas été dépréciée. Les pertes de valeur constatées sur les *goodwill* ont un caractère irréversible.

## M) Actifs et passifs financiers

Les actifs et passifs qualifiés de financiers sont les prêts et les créances financières, les titres de sociétés non consolidées et les titres de placement, les instruments dérivés et les dettes financières courantes et non courantes.

Le traitement comptable de ces actifs et passifs financiers est le suivant :

### (i) Prêts et créances financières

Les prêts et les créances financières sont comptabilisés au coût amorti. Ils font l'objet de tests de dépréciation, la valeur nette comptable étant comparée à la valeur actualisée des flux futurs estimés recouvrables. Ces tests sont effectués dès l'apparition d'indices indiquant que cette valeur recouvrable serait inférieure à la valeur au bilan de ces actifs, et au moins à chaque arrêté comptable. La perte de valeur éventuelle est enregistrée en résultat.

### (ii) Autres titres

Les autres titres sont analysés comme des actifs financiers disponibles à la vente (*available for sale*) et sont donc comptabilisés à leur juste valeur. Pour les titres cotés, cette juste valeur correspond au cours de bourse. Dans le cas de titres non cotés, si la juste valeur n'est pas déterminable de façon fiable, les titres sont comptabilisés à leur coût historique. Les variations de juste valeur sont enregistrées directement en capitaux propres. En cas d'indication objective d'une perte de valeur (notamment baisse significative ou durable de la valeur de l'actif), une dépréciation est comptabilisée en résultat. La reprise de cette dépréciation par le résultat n'interviendra qu'au moment de la cession des titres.

### (iii) Instruments dérivés

Le Groupe utilise des instruments financiers dérivés afin de gérer son exposition aux risques de fluctuation des taux d'intérêt, des cours de change de devises étrangères et des prix des matières premières. La variation de juste valeur des instruments dérivés est enregistrée en résultat ou en capitaux propres conformément à la politique de gestion des risques décrite dans la note 31 de l'annexe aux comptes consolidés et figure au bilan dans les rubriques correspondant à leur nature. Les instruments financiers mis en œuvre par le Groupe sont les suivants :

#### • Instruments financiers dérivés court terme de gestion de la trésorerie

Ces instruments, s'inscrivant dans une stratégie de gestion des risques de taux et de change de la position de trésorerie dans le cadre de limites fixées par le Groupe, sont considérés comme utilisés à des fins de transaction (*held for trading*). La variation de juste valeur est systématiquement enregistrée en résultat. La valeur au bilan de ces instruments est incluse dans les rubriques « Actifs financiers courants » et « Autres passifs financiers courants ».

#### • Instruments financiers de gestion du financement à long terme

Lorsqu'un financement externe à long terme est élaboré avec pour objectif de couvrir spécifiquement le financement des filiales et que

ce financement fait intervenir des instruments dérivés de change et de taux, ces instruments dérivés sont qualifiés de :

1) Couverture de juste valeur (*fair value hedge*) du risque de taux sur l'emprunt externe et du risque de change des prêts accordés aux filiales. Leur variation de juste valeur est enregistrée en résultat, concomitamment avec celle des dettes financières externes sous-jacentes et des prêts aux filiales.

La valeur au bilan des instruments dérivés de couverture du financement long terme est incluse dans la rubrique d'actif « Instruments de couverture des dettes financières non courantes » ou dans la rubrique de passif « Dettes financières non courantes » pour la part à plus d'un an. La part à moins d'un an des instruments de couverture des dettes financières non courantes est incluse dans les rubriques « Actifs financiers courants » et « Autres passifs financiers courants ».

En cas de résiliation anticipée d'instruments dérivés préalablement qualifiés comptablement de couverture de juste valeur, la soulte versée ou perçue est enregistrée en résultat, et :

- si cette résiliation est liée à une disparition anticipée des éléments couverts, l'ajustement préalablement comptabilisé au titre de la réévaluation des éléments couverts est également enregistré en résultat ;
- si les éléments couverts subsistent au bilan, l'ajustement préalablement comptabilisé au titre de la réévaluation des éléments couverts est étalé sur la durée de vie résiduelle de ces éléments.

2) Couverture de flux futurs (*cash flow hedge*) du risque de change sur l'emprunt externe. Leur variation de juste valeur est enregistrée en capitaux propres pour la part efficace de la relation de couverture et en résultat pour la part inefficace de la relation de couverture. Lorsque l'élément couvert a un impact en résultat, les variations de juste valeur de l'instrument de couverture comptabilisées en capitaux propres sont également recyclées en résultat.

La valeur au bilan des instruments dérivés de couverture du financement long terme est incluse dans la rubrique d'actif « Instruments de couverture des dettes financières non courantes » ou dans la rubrique de passif « Dettes financières non courantes » pour la part à plus d'un an. La part à moins d'un an des instruments de couverture des dettes financières non courantes est incluse dans les rubriques « Actifs financiers courants » et « Autres passifs financiers courants ».

Lorsque l'instrument de couverture prend fin, est vendu ou résilié, les gains et pertes cumulés précédemment en capitaux propres sont conservés en capitaux propres et ne sont recyclés en résultat que lorsque l'élément couvert affecte le compte de résultat.

#### • Instruments financiers de couverture des capitaux propres des filiales étrangères

Certains instruments s'inscrivent dans une stratégie de couverture du risque des capitaux propres des filiales étrangères en monnaie fonctionnelle autre que l'euro, principalement le dollar. Ces instruments sont qualifiés de couverture d'investissements nets en devises (*net investment hedge*) et la variation de leur juste valeur est enregistrée en capitaux propres.

La valeur au bilan de ces instruments figure dans les rubriques « Actifs financiers courants » et « Autres passifs financiers courants ».

**• Instruments dérivés d'énergie et assimilés, swaps de taux de fret**

Les instruments qualifiés d'instruments financiers d'énergie, qui incluent, outre les dérivés d'énergie proprement dits et les swaps de taux de fret, l'ensemble des contrats d'achat/vente de pétrole brut, produits pétroliers, gaz, électricité ou charbon, conclus dans le cadre des activités de négoce du Groupe, s'inscrivent dans une stratégie d'adaptation de l'exposition aux fluctuations de prix et sont réalisés dans le cadre de limites d'intervention. Ils sont donc, conformément à la pratique de la profession, considérés comme utilisés à des fins de transaction (*held for trading*). La variation de leur juste valeur est enregistrée en résultat. La valeur au bilan de ces instruments figure dans les rubriques « Autres créances » ou « Autres créditeurs et dettes diverses » suivant qu'il s'agit d'actif ou de passif.

Les informations relatives aux positions des instruments dérivés sont présentées dans les notes 20, 28, 29, 30 et 31 de l'annexe aux comptes consolidés.

**(iv) Dettes financières non courantes et courantes**

Les dettes financières non courantes et courantes (hors instruments dérivés) sont évaluées au coût amorti, à l'exception de celles qui font l'objet d'un traitement de couverture tel que décrit dans le paragraphe précédent (iii) « Instruments dérivés ».

**(v) Détermination de la juste valeur des instruments financiers**

Les justes valeurs sont déterminées par estimation pour la majorité des instruments financiers du Groupe, à l'exception des titres et valeurs mobilières de placement cotés, pour lesquels le cours de cotation est retenu.

L'appréciation des valorisations calculées, fondées notamment sur des principes d'actualisation des flux de trésorerie futurs, doit être pondérée par le fait que, d'une part, la valeur d'un instrument financier à un instant donné peut se trouver modifiée en fonction de l'environnement de marché (liquidité notamment) et, d'autre part, que les variations ultérieures de taux d'intérêt et des cours de change ne sont pas prises en compte.

Il convient de préciser que l'utilisation d'estimations, de méthodologies et d'hypothèses différentes pourrait avoir un effet significatif sur les valeurs de marché calculées.

Les méthodes utilisées sont les suivantes :

**• Dettes financières, swaps d'émission**

La valeur de marché des swaps d'émission et des dettes financières faisant l'objet d'une couverture par ces swaps a été déterminée sur une base individuelle en actualisant les flux de trésorerie futurs avec les courbes de taux « zéro coupon » en vigueur à la clôture des exercices.

**• Instruments financiers dérivés d'énergie et assimilés**

La méthodologie de valorisation retenue est la valeur de marché de toutes les positions ouvertes sur des transactions physiques et papier. Les valorisations sont calculées quotidiennement à partir de données de marché (marchés organisés et hors cote). Dans les cas où les données de marché ne sont pas immédiatement disponibles, les valorisations sont établies à partir de données de marché observables telles que les arbitrages, les frets ou les différentiels ou à partir de recoupements de marché. Pour les risques valorisés à partir de données calculées, telles que par exemple les options, la juste valeur est établie en utilisant des modèles d'usage courant.

**• Autres instruments financiers**

La valeur de marché des swaps de taux et des FRA (*Forward Rate Agreement*) est calculée par actualisation des flux futurs sur la base des courbes de taux « zéro coupon » en vigueur à la clôture des exercices présentés retraités des intérêts courus non échus. Les opérations d'achats/ventes à terme et swaps de change sont valorisées sur la base d'une comparaison des taux à terme négociés avec ceux en vigueur sur les marchés financiers à la clôture des exercices présentés pour les mêmes échéances.

Les options de change sont réévaluées sur la base du modèle Garman – Kohlhagen, en intégrant les paramètres de marchés existants à la clôture.

**• Hiérarchie des justes valeurs**

La norme IFRS 7 « Instruments financiers : informations à fournir » amendée en 2009 établit une hiérarchie des justes valeurs et distingue trois niveaux :

- Niveau 1 : cours cotés pour des actifs et passifs identiques (à ceux faisant l'objet de l'évaluation) obtenus à la date d'évaluation sur un marché actif auquel a accès l'entité ;
- Niveau 2 : les données d'entrée sont des données observables mais qui ne correspondent pas à des cours cotés pour des actifs ou passifs identiques ;
- Niveau 3 : les données d'entrée ne sont pas des données observables (par exemple, ces données proviennent d'extrapolations). Ce niveau s'applique lorsqu'il n'existe pas de marché ou de données observables et que l'entreprise est obligée de recourir à ses propres hypothèses pour estimer les données qu'auraient retenues les autres acteurs de marché pour évaluer la juste valeur de l'actif.

L'ensemble des valorisations par niveau de juste valeur est présenté dans les notes 29 et 30 de l'annexe aux comptes consolidés.

**N) Stocks**

Les stocks sont valorisés dans les états financiers consolidés au plus bas du prix de revient et de la valeur nette de réalisation. Le prix de revient des stocks de produits pétroliers et pétrochimiques est déterminé selon la méthode FIFO (*First In, First Out*) et celui des autres stocks selon la méthode PMP (prix moyen pondéré).

**Aval (Raffinage & Marketing)**

Les stocks de produits pétroliers sont constitués principalement de pétrole brut et de produits raffinés. Les produits raffinés sont principalement constitués d'essence, kérosène, diesel, fioul et mazout, et sont produits par les raffineries du Groupe. Le délai de rotation des produits pétroliers n'excède pas deux mois en moyenne.

Le coût du pétrole brut inclut les coûts des matières premières et de réception. Le coût de raffinage inclut principalement le coût de pétrole brut, les coûts de production (énergie, main-d'œuvre, amortissement des immobilisations de production) et l'allocation des coûts indirects de production (taxes, maintenance, assurances, etc.). Les coûts de démarrage et les frais généraux d'administration sont exclus du prix de revient des produits raffinés.

**Chimie**

Les coûts des stocks de produits chimiques incluent les coûts des matières premières, de main-d'œuvre directe, et l'allocation des coûts indirects de production. Les coûts de démarrage

et les frais généraux d'administration sont exclus du prix de revient des stocks de produits chimiques.

## O) Actions propres

Les actions TOTAL, détenues par les filiales ou par la société mère, sont portées en diminution des capitaux propres consolidés. Les résultats de cession réalisés sur ces titres sont exclus du résultat net et sont imputés en capitaux propres.

## P) Provisions et autres passifs non courants

Les provisions et autres passifs non courants comprennent les engagements dont l'échéance ou le montant sont incertains, découlant de risques environnementaux, de risques réglementaires et fiscaux, de litiges et d'autres risques.

Une provision est comptabilisée lorsqu'il existe, pour le Groupe, une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'un événement passé et qu'il est probable qu'elle provoquera une sortie de ressources qui peut être estimée de manière fiable. Le montant provisionné correspond à la meilleure estimation possible de l'obligation.

## Q) Restitution des sites

Les dépenses futures de restitution des sites, résultant d'une obligation légale ou implicite, sont provisionnées sur la base d'une estimation raisonnable, au cours de l'exercice durant lequel apparaît l'obligation.

En contrepartie de cette provision, les coûts de restitution des sites sont capitalisés et intégrés à la valeur de l'actif sous-jacent et amortis sur la durée d'utilité de cet actif.

L'impact du passage du temps sur la provision pour restitution des sites est mesuré en appliquant au montant de la provision un taux d'intérêt sans risque. L'effet de l'actualisation de ces provisions est comptabilisé dans la rubrique « Autres charges financières ».

## R) Engagements envers le personnel

Selon les lois et usages de chaque pays, le Groupe participe à des régimes de retraite, prévoyance, frais médicaux et indemnités de fin de carrière, dont les prestations dépendent de différents facteurs tels qu'ancienneté, salaires et versements effectués à des régimes généraux obligatoires.

Ces régimes peuvent être à cotisations définies ou à prestations définies et dans ce cas être totalement ou partiellement préfinancés par des placements dans des actifs dédiés, fonds communs de placement, actifs généraux de compagnies d'assurances ou autres.

Pour les régimes à cotisations définies, les charges correspondent aux cotisations versées.

Pour les régimes à prestations définies, les engagements sont évalués selon la méthode actuarielle des unités de crédits projetés. Les écarts constatés entre l'évaluation et la prévision des engagements (en fonction de projections ou hypothèses nouvelles) ainsi qu'entre la prévision et la réalisation sur le rendement des fonds investis sont appelés pertes et gains actuariels.

En application de la méthode du corridor, la part des pertes et gains actuariels excédant 10% du montant le plus élevé à l'ouverture entre la valeur des engagements et la juste valeur des actifs est amortie sur la durée résiduelle d'activité des salariés.

Lors de la modification ou de la création d'un régime, la part acquise des coûts des services passés est reconnue en résultat et la part des engagements non acquis fait l'objet d'un amortissement sur la durée d'acquisition des droits.

La charge nette liée aux engagements de retraite et avantages similaires est comptabilisée dans la rubrique « Autres charges d'exploitation ».

## S) Tableau de flux de trésorerie

Les flux de trésorerie en devises étrangères sont convertis en euros à la date de transaction ou au cours moyen de l'exercice.

Les différences de change dues à la conversion au taux de clôture des actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères sont reprises dans la rubrique « Incidence des variations de change » du tableau de flux de trésorerie. Par conséquent, les flux ne peuvent être reconstitués à partir des montants figurant au bilan.

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont des actifs immédiatement disponibles ou des placements à court terme, très liquides, qui sont facilement convertibles en un montant de trésorerie connu et qui sont soumis à un risque négligeable de changement de valeur.

Les placements à échéance supérieure à trois mois et inférieure à douze mois sont classés dans la rubrique « Actifs financiers courants ».

Les variations des actifs et passifs financiers courants sont incluses dans les flux de trésorerie de financement.

### Dettes financières non courantes

La variation de la dette financière non courante est présentée pour sa valeur nette en raison de l'importance des mouvements dus aux tirages multiples sur les lignes de crédit *revolving*.

## T) Droits d'émission de CO<sub>2</sub>

En l'absence de normes IFRS ou d'interprétations relatives à la comptabilisation des droits d'émission de CO<sub>2</sub>, les dispositions suivantes sont appliquées :

- Les quotas sont gérés comme un coût de production et à ce titre ils sont reconnus en stock :
  - Les quotas attribués à titre gratuit sont comptabilisés en stock pour une valeur nulle,
  - Les quotas acquis à titre onéreux sont comptabilisés à leur coût d'acquisition,
  - Les ventes ou les restitutions annuelles de quotas constituent des sorties de stock, qui sont reconnues sur la base d'un coût unitaire moyen pondéré,
  - Si la valeur comptable des stocks de quotas à la clôture est supérieure à la valeur de marché, une provision pour dépréciation est comptabilisée.
- À chaque arrêté, une provision est comptabilisée pour matérialiser les obligations de restitution de quotas liées aux émissions de la période. Cette provision est calculée sur la base des émissions estimées de la période, valorisées au coût unitaire moyen pondéré du stock à la fin de cette période. Elle est reprise lors de la restitution des quotas.
- Dans le cas où les obligations de restitution à l'échéance sont supérieures aux quotas disponibles enregistrés en stock, une provision pour la valeur de marché est comptabilisée.

- Les opérations réalisées sur le marché à terme sont comptabilisées en valeur de marché au bilan. Les variations de la juste valeur de ces opérations à terme sont comptabilisées en résultat.

### U) Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées

Conformément à la norme IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées », les actifs et passifs des entités contrôlées détenues en vue de la vente sont présentés sur des lignes distinctes du bilan.

Le résultat net des activités abandonnées est présenté sur une ligne séparée du compte de résultat. En conséquence, les notes de l'annexe aux comptes consolidés relatives au compte de résultat se réfèrent uniquement aux activités poursuivies.

Une activité abandonnée est une composante du Groupe dont les flux de trésorerie sont indépendants. Elle représente une ligne d'activité ou une région principale et distincte dont le Groupe s'est séparé ou qu'il détient en vue de sa vente.

### V) Méthodes comptables alternatives retenues pour l'application des normes IFRS

En termes de reconnaissance et d'évaluation des actifs et passifs, les choix suivants ont été effectués parmi les méthodes comptables alternatives prévues par les normes IFRS :

- les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées selon le modèle du coût historique et non selon le modèle de la réévaluation ;
- les pertes et gains actuariels sur les engagements de retraites et autres engagements postérieurs à l'emploi sont reconnus selon la méthode du corridor (voir la note 1R de l'annexe aux comptes consolidés) ;
- les entités faisant l'objet d'un contrôle conjoint sont consolidées par mise en équivalence, en application de la méthode alternative de la norme IAS 31 « Participations dans des coentreprises ».

### W) Nouveaux principes comptables non encore applicables

Les normes ou interprétations publiées respectivement par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) et l'IFRIC (*International*

*Financial Reporting Interpretations Committee*) non encore en vigueur et non adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2011, sont les suivantes :

- En novembre 2009, l'IASB a publié la norme IFRS 9 « Instruments financiers » qui traite du classement et de l'évaluation des actifs financiers, et a inclus en octobre 2010 les modalités de classement et l'évaluation des passifs financiers. La norme sera complétée par des dispositions sur la dépréciation des actifs financiers évalués au coût amorti et sur la comptabilité de couverture. La norme IFRS 9 établit que les actifs et passifs financiers sont généralement évalués soit à la juste valeur par résultat soit au coût amorti sous certaines conditions. La norme devrait être applicable à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015. L'application de la norme telle que publiée à fin 2010 ne devrait pas avoir d'effet significatif sur le bilan, le compte de résultat et les capitaux propres consolidés du Groupe.
- En mai 2011, l'IASB a publié une série de normes sur la consolidation : la norme IFRS 10 « États financiers consolidés », la norme IFRS 11 « Partenariats », la norme IFRS 12 « Information sur les participations dans d'autres entités », la norme IAS 27 révisée « États financiers séparés » et la norme IAS 28 révisée « Entreprises associées et *joint ventures* ». Ces normes sont applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013. L'impact de l'application de ces normes est en cours d'évaluation par le Groupe.
- En juin 2011, l'IASB a publié la norme IAS 19 révisée « Avantages au personnel » qui conduit notamment à la comptabilisation de la position nette au titre des engagements sociaux (engagement net des actifs) au bilan, à la suppression de la méthode du corridor actuellement utilisée par le Groupe et à l'obligation d'évaluer le rendement attendu des actifs de régime sur une base normative (via le taux d'actualisation utilisé pour évaluer la dette). Cette norme est applicable à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013. L'impact de l'application de cette norme est en cours d'évaluation par le Groupe.
- Par ailleurs, l'IASB a publié en mai 2011 la norme IFRS 13 « Évaluation à la juste valeur », applicable à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013, et en juin 2011 la norme IAS 1 révisée « Présentation des états financiers », applicable à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2012. L'application de ces normes ne devrait pas avoir d'effet significatif sur le bilan, le compte de résultat et les capitaux propres consolidés du Groupe.

## 2) Principaux indicateurs de l'information par secteur

Les indicateurs de performance excluant les éléments d'ajustement, tels que le résultat opérationnel ajusté, le résultat opérationnel net ajusté et le résultat net ajusté, sont destinés à faciliter l'analyse de la performance financière et la comparaison des résultats entre périodes.

### Les éléments d'ajustement

Le détail des éléments d'ajustement est présenté dans la note 4 de l'annexe aux comptes consolidés.

Les éléments d'ajustement comprennent :

#### (i) Les éléments non récurrents

En raison de leur caractère inhabituel ou particulièrement significatif, certaines transactions qualifiées « d'éléments non récurrents » sont exclues des informations par secteur d'activité. En général, les éléments non récurrents concernent des transactions qui sont

significatives, peu fréquentes ou inhabituelles. Cependant, dans certains cas, des transactions telles que coûts de restructuration ou cessions d'actifs, qui ne sont pas considérées comme représentatives du cours normal de l'activité, peuvent être qualifiées d'éléments non récurrents, bien que des transactions similaires aient pu se produire au cours des exercices précédents, ou risquent de se reproduire lors des exercices futurs.

#### (ii) L'effet de stock

Les résultats ajustés des secteurs Aval et Chimie sont communiqués selon la méthode du coût de remplacement. Cette méthode est utilisée afin de mesurer la performance des secteurs et de faciliter la comparabilité de leurs résultats avec ceux des principaux concurrents du Groupe.

Dans la méthode du coût de remplacement, proche du LIFO (*Last In, First Out*), la variation de la valeur des stocks dans le compte

de résultat est déterminée par référence au différentiel de prix fin de mois d'une période à l'autre ou par référence à des prix moyens de la période selon la nature des stocks concernés et non par référence à la valeur historique des stocks. L'effet de stock correspond à la différence entre les résultats calculés selon la méthode FIFO (*First In, First Out*) et les résultats selon la méthode du coût de remplacement.

### (iii) L'effet des variations de juste valeur

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011, l'effet des variations de juste valeur présenté en éléments d'ajustement correspond, pour certaines transactions, à des différences entre la mesure interne de la performance utilisée par la Direction générale de TOTAL et la comptabilisation de ces transactions selon les normes IFRS.

Les normes IFRS prévoient que les stocks de trading soient comptabilisés à leur juste valeur en utilisant les cours *spot* de fin de période. Afin de refléter au mieux la gestion par des transactions dérivées de l'exposition économique liée à ces stocks, les indicateurs internes de mesure de la performance intègrent une valorisation des stocks de trading en juste valeur sur la base de cours *forward*.

Par ailleurs, dans le cadre de ses activités de trading, TOTAL conclut des contrats de stockage dont la représentation future est enregistrée en juste valeur dans la performance économique interne du Groupe, mais n'est pas autorisée par les normes IFRS.

**(iv) Jusqu'au 30 juin 2010, la quote-part des éléments qui permettent de passer du « Résultat net des activités » au résultat net consolidé part du Groupe de Sanofi (voir le paragraphe de la note 3 sur les cessions de titres Sanofi et la perte de l'influence notable dans Sanofi).**

## Principaux indicateurs

### (i) Résultat opérationnel (critère de mesure de la performance d'exploitation)

Produits des ventes après déduction des achats consommés et variations de stocks, des autres charges d'exploitation, des charges d'exploration et des amortissements des immobilisations corporelles et des droits miniers.

Le résultat opérationnel exclut les amortissements d'immobilisations incorporelles autres que les droits miniers, les écarts de change et les plus ou moins-values sur cessions d'actifs.

### (ii) Résultat opérationnel net (critère de mesure de la rémunération des capitaux employés)

Résultat opérationnel après prise en compte des amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles autres que les droits miniers, des écarts de change et des plus ou moins-values sur cessions d'actifs, ainsi que de tous les autres produits et charges liés aux capitaux employés (dividendes des sociétés non consolidées, résultats de sociétés mises en équivalence, frais financiers capitalisés), et après l'impôt applicable à tous ces éléments.

Les produits et charges constituant la différence entre le résultat opérationnel net et le résultat net sont uniquement les frais financiers relatifs aux dettes financières nettes de la trésorerie, après l'impôt qui leur est applicable (coût net de la dette nette) et les intérêts ne conférant pas le contrôle.

### (iii) Résultats ajustés

Résultat opérationnel, résultat opérationnel net ou résultat net après retraitement des éléments d'ajustement décrits ci-dessus.

### (iv) Résultat net ajusté dilué par action

Résultat net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré dilué d'actions.

### (v) Capitaux employés

Actifs immobilisés et besoin en fonds de roulement, retraités de l'effet de stock, nets des impôts différés et provisions non courantes.

### (vi) ROACE (*Return on Average Capital Employed*) Rentabilité des capitaux employés moyens

Rapport du résultat opérationnel net ajusté à la moyenne des capitaux employés de début et de fin de période.

### (vii) ROE (*Return on Equity*) – Rentabilité des capitaux propres moyens

Rapport du résultat net ajusté de l'ensemble consolidé à la moyenne des capitaux propres retraités (après distribution) de début et de fin de période.

### (viii) Dette financière nette

Dettes financières non courantes, y compris part à moins d'un an, dettes financières et autres passifs financiers courants, moins la trésorerie, les équivalents de trésorerie et les actifs financiers courants.

## 3) Variation de la composition du Groupe et principales acquisitions et cessions

Au cours des exercices 2011, 2010 et 2009, les principales variations de la composition du Groupe et les principales acquisitions et cessions ont été les suivantes :

### Exercice 2011

#### • Amont

– TOTAL a finalisé en mars 2011 l'acquisition d'une participation supplémentaire de 7,5% dans le projet GLNG en Australie, auprès de Santos, ce qui porte la participation de TOTAL dans ce projet à 27,5%.

Le coût d'acquisition est de 202 millions d'euros (281 millions de dollars) et correspond principalement aux droits miniers reconnus à l'actif du bilan consolidé pour 227 millions d'euros dans la rubrique « Immobilisations incorporelles ».

– En mars 2011, Total E&P Canada Ltd., filiale de TOTAL, et la société Suncor Energy Inc. (Suncor) ont finalisé un partenariat stratégique autour des deux projets miniers de sables bitumineux de Fort Hills, opéré par Suncor, et Joslyn, opéré par TOTAL, ainsi que du projet d'upgrader Voyageur, opéré par Suncor. Ces trois projets sont situés en Athabasca dans la province canadienne de l'Alberta.

TOTAL a acquis de Suncor 19,2% d'intérêt dans le projet minier de Fort Hills, portant sa participation à 39,2% du projet Fort Hills tandis que Suncor, opérateur, détient 40,8%. TOTAL a également acquis 49% du projet d'upgrader Voyageur, opéré par Suncor. Au titre de ces deux acquisitions, le Groupe a versé 1 937 millions d'euros (2 666 millions de dollars canadiens) se décomposant principalement en immobilisations incorporelles pour 474 millions d'euros et en immobilisations corporelles pour 1 550 millions d'euros.

Par ailleurs, TOTAL a cédé à Suncor 36,75% d'intérêt dans le projet minier de Joslyn pour 612 millions d'euros (842 millions de dollars canadiens). Le Groupe, opérateur, conserve ainsi un intérêt de 38,25% dans le projet.

- TOTAL a finalisé en avril 2011 la cession de sa participation dans sa filiale amont Total E&P Cameroun, société camerounaise dans laquelle le Groupe détenait 75,8% d'intérêt, à Perenco, pour un montant de 172 millions d'euros (247 millions de dollars), net de la trésorerie cédée.
- TOTAL et la société russe Novatek ont signé en mars 2011 deux accords de principe en vue du développement de la coopération entre TOTAL, d'une part, et la société Novatek et ses actionnaires principaux, d'autre part.

Cette coopération se développe au travers des deux axes suivants :

- En avril 2011, TOTAL est devenu actionnaire de Novatek à hauteur de 12,09% pour un montant de 2 901 millions d'euros (4 108 millions de dollars). En décembre 2011, TOTAL a finalisé l'acquisition de 2% supplémentaires du capital de Novatek pour un montant de 596 millions d'euros (796 millions de dollars), ce qui porte la participation de TOTAL dans Novatek à 14,09%. TOTAL considère qu'il exerce une influence notable au travers notamment de sa représentation au Conseil d'administration de Novatek et de sa participation dans

le projet majeur Yamal LNG. La participation dans Novatek est donc mise en équivalence depuis le deuxième trimestre 2011.

- En octobre 2011, TOTAL a finalisé sa prise de participation de 20% dans le projet Yamal LNG et devient le partenaire de Novatek dans ce projet.
- À l'issue de l'offre publique d'achat amicale en numéraire à 23,25 dollars par action lancée le 28 avril 2011 et qui s'est finalisée le 21 juin 2011, TOTAL a acquis 60% du capital de la société SunPower Corp., société de droit américain cotée au Nasdaq dont le siège est à San José en Californie, un des acteurs les mieux établis de l'industrie solaire américaine. Les actions de SunPower Corp. continuent d'être négociées sur le Nasdaq.

Le coût d'acquisition, dont le paiement a été réalisé le 21 juin 2011, s'élève à 974 millions d'euros (1 394 millions de dollars). Conformément à la norme IFRS 3 révisée, TOTAL procède actuellement à l'évaluation de la juste valeur des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis. Sur la base des informations disponibles, la juste valeur provisoire des actifs nets acquis à 100% s'élève à 1 512 millions de dollars.

Compte tenu de la juste valeur estimée des instruments susceptibles de conférer des droits attribués aux minoritaires, le *goodwill* provisoire s'élève à 533 millions de dollars. Ce *goodwill* doit être affecté dans un délai de douze mois à partir de la date d'acquisition.

L'affectation provisoire du prix d'acquisition et le montant des intérêts ne conférant pas le contrôle à la date d'acquisition sont présentés ci-dessous :

(en millions de dollars)	Juste valeur à la date d'acquisition
Immobilisations incorporelles	465
Immobilisations corporelles	589
Clients et comptes rattachés	396
Autres créances	223
Autres capitaux employés	292
Dette nette	(453)
<b>Actif net de SunPower (100%) au 21 juin 2011</b>	<b>1 512</b>
Part attribuable à 100% aux intérêts ne conférant pas le contrôle	(76)
<b>Actif net de SunPower (100%) au 21 juin 2011 à répartir</b>	<b>1 436</b>
Part du Groupe 60%	861
<i>Goodwill</i>	533
<b>Coût d'acquisition des titres SunPower</b>	<b>1 394</b>
Part des intérêts ne conférant pas le contrôle (40%)	575
Réintégration de la part attribuable à 100% aux intérêts ne conférant pas le contrôle	76
<b>Intérêts ne conférant pas le contrôle au 21 juin 2011</b>	<b>651</b>

Depuis la date d'acquisition, le chiffre d'affaires et le résultat net part du Groupe (avant dépréciation du *goodwill*) réalisés par SunPower s'élèvent respectivement à 1 447 millions de dollars et (56) millions de dollars. Le *goodwill* dégagé lors de l'acquisition de SunPower a été déprécié en 2011 (voir la note 4E de l'annexe aux comptes consolidés).

Les frais liés à l'acquisition enregistrés en résultat au cours de la période s'élèvent à 9 millions d'euros.

Dans le cadre de la transaction, différents accords ont été conclus, parmi lesquels un accord de garantie financière au travers duquel TOTAL garantit à hauteur de 1 milliard de dollars les obligations de remboursement de SunPower au titre des lettres de crédit qui seraient émises pendant les cinq prochaines années pour le développement des activités de centrales solaires et grandes toitures. Par ailleurs, les engagements hors-bilan et obligations contractuelles de SunPower sont dorénavant inclus dans l'annexe aux comptes consolidés de TOTAL (voir la note 23 de l'annexe aux comptes consolidés).

- TOTAL a finalisé en juillet 2011 la cession de 10% des intérêts du Groupe dans le *pipeline* colombien OCENSA. Le Groupe détient toujours 5,2% de cet actif.
- TOTAL a finalisé en septembre 2011 l'acquisition des intérêts d'Esso Italiana dans la concession Gorgoglione (participation de 25%), qui comprend le gisement de Tempa Rossa, ainsi que dans deux licences d'exploration situées dans la même zone géographique (51,7% pour chacune des licences). L'acquisition porte ainsi la part de TOTAL à 75% dans le gisement de Tempa Rossa qu'il opère.
- TOTAL a finalisé en décembre 2011 la vente à Silex Gas Norway AS, filiale à 100% d'Allianz, de l'ensemble de sa participation dans Gassled (6,4%) et dans les entités associées pour un montant de 477 millions d'euros (3,7 milliards de couronnes norvégiennes).
- Total E&P USA Inc. a signé en décembre 2011 un accord visant à créer une *joint venture* avec Chesapeake Exploration, L.L.C., filiale de Chesapeake Energy Corporation et son partenaire EnerVest, Ltd. Selon les termes de cet accord, TOTAL a acquis une participation de 25% dans les gisements de gaz de schistes de l'Utica riches en condensats, détenus par Chesapeake et EnerVest. TOTAL a versé 500 millions d'euros (696 millions de dollars) en numéraire à Chesapeake et EnerVest pour l'acquisition de ces actifs. TOTAL devra également financer pour un montant maximal de 1,63 milliard de dollars sur une période de 7 ans maximum, 60% des investissements futurs de Chesapeake et EnerVest liés à la réalisation de nouveaux puits dans le cadre de la *joint venture*. Par ailleurs, TOTAL prendra également une participation de 25% dans tout nouveau domaine dont Chesapeake fera l'acquisition dans la zone concernée par l'accord.

#### • Aval

- TOTAL et International Petroleum Investment Company (une société détenue à 100% par le gouvernement de l'Emirat d'Abu Dhabi) ont signé un accord le 15 février 2011 prévoyant la cession, à International Petroleum Investment Company (IPIC), de la participation de 48,83% détenue par TOTAL dans le capital de CEPESA, dans le cadre d'une offre publique d'achat initiée par IPIC et visant la totalité des actions CEPESA non encore détenues par IPIC, au prix unitaire de 28 euros par action CEPESA. TOTAL a cédé à IPIC la totalité de sa participation dans CEPESA et a reçu, le 29 juillet 2011, un montant de 3 659 millions d'euros.
  - TOTAL a finalisé en octobre 2011 la cession de l'essentiel de ses actifs de distribution pétrolière au Royaume-Uni, dans les Îles Anglo-normandes et sur l'Île de Man, à Rontec Investments LLP, consortium mené par Snax 24, l'un des principaux réseaux indépendants de distribution de carburants au Royaume-Uni, pour un montant de 424 millions d'euros (368 millions de livres anglaises).
- #### • Chimie
- TOTAL a finalisé en juillet 2011 la cession de ses activités résines photoréticulables et résines de revêtement au groupe Arkema pour un montant de 520 millions d'euros, net de la trésorerie cédée.

### Exercice 2010

#### • Amont

- Total E&P Canada Ltd., filiale de TOTAL, a signé courant juillet 2010 un accord avec la société UTS Energy Corporation

(UTS) en vue d'acquérir la société UTS dont son actif principal, la participation de 20% qu'elle détenait dans le projet minier Fort Hills, situé en Athabasca, dans la province canadienne de l'Alberta.

Total E&P Canada a finalisé le 30 septembre 2010 l'acquisition de l'intégralité des titres UTS pour un montant en numéraire de 3,08 dollars canadiens par action. Compte tenu du montant de cash détenu par UTS et acquis par TOTAL (232 millions d'euros), le coût d'acquisition est ressorti pour TOTAL à 862 millions d'euros. Ce montant se décomposait principalement en droits miniers reconnus à l'actif du bilan consolidé pour 646 millions d'euros dans la rubrique « Immobilisations incorporelles » et en immobilisations corporelles reconnues à l'actif du bilan consolidé pour 217 millions d'euros.

- TOTAL a finalisé en septembre 2010 la cession à BP et Hess de ses participations dans les champs de Valhall (15,72%) et Hod (25%), situés en Mer du Nord norvégienne, pour un montant de 800 millions d'euros.
- TOTAL a signé courant septembre 2010 un accord avec Santos et Petronas en vue d'acquérir une participation de 20% dans le projet GLNG, en Australie. A l'issue de cette transaction finalisée en octobre 2010, les participations dans le projet étaient : Santos (45%, opérateur), Petronas (35%) et TOTAL (20%).

Le coût d'acquisition était de 566 millions d'euros et se décomposait principalement en droits miniers reconnus à l'actif du bilan consolidé pour 617 millions d'euros dans la rubrique « Immobilisations incorporelles ».

De plus, TOTAL a annoncé en décembre 2010 un accord pour acquérir une participation supplémentaire de 7,5% dans ce projet.

- TOTAL a cédé en décembre 2010 sa participation de 5% dans le bloc 31 situé dans l'*offshore* très profond angolais à la société China Sonangol International Holding Limited.

#### • Aval

- TOTAL et ERG ont annoncé en janvier 2010 avoir conclu un accord portant sur la création d'une *joint venture*, nommée TotalErg, par apports de la majeure partie de leurs activités dans le secteur du raffinage et du marketing en Italie. TotalErg est opérationnelle depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2010. Le pacte d'actionnaires prévoit une gouvernance conjointe, ainsi que l'autonomie opérationnelle de la *joint venture*. La participation de TOTAL dans TotalErg s'élève à 49% et est consolidée selon la méthode de la mise en équivalence (voir la note 12 de l'annexe aux comptes consolidés).

#### • Chimie

- TOTAL a finalisé le 1<sup>er</sup> avril 2010 la cession au groupe américain Jarden Corporation de ses activités de Chimie de Spécialités grand public Mapa Spontex, pour une valeur d'entreprise de 335 millions d'euros.

#### • Holding

- Le 24 mars 2010, TOTAL S.A. a déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (« AMF ») un projet d'offre publique de retrait suivie d'un retrait obligatoire afin d'acquérir les 1 468 725 actions Elf Aquitaine non encore détenues, représentant 0,52% du capital et 0,27% des droits de vote d'Elf Aquitaine, au prix unitaire de 305 euros (coupon du solde du dividende 2009 attaché). Ce projet a été déclaré conforme par l'AMF le 13 avril 2010.

L'offre publique de retrait était ouverte du 16 au 29 avril 2010 inclus. Les actions Elf Aquitaine visées par l'offre qui n'ont pas été apportées à celle-ci ont été transférées, dans le cadre du retrait obligatoire, au profit de TOTAL S.A. le jour de négociation suivant la clôture de l'offre, soit le 30 avril 2010, moyennant une indemnisation identique au prix de l'offre.

Le 30 avril, TOTAL S.A. a annoncé détenir 100% des titres émis par la Société Elf Aquitaine à la suite de l'Offre Publique de Retrait suivie d'un Retrait Obligatoire, le montant de l'opération s'élevant à 450 millions d'euros.

En application de la nouvelle norme IAS 27 révisée « États financiers consolidés et individuels », applicable pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010, les transactions réalisées avec les intérêts ne conférant pas le contrôle sont comptabilisées comme des transactions en capital, *i.e.*, en capitaux propres consolidés.

En conséquence, à la suite de l'acquisition par TOTAL S.A. de la totalité des actions Elf Aquitaine, la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur comptable de la quote-part des intérêts ne conférant pas le contrôle acquis a été comptabilisée en diminution des capitaux propres.

- Au cours de l'exercice 2010, TOTAL a progressivement cédé 1,88% du capital de Sanofi, réduisant son pourcentage de participation à 5,51%.

À compter du 1<sup>er</sup> juillet 2010, compte tenu d'une représentation réduite au Conseil d'administration et de la baisse du pourcentage des droits de vote, TOTAL ne dispose plus d'une influence notable dans Sanofi et a cessé de comptabiliser cette participation selon la méthode de la mise en équivalence. La participation

dans Sanofi est donc comptabilisée comme un titre disponible à la vente dans la rubrique « Autres titres » du bilan consolidé, à sa juste valeur, soit au cours de bourse.

Au titre de ce changement de méthode de comptabilisation, un gain de 135 millions d'euros a été comptabilisé en résultat net au 31 décembre 2010.

## Exercice 2009

### • Amont

- En décembre 2009, TOTAL a signé un accord avec Chesapeake Energy Corporation pour acquérir 25% du portefeuille de Chesapeake dans le Barnett Shale dans l'État du Texas aux États-Unis. Le coût d'acquisition de ces actifs s'élevait à 1 562 millions d'euros, correspondant à la valeur des droits miniers reconnus à l'actif du bilan consolidé pour 1 449 millions d'euros dans la rubrique « Immobilisations incorporelles » et à celle des immobilisations corporelles reconnues à l'actif du bilan consolidé pour 113 millions d'euros. En l'absence de règlement intervenu en 2009, une dette correspondante a été reconnue dans les rubriques « Provisions et autres passifs non courants » et « Autres créiteurs et dettes diverses » à hauteur respectivement de 818 millions d'euros et 744 millions d'euros.

### • Holding

- Au cours de l'exercice 2009, TOTAL a progressivement cédé 3,99% du capital de Sanofi, réduisant son pourcentage de participation à 7,39%. Sanofi est consolidée dans les comptes de TOTAL selon la méthode de la mise en équivalence au titre de l'exercice 2009.

## 4) Informations par secteur d'activité

L'information financière sectorielle est présentée selon les principes identiques à ceux du *reporting* interne et reproduit l'information sectorielle interne définie pour gérer et mesurer les performances de TOTAL. Les activités du Groupe sont divisées en trois secteurs :

- l'Amont rassemble, aux côtés de l'Exploration et de la Production d'hydrocarbures, les activités Gaz et Énergies Nouvelles ;
- l'Aval regroupe les activités de Raffinage et de Distribution, le Trading pétrolier et les Transports maritimes ;
- la Chimie comprend la Chimie de Base et les Spécialités.

Le secteur Holding regroupe les activités fonctionnelles et financières des holdings (dont la participation dans Sanofi).

Le résultat opérationnel et les actifs sont répartis entre chaque secteur d'activité avant retraitements de consolidation et ajustements inter-secteurs.

Les transactions entre secteurs sont réalisées à des prix proches des prix de marché.

Par ailleurs, le Groupe a annoncé en octobre 2011 un projet de réorganisation de son secteur Aval et de son secteur Chimie. La procédure d'information consultation des instances représentatives du personnel a eu lieu et cette réorganisation est devenue effective au 1<sup>er</sup> janvier 2012.

Ce projet a modifié l'organisation en créant :

- un secteur Raffinage-Chimie qui constitue un grand pôle industriel regroupant les activités de raffinage, de pétrochimie, de fertilisants et de chimie de spécialités. Ce secteur couvre également les activités de trading pétrolier et les transports maritimes ;
- un secteur Supply-Marketing qui est dédié aux activités mondiales d'approvisionnement et de commercialisation dans le domaine des produits pétroliers.

## A) Informations par secteur d'activité

Exercice 2011 (en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Éliminations de consolidation	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	23 298	141 907	19 477	11	-	184 693
Chiffre d'affaires Groupe	27 301	5 983	1 234	185	(34 703)	-
Droits d'accises	-	(18 143)	-	-	-	(18 143)
<b>Produits des ventes</b>	<b>50 599</b>	<b>129 747</b>	<b>20 711</b>	<b>196</b>	<b>(34 703)</b>	<b>166 550</b>
Charges d'exploitation	(23 079)	(126 145)	(19 566)	(667)	34 703	(134 754)
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers	(5 076)	(1 908)	(487)	(35)	-	(7 506)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>22 444</b>	<b>1 694</b>	<b>658</b>	<b>(506)</b>	<b>-</b>	<b>24 290</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence et autres éléments	1 596	401	471	336	-	2 804
Impôts du résultat opérationnel net	(13 506)	(409)	(225)	(38)	-	(14 178)
<b>Résultat opérationnel net</b>	<b>10 534</b>	<b>1 686</b>	<b>904</b>	<b>(208)</b>	<b>-</b>	<b>12 916</b>
Coût net de la dette nette	-	-	-	-	-	(335)
Intérêts ne conférant pas le contrôle	-	-	-	-	-	(305)
<b>Résultat net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 276</b>

Exercice 2011 (éléments d'ajustement <sup>(a)</sup> ) (en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Éliminations de consolidation	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	45	-	-	-	-	45
Chiffre d'affaires Groupe	-	-	-	-	-	-
Droits d'accises	-	-	-	-	-	-
<b>Produits des ventes</b>	<b>45</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45</b>
Charges d'exploitation	-	1 156	(33)	-	-	1 123
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers	(75)	(700)	(6)	-	-	(781)
<b>Résultat opérationnel<sup>(b)</sup></b>	<b>(30)</b>	<b>456</b>	<b>(39)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>387</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence et autres éléments	191	256	209	90	-	746
Impôts du résultat opérationnel net	(32)	(109)	(41)	(80)	-	(262)
<b>Résultat opérationnel net<sup>(b)</sup></b>	<b>129</b>	<b>603</b>	<b>129</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>871</b>
Coût net de la dette nette	-	-	-	-	-	-
Intérêts ne conférant pas le contrôle	-	-	-	-	-	(19)
<b>Résultat net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>852</b>

(a) Les éléments d'ajustement incluent les éléments non récurrents, l'effet de stock et, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011, l'effet des variations de juste valeur.

(b) Dont effet de stock

	Amont	Aval	Chimie	Holding
- sur le résultat opérationnel	-	1 224	(9)	-
- sur le résultat opérationnel net	-	859	10	-

Exercice 2011 (ajusté) (en millions d'euros) <sup>(a)</sup>	Amont	Aval	Chimie	Holding	Éliminations de consolidation	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	23 253	141 907	19 477	11	-	184 648
Chiffre d'affaires Groupe	27 301	5 983	1 234	185	(34 703)	-
Droits d'accises	-	(18 143)	-	-	-	(18 143)
<b>Produits des ventes</b>	<b>50 554</b>	<b>129 747</b>	<b>20 711</b>	<b>196</b>	<b>(34 703)</b>	<b>166 505</b>
Charges d'exploitation	(23 079)	(127 301)	(19 533)	(667)	34 703	(135 877)
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers	(5 001)	(1 208)	(481)	(35)	-	(6 725)
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>22 474</b>	<b>1 238</b>	<b>697</b>	<b>(506)</b>	<b>-</b>	<b>23 903</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence et autres éléments	1 405	145	262	246	-	2 058
Impôts du résultat opérationnel net	(13 474)	(300)	(184)	42	-	(13 916)
<b>Résultat opérationnel net ajusté</b>	<b>10 405</b>	<b>1 083</b>	<b>775</b>	<b>(218)</b>	<b>-</b>	<b>12 045</b>
Coût net de la dette nette	-	-	-	-	-	(335)
Intérêts ne conférant pas le contrôle	-	-	-	-	-	(286)
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 424</b>
<b>Résultat net ajusté dilué par action (euros)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,06</b>

(a) Excepté pour le résultat net par action

Exercice 2011 (en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Éliminations de consolidation	Total
Investissements bruts	21 689	1 870	847	135	-	24 541
Désinvestissements au prix de cession	2 656	3 235	1 164	1 523	-	8 578
Flux de trésorerie d'exploitation	17 054	2 165	512	(195)	-	19 536
<b>Bilan au 31 décembre 2011</b>						
Immobilisations corporelles et incorporelles	64 069	7 918	4 638	245	-	76 870
Titres des sociétés mises en équivalence	8 932	699	1 118	-	-	10 749
Prêts aux sociétés mises en équivalence et autres actifs non courants	4 793	1 749	1 144	3 105	-	10 791
Besoin en fonds de roulement	1 240	9 627	2 585	(1 374)	-	12 078
Provisions et autres passifs non courants	(20 095)	(2 577)	(1 593)	(1 136)	-	(25 401)
Actifs et passifs destinés à être cédés ou échangés	-	-	-	-	-	-
<b>Capitaux employés (bilan)</b>	<b>58 939</b>	<b>17 416</b>	<b>7 892</b>	<b>840</b>	<b>-</b>	<b>85 087</b>
Moins effet de stock	-	(3 615)	(419)	13	-	(4 021)
<b>Capitaux employés (information par secteur)</b>	<b>58 939</b>	<b>13 801</b>	<b>7 473</b>	<b>853</b>	<b>-</b>	<b>81 066</b>
<b>ROACE en pourcentage</b>	<b>20%</b>	<b>7%</b>	<b>10%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16%</b>

Exercice 2010 (en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Éliminations de consolidation	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	18 527	123 245	17 490	7	-	159 269
Chiffre d'affaires Groupe	22 540	4 693	981	186	(28 400)	-
Droits d'accises	-	(18 793)	-	-	-	(18 793)
<b>Produits des ventes</b>	<b>41 067</b>	<b>109 145</b>	<b>18 471</b>	<b>193</b>	<b>(28 400)</b>	<b>140 476</b>
Charges d'exploitation	(18 271)	(105 660)	(16 974)	(665)	28 400	(113 170)
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers	(5 346)	(2 503)	(533)	(39)	-	(8 421)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>17 450</b>	<b>982</b>	<b>964</b>	<b>(511)</b>	<b>-</b>	<b>18 885</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence et autres éléments	1 533	141	215	595	-	2 484
Impôts du résultat opérationnel net	(10 131)	(201)	(267)	263	-	(10 336)
<b>Résultat opérationnel net</b>	<b>8 852</b>	<b>922</b>	<b>912</b>	<b>347</b>	<b>-</b>	<b>11 033</b>
Coût net de la dette nette	-	-	-	-	-	(226)
Intérêts ne conférant pas le contrôle	-	-	-	-	-	(236)
<b>Résultat net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 571</b>

Exercice 2010 (éléments d'ajustement <sup>(a)</sup> ) (en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Éliminations de consolidation	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	-	-	-	-	-	-
Chiffre d'affaires Groupe	-	-	-	-	-	-
Droits d'accises	-	-	-	-	-	-
<b>Produits des ventes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Charges d'exploitation	-	923	92	-	-	1 015
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers	(203)	(1 192)	(21)	-	-	(1 416)
<b>Résultat opérationnel<sup>(b)</sup></b>	<b>(203)</b>	<b>(269)</b>	<b>71</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(401)</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence et autres éléments <sup>(c)</sup>	183	(126)	(16)	227	-	268
Impôts du résultat opérationnel net	275	149	-	(6)	-	418
<b>Résultat opérationnel net<sup>(b)</sup></b>	<b>255</b>	<b>(246)</b>	<b>55</b>	<b>221</b>	<b>-</b>	<b>285</b>
Coût net de la dette nette	-	-	-	-	-	-
Intérêts ne conférant pas le contrôle	-	-	-	-	-	(2)
<b>Résultat net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>283</b>

(a) Les éléments d'ajustement incluent les éléments non récurrents, l'effet de stock et, jusqu'au 30 juin 2010, la quote-part des éléments d'ajustement de Sanofi.

(b) Dont effet de stock

	Amont	Aval	Chimie	Holding
- sur le résultat opérationnel	-	863	130	-
- sur le résultat opérationnel net	-	640	113	-

(c) Dont quote-part des éléments d'ajustement de Sanofi

(81)

Exercice 2010 (ajusté) (en millions d'euros) <sup>(a)</sup>	Amont	Aval	Chimie	Holding	Éliminations de consolidation	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	18 527	123 245	17 490	7	-	159 269
Chiffre d'affaires Groupe	22 540	4 693	981	186	(28 400)	-
Droits d'accises	-	(18 793)	-	-	-	(18 793)
<b>Produits des ventes</b>	<b>41 067</b>	<b>109 145</b>	<b>18 471</b>	<b>193</b>	<b>(28 400)</b>	<b>140 476</b>
Charges d'exploitation	(18 271)	(106 583)	(17 066)	(665)	28 400	(114 185)
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers	(5 143)	(1 311)	(512)	(39)	-	(7 005)
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>17 653</b>	<b>1 251</b>	<b>893</b>	<b>(511)</b>	<b>-</b>	<b>19 286</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence et autres éléments	1 350	267	231	368	-	2 216
Impôts du résultat opérationnel net	(10 406)	(350)	(267)	269	-	(10 754)
<b>Résultat opérationnel net ajusté</b>	<b>8 597</b>	<b>1 168</b>	<b>857</b>	<b>126</b>	<b>-</b>	<b>10 748</b>
Coût net de la dette nette	-	-	-	-	-	(226)
Intérêts ne conférant pas le contrôle	-	-	-	-	-	(234)
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 288</b>
<b>Résultat net ajusté dilué par action (euros)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,58</b>

(a) Excepté pour le résultat net par action

Exercice 2010 (en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Éliminations de consolidation	Total
Investissements bruts	13 208	2 343	641	81	-	16 273
Désinvestissements au prix de cession	2 067	499	347	1 403	-	4 316
Flux de trésorerie d'exploitation	15 573	1 441	934	545	-	18 493
<b>Bilan au 31 décembre 2010</b>						
Immobilisations corporelles et incorporelles	50 565	8 675	4 388	253	-	63 881
Titres des sociétés mises en équivalence	5 002	2 782	1 349	-	-	9 133
Prêts aux sociétés mises en équivalence et autres actifs non courants	4 184	1 366	979	4 099	-	10 628
Besoin en fonds de roulement	(363)	9 154	2 223	(211)	-	10 803
Provisions et autres passifs non courants	(16 076)	(2 328)	(1 631)	(1 181)	-	(21 216)
Actifs et passifs destinés à être cédés ou échangés	660	-	413	-	-	1 073
<b>Capitaux employés (bilan)</b>	<b>43 972</b>	<b>19 649</b>	<b>7 721</b>	<b>2 960</b>	<b>-</b>	<b>74 302</b>
Moins effet de stock	-	(4 088)	(409)	1 061	-	(3 436)
<b>Capitaux employés (information par secteur)</b>	<b>43 972</b>	<b>15 561</b>	<b>7 312</b>	<b>4 021</b>	<b>-</b>	<b>70 866</b>
<b>ROACE en pourcentage</b>	<b>21%</b>	<b>8%</b>	<b>12%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16%</b>

Exercice 2009 (en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Éliminations de consolidation	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	16 072	100 518	14 726	11	-	131 327
Chiffre d'affaires Groupe	15 958	3 786	735	156	(20 635)	-
Droits d'accises	-	(19 174)	-	-	-	(19 174)
<b>Produits des ventes</b>	<b>32 030</b>	<b>85 130</b>	<b>15 461</b>	<b>167</b>	<b>(20 635)</b>	<b>112 153</b>
Charges d'exploitation	(14 752)	(81 281)	(14 293)	(656)	20 635	(90 347)
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers	(4 420)	(1 612)	(615)	(35)	-	(6 682)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>12 858</b>	<b>2 237</b>	<b>553</b>	<b>(524)</b>	<b>-</b>	<b>15 124</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence et autres éléments	846	169	(58)	697	-	1 654
Impôts du résultat opérationnel net	(7 486)	(633)	(92)	326	-	(7 885)
<b>Résultat opérationnel net</b>	<b>6 218</b>	<b>1 773</b>	<b>403</b>	<b>499</b>	<b>-</b>	<b>8 893</b>
Coût net de la dette nette	-	-	-	-	-	(264)
Intérêts ne conférant pas le contrôle	-	-	-	-	-	(182)
<b>Résultat net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 447</b>

Exercice 2009 (éléments d'ajustement <sup>(a)</sup> ) (en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Éliminations de consolidation	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	-	-	-	-	-	-
Chiffre d'affaires Groupe	-	-	-	-	-	-
Droits d'accises	-	-	-	-	-	-
<b>Produits des ventes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Charges d'exploitation	(17)	1 558	344	-	-	1 885
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers	(4)	(347)	(40)	-	-	(391)
<b>Résultat opérationnel<sup>(b)</sup></b>	<b>(21)</b>	<b>1 211</b>	<b>304</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 494</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence et autres éléments <sup>(c)</sup>	(160)	22	(123)	(117)	-	(378)
Impôts du résultat opérationnel net	17	(413)	(50)	(3)	-	(449)
<b>Résultat opérationnel net<sup>(b)</sup></b>	<b>(164)</b>	<b>820</b>	<b>131</b>	<b>(120)</b>	<b>-</b>	<b>667</b>
Coût net de la dette nette	-	-	-	-	-	-
Intérêts ne conférant pas le contrôle	-	-	-	-	-	(4)
<b>Résultat net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>663</b>

(a) Les éléments d'ajustement incluent les éléments non récurrents, l'effet de stock et la quote-part des éléments d'ajustement de Sanofi.

(b) Dont effet de stock

	Amont	Aval	Chimie	Holding
- sur le résultat opérationnel	-	1 816	389	-
- sur le résultat opérationnel net	-	1 285	254	-

(c) Dont quote-part des éléments d'ajustement de Sanofi

(300)

Exercice 2009 (ajusté) (en millions d'euros) <sup>(a)</sup>	Amont	Aval	Chimie	Holding	Éliminations de consolidation	Total
Chiffre d'affaires hors Groupe	16 072	100 518	14 726	11	-	131 327
Chiffre d'affaires Groupe	15 958	3 786	735	156	(20 635)	-
Droits d'accises	-	(19 174)	-	-	-	(19 174)
<b>Produits des ventes</b>	<b>32 030</b>	<b>85 130</b>	<b>15 461</b>	<b>167</b>	<b>(20 635)</b>	<b>112 153</b>
Charges d'exploitation	(14 735)	(82 839)	(14 637)	(656)	20 635	(92 232)
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers	(4 416)	(1 265)	(575)	(35)	-	(6 291)
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>12 879</b>	<b>1 026</b>	<b>249</b>	<b>(524)</b>	<b>-</b>	<b>13 630</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence et autres éléments	1 006	147	65	814	-	2 032
Impôts du résultat opérationnel net	(7 503)	(220)	(42)	329	-	(7 436)
<b>Résultat opérationnel net ajusté</b>	<b>6 382</b>	<b>953</b>	<b>272</b>	<b>619</b>	<b>-</b>	<b>8 226</b>
Coût net de la dette nette	-	-	-	-	-	(264)
Intérêts ne conférant pas le contrôle	-	-	-	-	-	(178)
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 784</b>
<b>Résultat net ajusté dilué par action (euros)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,48</b>

(a) Excepté pour le résultat net par action

Exercice 2009 (en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Éliminations de consolidation	Total
Investissements bruts	9 855	2 771	631	92	-	13 349
Désinvestissements au prix de cession	398	133	47	2 503	-	3 081
Flux de trésorerie d'exploitation	10 200	1 164	1 082	(86)	-	12 360
<b>Bilan au 31 décembre 2009</b>						
Immobilisations corporelles et incorporelles	43 997	9 588	5 248	271	-	59 104
Titres des sociétés mises en équivalence	4 260	2 110	652	4 235	-	11 257
Prêts aux sociétés mises en équivalence et autres actifs non courants	3 844	1 369	850	547	-	6 610
Besoin en fonds de roulement	660	7 624	2 151	58	-	10 493
Provisions et autres passifs non courants	(15 364)	(2 190)	(1 721)	(1 094)	-	(20 369)
Actifs et passifs destinés à être cédés ou échangés	-	-	-	-	-	-
<b>Capitaux employés (bilan)</b>	<b>37 397</b>	<b>18 501</b>	<b>7 180</b>	<b>4 017</b>	<b>-</b>	<b>67 095</b>
Moins effet de stock	-	(3 202)	(282)	840	-	(2 644)
<b>Capitaux employés (information par secteur)</b>	<b>37 397</b>	<b>15 299</b>	<b>6 898</b>	<b>4 857</b>	<b>-</b>	<b>64 451</b>
<b>ROACE en pourcentage</b>	<b>18%</b>	<b>7%</b>	<b>4%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13%</b>

## B) ROE (Return on Equity) – Rentabilité des capitaux propres moyens

Le Groupe évalue la rentabilité des capitaux propres en rapportant le résultat net ajusté de l'ensemble consolidé à la moyenne des capitaux propres retraités de début et de fin de période. Les capitaux propres retraités pour l'exercice 2011 sont ainsi calculés après distribution d'un dividende de 2,28 euros par action, sous réserve d'approbation par l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012.

Le ROE est calculé de la manière suivante :

### Exercice

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Résultat net ajusté - part du Groupe	11 424	10 288	7 784
Intérêts ne conférant pas le contrôle ajustés	286	234	178
<b>Résultat net ajusté de l'ensemble consolidé</b>	<b>11 710</b>	<b>10 522</b>	<b>7 962</b>
Capitaux propres - part du Groupe	68 037	60 414	52 552
Répartition du résultat sur la base des actions existantes à la clôture	(1 255)	(2 553)	(2 546)
Intérêts ne conférant pas le contrôle	1 352	857	987
<b>Capitaux propres retraités<sup>(a)</sup></b>	<b>68 134</b>	<b>58 718</b>	<b>50 993</b>
<b>ROE</b>	<b>18%</b>	<b>19%</b>	<b>16%</b>

(a) Les capitaux propres retraités au 31 décembre 2008 s'élevaient à 47 410 millions d'euros.

## C) Réconciliation des informations par secteur avec les états financiers consolidés

L'impact des éléments d'ajustement sur le compte de résultat consolidé se présente comme suit :

Exercice 2011 (en millions d'euros)	Ajusté	Éléments d'ajustement <sup>(a)</sup>	Compte de résultat consolidé
Chiffre d'affaires	184 648	45	184 693
Droits d'accises	(18 143)	-	(18 143)
Produits des ventes	166 505	45	166 550
Achats, nets de variation de stocks	(115 107)	1 215	(113 892)
Autres charges d'exploitation	(19 751)	(92)	(19 843)
Charges d'exploration	(1 019)	-	(1 019)
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers	(6 725)	(781)	(7 506)
Autres produits	430	1 516	1 946
Autres charges	(536)	(711)	(1 247)
Coût de l'endettement financier brut	(713)	-	(713)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	273	-	273
Coût de l'endettement financier net	(440)	-	(440)
Autres produits financiers	609	-	609
Autres charges financières	(429)	-	(429)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	1 984	(59)	1 925
Charge d'impôt	(13 811)	(262)	(14 073)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>11 710</b>	<b>871</b>	<b>12 581</b>
Part du Groupe	11 424	852	12 276
Intérêts ne conférant pas le contrôle	286	19	305

(a) Les éléments d'ajustement incluent les éléments non récurrents, l'effet de stock et, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011, l'effet des variations de juste valeur.

Exercice 2010 (en millions d'euros)	Ajusté	Éléments d'ajustement (a)	Compte de résultat consolidé
Chiffre d'affaires	159 269	-	159 269
Droits d'accises	(18 793)	-	(18 793)
Produits des ventes	140 476	-	140 476
Achats, nets de variation de stocks	(94 286)	1 115	(93 171)
Autres charges d'exploitation	(19 035)	(100)	(19 135)
Charges d'exploration	(864)	-	(864)
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers	(7 005)	(1 416)	(8 421)
Autres produits	524	872	1 396
Autres charges	(346)	(554)	(900)
Coût de l'endettement financier brut	(465)	-	(465)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	131	-	131
Coût de l'endettement financier net	(334)	-	(334)
Autres produits financiers	442	-	442
Autres charges financières	(407)	-	(407)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	2 003	(50)	1 953
Charge d'impôt	(10 646)	418	(10 228)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>10 522</b>	<b>285</b>	<b>10 807</b>
Part du Groupe	10 288	283	10 571
Intérêts ne conférant pas le contrôle	234	2	236

(a) Les éléments d'ajustement incluent les éléments non récurrents, l'effet de stock et, jusqu'au 30 juin 2010, la quote-part des éléments d'ajustement de Sanofi.

Exercice 2009 (en millions d'euros)	Ajusté	Éléments d'ajustement (a)	Compte de résultat consolidé
Chiffre d'affaires	131 327	-	131 327
Droits d'accises	(19 174)	-	(19 174)
Produits des ventes	112 153	-	112 153
Achats, nets de variation de stocks	(73 263)	2 205	(71 058)
Autres charges d'exploitation	(18 271)	(320)	(18 591)
Charges d'exploration	(698)	-	(698)
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers	(6 291)	(391)	(6 682)
Autres produits	131	183	314
Autres charges	(315)	(285)	(600)
Coût de l'endettement financier brut	(530)	-	(530)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	132	-	132
Coût de l'endettement financier net	(398)	-	(398)
Autres produits financiers	643	-	643
Autres charges financières	(345)	-	(345)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	1 918	(276)	1 642
Charge d'impôt	(7 302)	(449)	(7 751)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>7 962</b>	<b>667</b>	<b>8 629</b>
Part du Groupe	7 784	663	8 447
Intérêts ne conférant pas le contrôle	178	4	182

(a) Les éléments d'ajustement incluent les éléments non récurrents, l'effet de stock et la quote-part des éléments d'ajustement de Sanofi.

## D) Nature des éléments d'ajustement par secteur

Les éléments d'ajustement du compte de résultat, selon la définition donnée dans la note 2 de l'annexe aux comptes consolidés, sont les suivants :

### Éléments d'ajustement du résultat opérationnel

#### Exercice 2011

(en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Total
Effet de stock	-	1 224	(9)	-	1 215
Effet des variations de juste valeur	45	-	-	-	45
Charges de restructuration	-	-	-	-	-
Dépréciations exceptionnelles	(75)	(700)	(6)	-	(781)
Autres éléments	-	(68)	(24)	-	(92)
<b>Total</b>	<b>(30)</b>	<b>456</b>	<b>(39)</b>	<b>-</b>	<b>387</b>

### Éléments d'ajustement du résultat net part du Groupe

#### Exercice 2011

(en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Total
Effet de stock	-	824	10	-	834
Effet des variations de juste valeur	32	-	-	-	32
Charges de restructuration	-	(113)	(9)	-	(122)
Dépréciations exceptionnelles	(531)	(478)	(5)	-	(1 014)
Plus-values de cession	843	412	209	74	1 538
Autres éléments	(202)	(74)	(76)	(64)	(416)
<b>Total</b>	<b>142</b>	<b>571</b>	<b>129</b>	<b>10</b>	<b>852</b>

### Éléments d'ajustement du résultat opérationnel

#### Exercice 2010

(en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Total
Effet de stock	-	863	130	-	993
Charges de restructuration	-	-	-	-	-
Dépréciations exceptionnelles	(203)	(1 192)	(21)	-	(1 416)
Autres éléments	-	60	(38)	-	22
<b>Total</b>	<b>(203)</b>	<b>(269)</b>	<b>71</b>	<b>-</b>	<b>(401)</b>

### Éléments d'ajustement du résultat net part du Groupe

#### Exercice 2010

(en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Total
Effet de stock	-	635	113	-	748
Quote-part des éléments d'ajustement de Sanofi	-	-	-	(81)	(81)
Charges de restructuration	-	(12)	(41)	-	(53)
Dépréciations exceptionnelles	(297)	(913)	(14)	-	(1 224)
Plus-values de cession	589	122	33	302	1 046
Autres éléments	(37)	(83)	(33)	-	(153)
<b>Total</b>	<b>255</b>	<b>(251)</b>	<b>58</b>	<b>221</b>	<b>283</b>

### Éléments d'ajustement du résultat opérationnel

#### Exercice 2009

(en millions d'euros)	Amont	Aval	Chimie	Holding	Total
Effet de stock	-	1 816	389	-	2 205
Charges de restructuration	-	-	-	-	-
Dépréciations exceptionnelles	(4)	(347)	(40)	-	(391)
Autres éléments	(17)	(258)	(45)	-	(320)
<b>Total</b>	<b>(21)</b>	<b>1 211</b>	<b>304</b>	<b>-</b>	<b>1 494</b>



## Éléments d'ajustement du résultat net part du Groupe

### Exercice 2009

(en millions d'euros)

	Amont	Aval	Chimie	Holding	Total
Effet de stock	-	1 279	254	-	1 533
Quote-part des éléments d'ajustement de Sanofi	-	-	-	(300)	(300)
Charges de restructuration	-	(27)	(102)	-	(129)
Dépréciations exceptionnelles	(52)	(253)	(28)	-	(333)
Plus-values de cession	-	-	-	179	179
Autres éléments	(112)	(182)	7	-	(287)
<b>Total</b>	<b>(164)</b>	<b>817</b>	<b>131</b>	<b>(121)</b>	<b>663</b>

### E) Informations sur les dépréciations d'actifs

Au titre de l'exercice 2011, des dépréciations d'actifs ont été enregistrées dans les secteurs Amont, Aval et Chimie avec un impact de 781 millions d'euros sur le résultat opérationnel et 1 014 millions d'euros sur le résultat net part du Groupe. Ces dépréciations ont été qualifiées d'éléments d'ajustement du résultat opérationnel et du résultat net part du Groupe. Ces éléments d'ajustement sont présentés dans la note 4D ci-dessus sous la rubrique « Dépréciations exceptionnelles ».

Les dépréciations portent sur certaines unités génératrices de trésorerie (UGT) pour lesquelles des indicateurs de perte de valeur ont été identifiés, en raison de l'évolution des conditions d'exploitation ou de l'environnement économique des activités concernées.

Les principes appliqués sont les suivants :

- la valeur recouvrable des UGT a été déterminée sur la base de leur valeur d'utilité, telle que définie dans la note 1L de l'annexe aux comptes consolidés « Dépréciation des actifs immobilisés » ;
- les flux de trésorerie ont été établis avec les hypothèses retenues dans le plan long terme du Groupe. Ces hypothèses (incluant notamment les prix futurs des produits, l'offre et la demande de produits, les volumes de production futurs) représentent la meilleure estimation par le management du Groupe de l'ensemble des conditions économiques pendant la durée de vie résiduelle des actifs ;
- les flux de trésorerie futurs, déterminés à partir du plan long terme, sont établis sur une période cohérente avec la durée de vie des actifs compris dans l'UGT. Ils sont établis après impôt et intègrent les risques spécifiques aux actifs. Ils sont actualisés à un taux de 8% après impôt, ce taux correspondant au coût moyen pondéré du capital du Groupe estimé à partir de données historiques de marché. Ce taux a été appliqué de manière constante sur les exercices 2009, 2010 et 2011.

SunPower est une UGT acquise en 2011 pour laquelle des hypothèses spécifiques ont été appliquées en raison notamment de son financement propre et de sa cotation sur le Nasdaq. Les flux de trésorerie futurs de cette UGT ont ainsi été actualisés à un taux de 14% après impôt correspondant au coût moyen pondéré du capital de cette UGT.

- La valeur d'utilité fondée sur les flux de trésorerie après impôt définis ci-dessus actualisés à un taux de 8% après impôt n'est pas significativement différente de la valeur d'utilité fondée sur les flux de trésorerie avant impôt actualisés à un taux avant impôt, ce dernier étant déterminé par un calcul itératif fondé sur la valeur d'utilité après impôt. Les taux d'actualisation avant impôt ainsi déterminés se situent entre 10% et 13% en 2011. Celui de SunPower s'élève à 16%.

Les UGT du secteur Amont affectées par ces dépréciations sont des champs pétroliers, des actifs dans l'énergie solaire et des participations dans des entreprises associées consolidées selon la méthode de la mise en équivalence. Au titre de l'exercice 2011, le Groupe a comptabilisé des dépréciations pour 75 millions d'euros en résultat opérationnel et 531 millions d'euros en résultat net part du Groupe. Une diminution de 10% des cours des hydrocarbures ne conduirait pas à comptabiliser des dépréciations additionnelles. Les dépréciations comptabilisées en 2011 concernent principalement la dépréciation de l'intégralité du *goodwill* dégagé lors de l'acquisition de SunPower pour 383 millions d'euros. En effet, la tension observée durant le second semestre 2011 sur les marchés de la dette publique de certains états européens, les plans successifs d'austérité adoptés par ces états et leur impact sur les incitations financières propres à l'industrie solaire ont fortement dégradé la situation financière et les prévisions de flux de trésorerie futurs des sociétés du secteur solaire, dont SunPower. La capitalisation boursière de ces sociétés a fortement baissé en 2011, le cours de bourse de SunPower au 31 décembre 2011 s'est ainsi établi à 6,23 dollars par action, en baisse de 73% par rapport au cours de la date d'acquisition.

Les UGT de l'Aval sont des filiales ou groupes de filiales (ou d'actifs industriels) organisées par pays pour les activités de raffinage et par zone géographique pertinente pour les activités commerciales. Pour les activités de raffinage, les tendances défavorables observées en 2010 se sont poursuivies en 2011 avec, au niveau mondial, un excédent global de capacité par rapport à la demande en produits pétroliers. Cet excédent est toujours très localisé en Europe avec une demande en baisse alors que les pays émergents (Moyen-Orient et Asie) enregistrent une forte croissance de la consommation de produits pétroliers. Dans ce contexte persistant de marges dégradées, les UGT de raffinage en France et au Royaume-Uni ont subi des pertes opérationnelles importantes malgré les efforts constants d'optimisation des opérations. Cette situation, couplée à des perspectives moins favorables, a conduit le Groupe à comptabiliser des dépréciations au sein des UGT raffinage France et Royaume-Uni pour 700 millions d'euros en résultat opérationnel et 478 millions d'euros en résultat net part du Groupe. Une variation de +5% des projections de marge brute dans des conditions d'exploitation identiques aurait un impact positif de 676 millions d'euros en résultat opérationnel et 443 millions d'euros en résultat net part du Groupe. Une variation de (1)% du taux d'actualisation aurait un impact positif de 335 millions d'euros en résultat opérationnel et de 219 millions d'euros en résultat net part du Groupe. Des variations inverses des projections de marge brute et de taux d'actualisation auraient des impacts respectifs de (683) millions d'euros et (249) millions d'euros en résultat opérationnel et de (448) millions d'euros et (164) millions d'euros en résultat net part du Groupe.

Les UGT de la Chimie sont des divisions mondiales, chaque division regroupant un ensemble d'activités ou de produits homogènes sur les plans stratégiques, commerciaux et industriels. Les différents scénarii de sensibilité ne conduiraient pas à comptabiliser des dépréciations complémentaires.

Au titre de l'exercice 2010, des dépréciations d'actifs avaient été enregistrées dans les secteurs Amont, Aval et Chimie avec un impact de 1 416 millions d'euros sur le résultat opérationnel et 1 224 millions d'euros sur le résultat net part du Groupe. Ces dépréciations avaient été qualifiées d'éléments d'ajustement du résultat opérationnel et du résultat net part du Groupe.

Au titre de l'exercice 2009, des dépréciations d'actifs avaient été enregistrées dans les secteurs Amont, Aval et Chimie avec un impact de 413 millions d'euros sur le résultat opérationnel et 382 millions d'euros sur le résultat net part du Groupe. Ces dépréciations avaient été qualifiées d'éléments d'ajustement du résultat opérationnel pour 391 millions d'euros et du résultat net part du Groupe pour 333 millions d'euros.

Au titre des exercices 2011, 2010 et 2009, aucune reprise de perte de valeur n'a été enregistrée.

## 5) Informations par zone géographique

(en millions d'euros)	France	Reste de l'Europe	Amérique du Nord	Afrique	Reste du monde	Total
<b>Exercice 2011</b>						
Chiffre d'affaires hors Groupe	42 626	81 453	15 917	15 077	29 620	184 693
Immobilisations corporelles et incorporelles	5 637	15 576	14 518	23 546	17 593	76 870
Investissements bruts	1 530	3 802	5 245	5 264	8 700	24 541
<b>Exercice 2010</b>						
Chiffre d'affaires hors Groupe	36 820	72 636	12 432	12 561	24 820	159 269
Immobilisations corporelles et incorporelles	5 666	14 568	9 584	20 166	13 897	63 881
Investissements bruts	1 062	2 629	3 626	4 855	4 101	16 273
<b>Exercice 2009</b>						
Chiffre d'affaires hors Groupe	32 437	60 140	9 515	9 808	19 427	131 327
Immobilisations corporelles et incorporelles	6 973	15 218	8 112	17 312	11 489	59 104
Investissements bruts	1 189	2 502	1 739	4 651	3 268	13 349

## 6) Charges d'exploitation

Exercice (en millions d'euros)	2011	2010	2009
Achats, nets de variation de stocks <sup>(a)</sup>	(113 892) <sup>(b)</sup>	(93 171)	(71 058)
Charges d'exploration	(1 019)	(864)	(698)
Autres charges d'exploitation <sup>(c)</sup>	(19 843)	(19 135)	(18 591)
<i>dont (dotations) reprises de provisions non courantes opérationnelles</i>	615	387	515
<i>dont (dotations) reprises de provisions courantes opérationnelles</i>	(150)	(101)	(43)
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(134 754)</b>	<b>(113 170)</b>	<b>(90 347)</b>

(a) Inclut les taxes à la production dans l'Amont, notamment les royalties.

(b) Au 31 décembre 2011, le Groupe a valorisé les sous/sur-enlèvements à la valeur de marché. L'impact sur les charges d'exploitation est de 577 millions d'euros et de 103 millions d'euros sur le résultat net part du Groupe au 31 décembre 2011.

(c) Constitué principalement des frais de production et de fonctionnement (voir en particulier les charges de personnel détaillées dans la note 26 de l'annexe aux comptes consolidés « Effectifs du Groupe et charges de personnel »).

## 7) Autres produits et autres charges

### Exercice

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Plus et moins-values sur cessions d'actifs	1 650	1 117	200
Profits de change	118	-	-
Autres	178	279	114
<b>Autres produits</b>	<b>1 946</b>	<b>1 396</b>	<b>314</b>
Pertes de change	-	-	(32)
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles (hors droits miniers)	(592)	(267)	(142)
Autres	(655)	(633)	(426)
<b>Autres charges</b>	<b>(1 247)</b>	<b>(900)</b>	<b>(600)</b>

### Autres produits

En 2011, les plus-values sur cession proviennent principalement de la cession de la participation dans CEPESA, de la cession d'actifs dans le secteur Amont (notamment la cession de 10% des intérêts du Groupe dans le *pipeline* colombien OCENSA) ainsi que de la cession des activités résines photoréticulables et résines de revêtement. Ces cessions sont décrites dans la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés.

En 2010, les plus-values sur cession provenaient principalement de cessions d'actifs dans le secteur Amont (cession des participations dans les champs de Valhall et Hod en Norvège et de la participation dans le bloc 31 en Angola, voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés) ainsi que de l'effet du changement de méthode de comptabilisation et des cessions de la participation Sanofi (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

En 2009, les plus-values sur cession provenaient principalement de la cession de titres Sanofi.

### Autres charges

En 2011, la rubrique « Autres » est principalement constituée de 243 millions d'euros de charges de restructuration dans les secteurs Amont, Aval et Chimie.

En 2010, la rubrique « Autres » était principalement constituée de 248 millions d'euros de charges de restructuration dans les secteurs Aval et Chimie.

En 2009, la rubrique « Autres » était principalement constituée de 190 millions d'euros de charges de restructuration dans les secteurs Aval et Chimie.

## 8) Autres produits financiers et autres charges financières

### Exercice

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Revenus des participations	330	255	210
Frais financiers immobilisés	171	113	117
Autres	108	74	316
<b>Autres produits financiers</b>	<b>609</b>	<b>442</b>	<b>643</b>
Effet de l'actualisation des provisions pour restitution des sites	(344)	(338)	(283)
Autres	(85)	(69)	(62)
<b>Autres charges financières</b>	<b>(429)</b>	<b>(407)</b>	<b>(345)</b>

## 9) Impôts sur les sociétés

Depuis 1966, le Groupe était imposé selon le régime du bénéfice mondial consolidé, accordé par agrément triennal du ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie. L'agrément couvrant la période 2008-2010 a expiré le 31 décembre 2010 et en juillet 2011, TOTAL S.A. a annoncé avoir pris la décision de ne pas donner suite à sa demande initiale de renouvellement de son agrément.

À compter de l'exercice 2011, TOTAL S.A. relève donc du régime fiscal de droit commun. La sortie du bénéfice mondial consolidé n'a d'impact significatif, ni sur la situation financière, ni sur les résultats consolidés du Groupe.

Aucun impôt différé n'est reconnu au titre des différences temporelles entre les valeurs comptables et fiscales des investissements considérés comme permanents dans des filiales à l'étranger. Les résultats non distribués des filiales étrangères ainsi réinvestis indéfiniment s'élèvent à 27 444 millions d'euros au 31 décembre 2011. L'effet fiscal latent relatif à ces résultats réinvestis ne peut être déterminé de manière fiable.

Par ailleurs, aucun impôt différé n'est reconnu au titre des réserves consolidées des filiales françaises du Groupe, dont le montant est d'environ 22 585 millions d'euros, dans la mesure où la distribution de ces réserves serait exonérée d'impôt pour les filiales dans lesquelles le Groupe détient plus de 95% du capital.

La charge d'impôts sur les résultats s'analyse de la manière suivante :

Exercice (en millions d'euros)	2011	2010	2009
Impôts courants	(12 495)	(9 934)	(7 213)
Impôts différés	(1 578)	(294)	(538)
<b>Charge d'impôt</b>	<b>(14 073)</b>	<b>(10 228)</b>	<b>(7 751)</b>

L'analyse par source du passif net d'impôt différé s'établit comme suit, avant compensation des actifs et passifs par entité fiscale :

Au 31 décembre (en millions d'euros)	2011	2010	2009
Déficits et crédits d'impôts reportables	1 584	1 145	1 114
Pensions, retraites et obligations similaires	621	535	517
Autres provisions non déductibles temporairement	3 521	2 757	2 184
<b>Impôts différés actifs</b>	<b>5 726</b>	<b>4 437</b>	<b>3 815</b>
Dépréciation des impôts différés actifs	(667)	(576)	(484)
<b>Impôts différés actifs nets</b>	<b>5 059</b>	<b>3 861</b>	<b>3 331</b>
Amortissement fiscal accéléré	(12 831)	(10 966)	(9 791)
Autres déductions fiscales temporaires	(2 721)	(1 339)	(1 179)
<b>Impôts différés passifs</b>	<b>(15 552)</b>	<b>(12 305)</b>	<b>(10 970)</b>
<b>Passif net d'impôt différé</b>	<b>(10 493)</b>	<b>(8 444)</b>	<b>(7 639)</b>

Les déficits et crédits d'impôts reportables proviennent uniquement de filiales étrangères.

Après compensation des actifs et passifs par entité fiscale, les impôts différés sont présentés de la manière suivante au bilan :

Au 31 décembre (en millions d'euros)	2011	2010	2009
Impôts différés actifs, non courants (note 14)	1 767	1 378	1 164
Impôts différés actifs, courants (note 16)	-	151	214
Impôts différés passifs, non courants	(12 260)	(9 947)	(8 948)
Impôts différés passifs, courants	-	(26)	(69)
<b>Montant net</b>	<b>(10 493)</b>	<b>(8 444)</b>	<b>(7 639)</b>

La variation au bilan de la position nette d'impôts différés est analysée dans le tableau suivant :

Au 31 décembre (en millions d'euros)	2011	2010	2009
<b>Solde à l'ouverture</b>	<b>(8 444)</b>	<b>(7 639)</b>	<b>(6 857)</b>
Impôts différés reconnus en résultat	(1 578)	(294)	(538)
Impôts différés reconnus en capitaux propres <sup>(a)</sup>	(55)	28	(38)
Variations de périmètre	(17)	(59)	(1)
Effets de change	(399)	(480)	(205)
<b>Solde à la clôture</b>	<b>(10 493)</b>	<b>(8 444)</b>	<b>(7 639)</b>

(a) Ce montant est constitué principalement des impôts courants et différés affectés aux transactions sur les réévaluations des titres cotés classés en actifs financiers disponibles à la vente et des impôts différés relatifs à la couverture de flux futurs (voir la note 17 de l'annexe aux comptes consolidés).

## Rapprochement entre la charge d'impôt théorique et le résultat avant impôt

### Exercice

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Résultat net de l'ensemble consolidé	12 581	10 807	8 629
Impôts sur les sociétés	14 073	10 228	7 751
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>26 654</b>	<b>21 035</b>	<b>16 380</b>
Taux d'imposition français	36,10%	34,43%	34,43%
<b>Charge d'impôt théorique</b>	<b>(9 622)</b>	<b>(7 242)</b>	<b>(5 640)</b>
Différence entre le taux d'imposition français et le taux d'imposition des filiales étrangères	(5 740)	(4 921)	(3 214)
Effet en impôt du résultat des sociétés mises en équivalence	695	672	565
Différences permanentes	889	1 375	597
Ajustements d'impôt courant sur exercices antérieurs	(19)	(45)	(47)
Ajustements d'impôt différé afférents aux variations des taux d'impôt	(201)	2	(1)
Variation de la dépréciation des impôts différés actifs	(71)	(65)	(6)
Autres	(4)	(4)	(5)
<b>Charge d'impôt dans le compte de résultat</b>	<b>(14 073)</b>	<b>(10 228)</b>	<b>(7 751)</b>

Le taux d'imposition français est constitué du taux normal de l'impôt sur les sociétés (33,33%), augmenté des contributions additionnelles en vigueur en 2011 qui portent le taux global d'imposition des bénéficiaires à 36,10% (contre 34,43% en 2010 et 2009).

Les différences permanentes sont principalement dues aux dépréciations de *goodwill*, aux dividendes des sociétés non consolidées ainsi qu'à l'impact des modalités de fiscalisation propres à certaines activités.

## Échéancier des crédits d'impôt

Le Groupe dispose de déficits et crédits d'impôts reportables qui expirent selon l'échéancier suivant :

Au 31 décembre (en millions d'euros)	2011		2010		2009	
	Base	Impôt	Base	Impôt	Base	Impôt
2010	-	-	-	-	258	126
2011	-	-	225	110	170	83
2012	242	115	177	80	121	52
2013	171	81	146	59	133	43
2014 <sup>(a)</sup>	104	47	1 807	602	1 804	599
2015 <sup>(b)</sup>	8	2	190	62	-	-
2016 et suivants	2 095	688	-	-	-	-
Déficits et crédits d'impôts indéfiniment reportables	2 119	651	774	232	661	211
<b>Total</b>	<b>4 739</b>	<b>1 584</b>	<b>3 319</b>	<b>1 145</b>	<b>3 147</b>	<b>1 114</b>

(a) Déficits et crédits d'impôts reportables en 2014 et années suivantes pour l'exercice 2009.  
(b) Déficits et crédits d'impôts reportables en 2015 et années suivantes pour l'exercice 2010.

## 10) Immobilisations incorporelles

Au 31 décembre 2011 (en millions d'euros)	Valeur brute	Amortissements et dépréciations	Valeur nette
<i>Goodwill</i>	1 903	(993)	910
Droits miniers prouvés et non prouvés	13 719	(3 181)	10 538
Autres immobilisations incorporelles	3 377	(2 412)	965
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>18 999</b>	<b>(6 586)</b>	<b>12 413</b>

Au 31 décembre 2010 (en millions d'euros)	Valeur brute	Amortissements et dépréciations	Valeur nette
Goodwill	1 498	(596)	902
Droits miniers prouvés et non prouvés	10 099	(2 712)	7 387
Autres immobilisations incorporelles	2 803	(2 175)	628
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>14 400</b>	<b>(5 483)</b>	<b>8 917</b>

Au 31 décembre 2009 (en millions d'euros)	Valeur brute	Amortissements et dépréciations	Valeur nette
Goodwill	1 776	(614)	1 162
Droits miniers prouvés et non prouvés	8 204	(2 421)	5 783
Autres immobilisations incorporelles	2 712	(2 143)	569
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>12 692</b>	<b>(5 178)</b>	<b>7 514</b>

Les variations des immobilisations incorporelles s'analysent comme suit :

Exercice (en millions d'euros)	Immobilisations incorporelles nettes au 1 <sup>er</sup> janvier	Acquisitions	Cessions	Dotations nettes d'amortissements et dépréciations	Effets de change	Autres	Immobilisations incorporelles nettes au 31 décembre
2011	8 917	2 504	(428)	(991)	358	2 053	12 413
2010	7 514	2 466	(62)	(553)	491	(939)	8 917
2009	5 341	629	(64)	(345)	2	1 951	7 514

En 2011, la colonne « Autres » comprend principalement les droits miniers de Chesapeake dans le Barnett Shale reclassés dans les acquisitions pour (649) millions d'euros, la part non encore payée de l'acquisition de droits miniers de Chesapeake dans Utica pour 1 216 millions d'euros, le reclassement de droits miniers sur Joslyn cédés en 2011 et classés auparavant en application de la norme IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées » pour 384 millions d'euros, ainsi que 697 millions d'euros relatifs à l'acquisition de SunPower.

En 2010, la colonne « Autres » comprenait principalement les droits miniers de Chesapeake dans le Barnett Shale reclassés dans les

acquisitions pour (975) millions d'euros et le reclassement de droits miniers sur Joslyn en application de la norme IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées » pour (390) millions d'euros, en incluant l'effet de change, partiellement compensés par l'acquisition d'UTS pour 646 millions d'euros (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

En 2009, la colonne « Autres » comprenait principalement les droits miniers de Chesapeake dans le Barnett Shale pour 1 449 millions d'euros (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

Le tableau suivant donne les variations pour l'année 2011 des *goodwill* répartis par secteur :

(en millions d'euros)	Goodwill net au 1 <sup>er</sup> janvier 2011	Augmentations	Dépréciations	Autres	Goodwill net au 31 décembre 2011
Amont	78	396	(383)	(2)	89
Aval	82	-	(1)	(12)	69
Chimie	717	23	(4)	(9)	727
Holding	25	-	-	-	25
<b>Total</b>	<b>902</b>	<b>419</b>	<b>(388)</b>	<b>(23)</b>	<b>910</b>

En 2011, les dépréciations de *goodwill* dans l'Amont s'élèvent à 383 millions d'euros et correspondent à la dépréciation de l'intégralité du *goodwill* dégagé suite à l'acquisition de SunPower (voir la note 4E de l'annexe aux comptes consolidés).

## 11) Immobilisations corporelles

Au 31 décembre 2011 (en millions d'euros)	Valeur brute	Amortissements et dépréciations	Valeur nette
<b>Immobilisations de l'Exploration &amp; Production</b>			
Sur permis prouvés	84 222	(54 589)	29 633
Sur permis non prouvés	209	-	209
Travaux en cours	21 190	(15)	21 175
<b>Sous-total</b>	<b>105 621</b>	<b>(54 604)</b>	<b>51 017</b>
<b>Autres immobilisations</b>			
Terrains	1 346	(398)	948
Installations techniques (y compris transport)	25 838	(18 349)	7 489
Constructions	6 241	(4 131)	2 110
Immobilisations en cours	1 534	(306)	1 228
Autres immobilisations	6 564	(4 899)	1 665
<b>Sous-total</b>	<b>41 523</b>	<b>(28 083)</b>	<b>13 440</b>
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>147 144</b>	<b>(82 687)</b>	<b>64 457</b>

Au 31 décembre 2010 (en millions d'euros)	Valeur brute	Amortissements et dépréciations	Valeur nette
<b>Immobilisations de l'Exploration &amp; Production</b>			
Sur permis prouvés	77 183	(50 582)	26 601
Sur permis non prouvés	347	(1)	346
Travaux en cours	14 712	(37)	14 675
<b>Sous-total</b>	<b>92 242</b>	<b>(50 620)</b>	<b>41 622</b>
<b>Autres immobilisations</b>			
Terrains	1 304	(393)	911
Installations techniques (y compris transport)	23 831	(17 010)	6 821
Constructions	6 029	(3 758)	2 271
Immobilisations en cours	2 350	(488)	1 862
Autres immobilisations	6 164	(4 687)	1 477
<b>Sous-total</b>	<b>39 678</b>	<b>(26 336)</b>	<b>13 342</b>
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>131 920</b>	<b>(76 956)</b>	<b>54 964</b>

Au 31 décembre 2009 (en millions d'euros)	Valeur brute	Amortissements et dépréciations	Valeur nette
<b>Immobilisations de l'Exploration &amp; Production</b>			
Sur permis prouvés	71 082	(44 718)	26 364
Sur permis non prouvés	182	(1)	181
Travaux en cours	10 351	(51)	10 300
<b>Sous-total</b>	<b>81 615</b>	<b>(44 770)</b>	<b>36 845</b>
<b>Autres immobilisations</b>			
Terrains	1 458	(435)	1 023
Installations techniques (y compris transport)	22 927	(15 900)	7 027
Constructions	6 142	(3 707)	2 435
Immobilisations en cours	2 774	(155)	2 619
Autres immobilisations	6 506	(4 865)	1 641
<b>Sous-total</b>	<b>39 807</b>	<b>(25 062)</b>	<b>14 745</b>
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>121 422</b>	<b>(69 832)</b>	<b>51 590</b>

Les variations des immobilisations corporelles s'analysent comme suit :

Exercice (en millions d'euros)	Immobilisations corporelles nettes au 1 <sup>er</sup> janvier	Acquisitions	Cessions	Dotations nettes d'amortissements et dépréciations	Effets de change	Autres	Immobilisations corporelles nettes au 31 décembre
2011	54 964	15 443	(1 489)	(7 636)	1 692	1 483	64 457
2010	51 590	11 346	(1 269)	(8 564)	2 974	(1 113)	54 964
2009	46 142	11 212	(65)	(6 765)	397	669	51 590

En 2011, la colonne « Cessions » comprend principalement l'impact des cessions d'actifs dans le secteur Amont (cession des participations dans Gassled en Norvège, de la participation dans le champ Joslyn au Canada) et dans l'Aval (cession du Marketing au Royaume-Uni) (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

En 2011, la colonne « Dotations nettes d'amortissements et dépréciations » comprend l'impact des dépréciations exceptionnelles d'actifs comptabilisées à hauteur de 781 millions d'euros (voir la note 4D de l'annexe aux comptes consolidés).

En 2011, la colonne « Autres » correspond pour 653 millions d'euros à l'augmentation de l'actif de restitution des sites. Elle comprend également 428 millions d'euros liés au reclassement des immobilisations corporelles de Joslyn et des activités résines cédées en 2011 et classées auparavant en application de la norme IFRS 5 en « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées ».

En 2010, la colonne « Cessions » comprenait principalement l'impact des cessions d'actifs dans le secteur Amont (cession des participations dans les champs de Valhall et Hod en Norvège et de la participation dans le bloc 31 en Angola, voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

En 2010, la colonne « Dotations nettes d'amortissements et dépréciations » comprenait l'impact des dépréciations exceptionnelles d'actifs comptabilisées à hauteur de 1 416 millions d'euros (voir la note 4D de l'annexe aux comptes consolidés).

En 2010, la colonne « Autres » correspondait principalement au changement de méthode de consolidation de Samsung Total Petrochemicals (voir la note 12 de l'annexe aux comptes consolidés) pour (541) millions d'euros et au reclassement pour (537) millions d'euros, en incluant l'effet de change, des immobilisations corporelles de Joslyn, de Total E&P Cameroun et des activités résines faisant l'objet d'un projet de cession en application de la norme IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées », partiellement compensés par l'acquisition d'UTS pour 217 millions d'euros (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

En 2009, la colonne « Autres » correspondait principalement à l'évolution des immobilisations corporelles liées à la provision pour restitution des sites et aux immobilisations corporelles de Chesapeake dans le Barnett Shale pour 113 millions d'euros (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

Les immobilisations corporelles présentées ci-dessus incluent des installations techniques et des constructions en location financement pour les montants suivants :

Au 31 décembre 2011 (en millions d'euros)	Brut	Amortissements et dépréciations	Net
Installations techniques	414	(284)	130
Constructions	54	(25)	29
Autres immobilisations	-	-	-
<b>Total</b>	<b>468</b>	<b>(309)</b>	<b>159</b>
Au 31 décembre 2010 (en millions d'euros)	Brut	Amortissements et dépréciations	Net
Installations techniques	480	(332)	148
Constructions	54	(24)	30
Autres immobilisations	-	-	-
<b>Total</b>	<b>534</b>	<b>(356)</b>	<b>178</b>
Au 31 décembre 2009 (en millions d'euros)	Brut	Amortissements et dépréciations	Net
Installations techniques	548	(343)	205
Constructions	60	(30)	30
Autres immobilisations	-	-	-
<b>Total</b>	<b>608</b>	<b>(373)</b>	<b>235</b>

## 12) Sociétés mises en équivalence : titres et prêts

Valeur d'équivalence Au 31 décembre (en millions d'euros)	2011	2010	2009	2011	2010	2009
	Pourcentage de détention			Valeur d'équivalence		
NLNG	15,00%	15,00%	15,00%	953	1 108	1 136
PetroCedeño - EM	30,32%	30,32%	30,32%	1 233	1 136	874
CEPSA (quote-part Amont) <sup>(d)</sup>	-	48,83%	48,83%	-	340	385
Angola LNG Ltd.	13,60%	13,60%	13,60%	869	710	490
Qatargas	10,00%	10,00%	10,00%	97	85	83
Société du Terminal Méthanier De Fos Cavaou	27,60%	28,03%	28,79%	119	125	124
Dolphin Energy Ltd. (Del) Abu Dhabi	24,50%	24,50%	24,50%	208	172	118
Qatar Liquefied Gas Company Limited II (Train B)	16,70%	16,70%	16,70%	209	184	143
Yemen LNG Co	39,62%	39,62%	39,62%	169	25	(15)
Shtokman Development AG	25,00%	25,00%	25,00%	248	214	162
AMYRIS <sup>(a)</sup>	21,37%	22,03%	-	79	101	-
Novatek <sup>(e)</sup>	14,09%	-	-	3 368	-	-
Autres	-	-	-	803	724	760
<b>Total entreprises associées</b>				<b>8 355</b>	<b>4 924</b>	<b>4 260</b>
Yamal LNG <sup>(e)</sup>	20,01%	-	-	495	-	-
Ichthys LNG Ltd. <sup>(e)</sup>	24,00%	-	-	82	-	-
Autres	-	-	-	-	78	-
<b>Total entreprises contrôlées conjointement</b>				<b>577</b>	<b>78</b>	<b>-</b>
<b>Total Amont</b>				<b>8 932</b>	<b>5 002</b>	<b>4 260</b>
CEPSA (quote-part Aval) <sup>(d)</sup>	-	48,83%	48,83%	-	2 151	1 927
Saudi Aramco Total Refining & Petrochemicals (quote-part Aval)	37,50%	37,50%	37,50%	112	47	60
Autres	-	-	-	166	159	123
<b>Total entreprises associées</b>				<b>278</b>	<b>2 357</b>	<b>2 110</b>
SARA <sup>(c)</sup>	50,00%	50,00%	-	125	134	-
TotalErg <sup>(a)</sup>	49,00%	49,00%	-	296	289	-
Autres	-	-	-	-	2	-
<b>Total entreprises contrôlées conjointement</b>				<b>421</b>	<b>425</b>	<b>-</b>
<b>Total Aval</b>				<b>699</b>	<b>2 782</b>	<b>2 110</b>
CEPSA (quote-part Chimie) <sup>(d)</sup>	-	48,83%	48,83%	-	411	396
Qatar Petrochemical Company Ltd.	20,00%	20,00%	20,00%	240	221	205
Saudi Aramco Total Refining & Petrochemicals (quote-part Chimie)	37,50%	37,50%	37,50%	9	4	5
Qatofin Company Limited	36,36%	36,36%	36,36%	136	27	9
Autres	-	-	-	27	41	37
<b>Total entreprises associées</b>				<b>412</b>	<b>704</b>	<b>652</b>
Samsung Total Petrochemicals <sup>(c)</sup>	50,00%	50,00%	-	706	645	-
<b>Total entreprises contrôlées conjointement</b>				<b>706</b>	<b>645</b>	<b>-</b>
<b>Total Chimie</b>				<b>1 118</b>	<b>1 349</b>	<b>652</b>
Sanofi <sup>(b)</sup>	-	-	7,39%	-	-	4 235
<b>Total entreprises associées</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 235</b>
<b>Total entreprises contrôlées conjointement</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Holding</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 235</b>
<b>Total titres</b>				<b>10 749</b>	<b>9 133</b>	<b>11 257</b>
Prêts				2 246	2 383	2 367
<b>Total titres et prêts</b>				<b>12 995</b>	<b>11 516</b>	<b>13 624</b>

(a) Société intégrée par mise en équivalence en 2010.

(b) Arrêt de la comptabilisation par mise en équivalence de Sanofi au 1<sup>er</sup> juillet 2010 (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

(c) Changement de méthode de consolidation au 1<sup>er</sup> janvier 2010.

(d) Cession de CEPSA le 29 juillet 2011

(e) Société intégrée par mise en équivalence en 2011.

Quote-part du profit (perte)  
(en millions d'euros)

	Au 31 décembre			Exercice		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
	Pourcentage de détention			Quote-part du profit (perte)		
NLNG	15,00%	15,00%	15,00%	374	207	227
PetroCedeño - EM	30,32%	30,32%	30,32%	55	195	166
CEPSA (quote-part Amont) <sup>(d)</sup>	-	48,83%	48,83%	15	57	23
Angola LNG Ltd.	13,60%	13,60%	13,60%	6	8	9
Qatargas	10,00%	10,00%	10,00%	196	136	114
Société du Terminal Méthanier De Fos Cavaou	27,60%	28,03%	28,79%	13	-	-
Dolphin Energy Ltd. (Del) Abu Dhabi	24,50%	24,50%	24,50%	131	121	94
Qatar Liquefied Gas Company Limited II (Train B)	16,70%	16,70%	16,70%	446	288	8
Yemen LNG Co	39,62%	39,62%	39,62%	130	37	34
Shtokman Development AG	25,00%	25,00%	25,00%	1	(5)	4
AMYRIS <sup>(a)</sup>	21,37%	22,03%	-	(23)	(3)	-
Novatek <sup>(e)</sup>	14,09%	-	-	24	-	-
Autres	-	-	-	274	140	180
<b>Total entreprises associées</b>				<b>1 642</b>	<b>1 181</b>	<b>859</b>
Yamal LNG <sup>(a)</sup>	20,01%	-	-	-	-	-
Ichthys LNG Ltd. <sup>(a)</sup>	24,00%	-	-	(7)	-	-
Autres	-	-	-	(56)	6	-
<b>Total entreprises contrôlées conjointement</b>				<b>(63)</b>	<b>6</b>	<b>-</b>
<b>Total Amont</b>				<b>1 579</b>	<b>1 187</b>	<b>859</b>
CEPSA (quote-part Aval) <sup>(d)</sup>	-	48,83%	48,83%	26	172	149
Saudi Aramco Total Refining & Petrochemicals (quote-part Aval)	37,50%	37,50%	37,50%	(27)	(19)	(12)
Autres	-	-	-	24	76	81
<b>Total entreprises associées</b>				<b>23</b>	<b>229</b>	<b>218</b>
SARA <sup>(c)</sup>	50,00%	50,00%	-	11	31	-
TotalErg <sup>(a)</sup>	49,00%	49,00%	-	7	(11)	-
Autres	-	-	-	1	2	-
<b>Total entreprises contrôlées conjointement</b>				<b>19</b>	<b>22</b>	<b>-</b>
<b>Total Aval</b>				<b>42</b>	<b>251</b>	<b>218</b>
CEPSA (quote-part Chimie) <sup>(d)</sup>	-	48,83%	48,83%	19	78	10
Qatar Petrochemical Company Ltd.	20,00%	20,00%	20,00%	89	84	74
Saudi Aramco Total Refining & Petrochemicals (quote-part Chimie)	37,50%	37,50%	37,50%	(3)	(1)	(1)
Qatofin Company Limited	36,36%	36,36%	36,36%	98	36	(5)
Autres	-	-	-	(13)	5	1
<b>Total entreprises associées</b>				<b>190</b>	<b>202</b>	<b>79</b>
Samsung Total Petrochemicals <sup>(c)</sup>	50,00%	50,00%	-	114	104	-
<b>Total entreprises contrôlées conjointement</b>				<b>114</b>	<b>104</b>	<b>-</b>
<b>Total Chimie</b>				<b>304</b>	<b>306</b>	<b>79</b>
Sanofi <sup>(b)</sup>	-	-	7,39%	-	209	486
<b>Total entreprises associées</b>				<b>-</b>	<b>209</b>	<b>486</b>
<b>Total entreprises contrôlées conjointement</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Holding</b>				<b>-</b>	<b>209</b>	<b>486</b>
<b>Total titres</b>				<b>1 925</b>	<b>1 953</b>	<b>1 642</b>

(a) Société intégrée par mise en équivalence en 2010.

(b) Arrêt de la comptabilisation par mise en équivalence de Sanofi au 1<sup>er</sup> juillet 2010 (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

(c) Changement de méthode de consolidation au 1<sup>er</sup> janvier 2010.

(d) Cession de CEPSA le 29 juillet 2011

(e) Société intégrée par mise en équivalence en 2011.

La quote-part de la valeur boursière de Novatek s'élève à 4 034 millions d'euros au 31 décembre 2011 pour une valeur d'équivalence de 3 368 millions d'euros.

Les principaux agrégats financiers en part Groupe des sociétés comptabilisées par mise en équivalence sont les suivants :

Au 31 décembre (en millions d'euros)	2011		2010		2009	
	Entreprises associées	Entreprises contrôlées conjointement	Entreprises associées	Entreprises contrôlées conjointement	Entreprises associées	Entreprises contrôlées conjointement
Actifs	18 088	3 679	19 192	2 770	22 681	-
Capitaux propres	9 045	1 704	7 985	1 148	11 257	-
Passifs	9 043	1 975	11 207	1 622	11 424	-

Exercice (en millions d'euros)	2011		2010		2009	
	Entreprises associées	Entreprises contrôlées conjointement	Entreprises associées	Entreprises contrôlées conjointement	Entreprises associées	Entreprises contrôlées conjointement
Produits des ventes	9 948	5 631	16 529	2 575	14 434	-
Résultat avant impôts	2 449	119	2 389	166	2 168	-
Charge d'impôt	(594)	(49)	(568)	(34)	(526)	-
<b>Résultat net</b>	<b>1 855</b>	<b>70</b>	<b>1 821</b>	<b>132</b>	<b>1 642</b>	<b>-</b>

### 13) Autres titres

Les titres présentés ci-après appartiennent à la catégorie « Actifs financiers disponibles à la vente » (voir la note 1M(ii) de l'annexe aux comptes consolidés).

Au 31 décembre 2011 (en millions d'euros)	Valeur historique	Gain (Perte) latent	Valeur au bilan
Sanofi <sup>(a)</sup>	2 100	351	2 451
Areva <sup>(b)</sup>	69	1	70
Arkema	-	-	-
Chicago Mercantile Exchange Group	1	6	7
Olympia Energy Fund - fonds d'investissement énergie	38	(5)	33
Gevo	15	(3)	12
Autres titres cotés	3	(1)	2
<b>Autres titres cotés <sup>(c)</sup></b>	<b>2 226</b>	<b>349</b>	<b>2 575</b>
BBPP	62	-	62
Ocensa <sup>(d)</sup>	85	-	85
BTC Limited	132	-	132
Autres titres non cotés	820	-	820
<b>Autres titres non cotés <sup>(c)</sup></b>	<b>1 099</b>	<b>-</b>	<b>1 099</b>
<b>Total autres titres</b>	<b>3 325</b>	<b>349</b>	<b>3 674</b>

Au 31 décembre 2010 (en millions d'euros)	Valeur historique	Gain (Perte) latent	Valeur au bilan
Sanofi <sup>(a)</sup>	3 510	(56)	3 454
Areva <sup>(b)</sup>	69	63	132
Arkema	-	-	-
Chicago Mercantile Exchange Group	1	9	10
Olympia Energy Fund - fonds d'investissement énergie	37	(3)	34
Autres titres cotés	2	(1)	1
<b>Autres titres cotés <sup>(c)</sup></b>	<b>3 619</b>	<b>12</b>	<b>3 631</b>
BBPP	60	-	60
BTC Limited	141	-	141
Autres titres non cotés	758	-	758
<b>Autres titres non cotés <sup>(c)</sup></b>	<b>959</b>	<b>-</b>	<b>959</b>
<b>Total autres titres</b>	<b>4 578</b>	<b>12</b>	<b>4 590</b>

Au 31 décembre 2009 (en millions d'euros)	Valeur historique	Gain (Perte) latent	Valeur au bilan
Areva <sup>(b)</sup>	69	58	127
Arkema	15	47	62
Chicago Mercantile Exchange Group	1	9	10
Olympia Energy Fund - fonds d'investissement énergie	35	(2)	33
Autres titres cotés	-	-	-
<b>Autres titres cotés<sup>(c)</sup></b>	<b>120</b>	<b>112</b>	<b>232</b>
BBPP	72	-	72
BTC Limited	144	-	144
Autres titres non cotés	714	-	714
<b>Autres titres non cotés<sup>(c)</sup></b>	<b>930</b>	<b>-</b>	<b>930</b>
<b>Total autres titres</b>	<b>1 050</b>	<b>112</b>	<b>1 162</b>

(a) Arrêt de la comptabilisation par mise en équivalence de Sanofi au 1<sup>er</sup> juillet 2010 (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

(b) Gain latent calculé sur la base du certificat d'investissement.

(c) Dont dépréciations de 604 millions d'euros en 2011, 597 millions d'euros en 2010 et 599 millions d'euros en 2009.

(d) Arrêt de la comptabilisation par mise en équivalence d'Ocensa en juillet 2011 (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

## 14) Autres actifs non courants

Au 31 décembre 2011 (en millions d'euros)	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Impôts différés actifs, non courants	1 767	-	1 767
Prêts et avances <sup>(a)</sup>	2 454	(399)	2 055
Autres	1 049	-	1 049
<b>Total</b>	<b>5 270</b>	<b>(399)</b>	<b>4 871</b>

Au 31 décembre 2010 (en millions d'euros)	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Impôts différés actifs, non courants	1 378	-	1 378
Prêts et avances <sup>(a)</sup>	2 060	(464)	1 596
Autres	681	-	681
<b>Total</b>	<b>4 119</b>	<b>(464)</b>	<b>3 655</b>

Au 31 décembre 2009 (en millions d'euros)	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Impôts différés actifs, non courants	1 164	-	1 164
Prêts et avances <sup>(a)</sup>	1 871	(587)	1 284
Autres	633	-	633
<b>Total</b>	<b>3 668</b>	<b>(587)</b>	<b>3 081</b>

(a) Hors prêts aux sociétés mises en équivalence.

Les variations des dépréciations sur les prêts et avances sont les suivantes :

Exercice (en millions d'euros)	Dépréciations au 1 <sup>er</sup> janvier	Dotations	Reprises	Effets de change et autres variations	Dépréciations au 31 décembre
<b>2011</b>	<b>(464)</b>	<b>(25)</b>	<b>122</b>	<b>(32)</b>	<b>(399)</b>
2010	(587)	(33)	220	(64)	(464)
2009	(529)	(19)	29	(68)	(587)

## 15) Stocks

### Au 31 décembre 2011

(en millions d'euros)	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Hydrocarbures bruts et gazeux	4 735	(24)	4 711
Produits raffinés	9 706	(36)	9 670
Produits de la Chimie	1 489	(103)	1 386
Autres stocks	2 761	(406)	2 355
<b>Total</b>	<b>18 691</b>	<b>(569)</b>	<b>18 122</b>

### Au 31 décembre 2010

(en millions d'euros)	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Hydrocarbures bruts et gazeux	4 990	-	4 990
Produits raffinés	7 794	(28)	7 766
Produits de la Chimie	1 350	(99)	1 251
Autres stocks	1 911	(318)	1 593
<b>Total</b>	<b>16 045</b>	<b>(445)</b>	<b>15 600</b>

### Au 31 décembre 2009

(en millions d'euros)	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Hydrocarbures bruts et gazeux	4 581	-	4 581
Produits raffinés	6 647	(18)	6 629
Produits de la Chimie	1 234	(113)	1 121
Autres stocks	1 822	(286)	1 536
<b>Total</b>	<b>14 284</b>	<b>(417)</b>	<b>13 867</b>

Les variations des dépréciations sur les stocks sont les suivantes :

Exercice (en millions d'euros)	Dépréciations au 1 <sup>er</sup> janvier	Dotations nettes des reprises	Effets de change et autres variations	Dépréciations au 31 décembre
<b>2011</b>	<b>(445)</b>	<b>(83)</b>	<b>(41)</b>	<b>(569)</b>
2010	(417)	(39)	11	(445)
2009	(1 115)	700	(2)	(417)

## 16) Clients et comptes rattachés, autres créances

### Au 31 décembre 2011

(en millions d'euros)	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
<b>Clients et comptes rattachés</b>	<b>20 532</b>	<b>(483)</b>	<b>20 049</b>
Créances sur États (impôts et taxes)	2 398	-	2 398
Autres créances d'exploitation	7 750	(283)	7 467
Impôts différés actifs, courants	-	-	-
Charges constatées d'avance	840	-	840
Autres débiteurs	62	-	62
<b>Autres créances</b>	<b>11 050</b>	<b>(283)</b>	<b>10 767</b>

### Au 31 décembre 2010

(en millions d'euros)	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
<b>Clients et comptes rattachés</b>	<b>18 635</b>	<b>(476)</b>	<b>18 159</b>
Créances sur États (impôts et taxes)	2 227	-	2 227
Autres créances d'exploitation	4 543	(136)	4 407
Impôts différés actifs, courants	151	-	151
Charges constatées d'avance	657	-	657
Autres débiteurs	41	-	41
<b>Autres créances</b>	<b>7 619</b>	<b>(136)</b>	<b>7 483</b>

### Au 31 décembre 2009

(en millions d'euros)	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
<b>Clients et comptes rattachés</b>	<b>16 187</b>	<b>(468)</b>	<b>15 719</b>
Créances sur États (impôts et taxes)	2 156	-	2 156
Autres créances d'exploitation	5 214	(69)	5 145
Impôts différés actifs, courants	214	-	214
Charges constatées d'avance	638	-	638
Autres débiteurs	45	-	45
<b>Autres créances</b>	<b>8 267</b>	<b>(69)</b>	<b>8 198</b>

Les variations des dépréciations des rubriques « Clients et comptes rattachés » et « Autres créances » sont les suivantes :

Exercice (en millions d'euros)	Dépréciations au 1 <sup>er</sup> janvier	Dotations nettes des reprises	Effets de change et autres variations	Dépréciations au 31 décembre
<b>Clients et comptes rattachés</b>				
<b>2011</b>	<b>(476)</b>	<b>4</b>	<b>(11)</b>	<b>(483)</b>
2010	(468)	(31)	23	(476)
2009	(460)	(17)	9	(468)
<b>Autres créances</b>				
<b>2011</b>	<b>(136)</b>	<b>(132)</b>	<b>(15)</b>	<b>(283)</b>
2010	(69)	(66)	(1)	(136)
2009	(19)	(14)	(36)	(69)

Au 31 décembre 2011, la part des créances échues comprise dans les rubriques « Clients et comptes rattachés » et « Autres Créances d'exploitation » en valeur nette s'élève à 3 556 millions d'euros dont 1 857 millions d'euros échus depuis moins de 90 jours, 365 millions d'euros échus entre 90 jours et 6 mois, 746 millions d'euros échus entre 6 mois et 12 mois et 588 millions d'euros échus depuis plus de 12 mois.

Au 31 décembre 2010, la part des créances échues comprise dans les rubriques « Clients et comptes rattachés » et « Autres Créances d'exploitation » en valeur nette s'élevait à 3 141 millions d'euros dont 1 885 millions d'euros échus depuis moins

de 90 jours, 292 millions d'euros échus entre 90 jours et 6 mois, 299 millions d'euros échus entre 6 mois et 12 mois et 665 millions d'euros échus depuis plus de 12 mois.

Au 31 décembre 2009, la part des créances échues comprise dans les rubriques « Clients et comptes rattachés » et « Autres Créances d'exploitation » en valeur nette s'élevait à 3 610 millions d'euros dont 2 116 millions d'euros échus depuis moins de 90 jours, 486 millions d'euros échus entre 90 jours et 6 mois, 246 millions d'euros échus entre 6 mois et 12 mois et 762 millions d'euros échus depuis plus de 12 mois.

## 17) Capitaux propres

### Nombre d'actions TOTAL

Il n'existe qu'une seule catégorie d'actions de TOTAL S.A. d'une valeur nominale de 2,50 euros au 31 décembre 2011. Les actions peuvent être détenues au porteur ou inscrites au nominatif.

Un droit de vote double est attribué, eu égard à la quotité du capital social qu'elles représentent, à toutes les actions nominatives et entièrement libérées, inscrites au nom d'un même actionnaire depuis deux ans au moins, ainsi que, en cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfiques ou primes, aux actions nominatives attribuées gratuitement à un actionnaire à raison d'actions anciennes pour lesquelles il bénéficie de ce droit.

En application des statuts de la Société, aucun actionnaire ne peut exprimer en Assemblée générale, par lui-même et par un mandataire,

au titre des droits de vote simple attachés aux actions qu'il détient directement ou indirectement et aux pouvoirs qui lui sont donnés, plus de 10% du nombre total des droits de vote attachés aux actions de la Société. S'il dispose du droit de vote double, cette limite pourra être dépassée sans cependant excéder 20%.

Ces limitations deviennent caduques dès lors qu'une personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, vient à détenir directement ou indirectement au moins les deux tiers du nombre total des actions de la Société à la suite d'une procédure publique visant la totalité des actions de la Société.

Le nombre d'actions composant le capital autorisé est de 3 446 401 650 au 31 décembre 2011, 3 439 391 697 au 31 décembre 2010 et 3 381 921 458 au 31 décembre 2009.

### Évolution du nombre d'actions composant le capital social

<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2009</b>	<b>2 371 808 074</b>
Actions émises en raison de : Exercice d'options de souscription d'actions TOTAL	934 780
Garantie d'échange offerte aux bénéficiaires d'options de souscription d'actions Elf Aquitaine	480 030
Actions annulées <sup>(a)</sup>	(24 800 000)
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	<b>2 348 422 884</b>
Actions émises en raison de : Exercice d'options de souscription d'actions TOTAL	1 218 047
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>2 349 640 931</b>
Actions émises en raison de : Augmentation de capital réservée aux salariés	8 902 717
Exercice d'options de souscription d'actions TOTAL	5 223 665
<b>Au 31 décembre 2011 <sup>(b)</sup></b>	<b>2 363 767 313</b>

(a) Sur décision du Conseil d'administration du 30 juillet 2009.

(b) Dont 109 554 173 actions d'autodétention et d'autocontrôle déduites des capitaux propres consolidés.

Le calcul du nombre moyen pondéré et du nombre moyen pondéré dilué d'actions, utilisés respectivement pour la présentation du résultat net par action et du résultat net dilué par action, est détaillé comme suit :

	2011	2010	2009
<b>Nombre d'actions au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>2 349 640 931</b>	<b>2 348 422 884</b>	<b>2 371 808 074</b>
<i>Nombre d'actions émises durant l'année (prorata temporis)</i>			
Exercice d'options de souscription d'actions TOTAL	3 412 123	412 114	221 393
Exercice d'options d'achat d'actions TOTAL	-	984 800	93 827
Garantie d'échange offerte aux bénéficiaires d'options de souscription d'actions Elf Aquitaine	-	-	393 623
Attribution gratuite d'actions de performance TOTAL	978 503	416 420	1 164 389
Plan mondial d'attribution gratuite d'actions TOTAL <sup>(a)</sup>	506	15	-
Augmentations de capital réservées aux salariés	5 935 145	-	-
Actions TOTAL détenues par TOTAL S.A. ou les sociétés du Groupe et déduites des capitaux propres consolidés	(112 487 679)	(115 407 190)	(143 082 095)
<b>Nombre moyen pondéré d'actions</b>	<b>2 247 479 529</b>	<b>2 234 829 043</b>	<b>2 230 599 211</b>
<i>Effet dilutif</i>			
Options de souscription et d'achat d'actions TOTAL	470 095	1 758 006	1 711 961
Attribution gratuite d'actions de performance TOTAL	6 174 808	6 031 963	4 920 599
Plan mondial d'attribution gratuite d'actions TOTAL <sup>(a)</sup>	2 523 233	1 504 071	-
Garantie d'échange offerte aux bénéficiaires d'options de souscription d'actions Elf Aquitaine	-	-	60 428
Augmentation de capital réservée aux salariés	303 738	371 493	-
<b>Nombre moyen pondéré d'actions dilué</b>	<b>2 256 951 403</b>	<b>2 244 494 576</b>	<b>2 237 292 199</b>

(a) Le Conseil d'administration a décidé, le 21 mai 2010, la mise en œuvre et les conditions d'un plan mondial d'attribution gratuite d'actions aux salariés du Groupe.

## Augmentation de capital réservée aux salariés

L'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010 a délégué au Conseil d'administration la compétence d'augmenter en une ou plusieurs fois le capital social, dans un délai maximum de vingt-six mois, en réservant la souscription aux salariés du Groupe adhérent à un plan d'épargne d'entreprise, dans la limite de 1,5% du capital social existant au jour de la tenue du Conseil d'administration décidant l'émission, étant précisé que le montant du capital social émis à ce titre s'impute sur le plafond global d'augmentations de capital social susceptibles d'être réalisées au titre de la délégation de compétence consentie par l'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010 au Conseil d'administration, en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien du droit préférentiel de souscription (2,5 milliards d'euros en nominal).

Dans le cadre de cette délégation de compétence, le Conseil d'administration du 28 octobre 2010 a décidé de mettre en œuvre une augmentation de capital réservée aux salariés en 2011 dans la limite de 12 millions d'actions portant jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2010 et a délégué au Président-directeur général tous pouvoirs afin de fixer les dates d'ouverture et de clôture de la période de souscription ainsi que le prix de souscription des actions.

Le 14 mars 2011, le Président-directeur général a décidé que la période de souscription serait fixée du 16 mars au 1<sup>er</sup> avril 2011 inclus et a constaté que le prix de souscription unitaire serait de 34,80 euros. Dans le cadre de cette augmentation de capital, 8 902 717 actions TOTAL ont été souscrites et créées le 28 avril 2011.

## Annulation d'actions

Utilisant l'autorisation conférée par l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2007 pour procéder à la réduction du capital social par annulation d'actions détenues par la Société dans la limite de 10% du capital social par période de vingt-quatre mois, le Conseil d'administration du 30 juillet 2009 a décidé d'annuler 24 800 000 actions acquises en 2008 au prix moyen de 49,28 euros par action.

## Autodétention (actions TOTAL détenues par TOTAL S.A.)

Au 31 décembre 2011, TOTAL S.A. détient 9 222 905 de ses propres actions, soit 0,39% du capital social, réparties de la façon suivante :

- 6 712 528 actions affectées aux plans d'attribution gratuite d'actions TOTAL dont bénéficient les salariés du Groupe ;
- 2 510 377 actions destinées à être affectées à de nouveaux plans d'options d'achat ou à de nouveaux plans d'attribution gratuite d'actions.

Ces actions sont déduites des capitaux propres consolidés.

Au 31 décembre 2010, TOTAL S.A. détenait 12 156 411 de ses propres actions, soit 0,52% du capital social, réparties de la façon suivante :

- 6 012 460 actions affectées aux plans d'attribution gratuite d'actions TOTAL dont bénéficient les salariés du Groupe ;
- 6 143 951 actions destinées à être affectées à de nouveaux plans d'options d'achat ou à de nouveaux plans d'attribution gratuite d'actions.

Ces actions étaient déduites des capitaux propres consolidés.

Au 31 décembre 2009, TOTAL S.A. détenait 15 075 922 de ses propres actions, soit 0,64% du capital social, réparties de la façon suivante :

- 6 017 499 actions affectées à la couverture des plans d'options d'achat d'actions TOTAL dont bénéficient les salariés et dirigeants du Groupe ;
- 5 799 400 actions affectées aux plans d'attribution gratuite d'actions TOTAL dont bénéficient les salariés du Groupe ;
- 3 259 023 actions destinées à être affectées à de nouveaux plans d'options d'achat ou à de nouveaux plans d'attribution gratuite d'actions.

Ces actions étaient déduites des capitaux propres consolidés.

## Autocontrôle (actions TOTAL détenues par des filiales du Groupe)

Au 31 décembre des exercices 2011, 2010 et 2009, TOTAL S.A. détenait indirectement, par l'intermédiaire de ses filiales, 100 331 268 de ses propres actions, soit 4,24% du capital social au 31 décembre 2011, 4,27% du capital social au 31 décembre 2010 et 4,27% du capital social au 31 décembre 2009 réparties de la façon suivante :

- 2 023 672 actions détenues par une société du Groupe, Total Nucléaire, détenue indirectement à 100% par TOTAL S.A. ;
- 98 307 596 actions détenues par des filiales d'Elf Aquitaine (Financière Valorgest, Sogapar et Fingestval), détenues indirectement à 100% par TOTAL S.A.

Ces actions sont déduites des capitaux propres consolidés.

## Dividende

TOTAL S.A. a procédé à la mise en paiement, le 26 mai 2011, du solde du dividende de 1,14 euro par action au titre de l'exercice 2010 (le détachement du solde du dividende ayant eu lieu le 23 mai 2011). Par ailleurs, TOTAL S.A. a procédé à la mise en paiement de deux acomptes trimestriels au titre de l'exercice 2011 :

- Un premier acompte trimestriel de 0,57 euro par action au titre de l'exercice 2011, décidé par le Conseil d'administration du 28 avril 2011, a été détaché de l'action le 19 septembre 2011 et mis en paiement en numéraire le 22 septembre 2011 ;
- Un deuxième acompte trimestriel de 0,57 euro par action au titre de l'exercice 2011, décidé par le Conseil d'administration du 28 juillet 2011, a été détaché de l'action le 19 décembre 2011 et mis en paiement en numéraire le 22 décembre 2011.

Le Conseil d'administration du 27 octobre 2011 a décidé de fixer le montant du troisième acompte sur dividende au titre de l'exercice 2011 à 0,57 euro par action. Cet acompte sera détaché de l'action le 19 mars 2012 et mis en paiement en numéraire le 22 mars 2012.

Il sera proposé à l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012 de verser un dividende de 2,28 euros par action au titre de l'exercice 2011, soit un solde à distribuer de 0,57 euro par action en tenant compte des trois acomptes de 0,57 euro par action qui auront déjà été versés.

## Primes liées au capital des sociétés françaises

En vertu de la réglementation française, les primes liées au capital correspondent aux primes d'émission d'actions qui peuvent être capitalisées ou utilisées afin de compenser les pertes si la réserve légale a atteint son niveau minimal autorisé. Ces primes peuvent également être distribuées, cette distribution ayant un impact fiscal sauf si les réserves distribuables de la société mère sont distribuées préalablement à ces primes.

Les primes liées au capital de TOTAL S.A. s'élèvent à 27 655 millions d'euros au 31 décembre 2011 (27 208 millions d'euros au 31 décembre 2010 et 27 171 millions d'euros au 31 décembre 2009).

## Réserves

En application de la réglementation française, 5% du résultat net doit être transféré dans la réserve légale jusqu'à ce que celle-ci atteigne 10% du capital. Cette réserve légale ne peut être distribuée aux actionnaires, sauf en cas de liquidation. Elle peut en revanche être utilisée pour compenser des pertes.

Si elles étaient intégralement distribuées, les réserves distribuables de la société mère seraient soumises à une taxation d'environ 539 millions d'euros au 31 décembre 2011 (514 millions d'euros au 31 décembre 2010 et au 31 décembre 2009).

## Autres éléments du résultat global

Les autres éléments du résultat global présentant des éléments reclassés en résultat sont détaillés dans le tableau suivant :

Exercice (en millions d'euros)	2011	2010	2009
<b>Écarts de conversion de consolidation</b>	<b>1 498</b>	<b>2 231</b>	<b>(244)</b>
Gains/(Pertes) de la période non réalisés	1 435	2 234	(243)
Diminué des gains/(pertes) comptabilisés en Résultat net	(63)	3	1
<b>Actifs disponibles à la vente</b>	<b>337</b>	<b>(100)</b>	<b>38</b>
Gains/(Pertes) de la période non réalisés	382	(50)	38
Diminué des gains/(pertes) comptabilisés en Résultat net	45	50	-
<b>Couverture de flux futurs</b>	<b>(84)</b>	<b>(80)</b>	<b>128</b>
Gains/(Pertes) de la période non réalisés	(131)	(195)	349
Diminué des gains/(pertes) comptabilisés en Résultat net	(47)	(115)	221
<b>Quote-part du résultat global des sociétés mises en équivalence, net d'impôt</b>	<b>(15)</b>	<b>302</b>	<b>234</b>
<b>Autres éléments</b>	<b>(2)</b>	<b>(7)</b>	<b>(5)</b>
Gains/(Pertes) de la période non réalisés	(2)	(7)	(5)
Diminué des gains/(pertes) comptabilisés en Résultat net	-	-	-
<b>Effet d'impôt</b>	<b>(55)</b>	<b>28</b>	<b>(38)</b>
<b>Total autres éléments du résultat global</b>	<b>1 679</b>	<b>2 374</b>	<b>113</b>

Le détail des effets d'impôt relatifs aux autres éléments du résultat global s'établit comme suit :

Exercice (en millions d'euros)	2011			2010			2009		
	Avant impôt	Impôt	Après impôt	Avant impôt	Impôt	Après impôt	Avant impôt	Impôt	Après impôt
Écarts de conversion de consolidation	1 498	-	1 498	2 231	-	2 231	(244)	-	(244)
Actifs disponibles à la vente	337	(93)	244	(100)	2	(98)	38	4	42
Couverture de flux futurs	(84)	38	(46)	(80)	26	(54)	128	(42)	86
Quote-part du résultat global des sociétés mises en équivalence, net d'impôt	(15)	-	(15)	302	-	302	234	-	234
Autres éléments	(2)	-	(2)	(7)	-	(7)	(5)	-	(5)
<b>Total autres éléments du résultat global</b>	<b>1 734</b>	<b>(55)</b>	<b>1 679</b>	<b>2 346</b>	<b>28</b>	<b>2 374</b>	<b>151</b>	<b>(38)</b>	<b>113</b>

## 18) Engagements envers le personnel

Les provisions pour engagements de retraite et autres engagements sociaux sont constituées par :

**Au 31 décembre**

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
Provisions pour engagements de retraite	1 268	1 268	1 236
Provisions pour autres engagements sociaux	620	605	592
Provisions pour restructurations (plans de préretraite)	344	298	212
<b>Total</b>	<b>2 232</b>	<b>2 171</b>	<b>2 040</b>

Les principaux régimes de retraite à prestations définies du Groupe sont situés en France, au Royaume-Uni, aux États-Unis, en Belgique et en Allemagne. Leurs caractéristiques sont les suivantes :

- les prestations sont généralement exprimées en fonction du salaire final et de l'ancienneté ;
- ils sont généralement l'objet d'un préfinancement (fonds de pension ou compagnies d'assurance) ;
- ils sont fermés aux nouveaux embauchés, qui bénéficient de régimes de retraite à cotisations définies.

Les engagements de retraite comprennent également des indemnités de fin de carrière et des avantages de préretraite.

Les autres engagements concernent la participation de l'employeur aux frais médicaux de retraités.

La valeur actuarielle des droits accumulés au titre des plans à prestations définies et la valeur des préfinancements incluses dans les comptes consolidés s'analysent comme suit :

**Au 31 décembre**

(en millions d'euros)

	Engagements de retraite			Autres engagements sociaux		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
<b>Variation de la valeur actuarielle des droits accumulés</b>						
Valeur actuarielle des droits accumulés au début de la période	8 740	8 169	7 405	623	547	544
Droits accumulés durant l'année	163	159	134	13	11	10
Coût financier	420	441	428	28	29	30
Réduction de droits futurs	(24)	(4)	(5)	(1)	(3)	(1)
Liquidation d'engagements	(111)	(60)	(3)	-	-	-
Avantages spécifiques	-	-	-	-	1	-
Cotisations employés	9	11	10	-	-	-
Prestations payées	(451)	(471)	(484)	(34)	(33)	(33)
Modifications de régimes	33	28	118	4	1	(2)
(Gains)/Pertes actuariels	435	330	446	(9)	57	-
Écarts de conversion et autres	108	137	120	4	13	(1)
<b>Valeur actuarielle des droits accumulés à la fin de la période</b>	<b>9 322</b>	<b>8 740</b>	<b>8 169</b>	<b>628</b>	<b>623</b>	<b>547</b>
<b>Variation de la valeur actuelle des placements</b>						
Valeur actuelle des placements au début de la période	(6 809)	(6 286)	(5 764)	-	-	-
Revenus financiers attendus des placements	(385)	(396)	(343)	-	-	-
(Gains)/Pertes actuariels	155	(163)	(317)	-	-	-
Liquidation d'engagements	80	56	2	-	-	-
Cotisations employés	(9)	(11)	(10)	-	-	-
Cotisations employeurs	(347)	(269)	(126)	-	-	-
Prestations payées	386	394	396	-	-	-
Écarts de conversion et autres	(99)	(134)	(124)	-	-	-
<b>Valeur actuelle des placements à la fin de la période</b>	<b>(7 028)</b>	<b>(6 809)</b>	<b>(6 286)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>(Excédent) Insuffisance des placements sur les droits accumulés</b>	<b>2 294</b>	<b>1 931</b>	<b>1 883</b>	<b>628</b>	<b>623</b>	<b>547</b>
Coût des services passés non reconnus	(78)	(105)	(153)	9	10	15
Gains/(Pertes) actuariels non reconnus	(1 713)	(1 170)	(1 045)	(17)	(28)	30
Effet du plafond d'actif	10	9	9	-	-	-
<b>(Actif) Passif net comptabilisé</b>	<b>513</b>	<b>665</b>	<b>694</b>	<b>620</b>	<b>605</b>	<b>592</b>
Provisions pour engagements de retraite et autres engagements sociaux	1 268	1 268	1 236	620	605	592
Autres actifs non courants	(755)	(603)	(542)	-	-	-

Au 31 décembre 2011, la valeur actuarielle des engagements relatifs à des régimes de retraite et assimilés intégralement ou partiellement financés s'élève à 8 277 millions d'euros et la valeur actuelle des engagements non financés à 1 673 millions d'euros (contre respectivement 7 727 millions d'euros et 1 636 millions d'euros au 31 décembre 2010 et 7 206 millions d'euros et 1 510 millions d'euros au 31 décembre 2009).

La valeur des (gains) pertes actuariels d'expérience relatifs à la valeur actuarielle des droits accumulés et la valeur actuelle des placements est la suivante :

#### Exercice

(en millions d'euros)	2011	2010	2009	2008	2007
(Gains) Pertes d'expérience relatifs à la valeur actuarielle des droits accumulés	(58)	(54)	(108)	12	80
(Gains) Pertes d'expérience relatifs à la valeur actuelle des placements	155	(163)	(317)	1 099	140

#### Au 31 décembre

(en millions d'euros)	2011	2010	2009	2008	2007
<b>Engagements de retraite</b>					
Valeur actuarielle des droits accumulés	9 322	8 740	8 169	7 405	8 129
Valeur actuelle des placements	(7 028)	(6 809)	(6 286)	(5 764)	(6 604)
<b>(Excédent) Insuffisance des placements sur les droits accumulés</b>	<b>2 294</b>	<b>1 931</b>	<b>1 883</b>	<b>1 641</b>	<b>1 525</b>
<b>Autres engagements sociaux</b>					
Valeur actuarielle des droits accumulés	628	623	547	544	583
Valeur actuelle des placements	-	-	-	-	-
<b>(Excédent) Insuffisance des placements sur les droits accumulés</b>	<b>628</b>	<b>623</b>	<b>547</b>	<b>544</b>	<b>583</b>

Les cotisations qui seront versées en 2012 par le Groupe, au titre des régimes préfinancés, sont estimées à 182 millions d'euros.

#### Estimation des paiements futurs

(en millions d'euros)	Engagements de retraite	Autres engagements sociaux
2012	479	35
2013	467	35
2014	505	35
2015	511	35
2016	512	37
2017-2021	2 767	191

#### Composition du portefeuille des placements

Au 31 décembre	Engagements de retraite		
	2011	2010	2009
Actions	29%	34%	31%
Obligations	64%	60%	62%
Monétaire	4%	3%	3%
Immobilier	3%	3%	4%

Les hypothèses du Groupe sur les taux de rendement attendus des actifs sont établies par classe d'actifs et par pays à partir des taux de rendement obligataires et des primes de risque.

Le taux d'actualisation retenu correspond au taux des obligations privées de grande qualité, d'après une analyse comparative par pays des différentes sources de marché à la date de clôture.

**Hypothèses utilisées pour déterminer les engagements**

Au 31 décembre	Engagements de retraite			Autres engagements sociaux		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Taux d'actualisation (moyenne pondérée tous pays)	4,61%	5,01%	5,41%	4,70%	5,00%	5,60%
<i>dont zone Euro</i>	4,21%	4,58%	5,12%	4,25%	4,55%	5,18%
<i>dont États-Unis</i>	5,00%	5,49%	6,00%	4,97%	5,42%	5,99%
<i>dont Royaume-Uni</i>	4,75%	5,50%	5,50%	-	-	-
Taux d'augmentation moyen des salaires	4,69%	4,55%	4,50%	-	-	-
Taux de progression des dépenses de santé :						
- taux initial	-	-	-	4,82%	4,82%	4,91%
- taux ultime	-	-	-	3,77%	3,75%	3,79%

**Hypothèses utilisées pour déterminer la charge de l'exercice**

Exercice	Engagements de retraite			Autres engagements sociaux		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Taux d'actualisation (moyenne pondérée tous pays)	5,01%	5,41%	5,93%	5,00%	5,60%	6,00%
<i>dont zone Euro</i>	4,58%	5,12%	5,72%	4,55%	5,18%	5,74%
<i>dont États-Unis</i>	5,49%	6,00%	6,23%	5,42%	5,99%	6,21%
<i>dont Royaume-Uni</i>	5,50%	5,50%	6,00%	-	-	6,00%
Taux d'augmentation moyen des salaires	4,55%	4,50%	4,56%	-	-	-
Rendement attendu des placements	5,90%	6,39%	6,14%	-	-	-
Taux de progression des dépenses de santé :						
- taux initial	-	-	-	4,82%	4,91%	4,88%
- taux ultime	-	-	-	3,75%	3,79%	3,64%

Une variation de plus ou moins 0,5% des taux d'actualisation - toutes choses étant égales par ailleurs - aurait approximativement les effets suivants sur :

(en millions d'euros)	Augmentation de 0,5%	Diminution de 0,5%
La valeur actuarielle des droits accumulés au 31 décembre 2011	(513)	551
Charge (Produit) de l'exercice 2012	(41)	56

Une variation de plus ou moins 0,5% du taux de rendement attendu des placements - toutes choses étant égales par ailleurs - aurait un impact de 31 millions d'euros à la hausse ou à la baisse sur la charge de l'exercice 2012.

La charge des exercices 2011, 2010 et 2009 s'analyse comme suit :

Exercice (en millions d'euros)	Engagements de retraite			Autres engagements sociaux		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Droits accumulés durant l'année	163	159	134	13	11	10
Coût financier	420	441	428	28	29	30
Revenus financiers attendus des placements	(385)	(396)	(343)	-	-	-
Amortissement du coût des services passés	58	74	13	2	(5)	(7)
Amortissement des (gains) pertes actuariels	46	66	50	-	(4)	(6)
Effet du plafond d'actif	2	(3)	4	-	-	-
Réduction de droits futurs	(22)	(3)	(4)	(1)	(3)	(1)
Liquidation d'engagements	(9)	7	(1)	-	-	-
Avantages spécifiques	-	-	-	-	1	-
<b>Charge (Produit) net de l'ensemble consolidé</b>	<b>273</b>	<b>345</b>	<b>281</b>	<b>42</b>	<b>29</b>	<b>26</b>

La variation de plus ou moins 1% des taux de progression des dépenses de santé aurait approximativement les effets suivants sur :

(en millions d'euros)	Augmentation de 1%	Diminution de 1%
La valeur actuarielle des droits accumulés au 31 décembre 2011	53	(63)
Charge (Produit) de l'exercice 2011	5	(5)

## 19) Provisions et autres passifs non courants

Au 31 décembre

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
Provisions pour litiges	572	485	423
Provisions pour protection de l'environnement	600	644	623
Provisions pour restitution des sites	6 884	5 917	5 469
Autres provisions non courantes	1 099	1 116	1 331
Autres passifs non courants	1 754	936	1 535
<b>Total</b>	<b>10 909</b>	<b>9 098</b>	<b>9 381</b>

En 2011, les provisions pour litiges comprennent notamment la provision couvrant les risques liés aux enquêtes sur la concurrence relatives à Arkema qui s'élève, au 31 décembre 2011, à 17 millions d'euros. D'autres risques et engagements donnant lieu à des passifs éventuels sont traités dans la note 32 de l'annexe aux comptes consolidés.

En 2011, les autres provisions non courantes comprennent notamment :

- la provision au titre de la responsabilité civile liée au sinistre AZF qui s'élève, au 31 décembre 2011, à 21 millions d'euros ;
- les provisions pour cessations d'activité dans les secteurs Aval et Chimie qui s'élèvent, au 31 décembre 2011, à 211 millions d'euros ;
- la provision au titre de la responsabilité civile liée au sinistre Buncefield qui s'élève, au 31 décembre 2011, à 80 millions d'euros.

En 2011, les autres passifs non courants comprennent notamment les dettes, dont la maturité est supérieure à un an, liées à l'acquisition d'immobilisations. Cette rubrique inclut notamment une dette de 991 millions d'euros au titre de l'acquisition d'une participation dans les gisements de gaz de schistes de l'Utica (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

En 2010, les provisions pour litiges comprenaient notamment la provision couvrant les risques liés aux enquêtes sur la concurrence relatives à Arkema qui s'élève, au 31 décembre 2010, à 17 millions d'euros. D'autres risques et engagements donnant lieu à des passifs éventuels sont traités dans la note 32 de l'annexe aux comptes consolidés.

En 2010, les autres provisions non courantes comprenaient notamment :

- la provision au titre de la responsabilité civile liée au sinistre AZF qui s'élève, au 31 décembre 2010, à 31 millions d'euros ;

- les provisions pour cessations d'activité dans les secteurs Aval et Chimie qui s'élevaient, au 31 décembre 2010, à 261 millions d'euros ;
- la provision au titre de la responsabilité civile liée au sinistre Buncefield qui s'élevait, au 31 décembre 2010, à 194 millions d'euros.

En 2010, les autres passifs non courants comprenaient notamment les dettes, dont la maturité est supérieure à un an, liées à l'acquisition d'immobilisations.

En 2009, les provisions pour litiges comprenaient notamment la provision couvrant les risques liés aux enquêtes sur la concurrence relatives à Arkema qui s'élevait, au 31 décembre 2009, à 43 millions d'euros. D'autres risques et engagements donnant lieu à des passifs éventuels sont traités dans la note 32 de l'annexe aux comptes consolidés.

En 2009, les autres provisions non courantes comprenaient notamment :

- la provision au titre de la responsabilité civile liée au sinistre AZF qui s'élevait, au 31 décembre 2009, à 40 millions d'euros ;
- les provisions pour cessations d'activité dans les secteurs Aval et Chimie qui s'élevaient, au 31 décembre 2009, à 130 millions d'euros ;
- la provision au titre de la responsabilité civile liée au sinistre Buncefield qui s'élevait, au 31 décembre 2009, à 295 millions d'euros.

En 2009, les autres passifs non courants comprenaient notamment les dettes, dont la maturité est supérieure à un an, liées à l'acquisition d'immobilisations. Cette rubrique incluait notamment une dette de 818 millions d'euros au titre de l'acquisition Chesapeake (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

### Variations des provisions et autres passifs non courants

Les variations des provisions et autres passifs non courants s'analysent comme suit :

Exercice (en millions d'euros)	Au 1 <sup>er</sup> janvier	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Effets de change	Autres	Au 31 décembre
<b>2011</b>	<b>9 098</b>	<b>921</b>	<b>(798)</b>	<b>227</b>	<b>1 461</b>	<b>10 909</b>
2010	9 381	1 052	(971)	497	(861)	9 098
2009	7 858	1 254	(1 413)	202	1 480	9 381

## Dotations

En 2011, les dotations de l'exercice (921 millions d'euros) correspondent notamment à :

- des provisions pour restitution de sites pour 344 millions d'euros (effet de l'actualisation) ;
- des provisions pour protection de l'environnement pour 100 millions d'euros dans les secteurs Aval et Chimie ;
- des provisions pour plans sociaux et restructurations pour 79 millions d'euros.

En 2010, les dotations de l'exercice (1 052 millions d'euros) correspondaient notamment à :

- des provisions pour restitution de sites pour 338 millions d'euros (effet de l'actualisation) ;
- des provisions pour protection de l'environnement pour 88 millions d'euros dans les secteurs Aval et Chimie ;
- des provisions au titre de la responsabilité civile liée au sinistre Buncefield pour 79 millions d'euros ;
- des provisions pour plans sociaux et restructurations pour 226 millions d'euros.

En 2009, les dotations de l'exercice (1 254 millions d'euros) correspondaient notamment à :

- des provisions pour restitution de sites pour 283 millions d'euros (effet de l'actualisation) ;
- des provisions pour protection de l'environnement pour 147 millions d'euros dans les secteurs Aval et Chimie ;
- des provisions au titre de la responsabilité civile liée au sinistre Buncefield pour 223 millions d'euros ;
- des provisions pour plans sociaux et restructurations pour 121 millions d'euros.

## Reprises

En 2011, les reprises de l'exercice (798 millions d'euros) sont principalement liées à l'utilisation des provisions en regard des charges encourues suivantes :

- les provisions pour restitutions des sites pour 189 millions d'euros ;

- les provisions pour protection de l'environnement reprises pour 70 millions d'euros ;

- la responsabilité civile liée au sinistre AZF reprise pour 10 millions d'euros ;

- la responsabilité civile liée au sinistre Buncefield reprise pour 116 millions d'euros ;

- les plans sociaux et restructurations pour 164 millions d'euros.

En 2010, les reprises de l'exercice (971 millions d'euros) étaient principalement liées à l'utilisation des provisions en regard des charges encourues suivantes :

- les provisions pour restitutions des sites pour 214 millions d'euros ;

- les provisions pour enquêtes sur la concurrence pour 26 millions d'euros ;

- les provisions pour protection de l'environnement reprises pour 66 millions d'euros ;

- la responsabilité civile liée au sinistre AZF reprise pour 9 millions d'euros ;

- la responsabilité civile liée au sinistre Buncefield reprise pour 190 millions d'euros ;

- les plans sociaux et restructurations pour 60 millions d'euros.

En 2009, les reprises de l'exercice (1 413 millions d'euros) étaient principalement liées à l'utilisation des provisions en regard des charges encourues suivantes :

- les provisions pour restitutions des sites pour 191 millions d'euros ;

- les provisions pour enquêtes sur la concurrence pour 52 millions d'euros ;

- les provisions pour protection de l'environnement reprises pour 86 millions d'euros ;

- la responsabilité civile liée au sinistre AZF reprise pour 216 millions d'euros ;

- la responsabilité civile liée au sinistre Buncefield reprise pour 375 millions d'euros ;

- les plans sociaux et restructurations pour 28 millions d'euros.

## Provisions pour restitution des sites

Les variations des provisions pour restitution des sites s'analysent comme suit :

Exercice (en millions d'euros)	Au 1 <sup>er</sup> janvier	Effet de l'actualisation	Révisions des estimations	Nouvelles obligations de restitution des sites	Reprises de provision	Effets de change	Autres	Au 31 décembre
<b>2011</b>	<b>5 917</b>	<b>344</b>	<b>330</b>	<b>323</b>	<b>(189)</b>	<b>150</b>	<b>9</b>	<b>6 884</b>
2010	5 469	338	79	175	(214)	316	(246)	5 917
2009	4 500	283	447	179	(191)	232	19	5 469

## 20) Dettes financières et instruments financiers associés

### A) Dettes financières non courantes et instruments financiers associés

Au 31 décembre 2011

(en millions d'euros)

(Actif) / Passif

	Garanties	Non garanties	Total
Dettes financières non courantes	349	22 208	22 557
<i>dont instruments de couverture de la dette non courante (passif)</i>	-	146	146
Instruments de couverture des dettes financières non courantes (actif) <sup>(a)</sup>	-	(1 976)	(1 976)
<b>Dettes financières non courantes après couverture</b>	<b>349</b>	<b>20 232</b>	<b>20 581</b>
Emprunts obligataires après couverture de juste valeur	-	15 148	15 148
Emprunts obligataires à taux fixe ou après couverture de flux futurs	-	4 424	4 424
Autres emprunts à taux variable	129	446	575
Autres emprunts à taux fixe	76	206	282
Dettes financières des contrats de location financement	144	8	152
<b>Dettes financières non courantes après couverture</b>	<b>349</b>	<b>20 232</b>	<b>20 581</b>

(a) Ces instruments de couverture sont présentés dans les notes 1M(iii) « Instruments financiers de gestion du financement à long terme », 28 et 29 de l'annexe aux comptes consolidés.

Au 31 décembre 2010

(en millions d'euros)

(Actif) / Passif

	Garanties	Non garanties	Total
Dettes financières non courantes	287	20 496	20 783
<i>dont instruments de couverture de la dette non courante (passif)</i>	-	178	178
Instruments de couverture des dettes financières non courantes (actif) <sup>(a)</sup>	-	(1 870)	(1 870)
<b>Dettes financières non courantes après couverture</b>	<b>287</b>	<b>18 626</b>	<b>18 913</b>
Emprunts obligataires après couverture de juste valeur	-	15 491	15 491
Emprunts obligataires à taux fixe ou après couverture de flux futurs	-	2 836	2 836
Autres emprunts à taux variable	47	189	236
Autres emprunts à taux fixe	65	110	175
Dettes financières des contrats de location financement	175	-	175
<b>Dettes financières non courantes après couverture</b>	<b>287</b>	<b>18 626</b>	<b>18 913</b>

(a) Ces instruments de couverture sont présentés dans les notes 1M(iii) « Instruments financiers de gestion du financement à long terme », 28 et 29 de l'annexe aux comptes consolidés.

Au 31 décembre 2009

(en millions d'euros)

(Actif) / Passif

	Garanties	Non garanties	Total
Dettes financières non courantes	312	19 125	19 437
<i>dont instruments de couverture de la dette non courante (passif)</i>	-	241	241
Instruments de couverture des dettes financières non courantes (actif) <sup>(a)</sup>	-	(1 025)	(1 025)
<b>Dettes financières non courantes après couverture</b>	<b>312</b>	<b>18 100</b>	<b>18 412</b>
Emprunts obligataires après couverture de juste valeur	-	15 884	15 884
Emprunts obligataires à taux fixe ou après couverture de flux futurs	-	1 700	1 700
Autres emprunts à taux variable	60	379	439
Autres emprunts à taux fixe	50	79	129
Dettes financières des contrats de location financement	202	58	260
<b>Dettes financières non courantes après couverture</b>	<b>312</b>	<b>18 100</b>	<b>18 412</b>

(a) Ces instruments de couverture sont présentés dans les notes 1M(iii) « Instruments financiers de gestion du financement à long terme », 28 et 29 de l'annexe aux comptes consolidés.

La juste valeur des emprunts obligataires, au 31 décembre 2011, après prise en compte des swaps de change et de taux adossés, se décompose comme suit :

Emprunts obligataires après couverture de juste valeur (en millions d'euros)	Année d'émission	Juste valeur après couverture au 31 décembre 2011	Juste valeur après couverture au 31 décembre 2010	Juste valeur après couverture au 31 décembre 2009	Monnaie d'émission	Échéance	Taux initial avant couverture
<b>Société mère</b>							
Emprunt obligataire	1998	129	125	116	FRF	2013	5,000%
Emprunt obligataire	2000	-	-	61	EUR	2010	5,650%
Part à moins d'un an		-	-	(61)			
<b>Total Société mère</b>		<b>129</b>	<b>125</b>	<b>116</b>			
<b>TOTAL CAPITAL (a)</b>							
Emprunt obligataire	2002	15	15	14	USD	2012	5,890%
Emprunt obligataire	2003	-	-	160	CHF	2010	2,385%
Emprunt obligataire	2003	23	22	21	USD	2013	4,500%
Emprunt obligataire	2004	-	-	53	CAD	2010	4,000%
Emprunt obligataire	2004	-	-	113	CHF	2010	2,385%
Emprunt obligataire	2004	-	-	438	EUR	2010	3,750%
Emprunt obligataire	2004	-	-	322	GBP	2010	4,875%
Emprunt obligataire	2004	-	-	128	GBP	2010	4,875%
Emprunt obligataire	2004	-	-	185	GBP	2010	4,875%
Emprunt obligataire	2004	-	57	53	AUD	2011	5,750%
Emprunt obligataire	2004	-	116	107	CAD	2011	4,875%
Emprunt obligataire	2004	-	235	203	USD	2011	4,125%
Emprunt obligataire	2004	-	75	69	USD	2011	4,125%
Emprunt obligataire	2004	129	125	116	CHF	2012	2,375%
Emprunt obligataire	2004	52	51	47	NZD	2014	6,750%
Emprunt obligataire	2005	-	57	53	AUD	2011	5,750%
Emprunt obligataire	2005	-	60	56	CAD	2011	4,000%
Emprunt obligataire	2005	-	120	112	CHF	2011	1,625%
Emprunt obligataire	2005	-	226	226	CHF	2011	1,625%
Emprunt obligataire	2005	-	139	144	USD	2011	4,125%
Emprunt obligataire	2005	63	63	63	AUD	2012	5,750%
Emprunt obligataire	2005	200	194	180	CHF	2012	2,135%
Emprunt obligataire	2005	65	65	65	CHF	2012	2,135%
Emprunt obligataire	2005	97	97	97	CHF	2012	2,375%
Emprunt obligataire	2005	404	391	363	EUR	2012	3,250%
Emprunt obligataire	2005	57	57	57	NZD	2012	6,500%
Emprunt obligataire	2006	-	-	75	GBP	2010	4,875%
Emprunt obligataire	2006	-	-	50	EUR	2010	3,750%
Emprunt obligataire	2006	-	-	50	EUR	2010	3,750%
Emprunt obligataire	2006	-	-	100	EUR	2010	3,750%
Emprunt obligataire	2006	-	42	42	EUR	2011	EURIBOR 3 mois +0,040%
Emprunt obligataire	2006	-	300	300	EUR	2011	3,875%
Emprunt obligataire	2006	-	150	150	EUR	2011	3,875%
Emprunt obligataire	2006	-	300	300	EUR	2011	3,875%
Emprunt obligataire	2006	-	120	120	USD	2011	5,000%
Emprunt obligataire	2006	-	300	300	EUR	2011	3,875%
Emprunt obligataire	2006	-	472	472	USD	2011	5,000%
Emprunt obligataire	2006	62	62	62	AUD	2012	5,625%
Emprunt obligataire	2006	72	72	72	CAD	2012	4,125%
Emprunt obligataire	2006	100	100	100	EUR	2012	3,250%
Emprunt obligataire	2006	74	74	74	GBP	2012	4,625%
Emprunt obligataire	2006	100	100	100	EUR	2012	3,250%
Emprunt obligataire	2006	125	125	125	CHF	2013	2,510%
Emprunt obligataire	2006	127	127	127	CHF	2014	2,635%
Emprunt obligataire	2006	130	130	130	CHF	2016	2,385%
Emprunt obligataire	2006	65	65	65	CHF	2016	2,385%
Emprunt obligataire	2006	64	64	64	CHF	2016	2,385%
Emprunt obligataire	2006	63	63	63	CHF	2016	2,385%
Emprunt obligataire	2006	129	129	129	CHF	2018	3,135%

Emprunts obligataires après couverture de juste valeur (en millions d'euros)	Année d'émission	Juste valeur après couverture au 31 décembre 2011	Juste valeur après couverture au 31 décembre 2010	Juste valeur après couverture au 31 décembre 2009	Monnaie d'émission	Échéance	Taux initial avant couverture
<b>TOTAL CAPITAL (a) (suite)</b>							
Emprunt obligataire	2007	-	-	60	CHF	2010	2,385%
Emprunt obligataire	2007	-	-	74	GBP	2010	4,875%
Emprunt obligataire	2007	-	77	77	USD	2011	5,000%
Emprunt obligataire	2007	370	370	370	USD	2012	5,000%
Emprunt obligataire	2007	222	222	222	USD	2012	5,000%
Emprunt obligataire	2007	61	61	61	AUD	2012	6,500%
Emprunt obligataire	2007	72	72	72	CAD	2012	4,125%
Emprunt obligataire	2007	71	71	71	GBP	2012	4,625%
Emprunt obligataire	2007	300	300	300	EUR	2013	4,125%
Emprunt obligataire	2007	73	73	73	GBP	2013	5,500%
Emprunt obligataire	2007	306	306	306	GBP	2013	5,500%
Emprunt obligataire	2007	72	72	72	GBP	2013	5,500%
Emprunt obligataire	2007	248	248	248	CHF	2014	2,635%
Emprunt obligataire	2007	31	31	31	JPY	2014	1,505%
Emprunt obligataire	2007	61	61	61	CHF	2014	2,635%
Emprunt obligataire	2007	49	49	49	JPY	2014	1,723%
Emprunt obligataire	2007	121	121	121	CHF	2015	3,125%
Emprunt obligataire	2007	300	300	300	EUR	2017	4,700%
Emprunt obligataire	2007	76	76	76	CHF	2018	3,135%
Emprunt obligataire	2007	60	60	60	CHF	2018	3,135%
Emprunt obligataire	2008	-	-	63	GBP	2010	4,875%
Emprunt obligataire	2008	-	-	66	GBP	2010	4,875%
Emprunt obligataire	2008	-	92	92	AUD	2011	7,500%
Emprunt obligataire	2008	-	100	100	EUR	2011	3,875%
Emprunt obligataire	2008	-	150	150	EUR	2011	3,875%
Emprunt obligataire	2008	-	50	50	EUR	2011	3,875%
Emprunt obligataire	2008	-	50	50	EUR	2011	3,875%
Emprunt obligataire	2008	-	60	60	JPY	2011	EURIBOR 6 mois +0,018%
Emprunt obligataire	2008	-	102	102	USD	2011	3,750%
Emprunt obligataire	2008	62	62	62	CHF	2012	2,135%
Emprunt obligataire	2008	124	124	124	CHF	2012	3,635%
Emprunt obligataire	2008	46	46	46	CHF	2012	2,385%
Emprunt obligataire	2008	92	92	92	CHF	2012	2,385%
Emprunt obligataire	2008	64	64	64	CHF	2012	2,385%
Emprunt obligataire	2008	50	50	50	EUR	2012	3,250%
Emprunt obligataire	2008	63	63	63	GBP	2012	4,625%
Emprunt obligataire	2008	63	63	63	GBP	2012	4,625%
Emprunt obligataire	2008	63	63	63	GBP	2012	4,625%
Emprunt obligataire	2008	62	62	62	NOK	2012	6,000%
Emprunt obligataire	2008	69	69	69	USD	2012	5,000%
Emprunt obligataire	2008	60	60	60	AUD	2013	7,500%
Emprunt obligataire	2008	61	61	61	AUD	2013	7,500%
Emprunt obligataire	2008	128	127	127	CHF	2013	3,135%
Emprunt obligataire	2008	62	62	62	CHF	2013	3,135%
Emprunt obligataire	2008	200	200	200	EUR	2013	4,125%
Emprunt obligataire	2008	100	100	100	EUR	2013	4,125%
Emprunt obligataire	2008	1 000	1 000	1 000	EUR	2013	4,750%
Emprunt obligataire	2008	63	63	63	GBP	2013	5,500%
Emprunt obligataire	2008	149	149	149	JPY	2013	EURIBOR 6 mois +0,008%
Emprunt obligataire	2008	191	191	191	USD	2013	4,000%
Emprunt obligataire	2008	61	61	61	CHF	2015	3,135%
Emprunt obligataire	2008	62	62	62	CHF	2015	3,135%
Emprunt obligataire	2008	61	61	61	CHF	2015	3,135%
Emprunt obligataire	2008	62	62	62	CHF	2018	3,135%
Emprunt obligataire	2009	56	56	56	AUD	2013	5,500%

Emprunts obligataires après couverture de juste valeur (en millions d'euros)	Année d'émission	Juste valeur après couverture au 31 décembre 2011	Juste valeur après couverture au 31 décembre 2010	Juste valeur après couverture au 31 décembre 2009	Monnaie d'émission	Échéance	Taux initial avant couverture
<b>TOTAL CAPITAL<sup>(a)</sup> (suite)</b>							
Emprunt obligataire	2009	54	54	54	AUD	2013	5,500%
Emprunt obligataire	2009	236	236	236	CHF	2013	2,500%
Emprunt obligataire	2009	77	77	77	USD	2013	4,000%
Emprunt obligataire	2009	131	131	131	CHF	2014	2,625%
Emprunt obligataire	2009	998	997	998	EUR	2014	3,500%
Emprunt obligataire	2009	150	150	150	EUR	2014	3,500%
Emprunt obligataire	2009	40	40	40	HKD	2014	3,240%
Emprunt obligataire	2009	107	103	96	AUD	2015	6,000%
Emprunt obligataire	2009	550	550	550	EUR	2015	3,625%
Emprunt obligataire	2009	684	684	684	USD	2015	3,125%
Emprunt obligataire	2009	232	224	208	USD	2015	3,125%
Emprunt obligataire	2009	99	99	99	CHF	2016	2,385%
Emprunt obligataire	2009	115	115	115	GBP	2017	4,250%
Emprunt obligataire	2009	225	225	225	GBP	2017	4,250%
Emprunt obligataire	2009	448	448	448	EUR	2019	4,875%
Emprunt obligataire	2009	69	69	69	HKD	2019	4,180%
Emprunt obligataire	2009	-	374	347	USD	2021	4,250%
Emprunt obligataire	2010	105	102	-	AUD	2014	5,750%
Emprunt obligataire	2010	111	108	-	CAD	2014	2,500%
Emprunt obligataire	2010	54	53	-	NZD	2014	4,750%
Emprunt obligataire	2010	193	187	-	USD	2015	2,875%
Emprunt obligataire	2010	966	935	-	USD	2015	3,000%
Emprunt obligataire	2010	70	68	-	AUD	2015	6,000%
Emprunt obligataire	2010	71	69	-	AUD	2015	6,000%
Emprunt obligataire	2010	64	64	-	AUD	2015	6,000%
Emprunt obligataire	2010	773	748	-	USD	2016	2,300%
Emprunt obligataire	2010	491	476	-	EUR	2022	3,125%
Emprunt obligataire	2011	116	-	-	USD	2016	6,500%
Emprunt obligataire	2011	597	-	-	USD	2018	3,875%
Part à moins d'un an		(2 992)	(3 450)	(1 937)			
<b>Total TOTAL CAPITAL</b>		<b>12 617</b>	<b>15 143</b>	<b>15 615</b>			
<b>TOTAL CAPITAL CANADA Ltd. <sup>(b)</sup></b>							
Emprunt Obligataire	2011	565	-	-	CAD	2014	1,625%
Emprunt Obligataire	2011	565	-	-	CAD	2014	USLIBOR 3 mois +0,38%
Emprunt Obligataire	2011	75	-	-	CAD	2014	5,750%
Emprunt Obligataire	2011	738	-	-	CAD	2013	USLIBOR 3 mois +0,09%
Emprunt Obligataire	2011	82	-	-	CAD	2016	4,000%
Emprunt Obligataire	2011	69	-	-	CAD	2016	3,625%
Part à moins d'un an		-	-	-			
<b>Total TOTAL CAPITAL CANADA Ltd.</b>		<b>2 094</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
<b>TOTAL CAPITAL INTERNATIONAL <sup>(c)</sup></b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
<b>AUTRES FILIALES CONSOLIDÉES</b>		<b>308</b>	<b>223</b>	<b>153</b>			
<b>Total emprunts obligataires après couverture de juste valeur</b>		<b>15 148</b>	<b>15 491</b>	<b>15 884</b>			

Emprunts obligataires à taux fixe ou après couverture de flux futurs (en millions d'euros)	Année d'émission	Montant après couverture au 31 décembre 2011	Montant après couverture au 31 décembre 2010	Montant après couverture au 31 décembre 2009	Monnaie d'émission	Échéance	Taux initial avant couverture
<b>TOTAL CAPITAL<sup>(a)</sup></b>							
Emprunt obligataire	2005	294	293	292	GBP	2012	4,625%
Emprunt obligataire	2009	744	691	602	EUR	2019	4,875%
Emprunt obligataire	2009	386	-	-	USD	2021	4,250%
Emprunt obligataire	2009	1 016	917	806	EUR	2024	5,125%
Emprunt obligataire	2010	966	935	-	USD	2020	4,450%
Emprunt obligataire	2011	386	-	-	USD	2021	4,125%
Part à moins d'un an		(294)	-	-			
<b>Total TOTAL CAPITAL</b>		<b>3 498</b>	<b>2 836</b>	<b>1 700</b>			
<b>AUTRES FILIALES CONSOLIDÉES<sup>(d)</sup></b>		<b>926</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
<b>Total emprunts obligataires à taux fixe ou après couverture de flux futurs</b>		<b>4 424</b>	<b>2 836</b>	<b>1 700</b>			

(a) TOTAL CAPITAL est une filiale détenue à 100% indirectement par TOTAL S.A. (à l'exception d'une action détenue par chaque administrateur). Elle est utilisée comme véhicule de financement par le Groupe. Le remboursement de sa dette financière (capital, prime et intérêts) est garanti de manière totale et inconditionnelle par TOTAL S.A.

(b) TOTAL CAPITAL CANADA Ltd. est une filiale détenue à 100% directement par TOTAL S.A. Elle est utilisée comme véhicule de financement des activités du Groupe au Canada. Le remboursement de sa dette financière (capital, prime et intérêts) est garanti de manière totale et inconditionnelle par TOTAL S.A.

(c) TOTAL CAPITAL INTERNATIONAL est une filiale détenue à 100% directement par TOTAL S.A. Elle est utilisée comme véhicule de financement par le Groupe. Le remboursement de sa dette financière (capital, prime et intérêts) est garanti de manière totale et inconditionnelle par TOTAL S.A.

(d) Ce montant inclut les obligations convertibles en actions de SunPower pour un montant de 355 millions d'euros.

## Répartition par échéance des dettes financières non courantes

Au 31 décembre 2011 (en millions d'euros)	Dettes financières non courantes	dont instruments de couverture de la dette (passif)	Swaps de couverture de la dette (actif)	Dettes financières non courantes après swaps	%
2013	5 021	80	(529)	4 492	22%
2014	4 020	3	(390)	3 630	18%
2015	4 070	6	(456)	3 614	18%
2016	1 712	9	(193)	1 519	7%
2017 et suivantes	7 734	48	(408)	7 326	35%
<b>Total</b>	<b>22 557</b>	<b>146</b>	<b>(1 976)</b>	<b>20 581</b>	<b>100%</b>

Au 31 décembre 2010 (en millions d'euros)	Dettes financières non courantes	dont instruments de couverture de la dette (passif)	Swaps de couverture de la dette (actif)	Dettes financières non courantes après swaps	%
2012	3 756	34	(401)	3 355	18%
2013	4 017	76	(473)	3 544	19%
2014	2 508	1	(290)	2 218	12%
2015	3 706	2	(302)	3 404	18%
2016 et suivantes	6 796	65	(404)	6 392	33%
<b>Total</b>	<b>20 783</b>	<b>178</b>	<b>(1 870)</b>	<b>18 913</b>	<b>100%</b>

Au 31 décembre 2009 (en millions d'euros)	Dettes financières non courantes	dont instruments de couverture de la dette (passif)	Swaps de couverture de la dette (actif)	Dettes financières non courantes après swaps	%
2011	3 857	42	(199)	3 658	20%
2012	3 468	48	(191)	3 277	18%
2013	3 781	95	(236)	3 545	19%
2014	2 199	6	(90)	2 109	11%
2015 et suivantes	6 132	50	(309)	5 823	32%
<b>Total</b>	<b>19 437</b>	<b>241</b>	<b>(1 025)</b>	<b>18 412</b>	<b>100%</b>

## Répartition par devise et par type de taux

Ces analyses sont présentées après prise en compte de l'effet des *swaps* de change et de taux adossés à la dette financière.

### Au 31 décembre

(en millions d'euros)	2011	%	2010	%	2009	%
Dollar	8 645	42%	7 248	39%	3 962	21%
Euro	9 582	47%	11 417	60%	14 110	77%
Autres devises	2 354	11%	248	1%	340	2%
<b>Total</b>	<b>20 581</b>	<b>100%</b>	<b>18 913</b>	<b>100%</b>	<b>18 412</b>	<b>100%</b>

### Au 31 décembre

(en millions d'euros)	2011	%	2010	%	2009	%
Taux fixe	4 854	24%	3 177	17%	2 064	11%
Taux variable	15 727	76%	15 736	83%	16 348	89%
<b>Total</b>	<b>20 581</b>	<b>100%</b>	<b>18 913</b>	<b>100%</b>	<b>18 412</b>	<b>100%</b>

## B) Actifs et passifs financiers courants

Les dettes financières courantes consistent principalement en des tirages sur des programmes de *commercial paper* et de billets de trésorerie ou en des emprunts bancaires. Ces instruments portent intérêt à des taux voisins du marché.

### Au 31 décembre

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
<b>(Actif) / Passif</b>			
Dettes financières courantes <sup>(a)</sup>	5 819	5 867	4 761
Part à moins d'un an des dettes financières	3 856	3 786	2 233
<b>Dettes financières courantes (note 28)</b>	<b>9 675</b>	<b>9 653</b>	<b>6 994</b>
Part à court terme des instruments financiers passifs de couverture de la dette	40	12	97
Autres instruments financiers passifs courants	127	147	26
<b>Autres passifs financiers courants (note 28)</b>	<b>167</b>	<b>159</b>	<b>123</b>
Dépôts courants supérieurs à 3 mois	(101)	(869)	(55)
Part à court terme des instruments financiers actifs de couverture de la dette	(383)	(292)	(197)
Autres instruments financiers actifs courants	(216)	(44)	(59)
<b>Actifs financiers courants (note 28)</b>	<b>(700)</b>	<b>(1 205)</b>	<b>(311)</b>
<b>Dettes financières courantes et actifs et passifs financiers associés nets</b>	<b>9 142</b>	<b>8 607</b>	<b>6 806</b>

(a) Au 31 décembre 2011 et au 31 décembre 2010, les dettes financières courantes incluent un programme de *commercial paper* chez Total Capital Canada Ltd. Total Capital Canada Ltd. est une filiale détenue à 100% directement par TOTAL S.A. Elle est utilisée comme véhicule de financement des activités du Groupe au Canada. Le remboursement de sa dette financière (capital, prime et intérêts) est garanti de manière totale et inconditionnelle par TOTAL S.A.

## C) Ratio d'endettement

Pour ses besoins de gestion interne et de communication externe, le Groupe évalue un ratio d'endettement rapportant sa dette financière nette à ses capitaux propres. Les capitaux propres retraités 2011 sont calculés après distribution d'un dividende de 2,28 euros par action, sous réserve d'approbation par l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2012.

Le ratio dette nette sur capitaux propres est calculé de la manière suivante :

**Au 31 décembre**

(en millions d'euros)

(Actif) / Passif

	2011	2010	2009
Dettes financières courantes	9 675	9 653	6 994
Autres passifs financiers courants	167	159	123
Actifs financiers courants	(700)	(1 205)	(311)
Dettes financières non courantes	22 557	20 783	19 437
Instruments de couverture des dettes financières non courantes	(1 976)	(1 870)	(1 025)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(14 025)	(14 489)	(11 662)
<b>Dette financière nette</b>	<b>15 698</b>	<b>13 031</b>	<b>13 556</b>
Capitaux propres - part du Groupe	68 037	60 414	52 552
Répartition du résultat sur la base des actions existantes à la clôture	(1 255)	(2 553)	(2 546)
Intérêts ne conférant pas le contrôle	1 352	857	987
<b>Capitaux propres retraités</b>	<b>68 134</b>	<b>58 718</b>	<b>50 993</b>
<b>Ratio dette nette sur capitaux propres</b>	<b>23,0%</b>	<b>22,2%</b>	<b>26,6%</b>

## 21) Autres créditeurs et dettes diverses

**Au 31 décembre**

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
Produits constatés d'avance	231	184	223
Dettes sur États (impôts et taxes divers)	8 040	7 235	6 024
Dettes sociales	1 062	996	955
Autres dettes d'exploitation	5 441	3 574	4 706
<b>Total</b>	<b>14 774</b>	<b>11 989</b>	<b>11 908</b>

Au 31 décembre 2011, la rubrique « Autres dettes d'exploitation » comprend notamment le montant du troisième acompte sur dividende au titre de l'exercice 2011, soit 1 317 millions d'euros, qui sera mis en paiement en mars 2012.

Au 31 décembre 2009, la rubrique « Autres dettes d'exploitation » comprenait notamment 744 millions d'euros au titre de l'acquisition Chesapeake (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

## 22) Contrats de location

Les contrats de location financement portent sur des actifs immobiliers, des stations-service, des navires et d'autres équipements (voir la note 11 de l'annexe aux comptes consolidés).

Les redevances minimales des contrats de location irrévocables restant à payer sont présentées selon leurs dates d'échéance dans les tableaux suivants :

### Exercice 2011

(en millions d'euros)

	Location simple	Location financement
2012	762	41
2013	552	40
2014	416	37
2015	335	36
2016	316	34
2017 et suivantes	940	20
<b>Total des engagements</b>	<b>3 321</b>	<b>208</b>
Moins intérêts financiers		(31)
<b>Valeur nominale des contrats</b>		<b>177</b>
Moins dette à moins d'un an des contrats de location financement		(25)
<b>Dettes financières non courantes des contrats de location financement</b>		<b>152</b>

### Exercice 2010

(en millions d'euros)

	Location simple	Location financement
2011	582	39
2012	422	39
2013	335	39
2014	274	35
2015	230	35
2016 et suivantes	1 105	54
<b>Total des engagements</b>	<b>2 948</b>	<b>241</b>
Moins intérêts financiers		(43)
<b>Valeur nominale des contrats</b>		<b>198</b>
Moins dette à moins d'un an des contrats de location financement		(23)
<b>Dettes financières non courantes des contrats de location financement</b>		<b>175</b>

### Exercice 2009

(en millions d'euros)

	Location simple	Location financement
2010	523	42
2011	377	43
2012	299	42
2013	243	41
2014	203	39
2015 et suivantes	894	128
<b>Total des engagements</b>	<b>2 539</b>	<b>335</b>
Moins intérêts financiers		(53)
<b>Valeur nominale des contrats</b>		<b>282</b>
Moins dette à moins d'un an des contrats de location financement		(22)
<b>Dettes financières non courantes des contrats de location financement</b>		<b>260</b>

Les redevances constatées au titre des contrats de location simple ont été de 645 millions d'euros pour l'exercice 2011 (contre 605 millions d'euros pour l'exercice 2010 et 613 millions d'euros pour l'exercice 2009).

## 23) Engagements hors bilan et obligations contractuelles

Au 31 décembre 2011

(en millions d'euros)

	Total	Échéances et périodes des paiements		
		À moins de 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Dettes non courantes après couverture (note 20)	20 429	-	13 121	7 308
Part à moins d'un an des dettes non courantes après couverture (note 20)	3 488	3 488	-	-
Contrats de location financement (note 22)	177	25	134	18
Obligations de restitution des sites (note 19)	6 884	272	804	5 808
<b>Obligations contractuelles au bilan</b>	<b>30 978</b>	<b>3 785</b>	<b>14 059</b>	<b>13 134</b>
Contrats de location simple (note 22)	3 321	762	1 619	940
Engagements d'achats	77 353	11 049	20 534	45 770
<b>Obligations contractuelles hors bilan</b>	<b>80 674</b>	<b>11 811</b>	<b>22 153</b>	<b>46 710</b>
<b>Total des obligations contractuelles</b>	<b>111 652</b>	<b>15 596</b>	<b>36 212</b>	<b>59 844</b>
Cautions en douane données	1 765	1 594	73	98
Garanties données sur emprunts	4 778	3 501	323	954
Garanties de passif sur cession	39	-	34	5
Garanties de passif courant	376	262	35	79
Garanties clients fournisseurs	3 265	1 634	57	1 574
Lettres de crédit	2 408	1 898	301	209
Autres engagements opérationnels	2 477	433	697	1 347
<b>Total des autres engagements donnés</b>	<b>15 108</b>	<b>9 322</b>	<b>1 520</b>	<b>4 266</b>
Actifs remis en garanties reçus (sûretés réelles)	408	7	119	282
Engagements de ventes de biens et services (a)	62 216	4 221	17 161	40 834
Autres engagements reçus	6 740	4 415	757	1 568
<b>Total des engagements reçus</b>	<b>69 364</b>	<b>8 643</b>	<b>18 037</b>	<b>42 684</b>

(a) À compter du 31 décembre 2011, le Groupe présente ses engagements de ventes de biens et services.

Au 31 décembre 2010

(en millions d'euros)

	Total	Échéances et périodes des paiements		
		À moins de 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Dettes non courantes après couverture (note 20)	18 738	-	12 392	6 346
Part à moins d'un an des dettes non courantes après couverture (note 20)	3 483	3 483	-	-
Contrats de location financement (note 22)	198	23	129	46
Obligations de restitution des sites (note 19)	5 917	177	872	4 868
<b>Obligations contractuelles au bilan</b>	<b>28 336</b>	<b>3 683</b>	<b>13 393</b>	<b>11 260</b>
Contrats de location simple (note 22)	2 948	582	1 261	1 105
Engagements d'achats	61 293	6 347	14 427	40 519
<b>Obligations contractuelles hors bilan</b>	<b>64 241</b>	<b>6 929</b>	<b>15 688</b>	<b>41 624</b>
<b>Total des obligations contractuelles</b>	<b>92 577</b>	<b>10 612</b>	<b>29 081</b>	<b>52 884</b>
Cautions en douane données	1 753	1 594	71	88
Garanties données sur emprunts	5 005	1 333	493	3 179
Garanties de passif sur cession	37	-	31	6
Garanties de passif courant	171	147	19	5
Garanties clients fournisseurs	3 020	1 621	96	1 303
Lettres de crédit	1 250	1 247	-	3
Autres engagements opérationnels	2 057	467	220	1 370
<b>Total des autres engagements donnés</b>	<b>13 293</b>	<b>6 409</b>	<b>930</b>	<b>5 954</b>
Actifs remis en garanties reçus (sûretés réelles)	429	2	114	313
Autres engagements reçus	6 387	3 878	679	1 830
<b>Total des engagements reçus</b>	<b>6 816</b>	<b>3 880</b>	<b>793</b>	<b>2 143</b>

Au 31 décembre 2009  
(en millions d'euros)

Échéances et périodes des paiements

	Total	À moins de 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Dettes non courantes après couverture (note 20)	18 152	-	12 443	5 709
Part à moins d'un an des dettes non courantes après couverture (note 20)	2 111	2 111	-	-
Contrats de location financement (note 22)	282	22	146	114
Obligations de restitution des sites (note 19)	5 469	235	972	4 262
<b>Obligations contractuelles au bilan</b>	<b>26 014</b>	<b>2 368</b>	<b>13 561</b>	<b>10 085</b>
Contrats de location simple (note 22)	2 539	523	1 122	894
Engagements d'achats	49 808	4 542	9 919	35 347
<b>Obligations contractuelles hors bilan</b>	<b>52 347</b>	<b>5 065</b>	<b>11 041</b>	<b>36 241</b>
<b>Total des obligations contractuelles</b>	<b>78 361</b>	<b>7 433</b>	<b>24 602</b>	<b>46 326</b>
Cautions en douane données	1 765	1 617	69	79
Garanties données sur emprunts	2 882	1 383	709	790
Garanties de passif sur cession	36	-	1	35
Garanties de passif courant	203	160	38	5
Garanties clients fournisseurs	2 770	1 917	70	783
Lettres de crédit	1 499	1 485	2	12
Autres engagements opérationnels	765	582	103	80
<b>Total des autres engagements donnés</b>	<b>9 920</b>	<b>7 144</b>	<b>992</b>	<b>1 784</b>
Actifs remis en garanties reçus (sûretés réelles)	330	5	106	219
Autres engagements reçus	5 637	3 187	481	1 969
<b>Total des engagements reçus</b>	<b>5 967</b>	<b>3 192</b>	<b>587</b>	<b>2 188</b>

## A) Obligations contractuelles

### Dettes

Les dettes non courantes sont incluses dans les rubriques « Dettes financières non courantes » et « Instruments de couverture des dettes financières non courantes » du bilan consolidé. Ce montant inclut la part non courante des *swaps* de couverture de la dette obligataire à taux fixe et ne comprend pas la part non courante des contrats de location financement pour 152 millions d'euros.

La part à moins d'un an des dettes non courantes est incluse dans les rubriques « Dettes financières courantes », « Actifs financiers courants » et « Autres passifs financiers courants » du bilan consolidé. Elle inclut la part à moins d'un an des *swaps* de couverture de la dette obligataire à taux fixe et ne comprend pas la part à moins d'un an des contrats de location financement pour 25 millions d'euros.

Les informations relatives aux obligations contractuelles liées aux dettes figurent dans la note 20 de l'annexe aux comptes consolidés.

### Contrats de location

Les informations relatives aux obligations de location financement et location simple figurent dans la note 22 de l'annexe aux comptes consolidés.

### Obligations de restitution des sites

Ces montants représentent la valeur actualisée des obligations de restitution des sites du secteur Amont, principalement des coûts liés au démantèlement des actifs à la fin de leur utilisation.

Les informations relatives aux obligations de restitution des sites figurent dans les notes 1Q et 19 de l'annexe aux comptes consolidés.

## Engagements d'achats

Les obligations d'achats sont des obligations d'acheter des biens ou des services, y compris des achats d'immobilisations, régies contractuellement. Ces obligations sont de nature exécutoire et juridique pour l'entreprise. Toutes les composantes importantes, notamment le montant et l'échéancier des paiements, sont spécifiées par contrat.

Ces obligations concernent essentiellement les contrats inconditionnels d'achats d'hydrocarbures (sauf lorsqu'il existe un marché actif et très liquide et que les volumes achetés sont destinés à être revendus rapidement après l'achat), les réservations de capacités de transport dans les oléoducs et gazoducs, les engagements inconditionnels de travaux d'exploration et de développement dans le secteur Amont, et les contrats de projets d'investissement de capital dans le secteur Aval.

## B) Autres engagements donnés

### Cautions en douane données

Elles représentent les garanties émises par le Groupe pour le compte d'autres compagnies pétrolières afin de répondre aux exigences des autorités fiscales Françaises pour les importations de pétrole et de gaz en France. Ces garanties pourraient être appelées en cas de défaillance des contreparties pétrolières vis-à-vis des autorités fiscales. La probabilité d'un tel défaut est considérée comme négligeable.

### Garanties données sur emprunts

Le Groupe garantit la dette bancaire et les locations financement de certaines filiales non consolidées et de sociétés mises en équivalence.

Les dates d'échéance sont diverses et les engagements prennent fin lors du remboursement des lignes ou de l'annulation des obligations. Ces garanties peuvent être appelées en cas du défaut de la filiale dans ses obligations contractuelles et ne sont pas couvertes par des sûretés sur des actifs du Groupe. Au 31 décembre 2011, le montant total de ces garanties a pour échéance maximale 2023.

Les garanties données sur emprunts incluent notamment la garantie donnée en 2008 par TOTAL S.A. dans le cadre du financement du projet Yemen LNG pour un montant de 1 208 millions d'euros. En contrepartie, certains partenaires impliqués dans ce projet ont donné des garanties qui pourraient, dans le cas où la garantie donnée par TOTAL S.A. serait appelée pour le montant maximum, réduire l'exposition du Groupe de 404 millions d'euros. Ces garanties sont comptabilisées dans la rubrique « Autres engagements reçus ».

En 2010, TOTAL S.A. a octroyé des garanties dans le cadre du financement du projet Jubail (opéré par la société SAUDI ARAMCO TOTAL Refining and Petrochemical Company (SATORP)) à hauteur de 2 463 millions d'euros, montant proportionnel à la quote-part de TOTAL dans le projet (37,5%). En outre, TOTAL S.A. a octroyé en 2010 une garantie en faveur de son partenaire dans le projet Jubail (Saudi Arabian Oil Company) relative aux obligations de Total Refining Saudi Arabia SAS au titre du pacte d'actionnaires de SATORP. Au 31 décembre 2011, cette garantie, plafonnée à 1 095 millions d'euros, est comptabilisée dans la rubrique « Autres engagements opérationnels ».

### Garanties de passif sur cession

Dans le cadre de ses opérations courantes, le Groupe prend part à des contrats prévoyant des clauses d'indemnités standard pour l'industrie pétrolière ou des clauses d'indemnités spécifiques à des transactions comme les garanties de passif lors des cessions d'actifs.

Ces indemnités peuvent être liées à des aspects d'environnement, de fiscalité, d'actionariat, de propriété intellectuelle, de réglementation gouvernementale, de droit du travail ou à des contrats commerciaux. Le fait générateur de telles indemnités serait soit une rupture des termes du contrat soit une plainte externe. Le Groupe évalue de manière régulière les coûts pouvant être induits par de telles indemnités.

Par ailleurs, les garanties relatives aux enquêtes sur la concurrence émises dans le cadre de l'apport-scission d'Arkema sont décrites dans la note 32 de l'annexe aux comptes consolidés.

### Autres garanties données

#### Filiales non consolidées

Le Groupe garantit également les passifs courants de certaines filiales non consolidées. Le Groupe serait ainsi appelé en cas de cessation de paiement d'une de ces filiales.

#### Contrats opérationnels

Dans le cadre des opérations courantes du Groupe et en accord avec les pratiques habituelles de l'industrie, le Groupe prend part à de nombreux accords avec des tiers. Ces engagements sont souvent pris à des fins commerciales, à des fins réglementaires ou pour d'autres contrats opérationnels.

### C) Engagements reçus

#### Engagements de ventes de biens et services

Ces montants représentent les engagements irrévocables de ventes de biens et services, incluant notamment les contrats de ventes d'hydrocarbures (sauf lorsqu'il existe un marché actif et très liquide et que les volumes sont revendus rapidement après leur achat).

## 24) Parties liées

Les principales transactions réalisées avec les parties liées (principalement les sociétés mises en équivalence et les filiales non consolidées) ainsi que les créances et les dettes vis-à-vis de ces dernières sont les suivantes :

### Au 31 décembre

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
<b>Bilan</b>			
<i>Créances</i>			
Clients et comptes rattachés	585	432	293
Prêts (sauf prêts aux sociétés mises en équivalence)	331	315	438
<i>Dettes</i>			
Fournisseurs et dettes diverses	724	497	386
Emprunts	31	28	42

### Exercice

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
<b>Compte de résultat</b>			
Ventes	4 400	3 194	2 183
Achats	5 508	5 576	2 958
Charges financières	-	69	1
Produits financiers	79	74	68

## Rémunération des organes d'administration et de direction

Le montant global des rémunérations directes et indirectes de toute nature comptabilisées par les sociétés françaises et étrangères membres du Groupe, pour l'ensemble des principaux dirigeants du Groupe (les membres du Comité directeur et le Trésorier) et pour les membres salariés du Conseil d'administration est détaillé comme suit :

### Exercice

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
Nombre de personnes	30	26	27
Rémunérations directes et indirectes perçues	20,4	20,8	19,4
Charges de retraite <sup>(a)</sup>	9,4	12,2	10,6
Charges relatives aux autres avantages à long terme	-	-	-
Charges relatives aux indemnités de fin de contrat de travail	4,8	-	-
Charges relatives aux paiements en actions (IFRS 2) <sup>(b)</sup>	10,2	10,0	11,2

(a) Les avantages dont bénéficient les principaux dirigeants du Groupe et certains membres du Conseil d'administration, salariés et anciens salariés du Groupe, concernent des indemnités versées au moment du départ en retraite et des régimes de retraite supplémentaire et de prévoyance, qui représentent un engagement de 139,7 millions d'euros au 31 décembre 2011 (contre 113,8 millions d'euros au 31 décembre 2010 et 96,6 millions d'euros au 31 décembre 2009).

(b) Il s'agit de la charge calculée pour les principaux dirigeants et membres salariés du Conseil d'administration au titre des paiements en actions tels que décrits dans la note 25 E) et établis suivant les principes comptables de la norme IFRS 2 « Paiements en actions » décrits dans la note 1E).

Les rémunérations allouées aux membres du Conseil d'administration au titre des jetons de présence, se sont élevées à 1,07 million d'euros en 2011 (0,96 million d'euros en 2010 et 0,97 million d'euros en 2009).

## 25) Paiements en actions

### A) Options de souscription d'actions TOTAL

	Plan 2003	Plan 2004	Plan 2005	Plan 2006	Plan 2007	Plan 2008	Plan 2009	Plan 2010	Plan 2011	Total	Prix d'exercice moyen pondéré
Date d'Assemblée générale	17/05/2001	14/05/2004	14/05/2004	14/05/2004	11/05/2007	11/05/2007	11/05/2007	21/05/2010	21/05/2010		
Date d'attribution <sup>(a)</sup>	16/07/2003	20/07/2004	19/07/2005	18/07/2006	17/07/2007	09/10/2008	15/09/2009	14/09/2010	14/09/2011		
Prix d'exercice jusqu'au 23 mai 2006 inclus <sup>(b)</sup>	33,30	39,85	49,73	-	-	-	-	-	-		
Prix d'exercice à compter du 24 mai 2006 <sup>(b)</sup>	32,84	39,30	49,04	50,60	60,10	42,90	39,90	38,20	33,00		
Date d'échéance	16/07/2011	20/07/2012	19/07/2013	18/07/2014	17/07/2015	09/10/2016	15/09/2017	14/09/2018	14/09/2019		
<b>Nombre d'options<sup>(c)</sup></b>											
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2008</b>	<b>8 368 378</b>	<b>13 197 236</b>	<b>6 243 438</b>	<b>5 711 060</b>	<b>5 920 105</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39 440 217</b>	<b>44,23</b>
Notifiées	-	-	-	-	-	4 449 810	-	-	-	4 449 810	42,90
Annulées	(25 184)	(118 140)	(34 032)	(53 304)	(34 660)	(6 000)	-	-	-	(271 320)	44,88
Exercées	(841 846)	(311 919)	(17 702)	(6 700)	-	-	-	-	-	(1 178 167)	34,89
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2009</b>	<b>7 501 348</b>	<b>12 767 177</b>	<b>6 191 704</b>	<b>5 651 056</b>	<b>5 885 445</b>	<b>4 443 810</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42 440 540</b>	<b>44,35</b>
Notifiées	-	-	-	-	-	-	4 387 620	-	-	4 387 620	39,90
Annulées	(8 020)	(18 387)	(6 264)	(5 370)	(13 780)	(2 180)	(10 610)	-	-	(64 611)	45,04
Exercées	(681 699)	(253 081)	-	-	-	-	-	-	-	(934 780)	34,59
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	<b>6 811 629</b>	<b>12 495 709</b>	<b>6 185 440</b>	<b>5 645 686</b>	<b>5 871 665</b>	<b>4 441 630</b>	<b>4 377 010</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45 828 769</b>	<b>44,12</b>
Notifiées	-	-	-	-	-	-	-	4 788 420	-	4 788 420	38,20
Annulées <sup>(d)</sup>	(1 420)	(15 660)	(6 584)	(4 800)	(5 220)	(92 472)	(4 040)	(1 120)	-	(131 316)	43,50
Exercées	(1 075 765)	(141 202)	-	-	-	-	(1 080)	-	-	(1 218 047)	33,60
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>5 734 444</b>	<b>12 338 847</b>	<b>6 178 856</b>	<b>5 640 886</b>	<b>5 866 445</b>	<b>4 349 158</b>	<b>4 371 890</b>	<b>4 787 300</b>	<b>-</b>	<b>49 267 826</b>	<b>43,80</b>
Notifiées	-	-	-	-	-	-	-	-	1 518 840	1 518 840	33,00
Annulées <sup>(e)</sup>	(738 534)	(28 208)	(16 320)	(17 380)	(16 080)	(13 260)	(14 090)	(85 217)	(1 000)	(930 089)	34,86
Exercées	(4 995 910)	(216 115)	-	-	-	(200)	-	(2 040)	(9 400)	(5 223 665)	33,11
<b>Existantes au 31 décembre 2011</b>	<b>-</b>	<b>12 094 524</b>	<b>6 162 536</b>	<b>5 623 506</b>	<b>5 850 365</b>	<b>4 335 698</b>	<b>4 357 800</b>	<b>4 700 043</b>	<b>1 508 440</b>	<b>44 632 912</b>	<b>44,87</b>

(a) La date d'attribution correspond à la date du Conseil d'administration ayant décidé l'attribution d'options de souscription d'actions, sauf pour l'attribution du 9 octobre 2008 qui a été décidée par le Conseil d'administration du 9 septembre 2008.

(b) Prix d'exercice en euros. Afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL intervenue le 18 mai 2006, les prix d'exercice des options de souscription d'actions TOTAL des plans alors en vigueur ont été multipliés par 0,25. En outre, afin de tenir compte de l'apport-scission d'Arkema, les prix d'exercice des options de souscription d'actions TOTAL de ces plans ont été multipliés par un coefficient d'ajustement égal à 0,986147 avec prise d'effet le 24 mai 2006.

(c) Les nombres d'options attribuées, existantes, annulées ou exercées avant le 23 mai 2006 inclus ont été multipliés par quatre afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL décidée le 12 mai 2006 par l'Assemblée générale des actionnaires.

(d) Parmi les 92 472 options annulées du plan 2008, 88 532 ont été annulées en raison de l'application de la condition de performance. Le taux d'attribution applicable aux options de souscription soumises à condition de performance du plan 2008 est de 60%.

(e) Parmi les 930 089 options annulées en 2011, 738 534 options non exercées sont devenues caduques du fait de l'échéance du plan 2003 d'options de souscription, le 16 juillet 2011.

Les options sont exerçables, sous réserve qu'une condition de présence soit remplie, avec un différé de deux ans assorti d'un délai d'incessibilité de quatre ans à compter de la date d'attribution et doivent être exercées dans un délai de huit ans à compter de cette date. Pour les plans 2007 à 2011, le délai d'incessibilité de quatre ans n'est pas applicable aux bénéficiaires sous contrat d'une société filiale non française à la date d'attribution, lesquels peuvent céder les actions issues d'exercice d'options à compter d'un délai de deux ans après la date d'attribution.

#### Plan 2011

Pour le plan 2011, le Conseil d'administration a décidé que pour chaque attributaire (autre que le Président-directeur général), les options seront soumises à une condition de performance qui est fonction de la moyenne des taux de rentabilité des capitaux propres du Groupe (*Return On Equity* ou ROE) tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012.

Le taux d'attribution :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

Par ailleurs, dans le cadre du plan 2011, le Conseil d'administration a décidé que pour le Président-directeur général, le nombre d'options de souscription d'actions définitivement attribuées à celui-ci sera fonction de deux conditions de performance :

- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18%, et est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.
- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des taux de rentabilité des capitaux mis en œuvre du Groupe (*Return On Average Capital Employed* ou ROACE) tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROACE est inférieure ou égale à 6%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROACE est supérieure à 6% et inférieure à 15%, et est égal à 100% si la moyenne des ROACE est supérieure ou égale à 15%.

## Plan 2010

Pour le plan 2010, le Conseil d'administration a décidé que :

- Pour chaque attributaire d'un nombre d'options inférieur ou égal à 3 000 (autre que le Président-directeur général), les options seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire.
- Pour chaque attributaire d'un nombre d'options supérieur à 3 000 et inférieur ou égal à 50 000 (autre que le Président-directeur général) :
  - les 3 000 premières options et les deux tiers des options au-delà des 3 000 premières options seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire ;
  - les options restantes, soit le tiers des options au-delà des 3 000 premières options, seront définitivement attribuées sous réserve que la condition de performance fixée ci-après soit remplie.
- Pour chaque attributaire d'un nombre d'options supérieur à 50 000 (autre que le Président-directeur général) :
  - les 3 000 premières options, les deux tiers des options au-delà des 3 000 premières options et en deçà des 50 000 premières options, et le tiers des options au-delà des 50 000 premières options, seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire ;
  - les options restantes, soit le tiers des options au-delà des 3 000 premières options et en deçà des 50 000 premières options et les deux tiers des options au-delà des 50 000 premières options, seront définitivement attribuées sous réserve que la condition de performance fixée ci-après soit remplie.

La condition de performance dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROE calculés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2010 et 2011. Le taux d'attribution :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

Par ailleurs, dans le cadre du plan 2010, le Conseil d'administration a décidé que pour le Président-directeur général, le nombre d'options de souscription d'actions définitivement attribuées à celui-ci sera fonction de deux conditions de performance :

- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROE calculés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2010 et 2011. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18%, et est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.
- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROACE calculés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2010 et 2011. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROACE est inférieure ou égale à 6%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROACE est supérieure à 6% et inférieure à 15%, et est égal à 100% si la moyenne des ROACE est supérieure ou égale à 15%.

## Plan 2009

Pour le plan 2009, le Conseil d'administration a décidé que pour chaque attributaire bénéficiant d'un nombre d'options supérieur à 25 000 options, à l'exception du Directeur général, le tiers des options au-delà de ce nombre lui sera définitivement attribué sous réserve qu'une condition de performance soit remplie. Cette condition de performance dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROE tels que publiés par le Groupe et calculés à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2009 et 2010. Le taux d'attribution :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

Par ailleurs, le Conseil d'administration a décidé que, pour le Directeur général, le nombre d'options de souscription définitivement attribuées à celui-ci sera fonction de deux conditions de performance :

- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROE du Groupe tels que publiés par le Groupe et calculés à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2009 et 2010. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7%,

varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18%, et est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROACE tels que publiés par le Groupe et calculés à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe

relatifs aux exercices 2009 et 2010. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROACE est inférieure ou égale à 6%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROACE est supérieure à 6% et inférieure à 15%, et est égal à 100% si la moyenne des ROACE est supérieure ou égale à 15%.

En raison de l'application de la condition de performance, ces taux d'attribution ont été de 100% pour le plan 2009.

## B) Options d'achat d'actions TOTAL

	Plan 2001 <sup>(a)</sup>	Plan 2002 <sup>(b)</sup>	Total	Prix d'exercice moyen pondéré
Date d'Assemblée générale	17/05/2001	17/05/2001		
Date d'attribution <sup>(c)</sup>	10/07/2001	09/07/2002		
Prix d'exercice jusqu'au 23 mai 2006 inclus <sup>(d)</sup>	42,05	39,58		
Prix d'exercice à compter du 24 mai 2006 <sup>(d)</sup>	41,47	39,03		
Date d'échéance	10/07/2009	09/07/2010		
<b>Nombre d'options <sup>(e)</sup></b>				
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2009</b>	<b>4 691 426</b>	<b>6 450 857</b>	<b>11 142 283</b>	<b>40,06</b>
Notifiées	-	-	-	-
Annulées	(4 650 446)	(7 920)	(4 658 366)	41,47
Exercées	(40 980)	(507 676)	(548 656)	39,21
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	<b>-</b>	<b>5 935 261</b>	<b>5 935 261</b>	<b>39,03</b>
Notifiées	-	-	-	-
Annulées <sup>(f)</sup>	-	(4 671 989)	(4 671 989)	39,03
Exercées	-	(1 263 272)	(1 263 272)	39,03
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Notifiées	-	-	-	-
Annulées	-	-	-	-
Exercées	-	-	-	-
<b>Existantes au 31 décembre 2011</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(a) Les options étaient exerçables, sous réserve qu'une condition de présence soit remplie, avec un différé de 3,5 ans assorti d'un délai d'incessibilité de 4 ans à compter de la date d'attribution et devaient être exercées dans un délai de 8 ans à compter de cette date. Ce plan est arrivé à échéance le 10 juillet 2009.

(b) Les options sont exerçables, sous réserve qu'une condition de présence soit remplie, avec un différé de 2 ans assorti d'un délai d'incessibilité de 4 ans à compter de la date d'attribution et doivent être exercées dans un délai de 8 ans à compter de cette date. Ce plan est arrivé à échéance le 9 juillet 2010.

(c) La date d'attribution correspond à la date du Conseil d'administration ayant décidé l'attribution d'options d'achat d'actions.

(d) Prix d'exercice en euros. Afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL intervenue le 18 mai 2006, les prix d'exercice des options d'achat d'actions TOTAL des plans alors en vigueur ont été multipliés par 0,25. En outre, afin de tenir compte de l'apport-scission d'Arkema, les prix d'exercice des options d'achat d'actions TOTAL de ces plans ont été multipliés par un coefficient d'ajustement égal à 0,986147 avec prise d'effet le 24 mai 2006.

(e) Les nombres d'options attribuées, existantes, annulées ou exercées avant le 23 mai 2006 inclus ont été multipliés par quatre afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL décidée le 12 mai 2006 par l'Assemblée générale des actionnaires.

(f) Parmi les 4 671 989 options annulées en 2010, 4 671 145 options non exercées sont devenues caduques du fait de l'échéance du plan 2002 d'options d'achat, le 9 juillet 2010.

## C) Garantie d'échange accordée aux bénéficiaires d'options de souscription d'actions Elf Aquitaine

Dans le cadre de l'offre publique d'échange sur les actions Elf Aquitaine menée en 1999, le Groupe s'était engagé à garantir aux bénéficiaires d'options de souscription d'actions Elf Aquitaine, à l'issue de la période visée à l'article 163 bis C du Code général des impôts (CGI) et jusqu'au terme de la période d'exercice des options, une faculté d'échange de leurs actions futures Elf Aquitaine contre des actions TOTAL sur la base de la parité d'échange de l'offre (dix-neuf actions TOTAL pour treize actions Elf Aquitaine).

Afin de prendre en compte l'apport-scission de S.D.A. (Société de Développement Arkema) par Elf Aquitaine, l'apport-scission d'Arkema par TOTAL S.A. et la division par quatre du nominal de l'action TOTAL, le Conseil d'administration de TOTAL S.A. du 14 mars 2006 a décidé, conformément aux stipulations de l'engagement d'échange, d'ajuster

la parité en vigueur dans la garantie d'échange mentionnée ci-dessus (voir page 22 du « Prospectus en vue de l'admission des actions Arkema aux négociations sur le marché Eurolist d'Euronext dans le cadre de l'attribution des actions Arkema aux actionnaires de TOTAL S.A. »). Cette parité d'échange a été ajustée le 22 mai 2006 à six actions TOTAL pour une action Elf Aquitaine suite à l'approbation par l'Assemblée générale des actionnaires d'Elf Aquitaine le 10 mai 2006 de l'apport-scission de S.D.A. par Elf Aquitaine, et à l'approbation par l'Assemblée générale des actionnaires de TOTAL S.A. le 12 mai 2006 de l'apport-scission d'Arkema par TOTAL S.A. ainsi que de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL.

Cette garantie d'échange a expiré le 12 septembre 2009 à l'échéance du plan 1999 n°2 d'options de souscription d'actions Elf Aquitaine. En conséquence, il n'existe plus d'actions Elf Aquitaine pouvant bénéficier de cette garantie.

## D) Attribution gratuite d'actions de performance TOTAL

	Plan 2005	Plan 2006	Plan 2007	Plan 2008	Plan 2009	Plan 2010	Plan 2011	Total
Date d'Assemblée générale	17/05/2005	17/05/2005	17/05/2005	16/05/2008	16/05/2008	16/05/2008	13/05/2011	
Date d'attribution <sup>(a)</sup>	19/07/2005	18/07/2006	17/07/2007	09/10/2008	15/09/2009	14/09/2010	14/09/2011	
Date d'attribution définitive (fin de la période d'acquisition)	20/07/2007	19/07/2008	18/07/2009	10/10/2010	16/09/2011	15/09/2012	15/09/2013	
Cession possible à compter du	20/07/2009	19/07/2010	18/07/2011	10/10/2012	16/09/2013	15/09/2014	15/09/2015	
<b>Nombre d'actions attribuées gratuitement</b>								
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2009</b>	-	-	2 333 217	2 772 748	-	-	-	5 105 965
Notifiées	-	-	-	-	2 972 018	-	-	2 972 018
Annulées	1 928	2 922	(12 418)	(9 672)	(5 982)	-	-	(23 222)
Attribuées définitivement <sup>(b) (c)</sup>	(1 928)	(2 922)	(2 320 799)	(600)	-	-	-	(2 326 249)
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	-	-	-	2 762 476	2 966 036	-	-	5 728 512
Notifiées	-	-	-	-	-	3 010 011	-	3 010 011
Annulées <sup>(d)</sup>	1 024	3 034	552	(1 113 462)	(9 796)	(8 738)	-	(1 127 386)
Attribuées définitivement <sup>(b) (c)</sup>	(1 024)	(3 034)	(552)	(1 649 014)	(1 904)	(636)	-	(1 656 164)
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	-	-	-	-	2 954 336	3 000 637	-	5 954 973
Notifiées	-	-	-	-	-	-	3 649 770	3 649 770
Annulées <sup>(d)</sup>	800	700	792	356	(26 214)	(10 750)	(19 579)	(53 895)
Attribuées définitivement <sup>(b) (c) (e)</sup>	(800)	(700)	(792)	(356)	(2 928 122)	(1 836)	-	(2 932 606)
<b>Existantes au 31 décembre 2011</b>	-	-	-	-	-	2 988 051	3 630 191	6 618 242

(a) La date d'attribution correspond à la date du Conseil d'administration ayant décidé l'attribution gratuite d'actions sauf pour l'attribution du 9 octobre 2008 qui a été décidée par le Conseil d'administration du 9 septembre 2008.

(b) Attributions définitives à la suite du décès des bénéficiaires des actions.

(c) Y compris des attributions définitives d'actions gratuites dont le droit à attribution avait été indûment annulé.

(d) Parmi les 1 113 462 droits annulés à l'attribution d'actions du plan 2008, 1 094 914 droits à l'attribution ont été annulés en raison de l'application de la condition de performance. Le taux d'acquisition du plan 2008 est de 60%.

(e) Le taux d'acquisition du plan 2009 est de 100%.

Les actions préalablement rachetées par la Société sur le marché, sont définitivement attribuées à leurs bénéficiaires à l'issue d'une période d'acquisition de deux ans à compter de la date d'attribution. Cette attribution définitive est assortie d'une condition de présence et d'une condition de performance. Par ailleurs, la cession des actions attribuées gratuitement et définitivement ne peut intervenir qu'au terme d'une période d'obligation de conservation de deux ans à compter de la date d'attribution définitive.

### Plan 2011

Pour le plan 2011, le Conseil d'administration a décidé que pour les dirigeants (autre que le Président-directeur général) toutes les actions seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire, sous réserve qu'une condition de performance soit remplie. Cette condition de performance est fonction de la moyenne des ROE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidé du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012.

Le taux d'acquisition :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

Le Conseil d'administration a également décidé que, pour chaque attributaire, (autre que le Président-directeur général et les dirigeants), bénéficiant d'un nombre d'actions supérieur à

100 actions, les actions au-delà de ce nombre seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire sous réserve que la condition de performance précédemment définie soit remplie.

Par ailleurs, le Conseil d'administration a décidé que, pour le Président-directeur général, le nombre d'actions définitivement attribuées à celui-ci sera fonction de deux conditions de performance :

- Pour 50% des actions attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'actions attribuées est fonction de la moyenne des ROE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidé du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012. Le taux d'acquisition est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18%, et est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.
- Pour 50% des actions attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'actions attribuées est fonction de la moyenne des ROACE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidé du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012. Le taux d'acquisition est nul si la moyenne des ROACE est inférieure ou égale à 6%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROACE est supérieure à 6% et inférieure à 15%, et est égal à 100% si la moyenne des ROACE est supérieure ou égale à 15%.

## Plan 2010

Pour le plan 2010, le Conseil d'administration a décidé que pour chaque attributaire bénéficiant d'un nombre d'actions supérieur à 100 actions, la moitié des actions au-delà de ce nombre sera définitivement attribuée à leur bénéficiaire, sous réserve qu'une condition de performance soit remplie. Cette condition de performance est fonction de la moyenne des ROE calculés par le Groupe à partir des éléments du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2010 et 2011.

Le taux d'acquisition :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

## Plan 2009

Pour le plan 2009, le Conseil d'administration a décidé que pour chaque attributaire bénéficiant d'un nombre d'actions supérieur à 100 actions, la moitié des actions au-delà de ce nombre sera définitivement attribuée à leur bénéficiaire, sous réserve qu'une condition de performance soit remplie. Cette condition de performance dispose que le nombre définitif d'actions attribuées gratuitement est fonction de la moyenne des ROE du Groupe tels que publiés par le Groupe et calculés à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2009 et 2010. Le taux d'acquisition :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

En raison de l'application de la condition de performance, ce taux d'acquisition des actions a été de 100% pour le plan 2009.

## E) Plan mondial d'attribution gratuite d'actions TOTAL

Le Conseil d'administration a décidé, le 21 mai 2010, la mise en œuvre et les conditions d'un plan mondial d'attribution gratuite d'actions aux salariés du Groupe. Au 30 juin 2010, chaque salarié a reçu des droits à 25 actions gratuites. L'attribution définitive est soumise à une condition de présence pendant la période d'acquisition du plan. Les actions attribuées ne sont pas soumises à une condition de performance. À l'issue de la période d'acquisition, les actions attribuées seront des actions nouvelles.

	Plan 2010 (2 + 2)	Plan 2010 (4 + 0)	Total
Date d'Assemblée générale	16/05/2008	16/05/2008	
Date d'attribution <sup>(a)</sup>	30/06/2010	30/06/2010	
Date d'attribution définitive	01/07/2012	01/07/2014	
Cession possible à compter du	01/07/2014	01/07/2014	
<b>Nombre d'actions attribuées gratuitement</b>			
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	-	-	-
Notifiées	1 508 850	1 070 650	2 579 500
Annulées	(125)	(75)	(200)
Attribuées définitivement <sup>(b)</sup>	(75)	-	(75)
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>1 508 650</b>	<b>1 070 575</b>	<b>2 579 225</b>
Notifiées	-	-	-
Annulées	(29 175)	(54 625)	(83 800)
Attribuées définitivement <sup>(b)</sup>	(475)	(425)	(900)
<b>Existantes au 31 décembre 2011</b>	<b>1 479 000</b>	<b>1 015 525</b>	<b>2 494 525</b>

(a) L'attribution du 30 juin 2010 a été décidée par le Conseil d'administration du 21 mai 2010.

(b) Attributions définitives à la suite du décès ou de l'invalidité des bénéficiaires des actions.

## F) Plans SunPower

SunPower a trois plans incitatifs à base d'actions : le plan d'actions 1996 (« Plan 1996 »), le second plan incitatif modifié 2005 (« Plan 2005 ») et le plan d'options sur actions et d'actions de PowerLight Corporation (« Plan PowerLight »). Le plan PowerLight a été repris par SunPower lors de l'acquisition de PowerLight en 2007. Selon les termes des trois plans, SunPower peut attribuer à des mandataires sociaux, à des salariés et à des consultants des options sur actions qualifiées (« incentive ») ou non-qualifiées (« non-statutory ») ou des droits à acquérir des actions ordinaires. Le plan 2005 a été approuvé par le Conseil d'administration de SunPower en août 2005 et par les actionnaires en novembre 2005. Le plan 2005 remplace le plan 1996 et permet d'attribuer des options mais également d'attribuer des options avec règlement en espèces (« stock

appreciation rights »), des actions gratuites, des droits à actions gratuites et d'autres droits sur des actions. Le plan 2005 permet également la rétention des actions par la société pour satisfaire les obligations fiscales liées à l'exercice des options sur actions ou à l'attribution d'actions. Le plan PowerLight a été approuvé par le Conseil d'administration de PowerLight en octobre 2000.

En mai 2008, les actionnaires de SunPower ont approuvé une augmentation annuelle automatique des attributions d'actions du plan 2005, avec prise d'effet en 2009. L'augmentation annuelle automatique du nombre d'actions est égale au minimum entre 3% de toutes les actions ordinaires existantes le dernier jour du trimestre précédent, 6 millions d'actions et un nombre d'actions décidé par le Conseil d'administration de SunPower. Au 1<sup>er</sup> janvier 2012, approximativement 3,3 millions d'actions au titre du plan 2005

pouvaient être attribuées. Aucune nouvelle attribution n'a été décidée pour le plan 1996 et pour le plan PowerLight.

Les options sur actions qualifiées (« incentive ») ne peuvent être attribuées avec un prix d'exercice inférieur à la juste valeur des actions ordinaires le jour de l'attribution. Les options sur actions non-qualifiées (« non-statutory ») et les options avec règlements en espèces (« stock appreciation rights ») ne peuvent être attribuées avec un prix d'exercice inférieur à 85% de la juste valeur des actions ordinaires le jour de l'attribution. Le Conseil d'administration de SunPower décide des périodes d'exercice des options et des droits, cependant les options sont en général exerçables dans un délai de dix ans. Pour les plans 1996 et 2005, les options sont acquises

chaque mois au-delà de la première année pendant une période de cinq ans. Pour le plan PowerLight, les options sont acquises chaque année pendant une période de cinq ans. Pour le plan 2005, les actions gratuites et les droits à actions gratuites sont acquis pendant une période de trois ans à raison d'un tiers par année.

La majorité des actions émises sont nettes des montants minimums retenus par SunPower pour satisfaire les obligations fiscales de ses employés. Pendant le second semestre 2011, SunPower a retenu 221 262 actions à ce titre et a réglé en espèces ces retenues aux autorités fiscales. Les actions retenues sont traitées en comptabilité comme des actions rachetées et diminuent le nombre d'actions en circulation jusqu'à l'attribution définitive.

Le tableau suivant résume les mouvements des options sur actions :

<b>Options existantes sur actions</b>				
	<b>Nombre d'actions (en milliers)</b>	<b>Prix moyen pondéré d'exercice par action (en dollars)</b>	<b>Durée résiduelle moyenne pondérée (en années)</b>	<b>Valeur intrinsèque agrégée (en milliers de dollars)</b>
<b>Existantes au 3 juillet 2011</b>	<b>519</b>	<b>25,39</b>		
Exercées	(29)	3,93		
Échues	(6)	31,29		
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2012</b>	<b>484</b>	<b>26,62</b>	<b>4,71</b>	<b>480</b>
Exerçables au 1 <sup>er</sup> janvier 2012	441	24,52	4,53	480
En attente d'attribution définitive après le 1 <sup>er</sup> janvier 2012	40	48,08	6,64	-

La valeur intrinsèque des options exercées au second semestre 2011 était de 0,3 million de dollars. Aucune option n'a été attribuée au second semestre 2011.

au 30 décembre 2011, soit 6,23 dollars, qui aurait été reçue par les bénéficiaires exerçant l'ensemble des options à cette date. Le nombre total d'options dans la monnaie était de 0,1 million au 1<sup>er</sup> janvier 2012.

La valeur intrinsèque agrégée représente la valeur totale intrinsèque avant impôt, calculée à partir du cours de clôture de l'action

Le tableau suivant résume les mouvements sur les options sur actions, actions gratuites et droits à actions gratuites en attente d'attribution définitive :

	<b>Options sur actions</b>		<b>Actions gratuites et droits à actions gratuites</b>	
	<b>Nombre d'actions (en milliers)</b>	<b>Prix moyen pondéré d'exercice par action (en dollars)</b>	<b>Nombre d'actions (en milliers)</b>	<b>Juste valeur moyenne pondérée par action à la date d'attribution (en dollars)<sup>(a)</sup></b>
<b>En circulation au 3 juillet 2011</b>	<b>67</b>	<b>41,34</b>	<b>7 198</b>	<b>16,03</b>
Attribuées	-	-	2 336	6,91
Attribuées définitivement <sup>(b)</sup>	(19)	28,73	(691)	18,96
Échues	(5)	31,29	(1 473)	14,10
<b>En circulation au 31 décembre 2011</b>	<b>43</b>	<b>48,33</b>	<b>7 370</b>	<b>13,25</b>

(a) La société estime la juste valeur des droits à actions gratuites comme étant le cours de bourse à la date d'attribution.

(b) Les actions gratuites et les droits à actions gratuites attribués définitivement incluent les actions retenues pour le compte des employés afin de satisfaire leurs obligations fiscales.

## G) Charge liée aux paiements en actions

Le montant de la charge liée aux paiements en actions au titre de l'exercice 2011 s'élève à 178 millions d'euros avant impôt et se décompose de la manière suivante :

- 27 millions d'euros au titre des plans de souscription d'actions TOTAL ;
- 134 millions d'euros au titre des plans d'attribution gratuite d'actions TOTAL ;
- 17 millions d'euros au titre des plans de SunPower.

Le montant de la charge liée aux paiements en actions au titre de l'exercice 2010 s'élevait à 140 millions d'euros avant impôt et se décomposait de la manière suivante :

- 31 millions d'euros au titre des plans de souscription d'actions TOTAL ;
- 109 millions d'euros au titre des plans d'attribution gratuite d'actions TOTAL.

Le montant de la charge liée aux paiements en actions au titre de l'exercice 2009 s'élevait à 106 millions d'euros avant impôt et se décomposait de la manière suivante :

- 38 millions d'euros au titre des plans de souscription d'actions TOTAL ;
- 68 millions d'euros au titre des plans d'attribution gratuite d'actions TOTAL.

La juste valeur des options attribuées en 2011, 2010 et 2009 a été évaluée selon la méthode Black-Scholes sur la base des hypothèses suivantes :

Exercice	2011	2010	2009
Taux d'intérêt sans risque (%) <sup>(a)</sup>	2,0	2,1	2,9
Dividendes attendus (%) <sup>(b)</sup>	5,6	5,9	4,8
Volatilité attendue (%) <sup>(c)</sup>	27,5	25,0	31,0
Différé d'exercice (années)	2	2	2
Durée d'exercice des options (années)	8	8	8
Juste valeur des options attribuées (euros par option)	4,4	5,8	8,4

(a) Taux de swap euro zéro coupon à 6 ans.

(b) Les dividendes anticipés sont estimés à partir du prix des instruments dérivés sur actions TOTAL négociés sur le marché.

(c) La volatilité attendue est calculée à partir de la volatilité implicite des options sur actions TOTAL et des options sur indices d'actions négociées sur le marché.

L'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010 a délégué au Conseil d'administration la compétence d'augmenter en une ou plusieurs fois le capital social, dans un délai maximum de vingt-six mois, en réservant la souscription aux salariés du Groupe adhérent à un plan d'épargne d'entreprise, dans la limite de 1,5% du capital social existant au jour de la tenue du Conseil d'administration décidant l'émission, étant précisé que le montant du capital social émis à ce titre s'impute sur le plafond global d'augmentations de capital social susceptibles d'être réalisées au titre de la délégation de compétence consentie par l'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010 au Conseil d'administration, en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien du droit préférentiel de souscription (2,5 milliards d'euros en nominal).

Dans le cadre de cette délégation de compétence, le Conseil d'administration du 28 octobre 2010 a décidé de mettre en œuvre une augmentation de capital réservée aux salariés en 2011 dans la limite de 12 millions d'actions portant jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2010 et a délégué au Président-directeur général tous pouvoirs afin

de fixer les dates d'ouverture et de clôture de la période de souscription ainsi que le prix de souscription des actions.

Le 14 mars 2011, le Président-directeur général a décidé que la période de souscription serait fixée du 16 mars au 1<sup>er</sup> avril 2011 et a constaté que le prix de souscription unitaire serait de 34,80 euros. Dans le cadre de cette augmentation de capital, 8 902 717 actions TOTAL ont été souscrites et créées le 28 avril 2011.

La charge liée aux augmentations de capital réservées aux salariés est diminuée d'une décote pour tenir compte de l'incessibilité pendant une période de cinq ans des actions susceptibles d'être souscrites. La méthode de valorisation de l'incessibilité repose sur le coût d'une stratégie en deux étapes, qui consiste à vendre à terme les actions incessibles à cinq ans et à acheter un même nombre d'actions au comptant, en finançant cet achat par un prêt remboursable *in fine*. Au titre de l'exercice 2011, les principales hypothèses retenues pour la valorisation du coût de l'augmentation de capital réservée aux salariés étaient les suivantes :

Exercice	2011
Date du Conseil d'administration ayant décidé l'émission	28 octobre 2010
Prix de souscription (euros)	34,80
Cours de référence (euros) <sup>(a)</sup>	41,60
Nombre d'actions (en millions)	8,90
Taux d'intérêt sans risque (%) <sup>(b)</sup>	2,82
Taux de financement des salariés (%) <sup>(c)</sup>	7,23
Coût de l'incessibilité (en % du cours de référence)	17,6

(a) Cours à la date à laquelle le Président-directeur général a fixé la période de souscription.

(b) Taux de swap euro zéro coupon à 5 ans.

(c) Le taux de financement des salariés est issu des taux de crédit à la consommation pour une durée de cinq ans.

Etant donné que le coût d'incessibilité est supérieur à la décote, aucune charge n'a été comptabilisée au titre de l'exercice 2011.

## 26) Effectifs du Groupe et charges de personnel

Exercice	2011	2010	2009
<b>Charges de personnel</b> (en millions d'euros)			
Salaires et traitements (y compris charges sociales)	6 579	6 246	6 177
<b>Effectifs du Groupe</b>			
<i>France</i>			
Encadrement	11 123	10 852	10 906
Autres personnels	23 914	24 317	25 501
<i>Étranger</i>			
Encadrement	15 713	15 146	15 243
Autres personnels	45 354	42 540	44 737
<b>Total</b>	<b>96 104</b>	<b>92 855</b>	<b>96 387</b>

Les effectifs comprennent uniquement ceux des entreprises consolidées globalement.

La hausse des effectifs entre le 31 décembre 2011 et le 31 décembre 2010 s'explique principalement par l'acquisition de SunPower, compensée partiellement par la cession des activités résines photoréticulables et résines de revêtement (voir la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés).

## 27) Tableau de flux de trésorerie

### A) Flux de trésorerie d'exploitation

Le tableau suivant donne des informations complémentaires sur des montants encaissés et décaissés du flux de trésorerie d'exploitation.

Exercice (en millions d'euros)	2011	2010	2009
Intérêts payés	(679)	(470)	(678)
Intérêts perçus	277	132	148
Impôts sur les bénéfices courants décaissés <sup>(a)</sup>	(12 061)	(8 848)	(7 027)
Dividendes reçus	2 133	1 722	1 456

(a) Ces montants incluent les impôts payés en nature dans le cadre des contrats de partage de production dans l'exploration-production.

La variation du besoin en fonds de roulement s'analyse comme suit :

Exercice (en millions d'euros)	2011	2010	2009
Valeurs d'exploitation	(1 845)	(1 896)	(4 217)
Créances clients et comptes rattachés	(1 287)	(2 712)	(344)
Autres créances	(2 409)	911	1 505
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 646	2 482	571
Autres créditeurs et dettes diverses	1 156	719	(831)
<b>Montant net</b>	<b>(1 739)</b>	<b>(496)</b>	<b>(3 316)</b>

### B) Flux de trésorerie de financement

La variation de l'endettement financier non courant, présentée pour sa valeur nette en raison de l'importance des mouvements dus aux tirages multiples sur les lignes de crédit *revolving*, peut être analysée de la manière suivante :

Exercice (en millions d'euros)	2011	2010	2009
Augmentation de l'endettement non courant	4 234	3 995	6 309
Remboursement de l'endettement non courant	(165)	(206)	(787)
<b>Montant net</b>	<b>4 069</b>	<b>3 789</b>	<b>5 522</b>

## C) Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se décomposent de la manière suivante :

### Exercice

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
Trésorerie	4 715	4 679	2 448
Équivalents de trésorerie	9 310	9 810	9 214
<b>Total</b>	<b>14 025</b>	<b>14 489</b>	<b>11 662</b>

Les équivalents de trésorerie sont principalement composés des dépôts à moins de trois mois auprès d'institutions étatiques ou banques de dépôt déterminées avec des critères de sélection stricts.

## 28) Analyse des actifs et passifs financiers par catégorie d'instruments et par stratégie

Les actifs et passifs financiers compris dans les rubriques de bilan sont les suivants :

Au 31 décembre 2011 (en millions d'euros)	Instruments financiers liés aux activités de financement et de trading						Autres instruments financiers	Total	Juste valeur
	Coût amorti	Juste valeur							
		Disponibles à la vente <sup>(a)</sup>	Détenus à des fins de transaction	Dettes financières <sup>(b)</sup>	Couverture de la dette financière	Couverture de flux futurs			
Actif / (Passif)									
Sociétés mises en équivalence : prêts	2 246	-	-	-	-	-	-	2 246	2 246
Autres titres	-	3 674	-	-	-	-	-	3 674	3 674
Instruments de couverture des dettes financières non courantes	-	-	-	-	1 971	5	-	1 976	1 976
Autres actifs non courants	2 055	-	-	-	-	-	-	2 055	2 055
Clients et comptes rattachés	-	-	-	-	-	-	20 049	20 049	20 049
Autres créances d'exploitation	-	-	1 074	-	-	-	6 393	7 467	7 467
Actifs financiers courants	146	-	159	-	383	12	-	700	700
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	-	-	-	-	-	14 025	14 025	14 025
<b>Total actifs financiers</b>	<b>4 447</b>	<b>3 674</b>	<b>1 233</b>	<b>-</b>	<b>2 354</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>52 192</b>	<b>52 192</b>
<b>Total actifs non financiers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>111 857</b>	<b>-</b>
<b>Total actifs</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>164 049</b>	<b>-</b>
Dettes financières non courantes	(4 858)	-	-	(17 551)	(97)	(49)	(2)	(22 557)	(23 247)
Fournisseurs et comptes rattachés	-	-	-	-	-	-	(22 086)	(22 086)	(22 086)
Autres dettes d'exploitation	-	-	(606)	-	-	-	(4 835)	(5 441)	(5 441)
Dettes financières courantes	(6 158)	-	-	(3 517)	-	-	-	(9 675)	(9 675)
Autres passifs financiers courants	-	-	(87)	-	(40)	(14)	(26)	(167)	(167)
<b>Total passifs financiers</b>	<b>(11 016)</b>	<b>-</b>	<b>(693)</b>	<b>(21 068)</b>	<b>(137)</b>	<b>(63)</b>	<b>(26 923)</b>	<b>(59 926)</b>	<b>(60 616)</b>
<b>Total passifs non financiers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(104 123)</b>	<b>-</b>
<b>Total passifs</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(164 049)</b>	<b>-</b>

(a) Les titres disponibles à la vente sont évalués à la juste valeur à l'exception des titres non cotés (voir les notes 1M(ii) et 13 de l'annexe aux comptes consolidés).

(b) La dette financière est ajustée de la valeur des risques couverts (change et taux) dans le cadre de la relation de couverture de juste valeur (voir la note 1M(iii) de l'annexe aux comptes consolidés).

Au 31 décembre 2010  
(en millions d'euros)

Actif / (Passif)	Instruments financiers liés aux activités de financement et de trading						Autres instruments financiers	Total	Juste valeur
	Coût amorti		Juste valeur						
	Disponibles à la vente <sup>(a)</sup>	Détenus à des fins de transaction	Dettes financières <sup>(b)</sup>	Couverture de la dette financière	Couverture de flux futurs	Couverture d'investissement net et autres			
Sociétés mises en équivalence : prêts	2 383	-	-	-	-	-	-	2 383	2 383
Autres titres	-	4 590	-	-	-	-	-	4 590	4 590
Instruments de couverture des dettes financières									
non courantes	-	-	-	-	1 814	56	-	1 870	1 870
Autres actifs non courants	1 596	-	-	-	-	-	-	1 596	1 596
Clients et comptes rattachés	-	-	-	-	-	-	18 159	18 159	18 159
Autres créances d'exploitation	-	-	499	-	-	-	3 908	4 407	4 407
Actifs financiers courants	869	-	38	-	292	-	6	1 205	1 205
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	-	-	-	-	-	14 489	14 489	14 489
<b>Total actifs financiers</b>	<b>4 848</b>	<b>4 590</b>	<b>537</b>	<b>-</b>	<b>2 106</b>	<b>56</b>	<b>6</b>	<b>48 699</b>	<b>48 699</b>
<b>Total actifs non financiers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>95 019</b>	<b>-</b>
<b>Total actifs</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>143 718</b>	<b>-</b>
Dettes financières non courantes	(3 186)	-	-	(17 419)	(178)	-	-	(20 783)	(21 172)
Fournisseurs et comptes rattachés	-	-	-	-	-	-	(18 450)	(18 450)	(18 450)
Autres dettes d'exploitation	-	-	(559)	-	-	-	(3 015)	(3 574)	(3 574)
Dettes financières courantes	(5 916)	-	-	(3 737)	-	-	-	(9 653)	(9 653)
Autres passifs financiers courants	-	-	(147)	-	(12)	-	-	(159)	(159)
<b>Total passifs financiers</b>	<b>(9 102)</b>	<b>-</b>	<b>(706)</b>	<b>(21 156)</b>	<b>(190)</b>	<b>-</b>	<b>(21 465)</b>	<b>(52 619)</b>	<b>(53 008)</b>
<b>Total passifs non financiers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(91 099)</b>	<b>-</b>
<b>Total passifs</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(143 718)</b>	<b>-</b>

(a) Les titres disponibles à la vente sont évalués à la juste valeur à l'exception des titres non cotés (voir les notes 1M(ii) et 13 de l'annexe aux comptes consolidés).

(b) La dette financière est ajustée de la valeur des risques couverts (change et taux) dans le cadre de la relation de couverture de juste valeur (voir la note 1M(iii) de l'annexe aux comptes consolidés).

Au 31 décembre 2009  
(en millions d'euros)

Actif / (Passif)	Instruments financiers liés aux activités de financement et de trading						Autres instruments financiers	Total	Juste valeur
	Coût amorti		Juste valeur						
	Disponibles à la vente <sup>(a)</sup>	Détenus à des fins de transaction	Dettes financières <sup>(b)</sup>	Couverture de la dette financière	Couverture de flux futurs	Couverture d'investissement net et autres			
Sociétés mises en équivalence : prêts	2 367	-	-	-	-	-	-	2 367	2 367
Autres titres	-	1 162	-	-	-	-	-	1 162	1 162
Instruments de couverture des dettes financières									
non courantes	-	-	-	-	889	136	-	1 025	1 025
Autres actifs non courants	1 284	-	-	-	-	-	-	1 284	1 284
Clients et comptes rattachés	-	-	-	-	-	-	15 719	15 719	15 719
Autres créances d'exploitation	-	-	1 029	-	-	-	4 116	5 145	5 145
Actifs financiers courants	55	-	53	-	197	-	6	311	311
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	-	-	-	-	-	11 662	11 662	11 662
<b>Total actifs financiers</b>	<b>3 706</b>	<b>1 162</b>	<b>1 082</b>	<b>-</b>	<b>1 086</b>	<b>136</b>	<b>6</b>	<b>31 497</b>	<b>38 675</b>
<b>Total actifs non financiers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>89 078</b>	<b>-</b>
<b>Total actifs</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>127 753</b>	<b>-</b>
Dettes financières non courantes	(2 089)	-	-	(17 107)	(241)	-	-	(19 437)	(19 905)
Fournisseurs et comptes rattachés	-	-	-	-	-	-	(15 383)	(15 383)	(15 383)
Autres dettes d'exploitation	-	-	(923)	-	-	-	(3 783)	(4 706)	(4 706)
Dettes financières courantes	(4 849)	-	-	(2 145)	-	-	-	(6 994)	(6 994)
Autres passifs financiers courants	-	-	(25)	-	(97)	-	(1)	(123)	(123)
<b>Total passifs financiers</b>	<b>(6 938)</b>	<b>-</b>	<b>(948)</b>	<b>(19 252)</b>	<b>(338)</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(19 166)</b>	<b>(46 643)</b>
<b>Total passifs non financiers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(81 110)</b>	<b>-</b>
<b>Total passifs</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(127 753)</b>	<b>-</b>

(a) Les titres disponibles à la vente sont évalués à la juste valeur à l'exception des titres non cotés (voir les notes 1M(ii) et 13 de l'annexe aux comptes consolidés).

(b) La dette financière est ajustée de la valeur des risques couverts (change et taux) dans le cadre de la relation de couverture de juste valeur (voir la note 1M(iii) de l'annexe aux comptes consolidés).

## 29) Instruments financiers hors dérivés d'énergie

### A) Impact en résultat par nature d'instruments financiers

#### Actifs et passifs opérationnels

L'effet en résultat des actifs et passifs opérationnels est le suivant :

#### Exercice

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
Actifs disponibles à la vente (Autres titres) :			
– revenus des participations	330	255	210
– résultat de cession	103	60	6
– autres	(29)	(17)	(18)
Prêts et créances	(34)	90	41
<b>Impact sur le résultat opérationnel net</b>	<b>370</b>	<b>388</b>	<b>239</b>

L'effet en résultat comprend principalement :

- les dividendes et les résultats de cession des titres classés dans la rubrique « Autres titres » ;
- les produits financiers et les dépréciations au titre des prêts aux sociétés mises en équivalence, aux sociétés non consolidées et des créances classés dans la rubrique « Prêts et créances ».

## Actifs et passifs liés aux activités de financement

L'effet en résultat des actifs et passifs liés aux activités de financement est le suivant :

### Exercice

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Prêts et créances	271	133	158
Passifs de financement et instruments de couverture associés	(730)	(469)	(563)
Couverture de juste valeur (inefficacité)	17	4	33
Actifs et passifs détenus à des fins de transaction	2	(2)	(26)
<b>Impact sur le coût de la dette nette</b>	<b>(440)</b>	<b>(334)</b>	<b>(398)</b>

L'effet en résultat comprend principalement :

- les produits financiers de la trésorerie, des équivalents de trésorerie, des actifs financiers courants (notamment dépôts à plus de trois mois) classés dans la rubrique « Prêts et créances » ;
- les frais financiers du financement long terme des filiales et les instruments de couverture adossés (hors inefficacité de la couverture détaillée ci-dessous) ainsi que les frais financiers du financement court terme classés dans la rubrique « Passifs de financement et instruments de couverture associés » ;
- l'inefficacité de la couverture des emprunts obligataires ;
- les produits financiers, les charges financières et la réévaluation de juste valeur des instruments dérivés court terme de gestion

de la trésorerie classés dans la rubrique « Actifs et passifs détenus à des fins de transaction ».

Les instruments financiers dérivés court terme de gestion de la trésorerie (taux et change) sont considérés comme utilisés à des fins de transaction. En effet, du fait des modalités pratiques d'identification de ces instruments, le Groupe n'a pas jugé approprié de mettre en œuvre une comptabilité de couverture. L'effet en résultat de ces instruments dérivés est compensé par celui des prêts et dettes financières courantes auxquels ils se rattachent. Ainsi, l'impact de ces transactions appréhendées globalement n'apparaît pas comme significatif sur les comptes consolidés.

## B) Impact des stratégies de couverture

### Couverture de la dette financière (*fair value hedge*)

L'impact en résultat des instruments de couverture adossés aux emprunts obligataires, comptabilisé dans la rubrique du compte de résultat consolidé « Coût de l'endettement financier brut », se décompose de la manière suivante :

### Exercice

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Effet de la réévaluation des emprunts obligataires	(301)	(1 164)	(183)
Swaps de couverture des emprunts obligataires	318	1 168	216
<b>Inefficacité de la couverture de juste valeur</b>	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>33</b>

L'inefficacité n'est pas représentative de la performance du Groupe compte tenu de l'objectif de conduire les *swaps* à leur terme. La part court terme de la valorisation des *swaps* ne fait pas l'objet d'une gestion active.

### Instruments qualifiés de couverture d'investissements nets en devise (*net investment hedge*)

Ils sont comptabilisés directement en résultat global dans la rubrique « Écart de conversion ». Les variations de l'exercice sont détaillées dans le tableau suivant :

Exercice (en millions d'euros)	Au 1 <sup>er</sup> janvier	Entrées	Sorties	Au 31 décembre
<b>2011</b>	<b>(243)</b>	<b>139</b>	<b>-</b>	<b>(104)</b>
2010	25	(268)	-	(243)
2009	124	(99)	-	25

Au 31 décembre 2011, la juste valeur des contrats non dénoués au titre de ces couvertures s'élève à (26) millions d'euros. Elle était de 6 millions d'euros au 31 décembre 2010 et de 5 millions d'euros au 31 décembre 2009.

## Instruments financiers détenus dans le cadre de couverture de flux futurs (cash flow hedge)

L'impact en résultat et en capitaux propres des instruments financiers de couverture, qualifiés de couverture de flux futurs, se décompose de la manière suivante :

### Exercice

(en millions d'euros)	2011	2010	2009
Profit (Perte) comptabilisé en capitaux propres au cours de la période	(84)	(80)	128
Montant repris des capitaux propres et comptabilisé en résultat de la période	(47)	(115)	221

Aux 31 décembre 2011, 2010 et 2009, le montant de l'inefficacité de ces instruments financiers est nul.

## C) Échéancier des instruments dérivés

L'échéancier des montants notionnels des instruments dérivés hors énergie est présenté dans le tableau suivant :

Au 31 décembre 2011 (en millions d'euros)	Juste valeur	Montant notionnel <sup>(a)</sup>						
		Total	2012	2013	2014	2015	2016	2017 et après
<b>Actif / (Passif)</b>								
<b>Instruments détenus à des fins de couverture de bilan</b>								
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (passif) (97)	1 478	-	-	-	-	-	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif) 1 971	15 653	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif et passif) 1 874</b>	<b>17 131</b>	<b>-</b>	<b>4 204</b>	<b>4 215</b>	<b>3 380</b>	<b>1 661</b>	<b>3 671</b>	
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (passif) (40)	642	-	-	-	-	-	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (actif) 383	2 349	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (actif et passif) 343</b>	<b>2 991</b>	<b>2 991</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Instruments détenus à des fins de couverture de flux futurs</b>								
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (passif) (49)	967	-	-	-	-	-	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif) 5	749	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif et passif) (44)</b>	<b>1 716</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 716</b>
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (passif) (14)	582	-	-	-	-	-	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (actif) 12	908	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (actif et passif) (2)</b>	<b>1 490</b>	<b>1 490</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Instruments détenus à des fins de couverture d'investissements, nets</b>								
Change à terme (actif) -	-	-	-	-	-	-	-	-
Change à terme (passif) (26)	881	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total change à terme détenus à des fins de couverture d'investissements nets (26)</b>	<b>881</b>	<b>881</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Instruments détenus à des fins de transaction</b>								
Autres swaps de taux (actif) 1	3 605	-	-	-	-	-	-	-
Autres swaps de taux (passif) (2)	14 679	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total autres swaps de taux (actif et passif) (1)</b>	<b>18 284</b>	<b>18 284</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Change à terme (actif) 158	6 984	-	-	-	-	-	-	-
Change à terme (passif) (85)	4 453	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total change à terme (actif et passif) 73</b>	<b>11 437</b>	<b>11 176</b>	<b>80</b>	<b>58</b>	<b>36</b>	<b>31</b>	<b>56</b>	

(a) Ces montants fixent le niveau d'engagement notionnel sans être représentatifs d'une perte ou d'un gain latent.

Au 31 décembre 2010 (en millions d'euros)	Juste valeur	Montant notionnel <sup>(a)</sup>						
		Total	2011	2012	2013	2014	2015	2016 et après
<b>Actif / (Passif)</b>								
<b>Instruments détenus à des fins de couverture de bilan</b>								
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (passif) (178)		2 244	-	-	-	-	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif) 1 814		13 939	-	-	-	-	-	-
<b>Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif et passif) 1 636</b>		<b>16 183</b>	<b>-</b>	<b>2 967</b>	<b>3 461</b>	<b>2 421</b>	<b>3 328</b>	<b>4 006</b>
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (passif) (12)		592	-	-	-	-	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (actif) 292		2 815	-	-	-	-	-	-
<b>Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (actif et passif) 280</b>		<b>3 407</b>	<b>3 407</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Instruments détenus à des fins de couverture de flux futurs</b>								
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (passif) -		-	-	-	-	-	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif) 56		1 957	-	-	-	-	-	-
<b>Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif et passif) 56</b>		<b>1 957</b>	<b>-</b>	<b>295</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 662</b>
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (passif) -		-	-	-	-	-	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (actif) -		-	-	-	-	-	-	-
<b>Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (actif et passif) -</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Instruments détenus à des fins de couverture d'investissements, nets</b>								
Change à terme (actif) 6		381	-	-	-	-	-	-
Change à terme (passif) -		-	-	-	-	-	-	-
<b>Total change à terme détenus à des fins de couverture d'investissements nets 6</b>		<b>381</b>	<b>381</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Instruments détenus à des fins de transaction</b>								
Autres swaps de taux (actif) 1		6 463	-	-	-	-	-	-
Autres swaps de taux (passif) (3)		11 395	-	-	-	-	-	-
<b>Total autres swaps de taux (actif et passif) (2)</b>		<b>17 858</b>	<b>17 667</b>	<b>189</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
Change à terme (actif) 37		1 532	-	-	-	-	-	-
Change à terme (passif) (144)		6 757	-	-	-	-	-	-
<b>Total change à terme (actif et passif) (107)</b>		<b>8 289</b>	<b>8 102</b>	<b>-</b>	<b>25</b>	<b>49</b>	<b>31</b>	<b>82</b>

(a) Ces montants fixent le niveau d'engagement notionnel sans être représentatifs d'une perte ou d'un gain latent.

Au 31 décembre 2009  
 (en millions d'euros)

Actif / (Passif)	Juste valeur	Montant notionnel <sup>(a)</sup>					
		Total	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Instruments détenus à des fins de couverture de bilan</b>							
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (passif) (241)	4 615	-	-	-	-	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif) 889	11 076	-	-	-	-	-	-
<b>Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif et passif) 648</b>	<b>15 691</b>	<b>-</b>	<b>3 345</b>	<b>2 914</b>	<b>3 450</b>	<b>1 884</b>	<b>4 098</b>
<b>Instruments détenus à des fins de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an)</b>							
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (passif) (97)	912	-	-	-	-	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (actif) 197	1 084	-	-	-	-	-	-
<b>Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (actif et passif) 100</b>	<b>1 996</b>	<b>1 996</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Instruments détenus à des fins de couverture de flux futurs</b>							
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (passif) -	-	-	-	-	-	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif) 136	1 837	-	-	295	-	-	1 542
<b>Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif et passif) 136</b>	<b>1 837</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>295</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 542</b>
<b>Instruments détenus à des fins de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an)</b>							
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (passif) -	-	-	-	-	-	-	-
Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (actif) -	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (part à moins d'un an) (actif et passif) -</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Instruments détenus à des fins de couverture d'investissements, nets</b>							
Change à terme (actif) 6	701	-	-	-	-	-	-
Change à terme (passif) (1)	224	-	-	-	-	-	-
<b>Total change à terme détenus à des fins de couverture d'investissements nets 5</b>	<b>925</b>	<b>925</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Instruments détenus à des fins de transaction</b>							
Autres swaps de taux (actif) -	1 459	-	-	-	-	-	-
Autres swaps de taux (passif) (1)	10 865	-	-	-	-	-	-
<b>Total autres swaps de taux (actif et passif) (1)</b>	<b>12 324</b>	<b>12 208</b>	<b>114</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
Change à terme (actif) 53	4 017	-	-	-	-	-	-
Change à terme (passif) (24)	3 456	-	-	-	-	-	-
<b>Total change à terme (actif et passif) 29</b>	<b>7 473</b>	<b>7 224</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>50</b>	<b>47</b>	<b>100</b>

(a) Ces montants fixent le niveau d'engagement notionnel sans être représentatifs d'une perte ou d'un gain latent.

## D) Hiérarchie des justes valeurs

Les justes valeurs des instruments financiers hors dérivés d'énergie sont hiérarchisées de la manière suivante :

Au 31 décembre 2011 (en millions d'euros)	Prix cotés sur un marché actif pour des actifs identiques (niveau 1)	Prix basés sur des données observables (niveau 2)	Prix basés sur des données non observables (niveau 3)	Total
Instruments détenus à des fins de couverture de bilan	-	2 217	-	2 217
Instruments détenus à des fins de couverture de flux futurs	-	(46)	-	(46)
Instruments détenus à des fins de couverture d'investissements nets	-	(26)	-	(26)
Instruments détenus à des fins de transaction	-	72	-	72
Actifs disponibles à la vente	2 575	-	-	2 575
<b>Total</b>	<b>2 575</b>	<b>2 217</b>	<b>-</b>	<b>4 792</b>

Au 31 décembre 2010 (en millions d'euros)	Prix cotés sur un marché actif pour des actifs identiques (niveau 1)	Prix basés sur des données observables (niveau 2)	Prix basés sur des données non observables (niveau 3)	Total
Instruments détenus à des fins de couverture de bilan	-	1 916	-	1 916
Instruments détenus à des fins de couverture de flux futurs	-	56	-	56
Instruments détenus à des fins de couverture d'investissements nets	-	6	-	6
Instruments détenus à des fins de transaction	-	(109)	-	(109)
Actifs disponibles à la vente	3 631	-	-	3 631
<b>Total</b>	<b>3 631</b>	<b>1 869</b>	<b>-</b>	<b>5 500</b>

Au 31 décembre 2009 (en millions d'euros)	Prix cotés sur un marché actif pour des actifs identiques (niveau 1)	Prix basés sur des données observables (niveau 2)	Prix basés sur des données non observables (niveau 3)	Total
Instruments détenus à des fins de couverture de bilan	-	748	-	748
Instruments détenus à des fins de couverture de flux futurs	-	136	-	136
Instruments détenus à des fins de couverture d'investissements nets	-	5	-	5
Instruments détenus à des fins de transaction	-	28	-	28
Actifs disponibles à la vente	232	-	-	232
<b>Total</b>	<b>232</b>	<b>917</b>	<b>-</b>	<b>1 149</b>

La description des différents niveaux de juste valeur est présentée dans la note 1M(v) de l'annexe aux comptes consolidés.

### 30) Instruments dérivés d'énergie et assimilés, swaps de taux de fret

Les instruments dérivés liés aux activités du pétrole, du gaz et de l'électricité ainsi que les instruments dérivés de change associés sont comptabilisés pour leur juste valeur dans les rubriques « Autres créances » ou « Autres créditeurs et dettes diverses » suivant qu'il s'agit de positions actives ou passives.

Au 31 décembre 2011

(en millions d'euros)

Actif / (Passif)	Valeur nette comptable	Juste valeur <sup>(b)</sup>
<b>Activités pétrole brut, produits pétroliers et taux de fret</b>		
Swaps de pétrole brut et de produits pétroliers	3	3
Swaps de taux de fret	-	-
Forwards <sup>(a)</sup>	(16)	(16)
Options	(4)	(4)
Futures	(14)	(14)
Options sur futures	(6)	(6)
<b>Total pétrole brut, produits pétroliers et taux de fret</b>	<b>(37)</b>	<b>(37)</b>
<b>Activités Gaz &amp; Énergies Nouvelles</b>		
Swaps	57	57
Forwards <sup>(a)</sup>	452	452
Options	(3)	(3)
Futures	-	-
<b>Total Gaz &amp; Énergies Nouvelles</b>	<b>506</b>	<b>506</b>
<b>Total</b>	<b>469</b>	<b>469</b>
<b>Montant de juste valeur non reconnue au bilan</b>		<b>-</b>

(a) Forwards : les contrats physiques sont assimilés à des instruments dérivés d'énergie et figurent dans les montants présentés.

(b) Lorsque la juste valeur des instruments dérivés cotés sur un marché organisé (futures, options sur futures et swaps) est présentée nette de l'appel de marge reçu ou versé au bilan du Groupe, cette juste valeur est mise à zéro.

Au 31 décembre 2010

(en millions d'euros)

Actif / (Passif)	Valeur nette comptable	Juste valeur <sup>(b)</sup>
<b>Activités pétrole brut, produits pétroliers et taux de fret</b>		
Swaps de pétrole brut et de produits pétroliers	(2)	(2)
Swaps de taux de fret	-	-
Forwards <sup>(a)</sup>	5	5
Options	51	51
Futures	(12)	(12)
Options sur futures	(4)	(4)
<b>Total pétrole brut, produits pétroliers et taux de fret</b>	<b>38</b>	<b>38</b>
<b>Activités Gaz &amp; Énergies Nouvelles</b>		
Swaps	(1)	(1)
Forwards <sup>(a)</sup>	(102)	(102)
Options	5	5
Futures	-	-
<b>Total Gaz &amp; Énergies Nouvelles</b>	<b>(98)</b>	<b>(98)</b>
<b>Total</b>	<b>(60)</b>	<b>(60)</b>
<b>Montant de juste valeur non reconnue au bilan</b>		<b>-</b>

(a) Forwards : les contrats physiques sont assimilés à des instruments dérivés d'énergie et figurent dans les montants présentés.

(b) Lorsque la juste valeur des instruments dérivés cotés sur un marché organisé (futures, options sur futures et swaps) est présentée nette de l'appel de marge reçu ou versé au bilan du Groupe, cette juste valeur est mise à zéro.

**Au 31 décembre 2009**

(en millions d'euros)

**Actif / (Passif)**

	Valeur nette comptable	Juste valeur <sup>(b)</sup>
<b>Activités pétrole brut, produits pétroliers et taux de fret</b>		
Swaps de pétrole brut et de produits pétroliers	(29)	(29)
Swaps de taux de fret	-	-
Forwards <sup>(a)</sup>	(9)	(9)
Options	21	21
Futures	(17)	(17)
Options sur futures	6	6
<b>Total pétrole brut, produits pétroliers et taux de fret</b>	<b>(28)</b>	<b>(28)</b>
<b>Activités Gaz &amp; Énergies Nouvelles</b>		
Swaps	52	52
Forwards <sup>(a)</sup>	78	78
Options	4	4
Futures	-	-
<b>Total Gaz &amp; Énergies Nouvelles</b>	<b>134</b>	<b>134</b>
<b>Total</b>	<b>106</b>	<b>106</b>
<b>Montant de juste valeur non reconnue au bilan</b>		<b>-</b>

(a) *Forwards* : les contrats physiques sont assimilés à des instruments dérivés d'énergie et figurent dans les montants présentés.

(b) Lorsque la juste valeur des instruments dérivés cotés sur un marché organisé (*futures*, options sur *futures* et *swaps*) est présentée nette de l'appel de marge reçu ou versé au bilan du Groupe, cette juste valeur est mise à zéro.

Les engagements sur pétrole brut et produits raffinés ont, pour l'essentiel, une échéance courte (inférieure à un an). La maturité de la plupart des dérivés Gaz & Énergies Nouvelles est inférieure à trois ans.

Les variations de la valorisation en juste valeur des instruments dérivés d'énergie s'analysent comme suit :

Exercice (en millions d'euros)	Juste valeur au 1 <sup>er</sup> janvier	Impact en résultat	Contrats dénoués	Autres	Juste valeur au 31 décembre
<b>Activités pétrole brut, produits pétroliers et taux de fret</b>					
<b>2011</b>	<b>38</b>	<b>1 572</b>	<b>(1 648)</b>	<b>1</b>	<b>(37)</b>
2010	(28)	1 556	(1 488)	(2)	38
2009	39	1 713	(1 779)	(1)	(28)
<b>Activités Gaz &amp; Énergies Nouvelles</b>					
<b>2011</b>	<b>(98)</b>	<b>899</b>	<b>(295)</b>	<b>0</b>	<b>506</b>
2010	134	410	(648)	6	(98)
2009	592	327	(824)	39	134

Les justes valeurs des instruments dérivés d'énergie sont hiérarchisées de la manière suivante :

Au 31 décembre 2011 (en millions d'euros)	Prix cotés sur un marché actif pour des actifs identiques (niveau 1)	Prix basés sur des données observables (niveau 2)	Prix basés sur des données non observables (niveau 3)	Total
Activités pétrole brut, produits pétroliers et taux de fret	(38)	1	-	(37)
Activités Gaz & Énergies Nouvelles	(44)	550	-	506
<b>Total</b>	<b>(82)</b>	<b>551</b>	<b>-</b>	<b>469</b>

Au 31 décembre 2010 (en millions d'euros)	Prix cotés sur un marché actif pour des actifs identiques (niveau 1)	Prix basés sur des données observables (niveau 2)	Prix basés sur des données non observables (niveau 3)	Total
Activités pétrole brut, produits pétroliers et taux de fret	(10)	48	-	38
Activités Gaz & Énergies Nouvelles	50	(148)	-	(98)
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>(100)</b>	<b>-</b>	<b>(60)</b>

Au 31 décembre 2009 (en millions d'euros)	Prix cotés sur un marché actif pour des actifs identiques (niveau 1)	Prix basés sur des données observables (niveau 2)	Prix basés sur des données non observables (niveau 3)	Total
Activités pétrole brut, produits pétroliers et taux de fret	(45)	17	-	(28)
Activités Gaz & Énergies Nouvelles	140	(6)	-	134
<b>Total</b>	<b>95</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>106</b>

La description des différents niveaux de juste valeur est présentée dans la note 1M(v) de l'annexe aux comptes consolidés.

## 31) Gestion des risques financiers

### Risques relatifs aux marchés des hydrocarbures

Dans le cadre de ses activités courantes, le Groupe est conduit à intervenir largement sur les marchés afin d'optimiser l'écoulement de ses productions et l'approvisionnement de ses raffineries.

Dans son activité de négoce d'hydrocarbures, le Groupe n'a généralement pas pour politique de vendre à terme ses productions futures. Toutefois, dans le cadre de cette activité de négoce, le Groupe utilise, comme la plupart des autres sociétés pétrolières, des produits dérivés d'énergie afin d'adapter son exposition aux fluctuations des prix du pétrole brut, des produits raffinés, du gaz naturel, de l'électricité et du charbon. De même, dans le cadre de son activité de transport maritime, le Groupe utilise des produits dérivés de taux de fret afin d'adapter son exposition aux fluctuations de ceux-ci. Pour gérer ces risques, le Groupe utilise différents instruments parmi lesquels les contrats sur les marchés organisés ou sur les marchés de gré à gré tels que *futures*, *forwards*, *swaps* et options. La liste des différents dérivés détenus par TOTAL sur ces marchés est détaillée dans la note 30 de l'annexe aux comptes consolidés.

L'activité Trading & Shipping mesure son exposition au risque de marché relatif aux activités de négoce de pétrole brut, de produits raffinés et de taux de fret, c'est-à-dire la perte potentielle en juste valeur, en mettant en œuvre une méthode d'évaluation de « valeur en risque ». Cette technique est fondée sur un modèle de simulation historique et mesure le risque de marché découlant des variations potentielles futures de valeurs de marché sur une période d'une journée de cotation. Le calcul du montant des variations potentielles des justes valeurs prend en compte un relevé des expositions au risque à la fin de la journée et un état des mouvements de prix historiques sur les 400 derniers jours ouvrés pour tous les instruments et échéances dans les activités internationales de négoce. Les options sont systématiquement réévaluées en utilisant des modèles appropriés.

La probabilité de variation de juste valeur correspond à un intervalle de confiance de la valeur en risque de 97,5%. Cela signifie que le portefeuille n'enregistrerait une perte supérieure au montant de la valeur en risque qu'une seule fois sur une période de 40 jours ouvrés si l'exposition au risque du portefeuille restait inchangée.

### Trading & Shipping : valeur en risque avec une probabilité de 97,5%

Au 31 décembre (en millions d'euros)	Plus élevée	Plus faible	Moyenne	Clôture
<b>2011</b>	<b>10,6</b>	<b>3,7</b>	<b>6,1</b>	<b>6,3</b>
2010	23,1	3,4	8,9	3,8
2009	18,8	5,8	10,2	7,6

L'activité de trading de gaz, d'électricité et de charbon met en œuvre des instruments dérivés tels que les *futures*, *forwards*, *swaps* et options, tant sur les marchés organisés que sur les marchés de gré à gré, le dénouement des transactions prenant généralement la forme de livraisons physiques. L'exposition au risque de marché, c'est-à-dire la perte potentielle en juste valeur, est évaluée en mettant en œuvre une méthode de « valeur en

risque ». Cette technique est fondée sur un modèle de simulation historique et mesure le risque découlant des variations potentielles futures de valeurs de marché journalières. Le calcul du montant des variations potentielles des justes valeurs prend en compte un relevé des expositions au risque à la fin de la journée et un état des mouvements de prix historiques sur les deux années écoulées pour tous les instruments et échéances.

## Trading de gaz et d'électricité : valeur en risque avec une probabilité de 97,5%

Au 31 décembre  
(en millions d'euros)

	Plus élevée	Plus faible	Moyenne	Clôture
2011	21,0	12,7	16,0	17,6
2010	13,9	2,7	6,8	10,0
2009	9,8	1,9	5,0	4,8

Le Groupe met en œuvre une politique rigoureuse de gestion et de surveillance de ces risques de marché. Celle-ci s'appuie, d'une part, sur une séparation des fonctions d'engagement des opérations et des fonctions de contrôle et, d'autre part, sur un système d'information intégré qui permet un suivi en temps réel des activités.

Des limites d'intervention sont approuvées par le Comité exécutif et font l'objet d'un contrôle quotidien. Afin de garantir la souplesse des interventions et la liquidité des positions, les activités de couverture sont conduites avec des contreparties nombreuses et indépendantes, telles que les autres compagnies pétrolières, les grands producteurs ou consommateurs d'énergie et les institutions financières.

Un dispositif de limites par contrepartie est mis en œuvre et un suivi régulier des encours par contrepartie est effectué.

### Risques relatifs aux marchés financiers

Dans le cadre de son activité de financement et de gestion de la trésorerie, le Groupe utilise des instruments financiers dérivés afin de gérer son exposition aux fluctuations des taux d'intérêt et des cours de change de devises étrangères. Il s'agit principalement de *swaps* de taux d'intérêt et de devises. Le Groupe peut également, plus occasionnellement, utiliser des contrats de *futures* et options. Les opérations en cours et leur traitement comptable sont présentés dans les notes 1M, 20, 28 et 29 de l'annexe aux comptes consolidés.

La gestion des risques relatifs aux activités de trésorerie et aux instruments financiers de taux et de change obéit à des règles strictes qui sont définies par la Direction générale du Groupe et qui prévoient la centralisation par la direction Financement-Trésorerie des liquidités, des positions et de la gestion des instruments financiers. Les excédents de liquidités du Groupe qui en résultent sont essentiellement placés sous forme de dépôts, de prises en pension ou d'achats de papier auprès de banques de dépôt, d'institutions étatiques ou de sociétés de premier plan. La gestion s'organise autour d'un département Salle des marchés spécialisé dans l'intervention sur les marchés financiers de change et de taux d'intérêt.

Le département Contrôle-Gestion des flux, au sein de la direction Financement-Trésorerie, assure la surveillance quotidienne des limites des engagements par banque, des positions, et du résultat de la Salle des marchés. Il procède à la valorisation de la valeur de marché des instruments financiers utilisés et, le cas échéant, effectue des analyses de sensibilité.

### Gestion du risque de contrepartie

Toute contrepartie bancaire avec laquelle le Groupe souhaite travailler pour des opérations de marché doit avoir été préalablement autorisée après appréciation de sa solidité financière (analyse multicritères intégrant notamment une étude de la capitalisation boursière, du taux de *Credit Default Swap* (CDS), de la notation par les agences Standard & Poor's et Moody's, laquelle doit être de première qualité, et de la situation financière en général).

Une limite globale d'encours autorisé est définie pour chaque banque et répartie entre les filiales et les entités centrales de trésorerie du Groupe en fonction des besoins pour les activités financières.

Pour réduire le risque de valeur de marché sur ses engagements, en particulier sur les *swaps* mis en place dans le cadre des émissions obligataires, la direction Financement-Trésorerie a également développé un système d'appel de marge mis en place avec ses contreparties significatives.

### Gestion du risque de change

Le Groupe s'efforce de minimiser le risque de change de chaque entité par rapport à sa monnaie fonctionnelle (principalement l'euro, le dollar, le dollar canadien, la livre sterling et la couronne norvégienne).

Pour le risque de change généré par l'activité commerciale, la couverture des revenus et coûts en devises étrangères s'effectue essentiellement par des opérations de change au comptant et parfois à terme. Le Groupe ne couvre que rarement des flux prévisionnels et il peut notamment dans ce cas, avoir recours à des options.

Pour les risques de change liés aux actifs à long terme comptabilisés dans une autre devise que l'euro, le Groupe a une politique de couverture permettant de réduire le risque de change associé, en adossant un financement dans cette autre devise.

L'exposition nette au risque de change court terme est suivie régulièrement, en référence à un dispositif de limites définies par la Direction générale du Groupe.

Les dettes financières non courantes décrites dans la note 20 de l'annexe aux comptes consolidés sont, en général, contractées par les entités centrales de trésorerie, soit directement en dollars, en euros, ou en dollars canadiens, soit dans des devises échangées contre des dollars ou des euros selon les besoins généraux du Groupe, par le biais de *swaps* d'émission. Le produit de cet endettement

est prêté à des filiales dont les comptes sont tenus en dollars, en dollars canadiens ou en euros. Il en résulte que la sensibilité nette de ces positions au risque de change n'est pas significative.

S'agissant des *swaps* de change court terme dont le montant notionnel figure dans la note 29 de l'annexe aux comptes consolidés, leur utilisation à des fins d'optimisation de la gestion centralisée de la trésorerie du Groupe implique que la sensibilité au change qu'ils pourraient induire est également considérée comme négligeable.

### Gestion de la position de taux à court terme et des liquidités

La position courante, principalement constituée en euros et en dollars, est gérée selon les objectifs principaux fixés par la Direction générale du Groupe (maintenir un bon niveau de liquidité, optimiser le revenu des placements en fonction de la courbe de taux, minimiser le coût d'emprunt), dans le cadre d'une gestion à horizon

inférieur à douze mois et sur la base d'une référence de taux au jour le jour, notamment par l'intermédiaire de *swaps* de taux à court terme et de *swaps* de change à court terme, sans modification de la position de change.

### Gestion du risque de taux sur la dette à long terme

La politique du Groupe vise à s'endetter à long terme, principalement à taux variable, ou à taux fixe en cas d'opportunité lors de l'émission en fonction du niveau des taux d'intérêt, en dollars, en euros, ou en dollars canadiens, selon les besoins généraux du Groupe. Des *swaps* de taux et de change à long terme peuvent être adossés, à l'émission, aux emprunts obligataires, afin de créer une dette synthétique à taux variable ou à taux fixe. Pour modifier partiellement la structure de taux d'intérêt de la dette à long terme, TOTAL peut également conclure des *swaps* de taux d'intérêt à long terme.

### Sensibilité aux risques de taux d'intérêt et de change

Les tableaux ci-après présentent l'impact potentiel d'une translation d'une amplitude de 10 points de base des courbes de taux d'intérêt dans chacune des devises sur la valeur de marché des instruments financiers en cours au 31 décembre des exercices 2011, 2010 et 2009.

Actif / (Passif) (en millions d'euros)	Valeur nette comptable	Valeur de marché estimée	Variation de la valeur de marché après translation des taux d'intérêt de :	
			+10 points de base	-10 points de base
<b>Au 31 décembre 2011</b>				
Emprunts obligataires avant <i>swaps</i> (hors part à moins d'un an)	(21 402)	(22 092)	83	(83)
<i>Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (passif)</i>	(146)	(146)	-	-
<i>Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif)</i>	1 976	1 976	-	-
Total <i>swaps</i> de couverture de la dette obligataire à taux fixe - actif et passif	1 830	1 830	(49)	49
Part à moins d'un an des dettes financières non courantes après <i>swaps</i> (hors contrats de location financement)	3 488	3 488	3	(3)
Autres <i>swaps</i> de taux	(1)	(1)	3	(3)
<i>Swaps</i> de change et contrats à terme de devises	47	47	-	-
<b>Au 31 décembre 2010</b>				
Emprunts obligataires avant <i>swaps</i> (hors part à moins d'un an)	(20 019)	(20 408)	86	(84)
<i>Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (passif)</i>	(178)	(178)	-	-
<i>Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif)</i>	1 870	1 870	-	-
Total <i>swaps</i> de couverture de la dette obligataire à taux fixe - actif et passif	1 692	1 692	(59)	59
Part à moins d'un an des dettes financières non courantes après <i>swaps</i> (hors contrats de location financement)	3 483	3 483	4	(4)
Autres <i>swaps</i> de taux	(2)	(2)	3	(3)
<i>Swaps</i> de change et contrats à terme de devises	(101)	(101)	-	-
<b>Au 31 décembre 2009</b>				
Emprunts obligataires avant <i>swaps</i> (hors part à moins d'un an)	(18 368)	(18 836)	75	(75)
<i>Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (passif)</i>	(241)	(241)	-	-
<i>Swaps de couverture de la dette obligataire à taux fixe (actif)</i>	1 025	1 025	-	-
Total <i>swaps</i> de couverture de la dette obligataire à taux fixe - actif et passif	784	784	(57)	57
Part à moins d'un an des dettes financières non courantes après <i>swaps</i> (hors contrats de location financement)	(2 111)	(2 111)	3	(3)
Autres <i>swaps</i> de taux	(1)	(1)	1	(1)
<i>Swaps</i> de change et contrats à terme de devises	34	34	-	-

L'impact sur le coût de la dette nette avant impôt d'une variation des taux d'intérêt est le suivant :

Exercice (en millions d'euros)	2011	2010	2009
Coût de la dette nette	(440)	(334)	(398)
Translation des taux d'intérêt de :			
+10 points de base	(10)	(11)	(11)
-10 points de base	10	11	11
+100 points de base	(103)	(107)	(108)
-100 points de base	103	107	108

En raison de la politique de gestion du risque de change décrite précédemment, la sensibilité du Groupe au risque de change est principalement influencée par la situation nette des filiales dont les monnaies fonctionnelles sont le dollar et, dans une moindre proportion, la livre sterling, la couronne norvégienne et le dollar canadien.

Cette sensibilité est reflétée par l'évolution historique des écarts de conversion imputés dans les capitaux propres consolidés qui, au cours des trois derniers exercices, et essentiellement du fait de l'évolution du dollar et de la livre sterling, ont été les suivants :

	Parité euro-dollar	Parité euro-livre sterling
31 décembre 2011	1,29	0,84
31 décembre 2010	1,34	0,86
31 décembre 2009	1,44	0,89

Au 31 décembre 2011 (en millions d'euros)	Total	Euro	Dollar	Livre sterling	Autres devises et sociétés mises en équivalence
Capitaux propres - aux taux de change d'origine	69 025	41 396	21 728	4 713	1 188
Écarts de conversion avant couverture d'investissement net	(962)	-	127	(923)	(166)
Couverture d'investissement net - instruments non dénoués	(26)	-	(25)	(1)	-
Capitaux propres - aux taux de change du 31 décembre 2011	68 037	41 396	21 830	3 789	1 022
Au 31 décembre 2010 (en millions d'euros)	Total	Euro	Dollar	Livre sterling	Autres devises et sociétés mises en équivalence <sup>(a)</sup>
Capitaux propres - aux taux de change d'origine	62 909	32 894	22 242	4 997	2 776
Écarts de conversion avant couverture d'investissement net	(2 501)	-	(1 237)	(1 274)	10
Couverture d'investissement net - instruments non dénoués	6	-	6	-	-
Capitaux propres - aux taux de change du 31 décembre 2010	60 414	32 894	21 011	3 723	2 786
Au 31 décembre 2009 (en millions d'euros)	Total	Euro	Dollar	Livre sterling	Autres devises et sociétés mises en équivalence
Capitaux propres - aux taux de change d'origine	57 621	27 717	18 671	5 201	6 032
Écarts de conversion avant couverture d'investissement net	(5 074)	-	(3 027)	(1 465)	(582)
Couverture d'investissement net - instruments non dénoués	5	-	6	(1)	-
Capitaux propres - aux taux de change du 31 décembre 2009	52 552	27 717	15 650	3 735	5 450

(a) La diminution de la colonne "Autres devises et sociétés mises en équivalence" s'explique principalement par le changement de mode de consolidation de Sanofi (voir Note 3 de l'annexe aux comptes consolidés). La contribution aux capitaux propres de cette participation est désormais reclassée dans la colonne relative à la zone Euro.

Du fait de cette politique, l'impact en résultat consolidé du change illustré dans la note 7 de l'annexe aux comptes consolidés a été peu significatif au cours des trois derniers exercices, malgré les fluctuations monétaires importantes du dollar (gain de 118 millions d'euros en 2011, résultat nul en 2010, perte de 32 millions d'euros en 2009).

## Risques relatifs aux marchés boursiers

Le Groupe détient un ensemble de participations dans des sociétés cotées (voir les notes 12 et 13 de l'annexe aux comptes consolidés) dont la valeur boursière totale fluctue notamment en fonction de la tendance des marchés boursiers mondiaux, de la valorisation des secteurs d'activité respectifs auxquels ces sociétés appartiennent et des données économiques et financières propres à chacune de ces sociétés.

## Risques de liquidité

TOTAL S.A. bénéficie de lignes de crédit confirmées, accordées par des banques internationales, lui permettant de constituer une réserve de liquidités significative.

Le montant de ces lignes de crédit au 31 décembre 2011 s'élève à 10 139 millions de dollars, dont 10 096 millions de dollars ne sont

pas utilisés. Les contrats relatifs aux lignes de crédit accordées à TOTAL S.A. ne contiennent pas de dispositions conditionnant les termes et modalités du crédit octroyé aux ratios financiers de la Société, à la notation de sa solidité financière par les agences spécialisées ou à la survenance d'événements susceptibles d'avoir un impact significativement défavorable sur sa situation financière. Pour information, le montant global des principales lignes de crédit confirmées, accordées par des banques internationales aux sociétés du Groupe (y compris TOTAL S.A.) s'élève à 11 447 millions de dollars au 31 décembre 2011, dont 11 154 millions de dollars ne sont pas utilisés. Les lignes de crédit accordées aux sociétés du Groupe autres que TOTAL S.A. ne sont pas destinées à financer les besoins généraux du Groupe : elles sont destinées à financer soit les besoins généraux de la filiale emprunteuse, soit un projet déterminé.

Les tableaux ci-après représentent l'échéancier des actifs et passifs liés aux activités de financement au 31 décembre des exercices 2011, 2010 et 2009 (voir la note 20 de l'annexe aux comptes consolidés).

### Au 31 décembre 2011

(en millions d'euros)	À moins de 1 an	De 1 à 2 ans	De 2 à 3 ans	De 3 à 4 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
<b>Actif / (Passif)</b>							
Dettes financières non courantes (principal hors intérêts)	-	(4 492)	(3 630)	(3 614)	(1 519)	(7 326)	(20 581)
Dettes financières courantes	(9 675)	-	-	-	-	-	(9 675)
Autres passifs financiers courants	(167)	-	-	-	-	-	(167)
Actifs financiers courants	700	-	-	-	-	-	700
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14 025	-	-	-	-	-	14 025
<b>Montant net avant charges financières</b>	<b>4 883</b>	<b>(4 492)</b>	<b>(3 630)</b>	<b>(3 614)</b>	<b>(1 519)</b>	<b>(7 326)</b>	<b>(15 698)</b>
Charges financières sur dettes financières non courantes	(785)	(691)	(521)	(417)	(302)	(1 075)	(3 791)
Différentiel d'intérêt sur swaps	320	331	221	120	55	44	1 091
<b>Montant net</b>	<b>4 418</b>	<b>(4 852)</b>	<b>(3 930)</b>	<b>(3 911)</b>	<b>(1 766)</b>	<b>(8 357)</b>	<b>(18 398)</b>

### Au 31 décembre 2010

(en millions d'euros)	À moins de 1 an	De 1 à 2 ans	De 2 à 3 ans	De 3 à 4 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
<b>Actif / (Passif)</b>							
Dettes financières non courantes (principal hors intérêts)	-	(3 355)	(3 544)	(2 218)	(3 404)	(6 392)	(18 913)
Dettes financières courantes	(9 653)	-	-	-	-	-	(9 653)
Autres passifs financiers courants	(159)	-	-	-	-	-	(159)
Actifs financiers courants	1 205	-	-	-	-	-	1 205
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14 489	-	-	-	-	-	14 489
<b>Montant net avant charges financières</b>	<b>5 882</b>	<b>(3 355)</b>	<b>(3 544)</b>	<b>(2 218)</b>	<b>(3 404)</b>	<b>(6 392)</b>	<b>(13 031)</b>
Charges financières sur dettes financières non courantes	(843)	(729)	(605)	(450)	(358)	(1 195)	(4 180)
Différentiel d'intérêt sur swaps	461	334	153	33	2	(78)	905
<b>Montant net</b>	<b>5 500</b>	<b>(3 750)</b>	<b>(3 996)</b>	<b>(2 635)</b>	<b>(3 760)</b>	<b>(7 665)</b>	<b>(16 306)</b>

**Au 31 décembre 2009**

(en millions d'euros)

Actif / (Passif)	À moins de 1 an	De 1 à 2 ans	De 2 à 3 ans	De 3 à 4 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Dettes financières non courantes (principal hors intérêts)	-	(3 658)	(3 277)	(3 545)	(2 109)	(5 823)	(18 412)
Dettes financières courantes	(6 994)	-	-	-	-	-	(6 994)
Autres passifs financiers courants	(123)	-	-	-	-	-	(123)
Actifs financiers courants	311	-	-	-	-	-	311
Trésorerie et équivalents de trésorerie	11 662	-	-	-	-	-	11 662
<b>Montant net avant charges financières</b>	<b>4 856</b>	<b>(3 658)</b>	<b>(3 277)</b>	<b>(3 545)</b>	<b>(2 109)</b>	<b>(5 823)</b>	<b>(13 556)</b>
Charges financières sur dettes financières non courantes	(768)	(697)	(561)	(448)	(301)	(1 112)	(3 887)
Différentiel d'intérêt sur swaps	447	233	100	25	(16)	(55)	734
<b>Montant net</b>	<b>4 535</b>	<b>(4 122)</b>	<b>(3 738)</b>	<b>(3 968)</b>	<b>(2 426)</b>	<b>(6 990)</b>	<b>(16 709)</b>

Par ailleurs, le Groupe garantit la dette bancaire et les locations financement de certaines filiales non consolidées et de sociétés mises en équivalence. Ces garanties peuvent être appelées en cas de défaut de la filiale dans ses obligations contractuelles et ne sont pas couvertes par des sûretés sur des actifs du Groupe. Les montants et échéances au titre de ces garanties financières sont présentés dans la note 23 de l'annexe aux comptes consolidés dans la rubrique « Garanties données sur emprunts ».

Le Groupe garantit également les passifs courants de certaines filiales non consolidées et serait ainsi appelé en cas de cessation de paiement d'une de ces filiales. Les montants et échéances au titre de ces garanties financières sont présentés dans la note 23 de l'annexe aux comptes consolidés dans la rubrique « Garanties de passif courant ».

Le tableau ci-après reprend les actifs et passifs financiers liés aux activités opérationnelles au 31 décembre des exercices 2011, 2010 et 2009 (voir la note 28 de l'annexe aux comptes consolidés).

**Au 31 décembre**

(en millions d'euros)

Actif / (Passif)	2011	2010	2009
Fournisseurs et comptes rattachés	(22 086)	(18 450)	(15 383)
Autres dettes d'exploitation	(5 441)	(3 574)	(4 706)
<i>dont instruments dérivés d'énergie (passif)</i>	(606)	(559)	(923)
Clients et comptes rattachés	20 049	18 159	15 719
Autres créances d'exploitation	7 467	4 407	5 145
<i>dont instruments dérivés d'énergie (actif)</i>	1 074	499	1 029
<b>Total</b>	<b>(11)</b>	<b>542</b>	<b>775</b>

Ces actifs et passifs financiers ont principalement une échéance inférieure à un an.

**Risques de crédit**

Le risque de crédit est le risque de défaut d'une contrepartie face à ses engagements contractuels ou à l'encaissement des créances.

Le Groupe est exposé au risque de crédit dans le cadre de ses activités opérationnelles et de financement. L'exposition maximum au risque de crédit est représentée en partie par les montants d'actifs financiers qui sont présentés dans le bilan, y compris les instruments dérivés d'énergie qui ont une valeur de marché positive.

L'exposition maximale est détaillée dans le tableau suivant :

**Au 31 décembre**

(en millions d'euros)

Actif / (Passif)	2011	2010	2009
Prêts aux sociétés mises en équivalence (note 12)	2 246	2 383	2 367
Prêts et avances (note 14)	2 055	1 596	1 284
Instruments de couverture des dettes financières non courantes (note 20)	1 976	1 870	1 025
Clients et comptes rattachés (note 16)	20 049	18 159	15 719
Autres créances d'exploitation (note 16)	7 467	4 407	5 145
Actifs financiers courants (note 20)	700	1 205	311
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 27)	14 025	14 489	11 662
<b>Total</b>	<b>48 518</b>	<b>44 109</b>	<b>37 513</b>

Les montants des dépréciations sur les prêts et avances et sur les clients, comptes rattachés et autres créances d'exploitation sont fournis respectivement dans les notes 14 et 16 de l'annexe aux comptes consolidés.

Dans le cadre de la gestion du risque de crédit lié aux activités opérationnelles et de financement, le Groupe a mis en place des contrats d'appels de marge avec certaines contreparties. Au 31 décembre 2011, le montant reçu, net des versements, au titre de ces appels de marge s'élève à 1 682 millions d'euros (contre 1 560 millions d'euros au 31 décembre 2010 et 693 millions d'euros au 31 décembre 2009).

La gestion du risque de crédit dans les différents secteurs est la suivante :

#### Dans l'Amont

##### - dans l'Exploration & Production

Les risques nés de la signature des accords pétroliers avec les autorités étatiques et les partenaires pétroliers, ou de l'attribution de contrats de fourniture à long terme qui sont indispensables pour entreprendre des projets, sont évalués par le processus d'approbation des opérations pétrolières. Le caractère long terme des contrats et l'existence de clients de premier rang impliquent un risque de crédit faible.

Les risques liés à des opérations commerciales, autres que celles décrites ci-dessus et dans la pratique placées directement sous le contrôle des filiales, font l'objet de procédures de fixation d'encours de crédit et de revue des encours.

Les créances clients font l'objet d'une dépréciation au cas par cas sur la base de l'antériorité des créances et de l'appréciation de la direction sur les circonstances de fait.

##### - dans le Gaz & Énergies Nouvelles

La branche Gaz & Énergies Nouvelles traite avec des contreparties du secteur de l'énergie, de l'industrie et de la finance partout dans le monde. Les institutions financières fournissant la couverture de risque de crédit sont des banques et des groupes d'assurance disposant d'une notation de première qualité.

Les contreparties potentielles sont soumises à une analyse de crédit et une autorisation avant que les transactions ne soient conclues, et une fois autorisées, font l'objet d'un examen régulier incluant une nouvelle évaluation et une actualisation des limites accordées.

L'analyse de la capacité des contreparties à faire face à leurs engagements repose sur des données quantitatives et qualitatives concernant l'état financier et les risques commerciaux, ainsi que sur l'étude de toute information venant du marché ou de tiers extérieurs comme les agences de notation. Sur cette base, des limites de crédit sont définies pour chaque contrepartie potentielle et, si nécessaire, les transactions sont soumises à des autorisations spécifiques.

L'exposition au risque de crédit, qui est essentiellement une exposition économique ou une exposition physique future anticipée, est contrôlée en permanence et soumise à des mesures de sensibilité.

Le risque de crédit est limité par l'utilisation systématique de contrats standard qui autorisent la compensation et permettent d'obtenir des sûretés complémentaires en cas d'évolution défavorable de la qualité du risque. Ces contrats permettent notamment l'annulation du contrat en cas de défaut.

#### Dans l'Aval

##### - dans le Raffinage & Marketing

Les procédures internes du Raffinage & Marketing comportent des règles de la gestion du risque de crédit décrivant les fondamentaux de contrôle interne dans ce domaine, notamment la séparation des pouvoirs entre les équipes commerciales et financières. Des politiques de crédit sont définies localement, accompagnées de la mise en œuvre de procédures visant à maîtriser le risque client (organisation de comités de crédit dans les filiales, mise en place systématique de limites de crédit pour les clients professionnels, sécurisation du portefeuille, etc.)

De plus, chaque entité met en place des instruments de mesure de son encours client. Par ailleurs, les risques liés à l'octroi de crédit peuvent être compensés ou limités par la souscription à une assurance crédit et/ou l'obtention de cautions ou garanties.

Les créances douteuses sont provisionnées au cas par cas en utilisant un taux de provision qui dépend de l'appréciation du risque de perte de la créance.

##### - dans le Trading & Shipping

Les opérations sont conduites avec des contreparties commerciales et des institutions financières partout dans le monde. Les contreparties commerciales sur les opérations physiques et de dérivés sont principalement des compagnies pétrolières ou gazières ou des sociétés de négoce de produits énergétiques et des institutions financières. Les couvertures sur les risques de crédit sont conclues avec des institutions financières, banques internationales ou compagnies d'assurance, sélectionnées selon des critères stricts.

Le Trading & Shipping met en œuvre une politique rigoureuse de gestion des délégations de pouvoir internes qui encadre la fixation des limites de crédit sur les pays et les contreparties ainsi que l'approbation des opérations spécifiques. Les risques de crédit découlant de ces limites et de ces autorisations sont suivis quotidiennement.

Les contreparties potentielles font l'objet d'une analyse de crédit et sont approuvées avant la conclusion des transactions ; une revue régulière est faite de toutes les contreparties actives incluant une révision de l'évaluation et un renouvellement des limites autorisées. Le crédit des contreparties est apprécié en fonction de données quantitatives et qualitatives sur leur solidité financière et sur les risques commerciaux, et s'adosse également aux informations venant du marché ou de tiers extérieurs telles que les notations publiées par Standard & Poor's, Moody's et d'autres agences de notation.

Lorsque cela est possible, des cadres contractuels sont négociés pour permettre, par le biais de compensation entre les transactions, l'optimisation de la gestion du risque ; des clauses protectrices additionnelles autorisant des appels de fonds ou des garanties à titre de sûreté en cas de détérioration financière ou permettant l'annulation des transactions en cas de défaillance sont également mises en place.

Les risques de crédit dépassant les niveaux autorisés sont couverts par des lettres de crédit et d'autres types de garanties, par des dépôts de trésorerie et des assurances. Les risques sur dérivés sont couverts par des contrats d'appel de marge lorsque cela est possible.

**Dans la Chimie**

Le risque de crédit porte essentiellement sur les créances commerciales. Chaque division met en place des procédures de gestion et des méthodes de provisionnement relativement différenciées en fonction de la taille des filiales et des marchés sur lesquels elles opèrent. Ces procédures incluent notamment :

- la mise en place de plafond d'encours, comportant différents processus d'autorisation pour d'éventuels dépassements de ce plafond ;

- le recours à des polices d'assurance ou des garanties spécifiques (lettre de crédit) ;
- un état des retards de paiement (balance âgée) suivi très régulièrement, avec un processus de relance ;
- un provisionnement comptabilisé client par client en fonction des retards de paiement et des habitudes de paiements locales (la provision peut aussi être calculée sur base statistique).

**32) Autres risques et engagements**

A la connaissance de TOTAL, il n'existe pas de faits exceptionnels, litiges, risques ou engagements hors bilan, susceptibles d'avoir un impact significatif sur la situation financière, le patrimoine, le résultat ou les activités du Groupe.

Les engagements hors bilan et obligations contractuelles sont détaillés dans la note 23 de l'annexe aux comptes consolidés.

**Enquêtes sur la concurrence**

Les principaux litiges en matière de concurrence auxquels les sociétés du Groupe sont confrontées sont décrits ci-après.

**Dans la Chimie**

- Dans le cadre de la scission d'Arkema<sup>(1)</sup> intervenue en 2006, TOTAL S.A. et certaines sociétés du Groupe ont consenti une garantie couvrant les éventuelles conséquences pécuniaires des procédures en matière d'entente anticoncurrentielle se rapportant à des faits antérieurs à cette scission dont Arkema pourrait faire l'objet.

Cette garantie couvre, pendant une durée de dix ans à compter du jour de la scission, 90% des sommes qui seraient payées par Arkema à raison (i) de condamnations infligées par les autorités communautaires ou nationales de concurrence d'un État membre de l'Union européenne pour violation des règles en matière d'entente, (ii) de condamnations infligées par les autorités de concurrence ou les tribunaux américains pour violation des règles du droit fédéral de la concurrence ou du droit d'un État des États-Unis d'Amérique en matière d'entente, (iii) de dommages et intérêts au titre d'éventuelles procédures civiles relatives aux faits faisant l'objet des décisions de condamnations susmentionnées et (iv) de certains frais liés à ces procédures.

La garantie visant les procédures en matière d'ententes anticoncurrentielles en Europe s'applique au-delà d'une franchise de 176,5 millions d'euros. Réciproquement, les sommes auxquelles pourrait être condamnée TOTAL S.A. ou l'une des sociétés du Groupe au titre de l'ensemble des procédures couvertes par la garantie, en Europe, sont conventionnellement mises à la charge d'Arkema à concurrence de 10% de leur montant.

La garantie deviendrait caduque dans l'hypothèse où une personne physique ou morale, agissant seule ou de concert avec d'autres, viendrait à détenir, directement ou indirectement, plus du tiers des droits de vote d'Arkema ou si Arkema transférerait, en une ou plusieurs fois à un même tiers ou à plusieurs tiers agissant de concert, quelles que soient les modalités de ce

transfert, des actifs représentant, en valeur d'entreprise, plus de 50% de la valeur d'Arkema à la date du transfert concerné.

- Aux États-Unis, les actions en responsabilité civile, pour lesquelles la responsabilité civile de TOTAL S.A. a été mise en cause en tant que société mère, sont achevées sans qu'elles aient eu de conséquences financières significatives pour le Groupe.
- En Europe, les amendes infligées par la Commission européenne depuis 2006 à l'encontre de sociétés du Groupe dans sa configuration antérieure à la scission ont atteint un montant global de 385,47 millions d'euros dont Elf Aquitaine et/ou TOTAL S.A. ont été tenues solidairement responsables avec leur filiale à hauteur de 280,17 millions d'euros, Elf Aquitaine s'étant vu imputer personnellement au titre de la dissuasion, un montant global de 23,6 millions d'euros. Ces sommes sont à ce jour entièrement acquittées.

Ainsi, le Groupe a supporté depuis la scission une somme globale de 188,07 millions d'euros<sup>(2)</sup> correspondant à 90% du montant global des amendes une fois déduite la franchise prévue par la garantie, montant auquel s'ajoute une somme de 31,31 millions d'euros d'intérêts, tel que précisé ci après.

Pour mémoire, ces amendes ont été prononcées à la suite d'enquêtes engagées par la Commission européenne entre 2000 et 2004 relatives à des pratiques commerciales concernant huit lignes de produits commercialisés par Arkema. Cinq de ces enquêtes ont entraîné des poursuites de la Commission européenne dans lesquelles la responsabilité d'Elf Aquitaine a été mise en cause en sa qualité de maison mère, deux d'entre elles mettant également en cause TOTAL S.A., en sa qualité de maison mère ultime du Groupe.

TOTAL S.A. et Elf Aquitaine, qui contestent la mise en cause de leur responsabilité résultant exclusivement de leur qualité de maison mère, ont formé des recours en annulation et en réformation des décisions rendues qui sont toujours pendants en appel ou en cassation devant la juridiction européenne compétente.

Au cours de l'exercice 2011, les évolutions suivantes sont intervenues dans quatre de ces affaires qui sont désormais closes au regard d'Arkema :

- Dans l'une de ces procédures, la Cour de justice de l'Union européenne (CJUE) a rejeté le recours d'Arkema et annulé les décisions de la Commission européenne et du tribunal de l'Union européenne (TUE) rendues contre les maisons mères.

(1) Arkema désigne collectivement l'ensemble des sociétés du groupe Arkema, dont la société mère est Arkema S.A. ; depuis mai 2006, Arkema ne fait plus partie de TOTAL.

(2) Pour mémoire ce montant fait abstraction d'une affaire ayant donné lieu antérieurement à la scission à une condamnation d'Arkema et d'Elf Aquitaine à une amende se décomposant en un montant de 45 millions d'euros infligé solidairement aux deux sociétés et en un montant de 13,5 millions d'euros infligé à Arkema seule.

Cette procédure est donc définitivement close tant en ce qui concerne Arkema que ses maisons mères.

- Dans deux autres procédures, les recours d'Arkema et des maisons mères ont été rejetés par le TUE. A la différence des maisons mères, Arkema ne s'est pas pourvu en cassation devant la CJUE.
- Enfin, dans une dernière procédure, le TUE a rendu une décision de réduction de l'amende initialement prononcée contre Arkema et, parallèlement rejeté le recours des maisons mères lesquelles sont restées tenues de l'amende initialement infligée par la Commission. Arkema a accepté cette décision alors que les maisons mères ont engagé un recours en cassation devant la CJUE.

Abstraction faite d'intérêts exigés par la Commission européenne à hauteur de 31,31 M€ que les maisons mères se sont vu contraintes d'acquitter en exécution de la dernière décision rapportée ci-dessus, les évolutions intervenues au cours de l'exercice 2011 n'ont pas modifié le montant global pris en charge par le Groupe en exécution de la garantie.

Par ailleurs, des procédures civiles ont été engagées contre Arkema et d'autres groupes de sociétés devant des juridictions allemande et néerlandaise respectivement en 2009 et 2011 à l'initiative de tiers alléguant de préjudices à la suite de deux procédures engagées par la Commission européenne visées ci-dessus. TOTAL S.A. a été appelée en déclaration de jugement commun devant la juridiction allemande. À ce stade, les chances de succès comme la portée financière de ces procédures sont incertaines tant en raison des nombreuses difficultés juridiques qu'elles soulèvent que de l'absence de documentation des demandes et d'évaluations des préjudices allégués.

Bien qu'Arkema ait mis en œuvre à partir de 2001 un plan visant la mise en conformité des pratiques de ses salariés avec les règles sur la concurrence, il ne peut toutefois être exclu que d'autres procédures concernant Arkema pour des faits antérieurs à la scission puissent être mises en œuvre à l'initiative des autorités compétentes qui pourraient décider d'y impliquer Elf Aquitaine et/ou TOTAL S.A. en leur qualité de maison mère.

Dans le cadre de l'ensemble des litiges mentionnés ci-dessus, une provision d'un montant de 17 millions d'euros reste constituée dans les comptes consolidés du Groupe au 31 décembre 2011.

#### Dans l'Aval

- À la suite d'une communication de griefs adressée à Total Nederland N.V. ainsi qu'à TOTAL S.A. en sa qualité de maison mère par la Commission européenne, Total Nederland N.V. a été condamnée en 2006 à une amende de 20,25 millions d'euros, pour laquelle TOTAL S.A. a été déclarée solidairement responsable à hauteur de 13,5 millions d'euros. TOTAL S.A. a engagé un recours contre cette décision qui est toujours pendant devant la juridiction communautaire compétente.

De même, à la suite d'une communication de griefs adressée par la Commission européenne à Total Raffinage Marketing (anciennement dénommé Total France), ainsi qu'à TOTAL S.A., visant des pratiques se rapportant à une autre ligne de produits de la branche Raffinage & Marketing, Total Raffinage Marketing a été condamnée en 2008 à une amende de 128,2 millions d'euros qu'elle a intégralement acquittée, pour laquelle TOTAL S.A. a été déclarée solidairement responsable en tant que société mère. Un recours a également été engagé contre cette décision, et est toujours pendant devant la juridiction communautaire compétente.

- Par ailleurs, des procédures civiles ont été engagées au Royaume-Uni ainsi qu'aux Pays-Bas contre TOTAL S.A. et Total Raffinage Marketing et contre d'autres groupes de sociétés à l'initiative de tiers alléguant de préjudices à la suite des poursuites engagées par la Commission européenne dans cette affaire. À ce stade, les chances de succès comme la portée financière de ces procédures sont incertaines tant en raison des nombreuses difficultés qu'elles soulèvent tant sur le plan juridique que du point de vue de l'évaluation des préjudices allégués.

Dans le cadre de l'ensemble des litiges mentionnés ci-dessus, une provision de 30 millions d'euros est inscrite dans les comptes consolidés du Groupe au 31 décembre 2011.

Quelle que soit l'évolution des enquêtes et procédures décrites ci-dessus, le Groupe considère que leur issue ne devrait avoir d'impact significatif, ni sur sa situation financière, ni sur ses résultats consolidés.

#### Grande Paroisse

Une explosion est survenue le 21 septembre 2001 dans une usine de la société Grande Paroisse située à Toulouse en France. L'activité principale de Grande Paroisse (ex-filiale d'Atofina devenue filiale d'Elf Aquitaine Fertilisants au 31 décembre 2004 dans le cadre de la réorganisation du secteur Chimie du Groupe) résidait alors dans la production et la commercialisation de fertilisants pour le marché de l'agriculture. L'explosion s'est produite dans une zone de stockage de l'usine où étaient entreposés des granulés de nitrate d'ammonium déclassés et a détruit une partie du site. Cette explosion a provoqué la mort de trente et une personnes, dont vingt et une travaillant sur le site, blessé de nombreuses personnes et causé des dommages matériels importants dans une partie de la ville de Toulouse.

L'usine a été définitivement fermée et des mesures d'accompagnement ont été proposées à chaque salarié. Le site a été remis en état.

Le 14 décembre 2006, Grande Paroisse a signé, en présence de la ville de Toulouse, l'acte par lequel elle a fait donation de l'ancien terrain de l'usine AZF à la Communauté d'agglomération du Grand Toulouse (CAGT) ainsi qu'à la Caisse des dépôts et consignations et à sa filiale ICADE. Aux termes de cet acte, TOTAL S.A. garantit les obligations de Grande Paroisse relatives à la dépollution du site et accorde une dotation de 10 millions d'euros à la fondation de recherche InNaBioSanté dans le cadre de l'installation sur le terrain d'un Cancéropôle par la ville de Toulouse.

S'agissant des causes de l'explosion, l'hypothèse d'un accident chimique, imputable à Grande Paroisse à la suite du déversement accidentel de plusieurs centaines de kilos d'un produit à base de chlore dans le magasin de stockage de nitrate d'ammonium, a perdu au fil de l'enquête toute crédibilité. C'est pourquoi, parmi les onze salariés de Grande Paroisse mis en examen dans le cadre de l'instruction pénale engagée par le tribunal de grande instance de Toulouse, dix d'entre eux ont bénéficié d'un non-lieu confirmé en appel. Toutefois, le rapport final des experts, déposé le 11 mai 2006, évoque à nouveau l'hypothèse de l'accident chimique, alors que cette hypothèse n'a pas prospéré lors de la tentative de reconstitution sur le site. Après avoir présenté plusieurs hypothèses, les experts ont notamment abandonné celle du déversement de quantités importantes de produit chloré sur du nitrate. Le scénario finalement retenu par les experts est celui d'un déversement par benne, dans un local jouxtant le magasin de stockage principal, de quelques balayures de produit chloré entre une couche très humide

de nitrate d'ammonium recouvrant le sol et une quantité de nitrate agricole très sec, ce qui aurait entraîné une explosion se propageant ensuite dans le magasin de stockage principal. C'est sur la base de ce nouveau scénario que Grande Paroisse a été mise en examen en 2006 ; Grande Paroisse conteste un tel scénario qui ne semble pas reposer sur des éléments factuels vérifiés ou vérifiables.

Les demandes d'investigations complémentaires formées par Grande Paroisse, l'ancien directeur du site et certaines parties civiles à la suite de la clôture de l'instruction ont toutes été rejetées en appel. Le 9 juillet 2007, le juge d'instruction a ordonné le renvoi de Grande Paroisse et de l'ancien directeur du site devant le tribunal correctionnel de Toulouse. Fin 2008, TOTAL S.A. et M. Thierry Desmarest ont fait l'objet d'une citation directe par une association de victimes. Le procès s'est ouvert le 23 février 2009 et a duré quatre mois environ.

Le 19 novembre 2009, le tribunal correctionnel de Toulouse a prononcé la relaxe de l'ancien directeur de l'usine, ainsi que de Grande Paroisse, en raison de l'absence de preuve certaine des causes de l'explosion. Par ailleurs, le tribunal a déclaré irrecevable la demande de citation directe de TOTAL S.A. et de M. Thierry Desmarest, son Président-directeur général au moment des faits.

En raison de la présomption de responsabilité civile qui pèse légalement sur Grande Paroisse, le tribunal a déclaré Grande Paroisse civilement responsable des dommages causés aux victimes par l'explosion en sa qualité de gardienne et exploitante de l'usine.

Le Parquet, suivi en cela par des parties civiles, a interjeté appel du jugement rendu par le tribunal correctionnel de Toulouse. Grande Paroisse, afin de préserver ses droits, a également formé appel incident sur les dispositions civiles.

Le procès en appel a débuté devant le cour d'appel de Toulouse le 3 novembre 2011.

Une procédure d'indemnisation des victimes avait été mise en œuvre immédiatement après l'explosion. Un montant de 2,3 milliards d'euros a été réglé au titre des demandes d'indemnisation et des frais associés. Au 31 décembre 2011, il subsiste au bilan consolidé du Groupe une provision d'un montant de 21 millions d'euros.

## Buncefield

Le 11 décembre 2005, plusieurs explosions, suivies d'un important incendie, sont survenues à Buncefield, au nord de Londres, dans un dépôt pétrolier exploité par Hertfordshire Oil Storage Limited (HOSL), société détenue à 60% par la filiale britannique de TOTAL et à 40% par un autre groupe pétrolier.

L'explosion a fait des blessés, dont la grande majorité a subi des blessures légères, et a causé des dommages matériels au dépôt ainsi qu'à des bâtiments et des résidences situés à proximité du dépôt. La cause retenue par la commission d'enquête mise en place par les pouvoirs publics est le débordement d'essence d'un bac du dépôt. Le rapport définitif de cette commission a été déposé le 11 décembre 2008. Le procès civil, concernant les différends non réglés à l'amiable, a eu lieu d'octobre à décembre 2008. La décision rendue en premier ressort le 20 mars 2009 déclare la filiale britannique de TOTAL responsable de l'accident survenu et tenue seule d'indemniser les victimes. Celle-ci a interjeté appel de cette décision. Le procès en appel s'est tenu en janvier 2010. La cour d'appel, par décision du 4 mars 2010, a confirmé le jugement de première instance. La *Supreme Court* du Royaume-Uni a partiellement autorisé la filiale britannique de TOTAL à former un pourvoi contre cette décision. La filiale britannique de TOTAL

a finalement décidé de se désister de ce recours en raison d'accords d'indemnisation conclus mi-février 2011.

Le Groupe est assuré pour les dommages à ces installations, les pertes d'exploitation et les réclamations des tiers dans le cadre de sa responsabilité civile. Le montant de la provision au titre de la responsabilité civile figurant dans les comptes consolidés du Groupe au 31 décembre 2011 s'élève à 80 millions d'euros après prise en compte des paiements effectués.

Le Groupe considère que, dans l'état actuel des informations à sa disposition, sur la base d'une estimation raisonnable des montants à sa charge dans cette affaire et compte tenu des montants provisionnés, cet accident ne devrait pas avoir d'impact significatif sur la situation financière ou les résultats consolidés du Groupe.

Par ailleurs, le 1<sup>er</sup> décembre 2008, cinq sociétés, dont la filiale britannique de TOTAL, se sont vues notifier un acte de poursuites pénales émanant du *Health and Safety Executive* (HSE) et de l'*Environment Agency* (EA). Par décision du 16 juillet 2010, la filiale britannique a été condamnée au paiement d'une amende de 3,6 millions de livres sterling, qui a été payée. La décision tient compte d'un certain nombre d'éléments qui ont atténué les charges qui lui étaient reprochées.

## Erika

À la suite du sinistre en décembre 1999 du pétrolier Erika qui transportait des produits appartenant à une société du Groupe, le tribunal de grande instance de Paris statuant en matière correctionnelle a, par jugement en date du 16 janvier 2008, déclaré TOTAL S.A. coupable du délit de pollution maritime en retenant à son encontre une faute d'imprudence dans la mise en œuvre de sa procédure de sélection du navire (procédure de *vetting*), condamnant TOTAL S.A. à payer une amende de 375 000 euros. Ce jugement prévoit aussi le versement d'indemnités aux victimes de la pollution de l'Erika pour un montant total de 192 millions d'euros, condamnant TOTAL S.A. au paiement de ces indemnités solidairement avec la société de contrôle et de classification de l'Erika, l'armateur de l'Erika et le gestionnaire de l'Erika.

TOTAL a interjeté appel de la décision rendue le 16 janvier 2008, proposant néanmoins aux parties civiles qui le demandaient le paiement définitif et irrévocable des sommes qui leur avaient été respectivement allouées par le tribunal de grande instance de Paris. Quarante deux parties civiles ont été indemnisées pour un montant total de 171,5 millions d'euros.

Par arrêt en date du 30 mars 2010, la cour d'appel de Paris a confirmé le jugement de première instance condamnant TOTAL S.A. au paiement d'une amende de 375 000 euros au titre du délit de pollution maritime. TOTAL S.A. a décidé de se pourvoir en cassation de ce chef.

Toutefois, sur le plan civil, la cour d'appel a écarté la responsabilité civile de TOTAL S.A. au regard des conventions internationales applicables et en conséquence n'a prononcé de ce chef aucune condamnation contre TOTAL S.A.

Afin de faciliter le règlement des indemnités octroyées par la cour d'appel de Paris aux parties civiles et mises à la charge de la société de contrôle et de classification de l'Erika ainsi que de l'armateur et du gestionnaire du navire, un accord global a été signé fin 2011 entre ces parties et TOTAL S.A., sous l'égide du FIPOL, qui aboutit au désistement réciproque des actions civiles engagées par chacune des parties à l'égard des autres.

TOTAL S.A. considère, en l'état actuel des informations à sa disposition, que cette affaire ne devrait pas avoir un impact significatif sur la situation financière ou les résultats consolidés du Groupe.

### **Blue Rapid et Comité olympique russe - Régions russes et Interneft**

La société panaméenne Blue Rapid et le Comité olympique russe ont lancé une action à l'encontre d'Elf Aquitaine devant le tribunal de commerce de Paris, en paiement de dommages-intérêts à raison de la prétendue non-exécution par une ex-filiale d'Elf Aquitaine d'un contrat portant sur un projet d'exploration-production en Russie négocié au début des années 1990. Elf Aquitaine considérant que ces demandes étaient dénuées de tout fondement, s'est opposée à celle-ci. Par jugement en date du 12 janvier 2009, le tribunal de commerce de Paris a débouté la Société Blue Rapid de son action à l'encontre d'Elf Aquitaine et a déclaré le Comité olympique russe irrecevable. Blue Rapid et le Comité olympique russe ont relevé appel de ce jugement. Par arrêt en date du 30 juin 2011, la cour d'appel de Paris a déclaré Blue Rapid et le Comité olympique russe irrecevables en leur action à l'encontre d'Elf Aquitaine, au motif notamment de la caducité du dit contrat. Blue Rapid et le Comité olympique russe ont formé un pourvoi contre la décision de la cour d'appel devant la Cour de cassation.

En relation avec ces mêmes faits, et quinze ans après qu'eut été constatée la caducité de ce contrat d'exploration-production, une société russe, dont il a déjà été jugé qu'elle n'était pas celle partie au contrat, et deux régions de la Fédération de Russie, qui n'y étaient pas davantage parties, ont lancé une procédure d'arbitrage contre cette ex-filiale d'Elf Aquitaine, liquidée en 2005, en paiement de prétendus dommages-intérêts dont le montant allégué est de 22,4 milliards USD. Pour les mêmes raisons que celles déjà opposées avec succès par Elf Aquitaine à Blue Rapid et au Comité olympique russe, le Groupe considère que cette action est dénuée de tout fondement, tant en fait qu'en droit. Le Groupe a déposé plainte pour dénoncer les agissements frauduleux dont il s'estime victime en l'espèce et a parallèlement engagé, et se réserve d'engager toutes actions et mesures appropriées pour assurer la défense de ses intérêts.

### **Iran**

En 2003, la *United States Securities and Exchange Commission* (SEC) suivie par le Département de Justice américain (DoJ) ont lancé une enquête en relation avec la recherche d'affaires en Iran et visant plusieurs compagnies pétrolières, dont TOTAL.

Cette enquête porte sur un accord conclu par la Société avec un consultant au sujet de champs d'hydrocarbures en Iran et tend à vérifier si des paiements effectués en vertu de cet accord auraient bénéficié à des officiels iraniens en méconnaissant la loi anticorruption américaine (le « FCPA ») et les obligations comptables de la Société.

Les investigations sont toujours en cours et la Société coopère avec la SEC et le DoJ. Dans le courant de l'année 2010, la Société a, sans reconnaissance de faits, entamé des pourparlers avec les autorités américaines afin d'envisager, comme il est habituel dans ce type de procédure, la possibilité d'une solution transactionnelle à cette affaire.

Fin 2011, la SEC et le DoJ ont proposé à Total de conclure des transactions qui mettraient un terme à cette affaire, en contrepartie du respect par TOTAL d'un certain nombre d'obligations et du paiement d'amendes. Plusieurs éléments substantiels de ces transactions n'étant pas en l'état acceptables par TOTAL,

la Société poursuit les pourparlers avec les autorités américaines. La Société est libre de ne pas accepter une solution transactionnelle, auquel cas elle s'exposerait au risque de poursuites aux États-Unis.

Dans cette même affaire, une enquête parallèle visant TOTAL a été lancée en France en 2006. En 2007, le Président-directeur général de la Société a été mis en examen, au titre de ses précédentes fonctions de directeur Moyen-Orient au sein du Groupe. Depuis cette notification, la Société n'a pas été avisée de développements particuliers par les autorités françaises.

À ce stade, la Société ne peut déterminer quand ces enquêtes vont s'achever et elle ne peut prédire ni leur résultat, ni celui des pourparlers. La résolution de ces affaires ne devrait pas avoir d'impact significatif sur la situation financière du Groupe ou de conséquence sur ses projets futurs.

### **Pétrole contre nourriture**

Les conditions d'application des résolutions de l'Organisation des Nations Unies (ONU) en Irak dites « pétrole contre nourriture » font l'objet d'enquêtes dans plusieurs pays.

Dans le cadre d'une information judiciaire ouverte à Paris, des salariés ou anciens salariés du Groupe ont fait l'objet d'une mise en examen pour complicité d'abus de biens sociaux et/ou complicité de corruption d'agents publics étrangers. Le Président-directeur général de la Société, à l'époque Directeur général Exploration & Production du Groupe, a également fait l'objet d'une mise en examen en octobre 2006. En 2007, l'instruction pénale a été clôturée et l'affaire a été communiquée au Parquet. En 2009, le Parquet a requis un non-lieu pour l'ensemble des salariés et anciens salariés du Groupe ainsi que pour le Président-directeur général de TOTAL.

Début 2010, malgré l'avis du Parquet, un nouveau juge d'instruction a décidé de mettre en examen TOTAL S.A. pour corruption ainsi que pour complicité et recel de trafic d'influence. Cette mise en examen intervient huit ans après le début de l'instruction, sans qu'aucun élément nouveau n'ait été versé au dossier.

En octobre 2010, le Parquet a de nouveau requis un non-lieu pour TOTAL S.A. ainsi que pour l'ensemble des salariés et anciens salariés du Groupe et le Président-directeur général de TOTAL. Néanmoins, par ordonnance notifiée début août 2011, le juge d'instruction a décidé de renvoyer l'affaire devant le tribunal correctionnel.

La Société s'est toujours conformée aux règles du programme « pétrole contre nourriture » organisé en 1996 sous l'égide de l'ONU.

Le rapport Volcker de la commission d'enquête indépendante créée par l'ONU avait d'ailleurs écarté tout grief de corruption dans le cadre du programme « pétrole contre nourriture » concernant TOTAL.

### **Italie**

Dans le cadre d'une enquête lancée par le procureur de la République du tribunal de Potenza, Total Italia et certains collaborateurs du Groupe ont fait l'objet d'investigations relatives à certains appels d'offres qu'elle avait lancés pour la préparation de la mise en exploitation d'un champ pétrolier. Le 16 février 2009, en amont de la procédure judiciaire et à titre de mesure provisoire, le juge des enquêtes préliminaires de Potenza a notifié à Total Italia une ordonnance tendant à la suspension, pour une durée d'un an, de la concession afférente à ce champ. Total Italia a fait appel de

l'ordonnance du juge des enquêtes préliminaires auprès du tribunal des réexamens de Potenza. Par décision du 8 avril 2009, le tribunal a substitué à la mesure de suspension la désignation, pour une durée d'un an, soit jusqu'au 16 février 2010, d'un commissaire judiciaire avec pour mission de superviser les activités liées au développement de la concession, permettant ainsi la poursuite du projet Tempa Rossa.

Au premier semestre 2010, l'enquête pénale a été clôturée. Le juge de l'audience préliminaire, qui décidera de l'opportunité de renvoyer l'affaire devant le tribunal correctionnel ou non pour être jugée sur le fond, a tenu une première audience le 6 décembre 2010. La procédure devant le juge de l'audience préliminaire est toujours en cours.

En 2010, les activités d'exploration et de production de Total Italia ont été transférées à Total E&P Italia et les activités de raffinage et de marketing ont été fusionnées avec celles de Erg Petrol.

### Libye

Au cours de l'exercice 2011, les activités du Groupe ont été affectées par la situation sécuritaire en Libye, et les productions ont été progressivement arrêtées à partir de fin février. La production du Groupe a repris fin septembre 2011, sur le champ en mer d'Al Jurf situé sur les zones 15, 16 & 32 (ex C137) au niveau prévalant avant les événements, et reprend progressivement depuis octobre 2011 sur les zones à terre 129, 130 et 131. Le redémarrage de la production du Groupe sur les autres zones situées à terre devrait intervenir progressivement en 2012.

En juin 2011, la *United States Securities and Exchange Commission* (SEC) a adressé à certaines compagnies pétrolières,

dont TOTAL, une demande formelle d'informations relative à leurs activités en Libye. TOTAL coopère à cette enquête non publique.

### Yémen

Au cours de l'exercice 2011, les activités du Groupe n'ont pas été affectées de manière significative par la situation sécuritaire au Yémen, situation qui a néanmoins amené le Groupe à se réorganiser localement afin de minimiser les risques pour son personnel. Par ailleurs, le 15 octobre 2011, le gazoduc alimentant Yemen LNG a été saboté, puis réparé sans délai, permettant ainsi la reprise de la production de GNL dès le 26 octobre 2011.

### Syrie

En mai 2011, l'Union européenne (UE) a interdit, sous peine de sanctions pénales et financières, la fourniture de certains équipements à la Syrie ainsi que certaines transactions financières impliquant des fonds et ressources économiques avec les individus et entités listés. Ces mesures s'appliquent aux ressortissants européens et aux entités constituées selon le droit d'un État-membre de l'UE. En septembre 2011, l'UE a adopté des mesures supplémentaires, incluant, notamment, une interdiction d'acheter, d'importer ou de transporter du pétrole brut et des produits pétroliers syriens. Depuis le début du mois de septembre 2011, le Groupe a cessé d'acheter des hydrocarbures syriens. Le 1<sup>er</sup> décembre 2011, l'UE a étendu les sanctions, entre autres, à trois compagnies pétrolières nationales syriennes, dont General Petroleum Corporation, partenaire cocontractant du Groupe dans le cadre du contrat PSA 1988 (permis de Deir Es Zor) et du contrat Tabiyeh. Depuis début décembre 2011, TOTAL a cessé ses activités qui contribuaient à la production pétrolière et gazière en Syrie.

## 33) Informations complémentaires

Les frais de recherche et développement encourus par le Groupe au cours de l'exercice 2011 s'élèvent à 776 millions d'euros (715 millions d'euros en 2010 et 650 millions d'euros en 2009), soit 0,4% du chiffre d'affaires.

Les effectifs 2011 consacrés à cette activité de recherche et développement sont de 3 946 personnes (4 087 personnes en 2010 et 4 016 personnes en 2009).

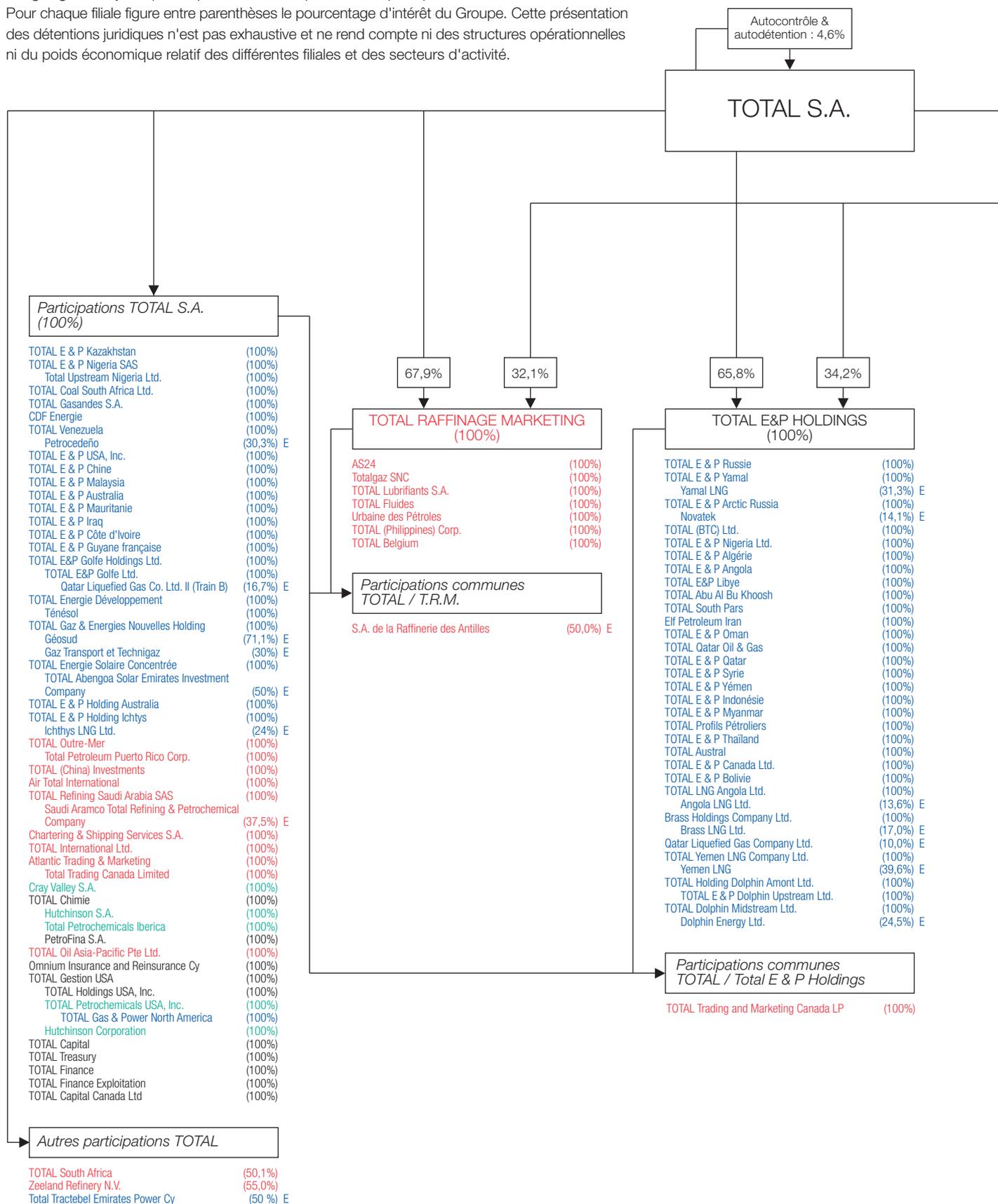
## 34) Évolutions en cours de la composition du Groupe

- TOTAL a signé en mars 2011 des accords en vue de l'acquisition en Ouganda d'une participation de 33% 1/3 dans les blocs 1, 2 et 3A auprès de Tullow Oil plc pour un montant de 1 467 millions de dollars (montant au 1<sup>er</sup> janvier 2010 auquel s'ajoutent des coûts de la période intermédiaire). TOTAL deviendrait partenaire de Tullow et CNOOC à parts égales (33% 1/3 chacun), chaque compagnie assumant le rôle d'opérateur d'un des trois blocs. Sous réserve de la décision définitive des autorités, TOTAL serait désigné comme opérateur du bloc 1.
- TOTAL a annoncé en février 2012 la signature d'un accord avec Sinochem portant sur la vente de ses participations dans le champ d'hydrocarbures de Cusiana et dans les pipelines OAM et ODC. Cette transaction est soumise à l'approbation des autorités compétentes.
- Au 31 décembre 2010, les rubriques « Actifs destinés à être cédés ou échangés » et « Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés ou échangés » comprenaient les actifs et passifs de Total E&P Cameroun, de Joslyn et des activités résines photoréticulables et résines de revêtement.



## 35) Périmètre de consolidation

Au 31 décembre 2011, le périmètre de consolidation se compose de 870 sociétés, dont 783 font l'objet d'une intégration globale, et 87 d'une mise en équivalence (identifiées par la lettre E). L'organigramme juridique simplifié ci-dessous présente les principales sociétés consolidées. Pour chaque filiale figure entre parenthèses le pourcentage d'intérêt du Groupe. Cette présentation des détections juridiques n'est pas exhaustive et ne rend compte ni des structures opérationnelles ni du poids économique relatif des différentes filiales et des secteurs d'activité.



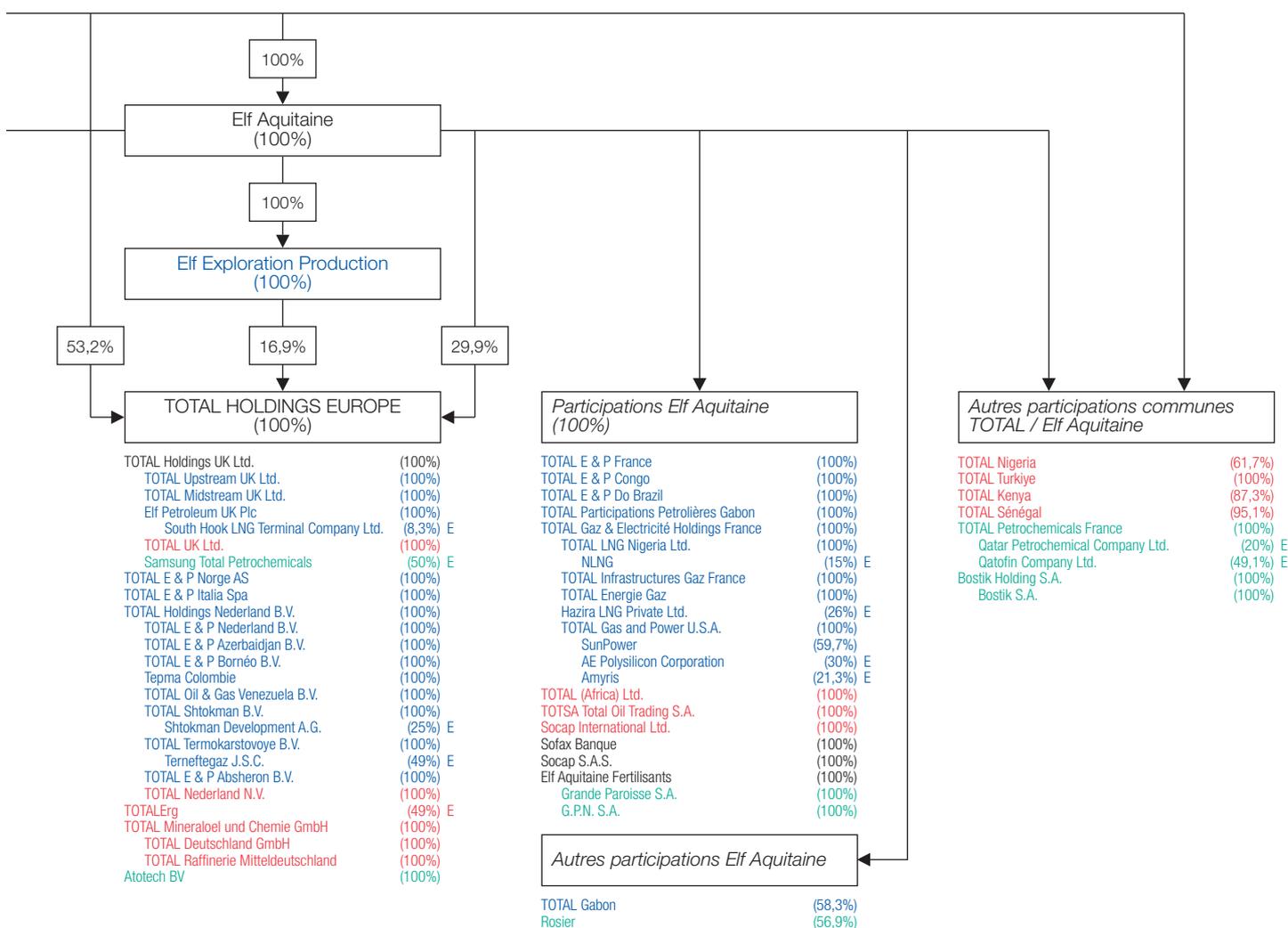
Les secteurs d'activité sont représentés par les codes couleurs suivants :

Amont

Aval

Chimie

Holding





# Informations complémentaires sur l'activité d'hydrocarbures (non auditées)

1.	Informations sur l'activité d'hydrocarbures au titre de la réglementation de l' <i>Accounting Standards Codification 932</i>	280
1.1.	Processus d'évaluation des réserves	.280
1.2.	Réserves prouvées développées	.280
1.3.	Réserves prouvées non développées	.281
1.4.	Estimation des réserves prouvées d'huile, bitume et gaz	.281
1.5.	Résultats des opérations de production d'hydrocarbures	.289
1.6.	Coûts induits	.291
1.7.	Coûts capitalisés	.292
1.8.	Calcul des <i>cash flows</i> nets futurs actualisés	.293
1.9.	Principales origines des variations des <i>cash flows</i> nets futurs actualisés	.295
2.	Autres informations complémentaires	296
2.1.	Production de gaz commercialisable, prix de production et coûts de production	.296

# 1. Informations sur l'activité d'hydrocarbures au titre de la réglementation de l'Accounting Standards Codification 932

La réglementation SEC, « *Modernization of Oil and Gas Reporting (Release n° 33-8995)* » ainsi que l'application de la réglementation du *Financial Accounting Standard Board (FASB)* de l'Accounting Standards Codification 932 (« *Extractive Activities - Oil and Gas : Oil and Gas Reserve Estimation and Disclosures* ») ont modifié, à compter de 2009, les règles d'évaluation et de publication des réserves. Pour rappel, les principaux changements concernant

l'estimation des réserves sont l'utilisation d'un prix moyen au lieu d'un prix unique à fin d'année, l'utilisation de nouvelles technologies considérées fiables pour estimer des réserves prouvées et l'intégration, sous certaines conditions, de réserves non conventionnelles dans les activités pétrolières. Les évaluations des réserves prouvées des années 2009, 2010 et 2011 ont été réalisées sur la base de ces nouvelles règles.

## 1.1. Processus d'évaluation des réserves

L'estimation des réserves est réalisée en filiales par des ingénieurs gisement et géosciences et des économistes expérimentés sous la supervision de la Direction générale de la filiale. Les personnes impliquées dans l'exercice sont formées aux procédures internes ainsi qu'aux règles de la SEC qui définissent les critères nécessaires pour que des réserves soient prouvées.

Toute modification de réserves prouvées SEC supérieure à un certain seuil, ou toute évaluation technique de réserves associées à une décision d'investissement devant être validée par le Comité Directeur de l'Exploration Production est soumise à l'approbation d'un Comité technique réserves. Le président de ce comité est nommé par le management senior de l'Exploration & Production et ses membres représentent l'expertise Réservoir, Géologie de Gisement, Géophysique de Gisements, Forage et Études de Développement.

La validation annuelle des réserves du Groupe fait l'objet d'une procédure précise qui repose sur les éléments suivants :

- Une entité centrale dont le rôle est de consolider, documenter et archiver les réserves du Groupe ; de veiller à l'homogénéité des méthodes d'évaluation entre les filiales, de mettre à jour les règles, définitions et procédures internes sur l'évaluation des réserves et de s'assurer de leur cohérence avec les standards de la SEC ; de dispenser les formations sur les méthodes d'évaluation et de classification des réserves ; de mener périodiquement des revues techniques dans chaque filiale.
- Une revue annuelle des réserves de chaque filiale par un groupe d'experts choisis pour leurs compétences dans le domaine des géosciences et du réservoir et leurs connaissances des filiales. Ce groupe, dirigé par le Directeur Réserves de la direction Développement et composé d'au moins trois membres du Comité technique réserves, a une connaissance approfondie des définitions de la SEC. Son rôle est de vérifier de façon

indépendante que les variations de réserves reposent sur des méthodes et des procédures adéquates.

- À l'issue de la revue annuelle des réserves, un Comité réserves SEC, présidé par le directeur Finances de l'Exploration & Production et composé des directeurs Développement, Exploration, Stratégie, Juridique, ainsi que du président du Comité technique réserves et du Directeur Réserves de la direction Développement, valide les propositions d'enregistrements de réserves SEC pour ce qui concerne les critères ne relevant pas de la technique réservoir. L'état de la revue annuelle et les propositions d'enregistrement de révisions ou d'additions de réserves prouvées SEC est soumis au Comité directeur de l'Exploration & Production pour approbation avant validation finale par la Direction générale du Groupe.

La mise en œuvre des procédures de contrôle fait l'objet d'un audit interne périodique.

La personne en charge d'établir les réserves du Groupe est le Directeur Réserves de la direction Développement (DRDV) nommé par le Directeur de l'Exploration & Production.

À ce titre, il dirige la revue annuelle des réserves, supervise l'entité Réserves, et est membre du Comité technique réserves et du Comité SEC. Le DRDV a plus de trente ans d'expérience dans l'industrie pétrolière et a des compétences reconnues dans le domaine des géosciences et de l'ingénierie réservoir, une expertise dans l'évaluation, l'audit et le contrôle des réserves et une bonne connaissance des pratiques économiques et de la finance.

Il est ingénieur de l'Institut national des sciences appliquées de Lyon et de l'École nationale supérieure du pétrole et des moteurs de Rueil. Il est ancien membre et ancien président du Comité réserve de la SPE et fait partie du groupe d'experts sur la classification des ressources de la Commission économique européenne des Nations unies.

## 1.2. Réserves prouvées développées

Au 31 décembre 2011, les réserves prouvées développées d'hydrocarbures (pétrole brut, liquides de gaz naturel, bitume et gaz naturel) de TOTAL atteignaient 6 046 Mbep et représentaient 53% des réserves prouvées. Au 31 décembre 2010, les réserves prouvées développées d'hydrocarbures (pétrole brut, liquides de gaz naturel, bitume et gaz naturel) de TOTAL étaient de 5 708 Mbep et représentaient 53% des réserves prouvées. À fin 2009,

les réserves prouvées développées étaient de 5 835 Mbep et représentaient 56% des réserves prouvées. Sur les trois dernières années, les réserves développées représentent de façon stable plus de 53% des réserves prouvées et sont maintenues à un niveau supérieur à 5 700 Mbep. Cela traduit la capacité du Groupe à convertir régulièrement les réserves prouvées non développées en réserves prouvées développées.

### 1.3. Réserves prouvées non développées

Au 31 décembre 2011, les réserves prouvées non développées d'hydrocarbures de TOTAL s'élevaient à 5 377 Mbep tandis qu'elles étaient à 4 987 Mbep au 31 décembre 2010. La hausse de 390 Mbep des réserves non développées se décompose en +639 Mbep associés à des découvertes ou extensions de champs découverts, +401 Mbep associés à des cessions/acquisitions, -168 Mbep associés à des révisions (résultant en partie d'effets prix négatifs) et 482 Mbep de transfert de réserves non développées en réserves développées. Pour l'année 2011, les coûts induits consacrés au développement de réserves non développées se sont élevés à 10,2 milliards d'euros, représentent 84% des coûts induits de développement et concernent des projets situés principalement en Angola, en Australie, au Canada, au Kazakhstan, au Nigeria, en Norvège, au Royaume-Uni et en Russie.

Environ 57% des réserves non développées sont relatives à des projets déjà en production. Ces réserves se situent principalement en Angola, au Canada, au Nigeria, en Norvège et au Venezuela. Ces réserves devraient être développées selon le plan de développement initial au fur et à mesure que de nouveaux puits et/ou que des installations seraient construites pour traiter la production de puits existants ou futurs. La mise en production de ces réserves prouvées dépendra de plusieurs facteurs incluant notamment la performance des champs, les contraintes de capacité des installations de surface et les limitations contractuelles des niveaux de production. Le solde des réserves non développées est relatif à des champs non développés pour lesquels un développement a été décidé ou est en cours.

Le portefeuille de réserves non développées comprend quelques projets complexes de grande échelle pour lesquels les délais entre l'enregistrement des réserves et la mise en production peuvent dépasser cinq ans. Ces projets spécifiques représentent environ 26% des réserves non développées et incluent le développement

d'un champ géant au Kazakhstan, des développements par grande profondeur d'eau en Angola, au Nigeria et au Royaume Uni, et des projets d'extraction de sable bitumineux au Canada. Ces projets sont très complexes à développer de par la nature des réservoirs, les caractéristiques des fluides, l'environnement opératoires et la taille des projets. D'autre part, ces projets sont dimensionnés et optimisés pour une certaine capacité de production qui contrôle le rythme de forage des puits. Seule une partie des réserves est développée pour atteindre le plateau de production ou remplir les obligations contractuelles.

Le complément des réserves peut donc rester non développé plus de cinq ans après l'enregistrement des réserves en fonction du comportement du champ. Compte tenu de la spécificité de ces projets, le Groupe estime conforme à la réglementation de comptabiliser l'intégralité des réserves prouvées de ces projets, malgré des durées de mise en production des réserves qui peuvent s'étaler sur plus de cinq ans après le lancement des projets. TOTAL a démontré par le passé sa capacité à développer avec succès des projets comparables avec les développements par grande profondeur d'eau en Angola, au Nigeria, en République du Congo, des projets haute pression-haute température au Royaume Uni, des développements d'huiles lourdes au Venezuela, ou des projets de GNL au Qatar, au Yémen, au Nigeria ou en Indonésie.

Les informations fournies dans les tableaux suivants sont conformes à la réglementation du FASB (*Accounting Standards Codification 932* («*Extractive Activities - Oil and Gas : Oil and Gas Reserve Estimation and Disclosures* »)) ainsi qu'à la réglementation SEC *Regulation S-K items 1200 to 1208*.

Les tableaux qui suivent présentent les informations par zone géographique : Europe, Afrique, Amériques, Moyen-Orient et Asie (y compris CEI).

### 1.4. Estimation des réserves prouvées d'huile, bitume et gaz

Les tableaux qui suivent donnent, pour les réserves de liquides, de bitume et de gaz, une estimation par zone géographique des quantités d'hydrocarbures revenant au Groupe aux 31 décembre des exercices 2011, 2010 et 2009. L'analyse porte sur les réserves prouvées développées et non développées, ainsi que sur les variations correspondantes intervenues durant les exercices 2011, 2010 et 2009.

Les définitions des réserves prouvées, des réserves prouvées développées et des réserves prouvées non développées d'hydrocarbures sont conformes à la norme 4-10 révisée de la réglementation S-X de la SEC.

Les réserves et la production mentionnées dans les tableaux correspondent à la part du Groupe dans lesdites réserves ou ladite production. Les réserves prouvées mondiales de TOTAL incluent les réserves prouvées de ses filiales consolidées, ainsi que sa quote-part dans les réserves prouvées des sociétés mises en équivalence.

## 1.4.1. Évolution des réserves d'huile, bitume et gaz

(en millions de barils équivalent pétrole)

Filiales consolidées

Réserves prouvées développées et non développées	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2008</b>	<b>1 815</b>	<b>3 646</b>	<b>732</b>	<b>530</b>	<b>1 242</b>	<b>7 965</b>
Révisions des estimations antérieures	46	76	14	(7)	25	154
Découvertes, extensions, autres	18	53	284	76	-	431
Acquisitions de réserves en terre	12	-	130	-	-	142
Cessions de réserves en terre	(2)	(43)	(14)	-	-	(59)
Production de l'année	(224)	(266)	(56)	(55)	(101)	(702)
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>1 665</b>	<b>3 466</b>	<b>1 090</b>	<b>544</b>	<b>1 166</b>	<b>7 931</b>
Révisions des estimations antérieures	92	200	82	(10)	1	365
Découvertes, extensions, autres	182	-	18	96	30	326
Acquisitions de réserves en terre	23	-	425	-	9	457
Cessions de réserves en terre	(45)	(26)	(5)	-	(8)	(84)
Production de l'année	(211)	(269)	(70)	(56)	(99)	(705)
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>1 706</b>	<b>3 371</b>	<b>1 540</b>	<b>574</b>	<b>1 099</b>	<b>8 290</b>
Révisions des estimations antérieures	117	(61)	(36)	(68)	(19)	(67)
Découvertes, extensions, autres	57	6	-	-	588	651
Acquisitions de réserves en terre	44	-	309	-	2	355
Cessions de réserves en terre	-	(65)	-	-	-	(65)
Production de l'année	(187)	(237)	(75)	(56)	(93)	(648)
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>1 737</b>	<b>3 014</b>	<b>1 738</b>	<b>450</b>	<b>1 577</b>	<b>8 516</b>

Part des réserves prouvées développées et non développées des minoritaires

Au 31 décembre 2009	26	98	-	-	-	124
Au 31 décembre 2010	26	100	-	-	-	126
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>-</b>	<b>98</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>98</b>

(en millions de barils équivalent pétrole)

Sociétés mises en équivalence

Réserves prouvées développées et non développées	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2008</b>	<b>-</b>	<b>98</b>	<b>527</b>	<b>1 868</b>	<b>-</b>	<b>2 493</b>
Révisions des estimations antérieures	-	10	(7)	51	-	54
Découvertes, extensions, autres	-	-	-	136	-	136
Acquisitions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Cessions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Production de l'année	-	(8)	(18)	(105)	-	(131)
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>502</b>	<b>1 950</b>	<b>-</b>	<b>2 552</b>
Révisions des estimations antérieures	-	14	4	(2)	-	16
Découvertes, extensions, autres	-	-	-	-	-	-
Acquisitions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Cessions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Production de l'année	-	(7)	(20)	(136)	-	(163)
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>-</b>	<b>107</b>	<b>486</b>	<b>1 812</b>	<b>-</b>	<b>2 405</b>
Révisions des estimations antérieures	-	(1)	(8)	(20)	-	(29)
Découvertes, extensions, autres	-	-	-	-	-	-
Acquisitions de réserves en terre	-	-	-	-	779	779
Cessions de réserves en terre	-	(24)	(4)	(11)	-	(39)
Production de l'année	-	(4)	(18)	(152)	(35)	(209)
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>-</b>	<b>78</b>	<b>456</b>	<b>1 629</b>	<b>744</b>	<b>2 907</b>

(en millions de barils équivalent pétrole)

Filiales consolidées et sociétés mises en équivalence

	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2009</b>						
<b>Réserves prouvées développées et non développées</b>	<b>1 665</b>	<b>3 566</b>	<b>1 592</b>	<b>2 494</b>	<b>1 166</b>	<b>10 483</b>
Filiales consolidées	1 665	3 466	1 090	544	1 166	7 931
Sociétés mises en équivalence	-	100	502	1 950	-	2 552
<b>Réserves prouvées développées</b>	<b>1 096</b>	<b>1 775</b>	<b>631</b>	<b>1 918</b>	<b>415</b>	<b>5 835</b>
Filiales consolidées	1 096	1 745	503	482	415	4 241
Sociétés mises en équivalence	-	30	128	1 436	-	1 594
<b>Réserves prouvées non développées</b>	<b>569</b>	<b>1 791</b>	<b>961</b>	<b>576</b>	<b>751</b>	<b>4 648</b>
Filiales consolidées	569	1 721	587	62	751	3 690
Sociétés mises en équivalence	-	70	374	514	-	958
<b>Au 31 décembre 2010</b>						
<b>Réserves prouvées développées et non développées</b>	<b>1 706</b>	<b>3 478</b>	<b>2 026</b>	<b>2 386</b>	<b>1 099</b>	<b>10 695</b>
Filiales consolidées	1 706	3 371	1 540	574	1 099	8 290
Sociétés mises en équivalence	-	107	486	1 812	-	2 405
<b>Réserves prouvées développées</b>	<b>962</b>	<b>1 692</b>	<b>638</b>	<b>2 055</b>	<b>361</b>	<b>5 708</b>
Filiales consolidées	962	1 666	505	427	361	3 921
Sociétés mises en équivalence	-	26	133	1 628	-	1 787
<b>Réserves prouvées non développées</b>	<b>744</b>	<b>1 786</b>	<b>1 388</b>	<b>331</b>	<b>738</b>	<b>4 987</b>
Filiales consolidées	744	1 705	1 035	147	738	4 369
Sociétés mises en équivalence	-	81	353	184	-	618
<b>Au 31 décembre 2011</b>						
<b>Réserves prouvées développées et non développées</b>	<b>1 737</b>	<b>3 092</b>	<b>2 194</b>	<b>2 079</b>	<b>2 321</b>	<b>11 423</b>
Filiales consolidées	1 737	3 014	1 738	450	1 577	8 516
Sociétés mises en équivalence	-	78	456	1 629	744	2 907
<b>Réserves prouvées développées</b>	<b>894</b>	<b>1 660</b>	<b>647</b>	<b>1 869</b>	<b>976</b>	<b>6 046</b>
Filiales consolidées	894	1 639	524	371	321	3 749
Sociétés mises en équivalence	-	21	123	1 498	655	2 297
<b>Réserves prouvées non développées</b>	<b>843</b>	<b>1 432</b>	<b>1 547</b>	<b>210</b>	<b>1 345</b>	<b>5 377</b>
Filiales consolidées	843	1 375	1 214	79	1 256	4 767
Sociétés mises en équivalence	-	57	333	131	89	610

## 1.4.2. Évolution des réserves d'huile

Les réserves d'huile des années antérieures à 2009 incluent les réserves de pétrole brut, de liquides de gaz naturel (condensats, GPL) et de bitume.

À compter de 2009, les réserves de bitume sont présentées séparément.

(en millions de barils)

Filiales consolidées

Réserves prouvées développées et non développées	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2008</b>	<b>798</b>	<b>2 597</b>	<b>252</b>	<b>225</b>	<b>538</b>	<b>4 410</b>
Révisions des estimations antérieures	34	92	(170)	(4)	51	3
Découvertes, extensions, autres	8	38	22	1	-	69
Acquisitions de réserves en terre	1	-	-	-	-	1
Cessions de réserves en terre	-	(44)	(1)	-	-	(45)
Production de l'année	(108)	(223)	(15)	(34)	(17)	(397)
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>733</b>	<b>2 460</b>	<b>88</b>	<b>188</b>	<b>572</b>	<b>4 041</b>
Révisions des estimations antérieures	46	131	7	(2)	-	182
Découvertes, extensions, autres	146	-	2	82	4	234
Acquisitions de réserves en terre	2	-	-	-	-	2
Cessions de réserves en terre	(37)	(23)	(2)	-	(7)	(69)
Production de l'année	(98)	(218)	(16)	(29)	(15)	(376)
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>792</b>	<b>2 350</b>	<b>79</b>	<b>239</b>	<b>554</b>	<b>4 014</b>
Révisions des estimations antérieures	49	(19)	9	(33)	(24)	(18)
Découvertes, extensions, autres	17	6	-	-	58	81
Acquisitions de réserves en terre	42	-	-	-	-	42
Cessions de réserves en terre	-	(57)	-	-	-	(57)
Production de l'année	(88)	(185)	(15)	(25)	(15)	(328)
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>812</b>	<b>2 095</b>	<b>73</b>	<b>181</b>	<b>573</b>	<b>3 734</b>
<b>Part des réserves prouvées développées et non développées des minoritaires</b>						
Au 31 décembre 2009	12	88	-	-	-	100
Au 31 décembre 2010	11	89	-	-	-	100
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>-</b>	<b>88</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>88</b>

(en millions de barils)

Sociétés mises en équivalence

Réserves prouvées développées et non développées	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2008</b>	<b>-</b>	<b>58</b>	<b>508</b>	<b>719</b>	<b>-</b>	<b>1 285</b>
Révisions des estimations antérieures	-	(14)	(5)	(15)	-	(34)
Découvertes, extensions, autres	-	-	-	136	-	136
Acquisitions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Cessions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Production de l'année	-	(7)	(18)	(79)	-	(104)
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>-</b>	<b>37</b>	<b>485</b>	<b>761</b>	<b>-</b>	<b>1 283</b>
Révisions des estimations antérieures	-	4	4	3	-	11
Découvertes, extensions, autres	-	-	-	-	-	-
Acquisitions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Cessions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Production de l'année	-	(7)	(19)	(84)	-	(110)
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>-</b>	<b>34</b>	<b>470</b>	<b>680</b>	<b>-</b>	<b>1 184</b>
Révisions des estimations antérieures	-	2	(6)	(12)	-	(16)
Découvertes, extensions, autres	-	-	-	-	-	-
Acquisitions de réserves en terre	-	-	-	-	51	51
Cessions de réserves en terre	-	(22)	(4)	(12)	-	(38)
Production de l'année	-	(4)	(17)	(91)	(3)	(115)
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>443</b>	<b>565</b>	<b>48</b>	<b>1 066</b>

(en millions de barils)

Filiales consolidées et sociétés mises en équivalence

	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2009</b>						
<b>Réserves prouvées développées et non développées</b>	<b>733</b>	<b>2 497</b>	<b>573</b>	<b>949</b>	<b>572</b>	<b>5 324</b>
Filiales consolidées	733	2 460	88	188	572	4 041
Sociétés mises en équivalence	-	37	485	761	-	1 283
<b>Réserves prouvées développées</b>	<b>457</b>	<b>1 331</b>	<b>187</b>	<b>728</b>	<b>65</b>	<b>2 768</b>
Filiales consolidées	457	1 303	66	174	65	2 065
Sociétés mises en équivalence	-	28	121	554	-	703
<b>Réserves prouvées non développées</b>	<b>276</b>	<b>1 166</b>	<b>386</b>	<b>221</b>	<b>507</b>	<b>2 556</b>
Filiales consolidées	276	1 157	22	14	507	1 976
Sociétés mises en équivalence	-	9	364	207	-	580
<b>Au 31 décembre 2010</b>						
<b>Réserves prouvées développées et non développées</b>	<b>792</b>	<b>2 384</b>	<b>549</b>	<b>919</b>	<b>554</b>	<b>5 198</b>
Filiales consolidées	792	2 350	79	239	554	4 014
Sociétés mises en équivalence	-	34	470	680	-	1 184
<b>Réserves prouvées développées</b>	<b>394</b>	<b>1 250</b>	<b>180</b>	<b>662</b>	<b>58</b>	<b>2 544</b>
Filiales consolidées	394	1 226	53	151	58	1 882
Sociétés mises en équivalence	-	24	127	511	-	662
<b>Réserves prouvées non développées</b>	<b>398</b>	<b>1 134</b>	<b>369</b>	<b>257</b>	<b>496</b>	<b>2 654</b>
Filiales consolidées	398	1 124	26	88	496	2 132
Sociétés mises en équivalence	-	10	343	169	-	522
<b>Au 31 décembre 2011</b>						
<b>Réserves prouvées développées et non développées</b>	<b>812</b>	<b>2 105</b>	<b>516</b>	<b>746</b>	<b>621</b>	<b>4 800</b>
Filiales consolidées	812	2 095	73	181	573	3 734
Sociétés mises en équivalence	-	10	443	565	48	1 066
<b>Réserves prouvées développées</b>	<b>351</b>	<b>1 206</b>	<b>165</b>	<b>565</b>	<b>91</b>	<b>2 378</b>
Filiales consolidées	351	1 202	48	116	50	1 767
Sociétés mises en équivalence	-	4	117	449	41	611
<b>Réserves prouvées non développées</b>	<b>461</b>	<b>899</b>	<b>351</b>	<b>181</b>	<b>530</b>	<b>2 422</b>
Filiales consolidées	461	893	25	65	523	1 967
Sociétés mises en équivalence	-	6	326	116	7	455

### 1.4.3. Évolution des réserves de bitume

Les réserves de bitume au 31 décembre 2008 et avant cette date sont comprises dans les réserves d'huile présentées au point 1.4.2 de la présente annexe.

(en millions de barils)

Filiales consolidées

Réserves prouvées développées et non développées	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2008</b>	-	-	-	-	-	-
Révisions des estimations antérieures	-	-	176	-	-	176
Découvertes, extensions, autres	-	-	192	-	-	192
Acquisitions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Cessions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Production de l'année	-	-	(3)	-	-	(3)
<b>Au 31 décembre 2009</b>	-	-	<b>365</b>	-	-	<b>365</b>
Révisions des estimations antérieures	-	-	3	-	-	3
Découvertes, extensions, autres	-	-	-	-	-	-
Acquisitions de réserves en terre	-	-	425	-	-	425
Cessions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Production de l'année	-	-	(4)	-	-	(4)
<b>Au 31 décembre 2010</b>	-	-	<b>789</b>	-	-	<b>789</b>
Révisions des estimations antérieures	-	-	(109)	-	-	(109)
Découvertes, extensions, autres	-	-	-	-	-	-
Acquisitions de réserves en terre	-	-	308	-	-	308
Cessions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Production de l'année	-	-	(4)	-	-	(4)
<b>Au 31 décembre 2011</b>	-	-	<b>984</b>	-	-	<b>984</b>
<b>Réserves prouvées développées</b>						
Au 31 décembre 2009	-	-	19	-	-	19
Au 31 décembre 2010	-	-	18	-	-	18
<b>Au 31 décembre 2011</b>	-	-	<b>21</b>	-	-	<b>21</b>
<b>Réserves prouvées non développées</b>						
Au 31 décembre 2009	-	-	346	-	-	346
Au 31 décembre 2010	-	-	771	-	-	771
<b>Au 31 décembre 2011</b>	-	-	<b>963</b>	-	-	<b>963</b>

Il n'y a pas de réserves de bitume pour les sociétés mises en équivalence.

Il n'y a pas d'intérêts minoritaires sur les réserves de bitume.

## 1.4.4. Évolution des réserves de gaz

(en milliards de pieds cubes)

Filiales consolidées

Réserves prouvées développées et non développées	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2008</b>	<b>5 507</b>	<b>5 529</b>	<b>2 714</b>	<b>1 769</b>	<b>4 098</b>	<b>19 617</b>
Révisions des estimations antérieures	73	(127)	25	(18)	(165)	(212)
Découvertes, extensions, autres	55	61	382	399	-	897
Acquisitions de réserves en terre	58	-	752	-	-	810
Cessions de réserves en terre	(13)	-	(64)	-	-	(77)
Production de l'année	(633)	(217)	(212)	(122)	(467)	(1 651)
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>5 047</b>	<b>5 246</b>	<b>3 597</b>	<b>2 028</b>	<b>3 466</b>	<b>19 384</b>
Révisions des estimations antérieures	271	346	415	(80)	15	967
Découvertes, extensions, autres	193	-	88	70	138	489
Acquisitions de réserves en terre	111	-	-	-	51	162
Cessions de réserves en terre	(43)	(20)	(16)	-	(4)	(83)
Production de l'année	(617)	(258)	(278)	(151)	(472)	(1 776)
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>4 962</b>	<b>5 314</b>	<b>3 806</b>	<b>1 867</b>	<b>3 194</b>	<b>19 143</b>
Révisions des estimations antérieures	358	(216)	367	(180)	1	330
Découvertes, extensions, autres	211	-	-	-	2 824	3 035
Acquisitions de réserves en terre	11	-	7	-	13	31
Cessions de réserves en terre	-	(46)	-	-	-	(46)
Production de l'année	(528)	(259)	(317)	(169)	(445)	(1 718)
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>5 014</b>	<b>4 793</b>	<b>3 863</b>	<b>1 518</b>	<b>5 587</b>	<b>20 775</b>

Part des réserves prouvées développées et non développées des minoritaires

Au 31 décembre 2009	73	60	-	-	-	133
Au 31 décembre 2010	83	67	-	-	-	150
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>-</b>	<b>62</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62</b>

(en milliards de pieds cubes)

Sociétés mises en équivalence

Réserves prouvées développées et non développées	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2008</b>	<b>-</b>	<b>215</b>	<b>110</b>	<b>6 276</b>	<b>-</b>	<b>6 601</b>
Révisions des estimations antérieures	-	127	(13)	363	-	477
Découvertes, extensions, autres	-	-	-	-	-	-
Acquisitions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Cessions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Production de l'année	-	(1)	(2)	(141)	-	(144)
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>-</b>	<b>341</b>	<b>95</b>	<b>6 498</b>	<b>-</b>	<b>6 934</b>
Révisions des estimations antérieures	-	50	(2)	(52)	-	(4)
Découvertes, extensions, autres	-	-	-	-	-	-
Acquisitions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Cessions de réserves en terre	-	-	-	-	-	-
Production de l'année	-	(1)	(2)	(282)	-	(285)
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>-</b>	<b>390</b>	<b>91</b>	<b>6 164</b>	<b>-</b>	<b>6 645</b>
Révisions des estimations antérieures	-	(16)	(10)	(31)	-	(57)
Découvertes, extensions, autres	-	-	-	-	-	-
Acquisitions de réserves en terre	-	-	-	-	3 865	3 865
Cessions de réserves en terre	-	(10)	-	-	-	(10)
Production de l'année	-	(1)	(2)	(331)	(167)	(501)
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>-</b>	<b>363</b>	<b>79</b>	<b>5 802</b>	<b>3 698</b>	<b>9 942</b>

(en milliards de pieds cubes)

Filiales consolidées et sociétés mises en équivalence

	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2009</b>						
<b>Réserves prouvées développées et non développées</b>	<b>5 047</b>	<b>5 587</b>	<b>3 692</b>	<b>8 526</b>	<b>3 466</b>	<b>26 318</b>
Filiales consolidées	5 047	5 246	3 597	2 028	3 466	19 384
Sociétés mises en équivalence	-	341	95	6 498	-	6 934
<b>Réserves prouvées développées</b>	<b>3 463</b>	<b>2 272</b>	<b>2 388</b>	<b>6 606</b>	<b>2 059</b>	<b>16 788</b>
Filiales consolidées	3 463	2 261	2 343	1 773	2 059	11 899
Sociétés mises en équivalence	-	11	45	4 833	-	4 889
<b>Réserves prouvées non développées</b>	<b>1 584</b>	<b>3 315</b>	<b>1 304</b>	<b>1 920</b>	<b>1 407</b>	<b>9 530</b>
Filiales consolidées	1 584	2 985	1 254	255	1 407	7 485
Sociétés mises en équivalence	-	330	50	1 665	-	2 045
<b>Au 31 décembre 2010</b>						
<b>Réserves prouvées développées et non développées</b>	<b>4 962</b>	<b>5 704</b>	<b>3 897</b>	<b>8 031</b>	<b>3 194</b>	<b>25 788</b>
Filiales consolidées	4 962	5 314	3 806	1 867	3 194	19 143
Sociétés mises en équivalence	-	390	91	6 164	-	6 645
<b>Réserves prouvées développées</b>	<b>3 089</b>	<b>2 240</b>	<b>2 474</b>	<b>7 649</b>	<b>1 790</b>	<b>17 242</b>
Filiales consolidées	3 089	2 229	2 439	1 578	1 790	11 125
Sociétés mises en équivalence	-	11	35	6 071	-	6 117
<b>Réserves prouvées non développées</b>	<b>1 873</b>	<b>3 464</b>	<b>1 423</b>	<b>382</b>	<b>1 404</b>	<b>8 546</b>
Filiales consolidées	1 873	3 085	1 367	289	1 404	8 018
Sociétés mises en équivalence	-	379	56	93	-	528
<b>Au 31 décembre 2011</b>						
<b>Réserves prouvées développées et non développées</b>	<b>5 014</b>	<b>5 156</b>	<b>3 942</b>	<b>7 320</b>	<b>9 285</b>	<b>30 717</b>
Filiales consolidées	5 014	4 793	3 863	1 518	5 587	20 775
Sociétés mises en équivalence	-	363	79	5 802	3 698	9 942
<b>Réserves prouvées développées</b>	<b>2 943</b>	<b>2 308</b>	<b>2 600</b>	<b>7 170</b>	<b>4 854</b>	<b>19 875</b>
Filiales consolidées	2 943	2 216	2 567	1 450	1 594	10 770
Sociétés mises en équivalence	-	92	33	5 720	3 260	9 105
<b>Réserves prouvées non développées</b>	<b>2 071</b>	<b>2 848</b>	<b>1 342</b>	<b>150</b>	<b>4 431</b>	<b>10 842</b>
Filiales consolidées	2 071	2 577	1 296	68	3 993	10 005
Sociétés mises en équivalence	-	271	46	82	438	837

## 1.5. Résultats des opérations de production d'hydrocarbures

Les tableaux qui suivent n'incluent pas les chiffres d'affaires et les charges relatifs aux activités de transport d'hydrocarbures et aux activités de liquéfaction et de transport de GNL.

(en millions d'euros)

Filiales consolidées

	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>2009</b>						
Chiffre d'affaires hors Groupe	2 499	1 994	583	859	1 926	7 861
Chiffre d'affaires Groupe	4 728	7 423	310	556	597	13 614
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>7 227</b>	<b>9 417</b>	<b>893</b>	<b>1 415</b>	<b>2 523</b>	<b>21 475</b>
Coûts de production	(1 155)	(1 122)	(193)	(204)	(243)	(2 917)
Charges d'exploration	(160)	(265)	(121)	(81)	(70)	(697)
Amortissements	(1 489)	(1 471)	(262)	(314)	(613)	(4 149)
Autres charges <sup>(a)</sup>	(261)	(895)	(181)	(170)	(56)	(1 563)
<b>Résultats avant impôts</b>	<b>4 162</b>	<b>5 664</b>	<b>136</b>	<b>646</b>	<b>1 541</b>	<b>12 149</b>
Impôts sur les bénéfices	(2 948)	(3 427)	(103)	(309)	(747)	(7 534)
<b>Résultats des opérations de production d'hydrocarbures</b>	<b>1 214</b>	<b>2 237</b>	<b>33</b>	<b>337</b>	<b>794</b>	<b>4 615</b>
<b>2010</b>						
Chiffre d'affaires hors Groupe	2 839	2 639	628	1 038	2 540	9 684
Chiffre d'affaires Groupe	5 599	9 894	540	644	683	17 360
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>8 438</b>	<b>12 533</b>	<b>1 168</b>	<b>1 682</b>	<b>3 223</b>	<b>27 044</b>
Coûts de production	(1 281)	(1 187)	(222)	(259)	(279)	(3 228)
Charges d'exploration	(266)	(275)	(216)	(8)	(99)	(864)
Amortissements	(1 404)	(1 848)	(368)	(264)	(830)	(4 714)
Autres charges <sup>(a)</sup>	(299)	(1 014)	(218)	(241)	(72)	(1 844)
<b>Résultats avant impôts</b>	<b>5 188</b>	<b>8 209</b>	<b>144</b>	<b>910</b>	<b>1 943</b>	<b>16 394</b>
Impôts sur les bénéfices	(3 237)	(5 068)	(83)	(402)	(950)	(9 740)
<b>Résultats des opérations de production d'hydrocarbures</b>	<b>1 951</b>	<b>3 141</b>	<b>61</b>	<b>508</b>	<b>993</b>	<b>6 654</b>
<b>2011</b>						
Chiffre d'affaires hors Groupe	3 116	3 188	776	1 159	3 201	11 440
Chiffre d'affaires Groupe	7 057	11 365	764	737	712	20 635
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>10 173</b>	<b>14 553</b>	<b>1 540</b>	<b>1 896</b>	<b>3 913</b>	<b>32 075</b>
Coûts de production	(1 235)	(1 179)	(250)	(286)	(304)	(3 254)
Charges d'exploration	(343)	(323)	(48)	(11)	(294)	(1 019)
Amortissements	(1 336)	(1 845)	(352)	(278)	(791)	(4 602)
Autres charges <sup>(a)</sup>	(307)	(1 181)	(274)	(276)	(95)	(2 133)
<b>Résultats avant impôts</b>	<b>6 952</b>	<b>10 025</b>	<b>616</b>	<b>1 045</b>	<b>2 429</b>	<b>21 067</b>
Impôts sur les bénéfices	(5 059)	(6 484)	(293)	(465)	(1 302)	(13 603)
<b>Résultats des opérations de production d'hydrocarbures</b>	<b>1 893</b>	<b>3 541</b>	<b>323</b>	<b>580</b>	<b>1 127</b>	<b>7 464</b>

(a) Y compris les taxes à la production et l'accrétion au titre de l'IAS 37 (271 millions d'euros pour 2009, 326 millions d'euros pour 2010 et 338 millions d'euros pour 2011).

(en millions d'euros)

Sociétés mises en équivalence

	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>2009</b>						
Chiffre d'affaires hors Groupe	-	203	528	231	-	962
Chiffre d'affaires Groupe	-	-	-	3 382	-	3 382
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>-</b>	<b>203</b>	<b>528</b>	<b>3 613</b>	<b>-</b>	<b>4 344</b>
Coûts de production	-	(31)	(41)	(271)	-	(343)
Charges d'exploration	-	-	(17)	-	-	(17)
Amortissements	-	(42)	(73)	(247)	-	(362)
Autres charges	-	(9)	(205)	(2 800)	-	(3 014)
<b>Résultats avant impôts</b>	<b>-</b>	<b>121</b>	<b>192</b>	<b>295</b>	<b>-</b>	<b>608</b>
Impôts sur les bénéfices	-	(93)	(74)	(101)	-	(268)
<b>Résultats des opérations de production d'hydrocarbures</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>118</b>	<b>194</b>	<b>-</b>	<b>340</b>
<b>2010</b>						
Chiffre d'affaires hors Groupe	-	148	120	596	-	864
Chiffre d'affaires Groupe	-	3	565	4 646	-	5 214
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>-</b>	<b>151</b>	<b>685</b>	<b>5 242</b>	<b>-</b>	<b>6 078</b>
Coûts de production	-	(44)	(53)	(195)	(1)	(293)
Charges d'exploration	-	(7)	(23)	-	-	(30)
Amortissements	-	(44)	(89)	(259)	-	(392)
Autres charges	-	-	(268)	(4 034)	-	(4 302)
<b>Résultats avant impôts</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>252</b>	<b>754</b>	<b>(1)</b>	<b>1 061</b>
Impôts sur les bénéfices	-	-	(44)	(142)	-	(186)
<b>Résultats des opérations de production d'hydrocarbures</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>208</b>	<b>612</b>	<b>(1)</b>	<b>875</b>
<b>2011</b>						
Chiffre d'affaires hors Groupe	-	26	15	1 080	256	1 377
Chiffre d'affaires Groupe	-	-	831	6 804	-	7 635
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>846</b>	<b>7 884</b>	<b>256</b>	<b>9 012</b>
Coûts de production	-	(7)	(48)	(250)	(28)	(333)
Charges d'exploration	-	-	-	-	(4)	(4)
Amortissements	-	(7)	(44)	(225)	(109)	(385)
Autres charges	-	-	(550)	(6 101)	(36)	(6 687)
<b>Résultats avant impôts</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>204</b>	<b>1 308</b>	<b>79</b>	<b>1 603</b>
Impôts sur les bénéfices	-	-	(95)	(285)	(34)	(414)
<b>Résultats des opérations de production d'hydrocarbures</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>109</b>	<b>1 023</b>	<b>45</b>	<b>1 189</b>

## 1.6. Coûts induits

Les coûts induits représentent les montants dépensés pour les acquisitions de permis, les activités d'exploration et de développement d'hydrocarbures. Ils comprennent à la fois les coûts capitalisés et ceux passés en charges. Les tableaux qui suivent n'incluent pas les coûts induits relatifs aux activités de transport d'hydrocarbures et aux activités de liquéfaction et de transport de GNL.

(en millions d'euros)

Filiales consolidées

	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>2009</b>						
Acquisition des permis prouvés	71	45	1 551	105	-	1 772
Acquisition des permis non prouvés	26	8	403	-	21	458
Coûts d'exploration	284	475	222	87	123	1 191
Coûts de développement <sup>(a)</sup>	1 658	3 288	618	250	1 852	7 666
<b>Total</b>	<b>2 039</b>	<b>3 816</b>	<b>2 794</b>	<b>442</b>	<b>1 996</b>	<b>11 087</b>
<b>2010</b>						
Acquisition des permis prouvés	162	137	26	139	21	485
Acquisition des permis non prouvés	5	124	1 186	8	619	1 942
Coûts d'exploration	361	407	276	17	250	1 311
Coûts de développement <sup>(a)</sup>	1 565	3 105	718	247	2 007	7 642
<b>Total</b>	<b>2 093</b>	<b>3 773</b>	<b>2 206</b>	<b>411</b>	<b>2 897</b>	<b>11 380</b>
<b>2011</b>						
Acquisition des permis prouvés	298	10	413	2	251	974
Acquisition des permis non prouvés	1	397	1 692	3	14	2 107
Coûts d'exploration	505	384	239	17	417	1 562
Coûts de développement <sup>(a)</sup>	2 352	3 895	1 329	329	2 823	10 728
<b>Total</b>	<b>3 156</b>	<b>4 686</b>	<b>3 673</b>	<b>351</b>	<b>3 505</b>	<b>15 371</b>

(en millions d'euros)

Sociétés mises en équivalence

	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>2009</b>						
Acquisition des permis prouvés	-	-	-	-	-	-
Acquisition des permis non prouvés	-	-	-	-	-	-
Coûts d'exploration	-	-	22	3	-	25
Coûts de développement <sup>(a)</sup>	-	28	93	293	23	437
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>115</b>	<b>296</b>	<b>23</b>	<b>462</b>
<b>2010</b>						
Acquisition des permis prouvés	-	-	-	-	-	-
Acquisition des permis non prouvés	-	-	-	-	-	-
Coûts d'exploration	-	4	30	4	-	38
Coûts de développement <sup>(a)</sup>	-	20	99	476	73	668
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>129</b>	<b>480</b>	<b>73</b>	<b>706</b>
<b>2011</b>						
Acquisition des permis prouvés	-	-	-	-	2 691	2 691
Acquisition des permis non prouvés	-	-	-	-	1 116	1 116
Coûts d'exploration	-	-	2	-	-	2
Coûts de développement <sup>(a)</sup>	-	2	106	314	939	1 361
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>108</b>	<b>314</b>	<b>4 746</b>	<b>5 170</b>

(a) Inclut les coûts de restitution des sites capitalisés dans l'exercice et tout gain ou perte constatés lors des restitutions de sites effectuées sur l'exercice.

## 1.7. Coûts capitalisés

Les coûts capitalisés représentent les montants des droits miniers prouvés et non prouvés et comprennent les actifs industriels et installations ainsi que les amortissements correspondants. Les tableaux qui suivent n'incluent pas les coûts capitalisés relatifs aux activités de transport d'hydrocarbures et aux activités de liquéfaction et de transport de GNL.

(en millions d'euros)

	Filiales consolidées					
	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2009</b>						
Relatifs à des réserves prouvées	30 613	27 557	7 123	5 148	10 102	80 543
Relatifs à des réserves non prouvées	337	1 138	839	30	555	2 899
<b>Total</b>	<b>30 950</b>	<b>28 695</b>	<b>7 962</b>	<b>5 178</b>	<b>10 657</b>	<b>83 442</b>
Amortissements cumulés	(21 870)	(13 510)	(2 214)	(3 325)	(3 085)	(44 004)
<b>Coûts nets capitalisés</b>	<b>9 080</b>	<b>15 185</b>	<b>5 748</b>	<b>1 853</b>	<b>7 572</b>	<b>39 438</b>
<b>Au 31 décembre 2010</b>						
Relatifs à des réserves prouvées	31 735	32 494	7 588	5 715	12 750	90 282
Relatifs à des réserves non prouvées	402	1 458	2 142	49	1 433	5 484
<b>Total</b>	<b>32 137</b>	<b>33 952</b>	<b>9 730</b>	<b>5 764</b>	<b>14 183</b>	<b>95 766</b>
Amortissements cumulés	(23 006)	(16 716)	(2 302)	(3 849)	(4 092)	(49 965)
<b>Coûts nets capitalisés</b>	<b>9 131</b>	<b>17 236</b>	<b>7 428</b>	<b>1 915</b>	<b>10 091</b>	<b>45 801</b>
<b>Au 31 décembre 2011</b>						
Relatifs à des réserves prouvées	34 308	37 032	8 812	6 229	17 079	103 460
Relatifs à des réserves non prouvées	460	1 962	4 179	62	911	7 574
<b>Total</b>	<b>34 768</b>	<b>38 994</b>	<b>12 991</b>	<b>6 291</b>	<b>17 990</b>	<b>111 034</b>
Amortissements cumulés	(24 047)	(18 642)	(2 294)	(4 274)	(5 066)	(54 323)
<b>Coûts nets capitalisés</b>	<b>10 721</b>	<b>20 352</b>	<b>10 697</b>	<b>2 017</b>	<b>12 924</b>	<b>56 711</b>

(en millions d'euros)

	Sociétés mises en équivalence					
	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2009</b>						
Relatifs à des réserves prouvées	-	610	726	2 404	-	3 740
Relatifs à des réserves non prouvées	-	-	135	-	62	197
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>610</b>	<b>861</b>	<b>2 404</b>	<b>62</b>	<b>3 937</b>
Amortissements cumulés	-	(387)	(171)	(1 723)	-	(2 281)
<b>Coûts nets capitalisés</b>	<b>-</b>	<b>223</b>	<b>690</b>	<b>681</b>	<b>62</b>	<b>1 656</b>
<b>Au 31 décembre 2010</b>						
Relatifs à des réserves prouvées	-	639	887	3 110	-	4 636
Relatifs à des réserves non prouvées	-	25	168	-	138	331
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>664</b>	<b>1 055</b>	<b>3 110</b>	<b>138</b>	<b>4 967</b>
Amortissements cumulés	-	(462)	(307)	(2 029)	-	(2 798)
<b>Coûts nets capitalisés</b>	<b>-</b>	<b>202</b>	<b>748</b>	<b>1 081</b>	<b>138</b>	<b>2 169</b>
<b>Au 31 décembre 2011</b>						
Relatifs à des réserves prouvées	-	-	731	3 496	3 973	8 200
Relatifs à des réserves non prouvées	-	-	-	-	1 146	1 146
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>731</b>	<b>3 496</b>	<b>5 119</b>	<b>9 346</b>
Amortissements cumulés	-	-	(96)	(2 337)	(213)	(2 646)
<b>Coûts nets capitalisés</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>635</b>	<b>1 159</b>	<b>4 906</b>	<b>6 700</b>

## 1.8. Calcul des cash flows nets futurs actualisés

Le calcul des cash flows nets futurs actualisés générés par les réserves prouvées a été effectué selon les principes suivants :

- l'estimation des réserves prouvées et des profils de production correspondants est basée sur les conditions techniques et économiques actuelles ;
- les cash flows futurs sont déterminés sur la base des prix utilisés pour l'estimation des réserves prouvées d'hydrocarbures du Groupe ;
- les cash flows futurs comprennent les coûts de production (incluant les taxes à la production), les coûts de développement et les coûts de restitution des sites. Toutes ces estimations de coûts sont basées sur les conditions techniques et économiques existant en fin d'année ;
- les estimations des impôts sont calculées en fonction des législations fiscales locales existantes en fin d'année et tiennent compte des différences permanentes et des crédits d'impôts futurs ;

- les cash flows nets futurs sont actualisés au taux standard de 10%.

Ces principes d'application sont ceux requis par la norme ASC 932 et ne reflètent pas les perspectives de revenus réels pouvant provenir de ces réserves, ni leur valeur actuelle. Ils ne constituent donc pas des critères de décision d'investissement. Une meilleure estimation de la valeur actuelle des réserves doit prendre également en considération, entre autres facteurs, la part des réserves déjà découvertes mais non encore qualifiées de réserves prouvées, l'intégration de modifications futures dans les prix et les coûts, et un taux d'actualisation plus représentatif de la valeur temps du coût de l'argent et des risques inhérents aux calculs de réserves estimées.

(en millions d'euros)

Filiales consolidées

	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2009</b>						
Revenus futurs	50 580	107 679	18 804	9 013	32 004	218 080
Coûts de production futurs	(11 373)	(23 253)	(8 286)	(2 831)	(6 996)	(52 739)
Coûts de développement futurs	(12 795)	(21 375)	(5 728)	(698)	(6 572)	(47 168)
Impôts futurs	(17 126)	(36 286)	(1 293)	(2 041)	(5 325)	(62 071)
<b>Cash flows nets futurs, après impôts</b>	<b>9 286</b>	<b>26 765</b>	<b>3 497</b>	<b>3 443</b>	<b>13 111</b>	<b>56 102</b>
Actualisation à 10%	(3 939)	(13 882)	(2 696)	(1 558)	(8 225)	(30 300)
<b>Calcul normalisé des cash flows nets futurs actualisés</b>	<b>5 347</b>	<b>12 883</b>	<b>801</b>	<b>1 885</b>	<b>4 886</b>	<b>25 802</b>
<b>Au 31 décembre 2010</b>						
Revenus futurs	65 644	142 085	42 378	14 777	41 075	305 959
Coûts de production futurs	(16 143)	(29 479)	(19 477)	(4 110)	(6 476)	(75 685)
Coûts de développement futurs	(18 744)	(25 587)	(8 317)	(3 788)	(8 334)	(64 770)
Impôts futurs	(20 571)	(51 390)	(3 217)	(2 541)	(7 281)	(85 000)
<b>Cash flows nets futurs, après impôts</b>	<b>10 186</b>	<b>35 629</b>	<b>11 367</b>	<b>4 338</b>	<b>18 984</b>	<b>80 504</b>
Actualisation à 10%	(5 182)	(16 722)	(8 667)	(2 106)	(11 794)	(44 471)
<b>Calcul normalisé des cash flows nets futurs actualisés</b>	<b>5 004</b>	<b>18 907</b>	<b>2 700</b>	<b>2 232</b>	<b>7 190</b>	<b>36 033</b>
<b>Au 31 décembre 2011</b>						
Revenus futurs	85 919	167 367	53 578	14 297	67 868	389 029
Coûts de production futurs	(18 787)	(31 741)	(22 713)	(3 962)	(12 646)	(89 849)
Coûts de développement futurs	(21 631)	(22 776)	(11 548)	(3 110)	(11 044)	(70 109)
Impôts futurs	(28 075)	(71 049)	(4 361)	(2 794)	(12 963)	(119 242)
<b>Cash flows nets futurs, après impôts</b>	<b>17 426</b>	<b>41 801</b>	<b>14 956</b>	<b>4 431</b>	<b>31 215</b>	<b>109 829</b>
Actualisation à 10%	(9 426)	(17 789)	(12 298)	(2 186)	(20 717)	(62 416)
<b>Calcul normalisé des cash flows nets futurs actualisés</b>	<b>8 000</b>	<b>24 012</b>	<b>2 658</b>	<b>2 245</b>	<b>10 498</b>	<b>47 413</b>

Part des minoritaires dans les cash flows nets futurs  
(en millions d'euros)

Au 31 décembre 2009	212	60	-	-	-	272
Au 31 décembre 2010	273	344	-	-	-	617
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>-</b>	<b>558</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>558</b>

(en millions d'euros)

Sociétés mises en équivalence

	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>Au 31 décembre 2009</b>						
Revenus futurs	-	1 432	16 750	48 486	-	66 668
Coûts de production futurs	-	(624)	(6 993)	(30 739)	-	(38 356)
Coûts de développement futurs	-	(26)	(1 924)	(3 891)	-	(5 841)
Impôts futurs	-	(245)	(3 650)	(1 843)	-	(5 738)
<b>Cash flows nets futurs, après impôts</b>	<b>-</b>	<b>537</b>	<b>4 183</b>	<b>12 013</b>	<b>-</b>	<b>16 733</b>
Actualisation à 10%	-	(239)	(2 816)	(6 383)	-	(9 438)
<b>Calcul normalisé des cash flows nets futurs actualisés</b>	<b>-</b>	<b>298</b>	<b>1 367</b>	<b>5 630</b>	<b>-</b>	<b>7 295</b>
<b>Au 31 décembre 2010</b>						
Revenus futurs	-	1 814	22 293	59 472	-	83 579
Coûts de production futurs	-	(765)	(8 666)	(40 085)	-	(49 516)
Coûts de développement futurs	-	(26)	(2 020)	(3 006)	-	(5 052)
Impôts futurs	-	(349)	(5 503)	(2 390)	-	(8 242)
<b>Cash flows nets futurs, après impôts</b>	<b>-</b>	<b>674</b>	<b>6 104</b>	<b>13 991</b>	<b>-</b>	<b>20 769</b>
Actualisation à 10%	-	(203)	(3 946)	(7 386)	-	(11 535)
<b>Calcul normalisé des cash flows nets futurs actualisés</b>	<b>-</b>	<b>471</b>	<b>2 158</b>	<b>6 605</b>	<b>-</b>	<b>9 234</b>
<b>Au 31 décembre 2011</b>						
Revenus futurs	-	210	29 887	64 977	7 116	102 190
Coûts de production futurs	-	(95)	(17 393)	(39 800)	(2 683)	(59 971)
Coûts de développement futurs	-	-	(1 838)	(2 809)	(1 297)	(5 944)
Impôts futurs	-	(29)	(5 152)	(3 942)	(2 280)	(11 403)
<b>Cash flows nets futurs, après impôts</b>	<b>-</b>	<b>86</b>	<b>5 504</b>	<b>18 426</b>	<b>856</b>	<b>24 872</b>
Actualisation à 10%	-	(36)	(3 652)	(9 757)	(196)	(13 641)
<b>Calcul normalisé des cash flows nets futurs actualisés</b>	<b>-</b>	<b>50</b>	<b>1 852</b>	<b>8 669</b>	<b>660</b>	<b>11 231</b>

## 1.9. Principales origines des variations des *cash flows* nets futurs actualisés

### Filiales consolidées

(en millions d'euros)	2009	2010	2011
<b>Cash flows nets futurs actualisés au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>15 986</b>	<b>25 802</b>	<b>36 033</b>
Ventes nettes des coûts de production et autres charges	(17 266)	(22 297)	(27 026)
Variations des prix et des coûts de production et autres charges	35 738	30 390	44 315
Extensions, découvertes et amélioration de la récupération	(267)	716	1 680
Variations des estimations des coûts de développement futurs	(4 847)	(7 245)	(4 798)
Coûts de développement antérieurement estimés encourus dans l'année	7 552	7 896	9 519
Révisions des estimations précédentes des quantités	164	5 523	1 288
Accrétion de l'actualisation à 10%	1 599	2 580	3 603
Variation nette des impôts sur les bénéfices	(12 455)	(6 773)	(16 925)
Acquisitions des réserves en terre	230	442	885
Cessions des réserves en terre	(632)	(1 001)	(1 161)
<b>Fin de l'exercice</b>	<b>25 802</b>	<b>36 033</b>	<b>47 413</b>

### Sociétés mises en équivalence

(en millions d'euros)	2009	2010	2011
<b>Cash flows nets futurs actualisés au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>5 301</b>	<b>7 295</b>	<b>9 234</b>
Ventes nettes des coûts de production et autres charges	(987)	(1 583)	(1 991)
Variations des prix et des coûts de production et autres charges	2 789	2 366	3 715
Extensions, découvertes et amélioration de la récupération	407	-	-
Variations des estimations des coûts de développement futurs	(88)	195	(383)
Coûts de développement antérieurement estimés encourus dans l'année	854	651	635
Révisions des estimations précédentes des quantités	(790)	308	(749)
Accrétion de l'actualisation à 10%	530	730	923
Variation nette des impôts sur les bénéfices	(721)	(728)	(1 341)
Acquisitions des réserves en terre	-	-	1 812
Cessions des réserves en terre	-	-	(624)
<b>Fin de l'exercice</b>	<b>7 295</b>	<b>9 234</b>	<b>11 231</b>

## 2. Autres informations complémentaires

### 2.1. Production de gaz commercialisable, prix de production et coûts de production

	Entités consolidées					
	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>2009</b>						
<b>Production de gaz naturel commercialisable (Mpc/j)<sup>(a)</sup></b>	1 643	480	545	297	1 224	4 189
<b>Prix de production<sup>(b)</sup></b>						
Huile (€/b)	40,76	40,77	36,22	39,94	37,66	40,38
Bitume (€/b)	-	-	23,17	-	-	23,17
Gaz naturel (€/kpc)	4,81	1,33	1,56	0,72	4,47	3,70
<b>Coûts de production unitaires (€/bep)<sup>(c)</sup></b>						
Total liquides et gaz	5,30	4,35	3,59	3,86	2,52	4,30
Bitume	-	-	25,45	-	-	25,45

	Sociétés mises en équivalence					
	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>2009</b>						
<b>Production de gaz naturel commercialisable (Mpc/j)<sup>(a)</sup></b>	-	-	-	268	-	268
<b>Prix de production<sup>(b)</sup></b>						
Huile (€/b)	-	42,98	33,14	43,98	-	42,18
Bitume (€/b)	-	-	-	-	-	-
Gaz naturel (€/kpc)	-	-	-	3,53	-	3,53
<b>Coûts de production unitaires (€/bep)<sup>(c)</sup></b>						
Total liquides et gaz	-	4,21	2,24	2,81	-	2,81
Bitume	-	-	-	-	-	-

	Entités consolidées					
	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>2010</b>						
<b>Production de gaz naturel commercialisable (Mpc/j)<sup>(a)</sup></b>	1 603	608	732	375	1 234	4 552
<b>Prix de production<sup>(b)</sup></b>						
Huile (€/b)	55,70	56,18	45,28	55,83	52,33	55,39
Bitume (€/b)	-	-	33,19	-	-	33,19
Gaz naturel (€/kpc)	5,17	1,55	1,83	0,63	5,67	3,94
<b>Coûts de production unitaires (€/bep)<sup>(c)</sup></b>						
Total liquides et gaz	6,23	4,53	3,29	4,82	2,93	4,72
Bitume	-	-	17,49	-	-	17,49

	Sociétés mises en équivalence					
	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>2010</b>						
<b>Production de gaz naturel commercialisable (Mpc/j)<sup>(a)</sup></b>	-	-	-	650	-	650
<b>Prix de production<sup>(b)</sup></b>						
Huile (€/b)	-	53,96	43,81	57,03	-	54,95
Bitume (€/b)	-	-	-	-	-	-
Gaz naturel (€/kpc)	-	-	-	2,30	-	2,30
<b>Coûts de production unitaires (€/bep)<sup>(c)</sup></b>						
Total liquides et gaz	-	6,31	2,76	1,54	-	1,91
Bitume	-	-	-	-	-	-

Entités consolidées

	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>2011</b>						
<b>Production de gaz naturel commercialisable (Mpc/j)<sup>(a)</sup></b>	1 350	607	839	424	1 162	4 382
<b>Prix de production<sup>(b)</sup></b>						
Huile (€/b)	74,24	74,72	55,13	73,73	68,76	73,34
Bitume (€/b)	-	-	31,36	-	-	31,36
Gaz naturel (€/kpc)	6,58	1,81	2,06	0,54	7,45	4,72
<b>Coûts de production unitaires (€/bep)<sup>(c)</sup></b>						
Total liquides et gaz	6,86	5,14	3,41	5,36	3,40	5,20
Bitume	-	-	20,70	-	-	20,70

Sociétés mises en équivalence

	Europe	Afrique	Amériques	Moyen-Orient	Asie	Total
<b>2011</b>						
<b>Production de gaz naturel commercialisable (Mpc/j)<sup>(a)</sup></b>	-	-	-	891	457	1 348
<b>Prix de production<sup>(b)</sup></b>						
Huile (€/b)	-	66,21	61,15	77,07	30,75	73,61
Bitume (€/b)	-	-	-	-	-	-
Gaz naturel (€/kpc)	-	-	-	1,29	0,95	1,23
<b>Coûts de production unitaires (€/bep)<sup>(c)</sup></b>						
Total liquides et gaz	-	1,99	2,75	1,66	0,79	1,61
Bitume	-	-	-	-	-	-

(a) Ces volumes de gaz sont différents de ceux inclus dans le tableau de l'évolution des réserves. Ils excluent l'autoconsommation de gaz lors des opérations de production.

(b) Les volumes utilisés pour ce calcul sont les volumes vendus issus de la production du Groupe.

(c) Les volumes d'huile utilisés pour ce calcul sont ceux inclus dans le tableau de l'évolution des réserves. Les volumes de gaz naturel sont différents de ceux inclus dans le tableau de l'évolution des réserves. Ils excluent l'autoconsommation de gaz lors des opérations de production.



# TOTAL S.A.

Les comptes sociaux ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 9 février 2012 et ne sont pas mis à jour des éléments postérieurs à cette date.

1.	Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés	300
2.	Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels	302
3.	Comptes sociaux société mère	303
3.1.	Compte de résultat	303
3.2.	Bilan	304
3.3.	Tableau des flux de trésorerie	305
3.4.	Variation des capitaux propres	306
4.	Annexe aux comptes sociaux	307
1)	Principes comptables	307
2)	Immobilisations incorporelles et corporelles	307
3)	Titres de participation et créances rattachées	308
4)	Autres immobilisations financières	309
5)	Créances d'exploitation	309
6)	Capitaux propres	310
7)	Provisions pour risques et charges	311
8)	Provisions pour restructurations, retraites, pensions et obligations similaires	311
9)	Dettes financières	312
10)	Dettes d'exploitation	313
11)	Écarts de conversion	313
12)	Chiffre d'affaires	313
13)	Charges nettes d'exploitation	313
14)	Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	313
15)	Charges et produits financiers	314
16)	Dividendes	314
17)	Autres charges et produits financiers	314
18)	Résultat exceptionnel	314
19)	Régime fiscal	314
20)	Risque de change et de contrepartie	314
21)	Engagements	315
22)	Ventilation de l'effectif moyen	315
23)	Plans d'options de souscription et d'achat d'actions, plans d'attribution gratuite d'actions	316
24)	Autres	321
5.	Autres informations financières société mère	322
5.1.	Filiales et participations	322
5.2.	Autres informations sur cinq ans	323
5.3.	Affectation du résultat 2011	324
5.4.	Évolution du capital social au cours des cinq derniers exercices	324
6.	Informations financières consolidées des cinq derniers exercices	325
6.1.	Bilan consolidé résumé des cinq derniers exercices	325
6.2.	Compte de résultat consolidé des cinq derniers exercices	325

# 1. Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011

Aux Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions et engagements dont nous avons été avisés ou que nous aurions découverts à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions et engagements. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R.225-31 du Code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions et engagements déjà approuvés par l'Assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

## 1. Conventions et engagements soumis à l'approbation de l'Assemblée générale

### Conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice écoulé

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention ni d'aucun engagement autorisés au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-38 du Code de commerce.

### Conventions et engagements autorisés depuis la clôture

Nous avons été avisés des engagements suivants, autorisés depuis la clôture de l'exercice écoulé, qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil d'administration du 9 février 2012 et qu'il vous est demandé d'approuver à nouveau dans le cadre des dispositions de l'alinéa 4 de l'article L. 225-42-1 du Code de commerce, du fait du renouvellement du mandat de M. Christophe de Margerie, Président-directeur général. Cette approbation est envisagée à la condition que son mandat d'administrateur soit renouvelé par l'Assemblée, ses mandats de Président et Directeur Général soient renouvelés par le Conseil d'administration et que les engagements liés à des critères de performance et concernant l'indemnité de départ, tels que décrits ci-après, ne soient pas modifiés.

#### a) Engagements concernant les conditions de retraite

- Personne concernée :  
M. Christophe de Margerie, Président-directeur général.
- Nature et objet :  
Les dirigeants sociaux bénéficient des mêmes dispositions que les salariés de TOTAL S.A. en matière d'indemnité de départ à la retraite et de régime supplémentaire de retraite.
- Modalités :
  - Indemnités de départ à la retraite

Les dirigeants sociaux bénéficient de l'indemnité de départ à la retraite d'un montant égal à celle prévue par la convention collective nationale de l'industrie du pétrole pour les salariés concernés du Groupe TOTAL. Cette indemnité est égale à 25% de la rémunération annuelle fixe et variable perçue au cours des douze derniers mois précédant le départ en retraite du dirigeant social.

Le versement de l'indemnité de départ à la retraite des dirigeants sociaux est soumis à une condition de performance, considérée comme remplie si deux au moins des trois critères définis ci-dessous sont satisfaits :

- la moyenne des ROE (*Return On Equity*) des trois années précédant l'année de départ du dirigeant social atteint au moins 12% ;
- la moyenne des ROACE (*Return On Average Capital Employed*) des trois années précédant l'année de départ du dirigeant social atteint au moins 10% ;
- le taux de croissance de la production de pétrole et du gaz du Groupe TOTAL est supérieur ou égal à la moyenne du taux de croissance des quatre sociétés : ExxonMobil, Shell, BP, Chevron, au cours des trois années précédant l'année de départ du dirigeant social.

- Régime supplémentaire de retraite

Le régime supplémentaire de retraite est celui applicable aux dirigeants sociaux et salariés du Groupe dont la rémunération excède un montant égal à huit fois le plafond de la sécurité sociale, au-delà duquel il n'existe pas de système légal ou conventionnel de retraite.

Le bénéfice de ce régime supplémentaire de retraite, financé et géré par TOTAL S.A., est subordonné à des conditions d'âge et d'ancienneté minimum, ainsi qu'à une condition de présence du bénéficiaire dans l'entreprise au moment où il fait valoir ses droits. Cette condition de présence ne s'applique toutefois pas dans les cas d'invalidité ou de départ d'un bénéficiaire de plus de 55 ans à l'initiative du Groupe.

Ce régime supplémentaire de retraite procure à ses bénéficiaires une pension dont le montant est égal à la somme de 1,8% de la part de la rémunération de référence comprise entre 8 et 40 plafonds annuels de la sécurité sociale et 1% de la part de la rémunération de référence comprise entre 40 et 60 plafonds annuels de la sécurité sociale, multipliée par le nombre d'années d'ancienneté limité à 20 ans. Cette pension de retraite est indexée sur l'évolution du point ARRCO (Association pour le Régime de Retraite Complémentaire des salariés).

Le cumul des montants annuels de la retraite supplémentaire et des autres retraites (autres que celles constituées à titre individuel et facultatif) ne peut excéder 45% de la rémunération moyenne des trois dernières années. Si ce plafond était dépassé, le montant de la retraite supplémentaire serait réduit à due concurrence.

Au 31 décembre 2011, les engagements à la charge de la Société au titre du régime supplémentaire de retraite correspondent pour le Président-directeur général, à une pension annuelle égale à 18,01% de sa rémunération annuelle perçue en 2011.

## b) Engagements concernant les dispositions applicables en cas de résiliation ou de non renouvellement du mandat social

- Personne concernée :  
M. Christophe de Margerie, Président-directeur général.
- Nature et objet :  
En cas de résiliation ou de non renouvellement de son mandat social, le Président-directeur général bénéficiera d'une indemnité de départ.
- Modalités :  
Cette indemnité sera égale à deux années de rémunération brute.

La base de référence sera constituée par la rémunération brute (fixe et variable) des douze mois précédant la date de résiliation ou de non renouvellement du mandat social.

L'indemnité de départ, versée en cas de changement de contrôle ou de stratégie décidé par la Société, ne sera pas due en cas de faute grave ou lourde, ou si le Président-directeur général quitte la Société à son initiative, change de fonctions à l'intérieur du Groupe ou peut faire valoir à brève échéance ses droits à la retraite à taux plein.

Le versement de cette indemnité en cas de résiliation ou de non renouvellement du mandat social sera soumis à une condition de performance, considérée comme remplie si deux au moins des trois critères définis ci-dessous sont satisfaits :

- la moyenne des ROE (*Return On Equity*) des trois années précédant l'année de départ du Président-directeur général atteint au moins 12% ;
- la moyenne des ROACE (*Return On Average Capital Employed*) des trois années précédant l'année de départ du Président-directeur général atteint au moins 10% ;
- le taux de croissance de la production de pétrole et du gaz du Groupe TOTAL est supérieur ou égal à la moyenne du taux de croissance des quatre sociétés : ExxonMobil, Shell, BP, Chevron, au cours des trois années précédant l'année de départ du Président-directeur général.

## 2. Conventions et engagements déjà approuvés par l'Assemblée générale

### a) Dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article R. 225-30 du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution de la convention décrite ci-après, déjà approuvée par l'Assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

#### Convention concernant la mise à disposition de moyens spécifiques

- Personne concernée :  
M. Thierry Desmarest, administrateur et Président d'Honneur.
- Nature et objet :  
Moyens mis à la disposition du Président d'Honneur.
- Modalités :  
Le Président d'Honneur, compte tenu des missions de représentation du Groupe qui lui sont confiées, bénéficie de la mise à disposition des moyens suivants : bureau, assistante, voiture avec chauffeur.

### b) Sans exécution au cours de l'exercice écoulé

Par ailleurs, nous avons été informés de la poursuite des engagements, décrits en détail ci-dessus, concernant l'indemnité de départ à la retraite, le régime supplémentaire de retraite et le versement, sous certaines conditions, d'une indemnité en cas de résiliation ou de non renouvellement du mandat social de M. Christophe de Margerie, déjà approuvés par l'Assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, qui n'ont pas donné lieu à exécution au cours de l'exercice écoulé.

Paris La Défense, le 23 mars 2012

Les commissaires aux comptes

KPMG Audit  
Département de KPMG S.A.  
Jay Nirsimloo

ERNST & YOUNG Audit  
Pascal Macioce  
Laurent Vitse

## 2. Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2011

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société TOTAL S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

### II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par votre Société pour l'évaluation des titres de participation, telles que décrites dans la note 1 de l'annexe, sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier, par sondages, l'application de ces méthodes. Dans le cadre de nos appréciations, nous nous sommes également assurés du caractère raisonnable des estimations associées à l'application de ces méthodes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre Société auprès des sociétés contrôlant votre Société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Paris-La Défense, le 23 mars 2012

Les commissaires aux comptes

KPMG Audit  
Département de KPMG S.A.  
Jay Nirsimloo

ERNST & YOUNG Audit  
Pascal Macioce  
Laurent Vitse

## 3. Comptes sociaux société mère

### 3.1. Compte de résultat

#### Exercice

(en milliers d'euros)

		2011	2010	2009
Chiffre d'affaires	(note 12)	14 246 392	10 307 170	8 222 687
Charges nettes d'exploitation	(note 13)	(10 907 658)	(8 179 634)	(6 758 269)
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	(note 14)	(260 650)	(141 174)	(129 113)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>3 078 084</b>	<b>1 986 362</b>	<b>1 335 305</b>
Charges et produits financiers	(note 15)	(428 098)	(448 084)	(449 419)
Dividendes	(note 16)	10 599 281	6 497 082	5 777 717
(Dotations) Reprises aux provisions financières		(839 231)	(489 911)	(236 234)
Autres charges et produits financiers	(note 17)	(8 656)	(7 945)	2 328
<b>Résultat financier</b>		<b>9 323 296</b>	<b>5 551 142</b>	<b>5 094 392</b>
<b>Résultat courant</b>		<b>12 401 380</b>	<b>7 537 504</b>	<b>6 429 697</b>
Résultat sur cessions de titres et prêts		435 924	(34 976)	639 371
Résultat sur cessions d'immobilisations		43	239	-
Éléments exceptionnels		31 866	(75 259)	(13 802)
<b>Résultat exceptionnel</b>	(note 18)	<b>467 833</b>	<b>(109 996)</b>	<b>625 569</b>
Participation et intéressement des salariés		(52 073)	(54 613)	(36 973)
Impôts		(3 050 856)	(1 532 807)	(1 384 612)
<b>Résultat net</b>		<b>9 766 284</b>	<b>5 840 088</b>	<b>5 633 681</b>

## 3.2. Bilan

Au 31 décembre  
(en milliers d'euros)

ACTIF	2011	2010	2009
<b>Actif immobilisé</b>			
Immobilisations incorporelles (note 2)	864 554	817 999	775 519
Amortissements et provisions	(310 388)	(245 031)	(208 540)
<b>Immobilisations incorporelles, valeur nette</b>	<b>554 166</b>	<b>572 968</b>	<b>566 979</b>
Immobilisations corporelles (note 2)	585 783	535 475	511 070
Amortissements et provisions	(406 249)	(361 610)	(327 094)
<b>Immobilisations corporelles, valeur nette</b>	<b>179 534</b>	<b>173 865</b>	<b>183 976</b>
Titres de participation et créances rattachées (note 3)	87 744 158	84 934 902	78 874 175
Amortissements et provisions	(574 296)	(565 561)	(545 634)
Autres immobilisations financières (note 4)	63 008	52 535	59 547
<b>Immobilisations financières, valeur nette</b>	<b>87 232 870</b>	<b>84 421 876</b>	<b>78 388 088</b>
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>87 966 570</b>	<b>85 168 709</b>	<b>79 139 043</b>
<b>Actif circulant</b>			
Stocks	9 137	4 832	2 293
Créances d'exploitation (note 5)	3 495 789	2 141 796	2 062 978
Valeurs mobilières de placement	363 533	476 610	596 076
Disponibilités et dépôts à court terme	38 047	141 131	225 209
<b>Total actif circulant</b>	<b>3 906 506</b>	<b>2 764 369</b>	<b>2 886 556</b>
Charges constatées d'avance	15 649	5 782	3 532
Écarts de conversion (note 11)	4	12	212 588
<b>Total de l'actif</b>	<b>91 888 729</b>	<b>87 938 872</b>	<b>82 241 719</b>

Au 31 décembre  
(en milliers d'euros)

PASSIF	2011	2010	2009
<b>Capitaux propres</b> (note 6)			
Capital	5 909 418	5 874 102	5 871 057
Primes	27 655 005	27 208 151	27 170 640
Réserves (note 6 B)	3 986 875	3 986 382	3 975 314
Report à nouveau	4 916 078	4 425 753	4 114 277
Résultat net	9 766 284	5 840 088	5 633 681
Acompte sur dividendes	(4 058 442)	(2 664 730)	(2 660 016)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>48 175 218</b>	<b>44 669 746</b>	<b>44 104 953</b>
Provisions pour risques et charges (notes 7 et 8)	4 736 302	3 771 567	3 199 872
<b>Dettes</b>			
Dettes financières long terme (note 9)	28 296 453	15 929 648	14 614 076
Dettes financières court terme (note 9)	6 541 883	21 715 905	18 651 431
Dettes d'exploitation (note 10)	3 839 704	1 790 981	1 671 306
<b>Total des dettes</b>	<b>38 678 040</b>	<b>39 436 534</b>	<b>34 936 813</b>
Produits constatés d'avance	250	-	-
Écarts de conversion (note 11)	298 919	61 025	81
<b>Total du passif</b>	<b>91 888 729</b>	<b>87 938 872</b>	<b>82 241 719</b>

### 3.3. Tableau des flux de trésorerie

#### Exercice

(en millions d' euros)

	2011	2010	2009
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>			
Résultat net	9 766	5 840	5 634
Dotations (Reprises) aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles	110	102	89
Dotations (Reprises) aux provisions des immobilisations financières	7	24	-
Dotations (Reprises) aux autres provisions	965	571	274
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>10 848</b>	<b>6 537</b>	<b>5 997</b>
(Profits) Pertes sur cessions	(436)	35	(639)
Diminution (Augmentation) du besoin en fonds de roulement	(789)	(266)	(299)
Autres, net	(4)	126	31
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>	<b>9 619</b>	<b>6 432</b>	<b>5 090</b>
<b>Flux de trésorerie d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(82)	(64)	(538)
Acquisition de titres de participation et augmentations de prêts long terme	(4 361)	(6 317)	(1 401)
<b>Investissements</b>	<b>(4 443)</b>	<b>(6 381)</b>	<b>(1 939)</b>
Produits de cession sur titres et remboursements de prêts long terme	2 419	782	955
<b>Désinvestissements</b>	<b>2 419</b>	<b>782</b>	<b>955</b>
<b>Flux de trésorerie d'investissement</b>	<b>(2 024)</b>	<b>(5 599)</b>	<b>(984)</b>
<b>Flux de trésorerie de financement</b>			
Augmentation de capital	482	41	32
Rachat d'actions propres	-	-	-
Solde du dividende payé en numéraire	(2 685)	(2 662)	(2 655)
Acompte sur dividende payé en numéraire	(2 684)	(2 665)	(2 660)
Remboursement d'emprunts à long terme	-	(63)	(245)
Augmentation (Diminution) des dettes financières et concours bancaires courants	(2 811)	4 432	1 220
<b>Flux de trésorerie de financement</b>	<b>(7 698)</b>	<b>(917)</b>	<b>(4 308)</b>
<b>Augmentation (diminution) des disponibilités et dépôts à court terme</b>	<b>(103)</b>	<b>(84)</b>	<b>(202)</b>
<b>Disponibilités et dépôts à court terme au bilan d'ouverture</b>	<b>141</b>	<b>225</b>	<b>427</b>
<b>Disponibilités et dépôts à court terme au bilan de clôture</b>	<b>38</b>	<b>141</b>	<b>225</b>

## 3.4. Variation des capitaux propres

(en millions d'euros)	Actions émises			Réserves et report à nouveau	Réserve de réévaluation	Total
	Nombre	Montant	Primes d'émission			
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2009</b>	<b>2 371 808 074</b>	<b>5 930</b>	<b>28 283</b>	<b>10 708</b>	<b>39</b>	<b>44 960</b>
Solde du dividende payé en numéraire <sup>(a)</sup>	-	-	-	(2 655)	-	(2 655)
Résultat net 2009	-	-	-	5 634	-	5 634
Acompte sur dividende 2009 <sup>(b)</sup>	-	-	-	(2 660)	-	(2 660)
Réduction de capital	(24 800 000)	(62)	(1 160)	-	-	(1 222)
Exercice d'options de souscription d'actions						
Elf Aquitaine bénéficiant de la garantie d'échange	480 030	1	17	-	-	18
Émission d'actions	934 780	2	30	-	-	32
Variation des écarts de réévaluation	-	-	-	-	(2)	(2)
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>2 348 422 884</b>	<b>5 871</b>	<b>27 170</b>	<b>11 027</b>	<b>37</b>	<b>44 105</b>
Solde du dividende payé en numéraire <sup>(c)</sup>	-	-	-	(2 662)	-	(2 662)
Résultat net 2010	-	-	-	5 840	-	5 840
Acompte sur dividende 2010 <sup>(d)</sup>	-	-	-	(2 665)	-	(2 665)
Réduction de capital	-	-	-	-	-	-
Émission d'actions	1 218 047	3	38	-	-	41
Variation des écarts de réévaluation	-	-	-	-	11	11
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>2 349 640 931</b>	<b>5 874</b>	<b>27 208</b>	<b>11 540</b>	<b>48</b>	<b>44 670</b>
Solde du dividende payé en numéraire <sup>(e)</sup>	-	-	-	(2 685)	-	(2 685)
Résultat net 2011	-	-	-	9 766	-	9 766
Acompte sur dividende 2011 <sup>(f)(g)</sup>	-	-	-	(4 058)	-	(4 058)
Émission d'actions	5 223 665	13	160	-	-	173
Augmentation de capital réservée aux salariés	8 902 717	22	288	-	-	310
Variation des écarts de réévaluation	-	-	-	-	-	-
Frais liés à l'augmentation de capital réservée aux salariés	-	-	(1)	-	-	(1)
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>2 363 767 313</b>	<b>5 909</b>	<b>27 655</b>	<b>14 563</b>	<b>48</b>	<b>48 175</b>

(a) Solde du dividende 2008 versé en 2009 : 2 655 millions d'euros (1,14 euro par action).

(b) Acompte sur dividende versé en 2009 : 2 660 millions d'euros (1,14 euro par action).

(c) Solde du dividende 2009 versé en 2010 : 2 662 millions d'euros (1,14 euro par action).

(d) Acompte sur dividende versé en 2010 : 2 665 millions d'euros (1,14 euro par action).

(e) Solde du dividende 2010 versé en 2011 : 2 685 millions d'euros (1,14 euro par action).

(f) Acompte sur dividende versé en 2011 au titre du 1<sup>er</sup> et du 2<sup>e</sup> trimestre : 2 684 millions d'euros (0,57 euro par action par acompte).

(g) Acompte sur dividende non versé en 2011 au titre du 3<sup>e</sup> trimestre : 1 374 millions d'euros (0,57 euro par action).

## 4. Annexe aux comptes sociaux

### 1) Principes comptables

Les comptes de l'exercice 2011 sont établis conformément à la réglementation comptable française.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan pour leur valeur d'origine corrigée des incidences de la réévaluation légale de 1976. Ces immobilisations sont amorties linéairement sur leur durée de vie estimée :

Constructions	20-30 ans
Mobilier, agencements	5-10 ans
Matériel de transport	2-5 ans
Matériel et mobilier de bureau	5-10 ans
Matériel informatique	3-5 ans

#### Immobilisations financières

Les titres de participation sont comptabilisés au coût d'acquisition éventuellement corrigé de la réévaluation légale de 1976.

Les créances rattachées à des participations sont valorisées à leur valeur nominale.

Pour le secteur Amont, les titres de participation et créances rattachées font l'objet d'une provision à hauteur des dépenses d'exploration en l'absence d'une décision de mise en production. Dans l'hypothèse où il a été mis en évidence l'existence de réserves prouvées, la valeur des titres et créances est limitée au montant des revenus futurs actualisés au moment de la clôture.

Pour les autres secteurs, les provisions pour dépréciation des titres de participation et créances rattachées sont calculées en fonction des capitaux propres, de la valeur économique et de l'intérêt de la détention des titres.

#### Stocks

Les stocks sont évalués au prix de revient ou à la valeur de marché si celle-ci est inférieure. Les stocks d'hydrocarbures bruts et de produits pétroliers sont évalués selon la méthode FIFO (*First In, First Out*).

#### Créances et dettes

Les créances et dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation des créances est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

#### Comptabilisation des opérations en devises étrangères

Les créances et dettes en devises étrangères sont converties en euros au cours de change à la clôture de l'exercice. Les différences de conversion sur les éléments ne faisant pas l'objet d'une couverture de change sont comptabilisées en écart de conversion actif ou passif. Les pertes de change latentes donnent lieu à la constitution d'une provision pour risques.

Les différences de conversion sur les autres créances et dettes en devises étrangères sont comptabilisées en résultat et compensées par les gains ou pertes latents résultant d'opérations de couverture de change hors bilan.

#### Instruments financiers

TOTAL S.A. utilise des instruments financiers dans un but exclusif de couverture économique afin de gérer son exposition aux fluctuations des taux d'intérêt et des cours de change de devises étrangères.

Dans le cadre de cette politique, TOTAL S.A. a recours à des *swaps* de taux d'intérêt et des opérations à terme. Les différentiels d'intérêts attachés aux *swaps* ou les reports et déports attachés à ces opérations à terme sont constatés, *prorata temporis*, au compte de résultat en charges ou produits financiers, sur la durée de vie des instruments.

### 2) Immobilisations incorporelles et corporelles

Au 31 décembre  
(en millions d'euros)

	2011		2010	
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
Siège <sup>(a)</sup>	375	(245)	130	141
Succursale (A.D.G.I.L.) <sup>(b)</sup>	489	(65)	424	432
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>864</b>	<b>(310)</b>	<b>554</b>	<b>573</b>
Terrains	36	-	36	34
Constructions	93	(50)	43	46
Autres	457	(356)	101	94
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>586</b>	<b>(406)</b>	<b>180</b>	<b>174</b>
<b>Total<sup>(c)</sup></b>	<b>1 450</b>	<b>(716)</b>	<b>734</b>	<b>747</b>

(a) Dont immobilisations en cours pour un montant de 13 millions d'euros en 2011 et de 15 millions d'euros en 2010, logiciels pour un montant brut de 206 millions d'euros en 2011 et 184 millions d'euros en 2010 et autres pour un montant brut de 156 millions d'euros en 2011 et 146 millions d'euros en 2010.

(b) Les amortissements des succursales liés à l'activité commerciale sont comptabilisés en coût d'achat des marchandises vendues.

(c) Au 31 décembre 2010, les valeurs brutes et les amortissements et provisions s'élevaient à 1 354 millions d'euros et 607 millions d'euros.

## 3) Titres de participation et créances rattachées

## A) Variation des titres et créances rattachées

Au 31 décembre (en millions d'euros)	2011						Écart de conversion	Brut fin de période
	Brut début de période	Augmentations		Diminutions				
		Monétaires	Non monétaires	Monétaires	Non monétaires			
Titres de participation	77 278	2 371	2	(1 685)	-	-	77 966	
Créances rattachées <sup>(a)</sup>	7 657	2 157	-	(267)	(9)	240	9 778	
<b>Total</b>	<b>84 935</b>	<b>4 528</b>	<b>2</b>	<b>(1 952)</b>	<b>(9)</b>	<b>240</b>	<b>87 744</b>	
<b>Ventilation par secteur</b>								
Amont	6 775	931	2	(1 906)	(7)	3	5 798	
Aval	3 490	1 521	-	(16)	-	-	4 995	
Chimie	13 394	22	-	-	-	-	13 416	
Activités financières	61 276	2 054	-	(30)	(2)	237	63 535	
<b>Total</b>	<b>84 935</b>	<b>4 528</b>	<b>2</b>	<b>(1 952)</b>	<b>(9)</b>	<b>240</b>	<b>87 744</b>	

(a) Les mouvements des créances rattachées résultent essentiellement des flux de financement de Total Finance et Total Treasury.

## B) Après provisions sur titres et créances rattachées

Au 31 décembre (en millions d'euros)	2011			2010
	Brut	Provisions pour dépréciation	Net	Net
Titres de participation	77 966	(465)	77 501	76 822
Créances rattachées <sup>(a) (b)</sup>	9 778	(109)	9 669	7 547
<b>Total<sup>(c)</sup></b>	<b>87 744</b>	<b>(574)</b>	<b>87 170</b>	<b>84 369</b>
<b>Ventilation par secteur</b>				
Amont	5 798	(303)	5 495	6 463
Aval	4 995	(132)	4 863	3 221
Chimie	13 416	(118)	13 298	13 279
Activités financières	63 535	(21)	63 514	61 406
<b>Total</b>	<b>87 744</b>	<b>(574)</b>	<b>87 170</b>	<b>84 369</b>

(a) Le montant brut au 31 décembre 2011 comprend 9 254 millions d'euros se rapportant aux entreprises liées.

(b) Le montant net au 31 décembre 2011 se répartit entre échéances à moins d'un an et échéances à plus d'un an, soit respectivement 2 250 millions d'euros et 7 419 millions d'euros.

(c) Au 31 décembre 2010, les valeurs brutes et les provisions s'élevaient respectivement à 84 935 millions d'euros et 566 millions d'euros.

## 4) Autres immobilisations financières

### A) Variation des autres immobilisations financières

Au 31 décembre (en millions d'euros)	2011						Brut fin de période
	Brut début de période	Augmentations		Diminutions		Écart de conversion	
		Monétaires	Non monétaires	Monétaires	Non monétaires		
Titres de l'activité portefeuille	4	-	-	-	-	-	4
Autres créances	34	42	-	(32)	-	-	44
Dépôts et cautionnements	15	-	-	-	-	-	15
<b>Total</b>	<b>53</b>	<b>42</b>	<b>-</b>	<b>(32)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63</b>

### B) Après provisions sur les autres immobilisations financières

Au 31 décembre (en millions d'euros)	2011			2010
	Brut	Provisions pour dépréciation	Net	Net
Titres de l'activité portefeuille	4	-	4	4
Autres créances <sup>(a)</sup>	44	-	44	34
Dépôts et cautionnements	15	-	15	15
<b>Total<sup>(b)</sup></b>	<b>63</b>	<b>-</b>	<b>63</b>	<b>53</b>

(a) Le montant net au 31 décembre 2011 est à plus d'un an.

(b) Au 31 décembre 2010, les valeurs brutes et les valeurs nettes étaient identiques.

## 5) Créances d'exploitation

Au 31 décembre (en millions d'euros)	2011			2010
	Brut	Provisions pour dépréciation	Net	Net
Créances clients et comptes rattachés	1 285	-	1 285	1 139
Autres créances d'exploitation	2 211	-	2 211	1 003
<b>Total<sup>(a) (b)</sup></b>	<b>3 496</b>	<b>-</b>	<b>3 496</b>	<b>2 142</b>

(a) Dont 2 680 millions d'euros concernant les entreprises liées au 31 décembre 2011.

(b) La totalité est à moins d'un an.

## 6) Capitaux propres

### A) Évolution du capital

Les variations du nombre d'actions composant le capital social s'analysent comme suit :

Données historiques

<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2009</b>	<b>2 371 808 074</b>
Actions émises en raison de : Exercice d'options de souscription d'actions TOTAL	934 780
Garantie d'échange offerte aux bénéficiaires d'options de souscription d'actions Elf Aquitaine	480 030
Actions annulées <sup>(a)</sup>	(24 800 000)
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	<b>2 348 422 884</b>
Actions émises en raison de : Exercice d'options de souscription d'actions TOTAL	1 218 047
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>2 349 640 931</b>
Actions émises en raison de : Augmentation de capital réservée aux salariés	8 902 717
Exercice d'options de souscription d'actions TOTAL	5 223 665
<b>Au 31 décembre 2011 <sup>(b)</sup></b>	<b>2 363 767 313</b>

(a) Sur décision du Conseil d'administration du 30 juillet 2009.

(b) Dont 109 554 173 actions d'autodétention et d'autocontrôle déduites des capitaux propres consolidés.

#### Augmentation de capital réservée aux salariés

L'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010 a délégué au Conseil d'administration la compétence d'augmenter en une ou plusieurs fois le capital social, dans un délai maximum de vingt-six mois, en réservant la souscription aux salariés du Groupe adhérant à un plan d'épargne d'entreprise, dans la limite de 1,5% du capital social existant au jour de la tenue du Conseil d'administration décidant l'émission, étant précisé que le montant du capital social émis à ce titre s'impute sur le plafond global d'augmentations de capital social susceptibles d'être réalisées au titre de la délégation de compétence consentie par l'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010 au Conseil d'administration, en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien du droit préférentiel de souscription (2,5 milliards d'euros en nominal).

Dans le cadre de cette délégation de compétence, le Conseil d'administration du 28 octobre 2010 a décidé de mettre en œuvre une augmentation de capital réservée aux salariés en 2011 dans la limite de 12 millions d'actions portant jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2010 et a délégué au Président-directeur général tous pouvoirs afin de fixer les dates d'ouverture et de clôture de la période de souscription ainsi que le prix de souscription des actions.

Le 14 mars 2011, le Président-directeur général a décidé que la période de souscription serait fixée du 16 mars au 1<sup>er</sup> avril 2011 inclus et a constaté que le prix de souscription unitaire serait de 34,80 euros. Dans le cadre de cette augmentation de capital, 8 902 717 actions TOTAL ont été souscrites et créées le 28 avril 2011.

#### Annulation d'actions

Utilisant l'autorisation conférée par l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2007 pour procéder à la réduction du capital social par annulation d'actions détenues par la Société dans la limite de 10% du capital social par période de vingt-quatre mois, le Conseil d'administration du 30 juillet 2009 a décidé d'annuler 24 800 000 actions acquises en 2008 au prix moyen de 49,28 euros par action.

#### Autodétention (actions TOTAL détenues par TOTAL S.A.)

Au 31 décembre 2011, TOTAL S.A. détient 9 222 905 de ses propres actions, soit 0,39% du capital social, réparties de la façon suivante :

- 6 712 528 actions affectées aux plans d'attribution gratuite d'actions TOTAL dont bénéficient les salariés du Groupe ;
- 2 510 377 actions destinées à être affectées à de nouveaux plans d'options d'achat ou à de nouveaux plans d'attribution gratuite d'actions.

Ces actions sont déduites des capitaux propres consolidés.

Au 31 décembre 2010, TOTAL S.A. détenait 12 156 411 de ses propres actions, soit 0,52% du capital social, réparties de la façon suivante :

- 6 012 460 actions affectées aux plans d'attribution gratuite d'actions TOTAL dont bénéficient les salariés du Groupe ;
- 6 143 951 actions destinées à être affectées à de nouveaux plans d'options d'achat ou à de nouveaux plans d'attribution gratuite d'actions.

Ces actions étaient déduites des capitaux propres consolidés.

Au 31 décembre 2009, TOTAL S.A. détenait 15 075 922 de ses propres actions, soit 0,64% du capital social, réparties de la façon suivante :

- 6 017 499 actions affectées à la couverture des plans d'options d'achat d'actions TOTAL dont bénéficient les salariés et dirigeants du Groupe ;
- 5 799 400 actions affectées aux plans d'attribution gratuite d'actions TOTAL dont bénéficient les salariés du Groupe ;
- 3 259 023 actions destinées à être affectées à de nouveaux plans d'options d'achat ou à de nouveaux plans d'attribution gratuite d'actions.

Ces actions étaient déduites des capitaux propres consolidés.

## Autocontrôle (actions TOTAL détenues par des filiales du Groupe)

Au 31 décembre des exercices 2011, 2010 et 2009, TOTAL S.A. détenait indirectement, par l'intermédiaire de ses filiales, 100 331 268 de ses propres actions, soit 4,24% du capital social au 31 décembre 2011, 4,27% du capital social au 31 décembre 2010 et 4,27% du capital social au 31 décembre 2009 réparties de la façon suivante :

- 2 023 672 actions détenues par une société du Groupe, Total Nucléaire, détenue indirectement à 100% par TOTAL S.A. ;
- 98 307 596 actions détenues par des filiales d'Elf Aquitaine (Financière Valorgest, Sogapar et Fingestval).

Ces actions sont déduites des capitaux propres consolidés.

## B) Réserves

Au 31 décembre  
(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
Réserve spéciale de réévaluation	48	48	37
Réserve légale	740	740	740
Réserves réglementées	2 808	2 808	2 808
Réserves	390	390	390
<b>Total</b>	<b>3 986</b>	<b>3 986</b>	<b>3 975</b>

## 7) Provisions pour risques et charges

Au 31 décembre  
(en millions d'euros)

	2011				
	Brut début de période	Augmentations	Diminutions		Brut fin de période
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions pour risques financiers	3 467	832	-	-	4 299 <sup>(a)</sup>
Provisions pour risques d'exploitation (dont note 8) et charges de rémunération	261	282	(106)	-	437 <sup>(b)</sup>
Provisions pour risques exceptionnels	44	-	(44)	-	-
<b>Total</b>	<b>3 772</b>	<b>1 114</b>	<b>(150)</b>	<b>-</b>	<b>4 736</b>

(a) Les provisions pour risques financiers comprennent principalement une garantie donnée à une filiale de financement de l'activité Amont pour 4 282 millions d'euros.

(b) Les provisions pour risques d'exploitation représentent des provisions de 325 millions d'euros pour retraites, pensions et obligations similaires, de 9 millions d'euros pour médailles du travail, ainsi qu'une provision de 97 millions d'euros pour attribution gratuite d'actions. Son montant est calculé sur la base de la valeur des actions achetées en couverture du plan et *prorata temporis* de la période dite d'acquisition, soit deux ans, au terme de laquelle l'attribution des actions à leur bénéficiaire est définitive, sous réserve qu'une condition de performance soit remplie (cf. note 23).

## 8) Provisions pour restructurations, retraites, pensions et obligations similaires

TOTAL S.A. participe à des régimes de prévoyance, retraite, préretraite et indemnités de départ. Pour les régimes à cotisations définies et les régimes mutualisés avec d'autres employeurs, les charges correspondent aux cotisations versées.

Les provisions au 31 décembre se décomposent de la manière suivante :

(en millions d'euros)	2011	2010
Provisions pour retraites, pensions et obligations similaires	325	155
Provisions pour restructurations	-	-
<b>Provisions au 31 décembre</b>	<b>325</b>	<b>155</b>

Pour les régimes à prestations définies, les engagements sont évalués à l'aide de la méthode prospective dite des « unités de crédits projetées ». L'estimation actuarielle dépend de différentes hypothèses telles que l'ancienneté, l'espérance de vie, le taux de rotation du personnel de l'entreprise ainsi que les hypothèses de revalorisation et d'actualisation.

Sur l'exercice 2011, une dotation de 172 millions d'euros a été constatée au titre d'un dispositif de préretraite.

Les hypothèses actuarielles utilisées au 31 décembre sont les suivantes :

	2011	2010
Taux d'actualisation	4,07%	4,36%
Taux moyen de revalorisation des salaires	4,61%	4,38%
Taux de rendement moyen prévu des placements	4,95%	5,28%
Espérance de durée résiduelle moyenne d'activité	10-20 ans	10-20 ans

TOTAL S.A. enregistre dans ses comptes une provision correspondant à la dette actuarielle nette des actifs de retraite et des gains et pertes actuariels à amortir lorsque cette somme constitue un passif de retraite.

Les gains et pertes actuariels résultant notamment des changements dans les hypothèses sont amortis linéairement sur la durée de vie active restante du personnel concerné.

L'engagement de la Société pour les régimes non confiés à des organismes d'assurance extérieurs se rapproche de la provision constatée de la manière suivante :

(en millions d'euros)	2011	2010
Dette actuarielle au 31 décembre	480	251
Pertes et gains actuariels à amortir	(157)	(96)
<b>Provisions retraites et autres au 31 décembre</b>	<b>323</b>	<b>155</b>

L'engagement de la Société pour les régimes externalisés auprès de fonds d'assurance s'élève à :

(en millions d'euros)	2011	2010
Dette actuarielle au 31 décembre	257	262
Actifs de retraite	(191)	(225)
<b>Engagement net au 31 décembre</b>	<b>66</b>	<b>37</b>
<b>Provisions pour retraite et autres au 31 décembre</b>	<b>2</b>	<b>-</b>

## 9) Dettes financières

Échéances au 31 décembre (en millions d'euros)	2011				2010
		À un an au plus	À plus d'un an et moins de 5 ans	À plus de 5 ans	
<b>Emprunts obligataires</b>					
Emprunt 5% 1998-2013 (1 000 millions de francs français) <sup>(a)</sup>	129	-	129	-	125
Intérêts courus	-	-	-	-	-
<b>Total des emprunts obligataires</b>	<b>129</b>	<b>-</b>	<b>129</b>	<b>-</b>	<b>125</b>
Emprunts divers <sup>(b)</sup>	28 739	572	27 201	966	16 688
Comptes courants financiers <sup>(c)</sup>	5 970	5 970	-	-	20 832
<b>Total</b>	<b>34 838</b>	<b>6 542</b>	<b>27 330</b>	<b>966</b>	<b>37 645</b>

(a) Cet emprunt a été transformé en emprunts en dollars à taux variable par des swaps d'émission adossés individuellement.

(b) Dont 28 732 millions d'euros concernant les entreprises liées.

(c) Dont 5 970 millions d'euros concernant les entreprises liées.

## 10) Dettes d'exploitation

Au 31 décembre

(en millions d'euros)

	2011	2010
Fournisseurs	1 253 <sup>(a)</sup>	941 <sup>(b)</sup>
Autres dettes d'exploitation	2 587	850
<b>Total (c) (d)</b>	<b>3 840</b>	<b>1 791</b>

- (a) À l'exception des factures non parvenues (550 millions d'euros), il reste un encours de 703 millions d'euros, dont :  
- 626 millions d'euros liés aux succursales implantées à l'étranger vis-à-vis de fournisseurs étrangers et pour lesquels l'échéancier est le suivant :  
à échoir à un mois 393 millions d'euros et à six mois au plus tard 233 millions d'euros ;  
- 8 millions d'euros hors Groupe à échoir au plus tard le 31 janvier 2012 ;  
- 69 millions d'euros vis-à-vis du Groupe dont l'échéancier est le suivant : échu au 31 décembre 2011 pour 11 millions d'euros et à échoir au plus tard le 31 janvier 2012 pour 58 millions d'euros.
- (b) À l'exclusion des factures non parvenues (461 millions d'euros), il reste un encours de 480 millions d'euros, dont :  
- 405 millions d'euros liés aux succursales implantées à l'étranger vis-à-vis de fournisseurs étrangers et pour lesquels l'échéancier est le suivant :  
à échoir à un mois 184 millions d'euros et à trois mois au plus tard 221 millions d'euros ;  
- 2 millions d'euros hors Groupe à échoir au plus tard le 31 janvier 2011 ;  
- 73 millions d'euros vis-à-vis du Groupe dont l'échéancier est le suivant : échu au 31 décembre 2010 pour 33 millions d'euros et à échoir au plus tard le 31 janvier 2011 pour 40 millions d'euros.
- (c) Dont 192 millions d'euros en 2011 et 108 millions d'euros en 2010 concernant les entreprises liées.
- (d) Concerne en totalité des échéances à moins d'un an.

## 11) Écarts de conversion

Compte tenu des méthodes de conversion décrites en note 1, le solde des écarts de conversion actif et passif au 31 décembre 2011 correspond à un écart de conversion net passif de 299 millions d'euros provenant essentiellement des prêts en dollars.

## 12) Chiffre d'affaires

(en millions d'euros)	France	Reste de l'Europe	Amérique du Nord	Afrique	Moyen-Orient et reste du monde	Total
<b>Exercice 2011</b>	<b>310</b>	<b>453</b>	<b>32</b>	<b>934</b>	<b>12 517</b>	<b>14 246</b>
Hydrocarbures et produits pétroliers	-	227	-	-	11 875	12 102
Assistance technique	310	226	32	934	642	2 144
<b>Exercice 2010</b>	<b>320</b>	<b>356</b>	<b>42</b>	<b>827</b>	<b>8 762</b>	<b>10 307</b>
Hydrocarbures et produits pétroliers	-	174	-	-	8 173	8 347
Assistance technique	320	182	42	827	589	1 960

## 13) Charges nettes d'exploitation

(en millions d'euros)	2011	2010
Coût d'achat des marchandises vendues	(8 149)	(5 611)
Autres achats et charges externes	(1 487)	(1 413)
Impôts, taxes et versements assimilés	(37)	(37)
Charges de personnel	(1 235)	(1 119)
<b>Total</b>	<b>(10 908)</b>	<b>(8 180)</b>

## 14) Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation

(en millions d'euros)	2011	2010
<b>Dotations aux amortissements et provisions</b>		
- sur immobilisations corporelles et incorporelles	(85)	(79)
- pour restructurations, retraites, pensions, obligations similaires et charges de rémunération	(282)	(108)
<b>Sous total 1</b>	<b>(367)</b>	<b>(187)</b>
<b>Reprises sur provisions</b>		
- pour restructurations, retraites, pensions, obligations similaires et charges de rémunération	106	46
<b>Sous total 2</b>	<b>106</b>	<b>46</b>
<b>Total (1 + 2)</b>	<b>(261)</b>	<b>(141)</b>

## 15) Charges et produits financiers

(en millions d'euros)	2011	2010
<b>Charges financières<sup>(a)</sup></b>		
Intérêts sur emprunts et charges assimilées	(548)	(460)
Pertes sur créances rattachées à des participations	-	-
<b>Sous total 1</b>	<b>(548)</b>	<b>(460)</b>
<b>Produits financiers<sup>(b)</sup></b>		
Produits des créances de l'actif immobilisé	1	1
Intérêts sur dépôts court terme et produits assimilés	119	11
<b>Sous total 2</b>	<b>120</b>	<b>12</b>
<b>Total (1 + 2)</b>	<b>(428)</b>	<b>(448)</b>
(a) Dont, concernant les entreprises liées :	526	304
(b) Dont, concernant les entreprises liées :	5	10

## 16) Dividendes

(en millions d'euros)	2011	2010
Amont	3 075	2 195
Aval	53	248
Chimie	-	4
Activités financières	7 471	4 050
<b>Total</b>	<b>10 599</b>	<b>6 497</b>

## 17) Autres charges et produits financiers

Cette perte nette de 9 millions d'euros est entièrement constituée du résultat de change.

Par ailleurs, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1992, TOTAL S.A. opte pour le régime de la fiscalité des groupes prévu aux articles 223 A et suivants du Code général des impôts. En application de la convention d'intégration signée entre TOTAL S.A. et ses filiales intégrées, les déficits réalisés par les sociétés intégrées pendant la période d'intégration sont définitivement acquis à TOTAL S.A.

## 18) Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est un profit de 468 millions d'euros constituée majoritairement du résultat de cession des titres de participation à hauteur de 436 millions d'euros, dont Total EP Canada pour 434 millions d'euros et autres pour 2 millions d'euros. 12 millions d'euros correspondent principalement à des versements au titre de bourses et subventions accordées. 44 millions d'euros correspondent à une reprise de provision d'impôts à payer relative aux années antérieures.

## 19) Régime fiscal

De 1966 à 2010 inclus, TOTAL S.A. était soumise à l'impôt sur les sociétés selon le régime du bénéfice consolidé prévu à l'article 209 *quinquies* du Code général des impôts. Le 25 juillet 2011, la Société a informé l'Administration de sa décision de ne pas solliciter le renouvellement de son agrément pour ce régime. De ce fait, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011, TOTAL S.A. est assujettie d'une part, à l'impôt français sur les sociétés selon les règles de droit commun, c'est-à-dire selon les règles de la territorialité de l'impôt prévues par l'article 209-I du Code général des impôts. D'autre part, TOTAL S.A. est imposée à l'étranger sur les résultats de ses exploitations directes situées à l'étranger.

## 20) Risque de change et de contrepartie

La position de change générée, le cas échéant, par l'activité commerciale est systématiquement couverte par achat/vente de devises, essentiellement au comptant et parfois à terme. Quant aux actifs long terme en devises étrangères, TOTAL S.A. s'efforce de réduire le risque de change associé en adossant, si cela est possible, un financement dans la même devise.

En terme de taux d'intérêt, l'essentiel de l'endettement long terme est ramené à taux variable par l'utilisation de *swaps* d'émission (*swaps* de taux et change long terme). La trésorerie courante est gérée sur la base du taux au jour le jour, notamment par le biais de *swaps* de taux court terme.

L'encours d'instruments financiers est contrôlé par un service indépendant de la salle des marchés qui procède à des évaluations à la valeur de marché et à des estimations de sensibilité. Le risque de contrepartie est suivi régulièrement, en référence à un dispositif de limites définies par la Direction générale du Groupe.

## 21) Engagements

Au 31 décembre

(en millions d'euros)

	2011	2010
<b>Engagements donnés</b>		
Garanties sur droits de douanes	1 021	1 021
Garanties sur emprunts bancaires	6 738	6 886
Garanties sur autres engagements <sup>(a)</sup>	10 203	6 101
Garanties sur lignes de crédit confirmées	81	604
Programme de financements court terme <sup>(b)</sup>	17 964	17 555
Programme d'émission d'emprunts obligataires <sup>(b)</sup>	35 690	33 510
<b>Total des engagements donnés</b>	<b>71 697</b>	<b>65 677</b>
<b>Engagements reçus</b>		
Garanties sur lignes de crédit confirmées	8 836	7 178
Garanties sur découverts autorisés confirmés	7 611	4 373
Autres engagements reçus	1 183	1 671
<b>Total des engagements reçus</b>	<b>17 630</b>	<b>13 222</b>

(a) L'augmentation de 4 102 millions d'euros entre 2010 et 2011 des autres engagements est notamment liée aux garanties données au titre du contrat de construction de l'usine LNG en Australie avec Bechtel et aux accords signés dans le cadre des projets en Ouganda.

(b) Garanties des emprunts obligataires et des programmes de financements court terme émis par Total Capital et Total Capital Canada Ltd. Sur un programme de 53 654 millions d'euros, 23 448 millions d'euros ont été émis au 31 décembre 2011 contre 22 795 millions au 31 décembre 2010.

## Portefeuille d'instruments financiers dérivés

Les engagements hors bilan liés aux activités du Groupe sur les instruments financiers dérivés sont présentés ci-dessous.

Au 31 décembre

(en millions d'euros)

	2011	2010
<b>Swaps d'émission</b>		
Montant notionnel, pied de coupon <sup>(a)</sup>	129	125
Valeur de marché, pied de coupon <sup>(b)</sup>	32	40
<b>Swaps de taux court terme</b>		
Prêteur à taux fixe <sup>(a)</sup>	-	935
Valeur de marché, pied de coupon <sup>(b)</sup>	-	-
<b>Contrat à terme de devises</b>		
Montant notionnel <sup>(a)</sup>	912	607
Valeur de marché <sup>(b)</sup>	(29)	1

(a) Ces montants fixent le niveau d'engagement notionnel sans être représentatifs d'une perte ou d'un gain latent.

(b) Cette valeur a été déterminée sur une base individuelle en actualisant les flux de trésorerie futurs avec les courbes de taux « zéro coupon » en vigueur à la clôture des exercices avec prise en compte d'un spread déterminé pour le Groupe.

## 22) Ventilation de l'effectif moyen

Au 31 décembre

	2011	2010
Cadres	5 101	4 921
Agents de maîtrise	1 452	1 449
Techniciens, employés et ouvriers	448	439
<b>Total</b>	<b>7 001</b>	<b>6 809</b>

## 23) Plans d'options de souscription et d'achat d'actions, plans d'attribution gratuite d'actions

### A) Options de souscription d'actions TOTAL

	Plan 2003	Plan 2004	Plan 2005	Plan 2006	Plan 2007	Plan 2008	Plan 2009	Plan 2010	Plan 2011	Total	Prix d'exercice moyen pondéré
Date d'Assemblée générale	17/05/2001	14/05/2004	14/05/2004	14/05/2004	11/05/2007	11/05/2007	11/05/2007	21/05/2010	21/05/2010	-	-
Date d'attribution <sup>(a)</sup>	16/07/2003	20/07/2004	19/07/2005	18/07/2006	17/07/2007	09/10/2008	15/09/2009	14/09/2010	14/09/2011	-	-
Prix d'exercice jusqu'au 23 mai 2006 inclus <sup>(b)</sup>	33,30	39,85	49,73	-	-	-	-	-	-	-	-
Prix d'exercice à compter du 24 mai 2006 <sup>(b)</sup>	32,84	39,30	49,04	50,60	60,10	42,90	39,90	38,20	33,00	-	-
Date d'échéance	16/07/2011	20/07/2012	19/07/2013	18/07/2014	17/07/2015	09/10/2016	15/09/2017	14/09/2018	14/09/2019	-	-
<b>Nombre d'options<sup>(c)</sup></b>											
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2009</b>	<b>7 501 348</b>	<b>12 767 177</b>	<b>6 191 704</b>	<b>5 651 056</b>	<b>5 885 445</b>	<b>4 443 810</b>	-	-	-	<b>42 440 540</b>	<b>44,35</b>
Notifiées	-	-	-	-	-	-	4 387 620	-	-	4 387 620	39,90
Annulées	(8 020)	(18 387)	(6 264)	(5 370)	(13 780)	(2 180)	(10 610)	-	-	(64 611)	45,04
Exercées	(681 699)	(253 081)	-	-	-	-	-	-	-	(934 780)	34,59
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	<b>6 811 629</b>	<b>12 495 709</b>	<b>6 185 440</b>	<b>5 645 686</b>	<b>5 871 665</b>	<b>4 441 630</b>	<b>4 377 010</b>	-	-	<b>45 828 769</b>	<b>44,12</b>
Notifiées	-	-	-	-	-	-	-	4 788 420	-	4 788 420	38,20
Annulées <sup>(d)</sup>	(1 420)	(15 660)	(6 584)	(4 800)	(5 220)	(92 472)	(4 040)	(1 120)	-	(131 316)	43,50
Exercées	(1 075 765)	(141 202)	-	-	-	-	(1 080)	-	-	(1 218 047)	33,60
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>5 734 444</b>	<b>12 338 847</b>	<b>6 178 856</b>	<b>5 640 886</b>	<b>5 866 445</b>	<b>4 349 158</b>	<b>4 371 890</b>	<b>4 787 300</b>	-	<b>49 267 826</b>	<b>43,80</b>
Notifiées	-	-	-	-	-	-	-	-	1 518 840	1 518 840	33,00
Annulées <sup>(e)</sup>	(738 534)	(28 208)	(16 320)	(17 380)	(16 080)	(13 260)	(14 090)	(85 217)	(1 000)	(930 089)	34,86
Exercées	(4 995 910)	(216 115)	-	-	-	(200)	-	(2 040)	(9 400)	(5 223 665)	33,11
<b>Existantes au 31 décembre 2011</b>	<b>-</b>	<b>12 094 524</b>	<b>6 162 536</b>	<b>5 623 506</b>	<b>5 850 365</b>	<b>4 335 698</b>	<b>4 357 800</b>	<b>4 700 043</b>	<b>1 508 440</b>	<b>44 632 912</b>	<b>44,87</b>

(a) La date d'attribution correspond à la date du Conseil d'administration ayant décidé l'attribution d'options de souscription d'actions, sauf pour l'attribution du 9 octobre 2008 qui a été décidée par le Conseil d'administration du 9 septembre 2008.

(b) Prix d'exercice en euros. Afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL intervenue le 18 mai 2006, les prix d'exercice des options de souscription d'actions TOTAL des plans alors en vigueur ont été multipliés par 0,25. En outre, afin de tenir compte de l'apport-scission d'Arkema, les prix d'exercice des options de souscription d'actions TOTAL de ces plans ont été multipliés par un coefficient d'ajustement égal à 0,986147 avec prise d'effet le 24 mai 2006.

(c) Les nombres d'options attribuées, existantes, annulées ou exercées avant le 23 mai 2006 inclus ont été multipliés par quatre afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL décidée le 12 mai 2006 par l'Assemblée générale des actionnaires.

(d) Parmi les 92 472 options annulées du plan 2008, 88 532 ont été annulées en raison de l'application de la condition de performance. Le taux d'attribution applicable aux options de souscription soumises à condition de performance du plan 2008 est de 60%.

(e) Parmi les 930 089 options annulées en 2011, 738 534 options non exercées sont devenues caduques du fait de l'échéance du plan 2003 d'options de souscription, le 16 juillet 2011.

Les options sont exerçables, sous réserve qu'une condition de présence soit remplie, avec un différé de deux ans assorti d'un délai d'incessibilité de quatre ans à compter de la date d'attribution et doivent être exercées dans un délai de huit ans à compter de cette date. Pour les plans 2007 à 2011, le délai d'incessibilité de quatre ans n'est pas applicable aux bénéficiaires sous contrat d'une société filiale non française à la date d'attribution, lesquels peuvent céder les actions issues d'exercice d'options à compter d'un délai de deux ans après la date d'attribution.

#### Plan 2011

Pour le plan 2011, le Conseil d'administration a décidé que pour chaque attributaire (autre que le Président-directeur général), les options seront soumises à une condition de performance qui est fonction de la moyenne des taux de rentabilité des capitaux propres du Groupe (*Return On Equity* ou ROE) tels que publiés

par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012.

Le taux d'attribution :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

Par ailleurs, dans le cadre du plan 2011, le Conseil d'administration a décidé que pour le Président-directeur général, le nombre d'options de souscription d'actions définitivement attribuées à celui-ci sera fonction de deux conditions de performance :

- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui

dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18%, et est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des taux de rentabilité des capitaux mis en œuvre du Groupe (*Return On Average Capital Employed* ou ROACE) tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROACE est inférieure ou égale à 6%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROACE est supérieure à 6% et inférieure à 15%, et est égal à 100% si la moyenne des ROACE est supérieure ou égale à 15%.

## Plan 2010

Pour le plan 2010, le Conseil d'administration a décidé que :

- Pour chaque attributaire d'un nombre d'options inférieur ou égal à 3 000 (autre que le Président-directeur général), les options seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire.
- Pour chaque attributaire d'un nombre d'options supérieur à 3 000 et inférieur ou égal à 50 000 (autre que le Président-directeur général) :
  - les 3 000 premières options et les deux tiers des options au-delà des 3 000 premières options seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire ;
  - les options restantes, soit le tiers des options au-delà des 3 000 premières options, seront définitivement attribuées sous réserve que la condition de performance fixée ci-après soit remplie.
- Pour chaque attributaire d'un nombre d'options supérieur à 50 000 (autre que le Président-directeur général) :
  - les 3 000 premières options, les deux tiers des options au-delà des 3 000 premières options et en deçà des 50 000 premières options, et le tiers des options au-delà des 50 000 premières options, seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire ;
  - les options restantes, soit le tiers des options au-delà des 3 000 premières options et en deçà des 50 000 premières options et les deux tiers des options au-delà des 50 000 premières options, seront définitivement attribuées sous réserve que la condition de performance fixée ci-après soit remplie.

La condition de performance dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROE calculés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2010 et 2011.

Le taux d'attribution :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

Par ailleurs, dans le cadre du plan 2010, le Conseil d'administration a décidé que pour le Président-directeur général, le nombre d'options de souscription d'actions définitivement attribuées

à celui-ci sera fonction de deux conditions de performance :

- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROE calculés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2010 et 2011. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18%, et est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.
- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROACE calculés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2010 et 2011. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROACE est inférieure ou égale à 6%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROACE est supérieure à 6% et inférieure à 15%, et est égal à 100% si la moyenne des ROACE est supérieure ou égale à 15%.

## Plan 2009

Pour le plan 2009, le Conseil d'administration a décidé que pour chaque attributaire bénéficiant d'un nombre d'options supérieur à 25 000 options, à l'exception du Directeur Général, le tiers des options au-delà de ce nombre lui sera définitivement attribué sous réserve qu'une condition de performance soit remplie. Cette condition de performance dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des taux de ROE tels que publiés par le Groupe et calculés à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2009 et 2010.

Le taux d'attribution :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

Par ailleurs, le Conseil d'administration a décidé que, pour le Directeur Général, le nombre d'options de souscription définitivement attribuées à celui-ci sera fonction de deux conditions de performance :

- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROE du Groupe tels que publiés par le Groupe et calculés à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2009 et 2010. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18%, et est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.
- Pour 50% des options de souscription attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'options attribuées est fonction de la moyenne des ROACE tels que publiés par le Groupe et calculés à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2009 et 2010. Le taux d'attribution est nul si la moyenne des ROACE est inférieure ou égale à 6%,

varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROACE est supérieure à 6% et inférieure à 15%, et est égal à 100% si la moyenne des ROACE est supérieure ou égale à 15%.

En raison de l'application de la condition de performance, ces taux d'attribution des options ont été de 100% pour le plan 2009.

## B) Options d'achat d'actions TOTAL

	Plan 2001 <sup>(a)</sup>	Plan 2002 <sup>(b)</sup>	Total	Prix d'exercice moyen pondéré
Date d'Assemblée générale	17/05/2001	17/05/2001		
Date d'attribution <sup>(c)</sup>	10/07/2001	09/07/2002		
Prix d'exercice jusqu'au 23 mai 2006 inclus <sup>(d)</sup>	42,05	39,58	-	-
Prix d'exercice à compter du 24 mai 2006 <sup>(d)</sup>	41,47	39,03	-	-
Date d'échéance	10/07/2009	09/07/2010		
<b>Nombre d'options<sup>(e)</sup></b>				
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2009</b>	<b>4 691 426</b>	<b>6 450 857</b>	<b>11 142 283</b>	<b>40,06</b>
Notifiées	-	-	-	-
Annulées	(4 650 446)	(7 920)	(4 658 366)	41,47
Exercées	(40 980)	(507 676)	(548 656)	39,21
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	<b>-</b>	<b>5 935 261</b>	<b>5 935 261</b>	<b>39,03</b>
Notifiées	-	-	-	-
Annulées <sup>(f)</sup>	-	(4 671 989)	(4 671 989)	39,03
Exercées	-	(1 263 272)	(1 263 272)	39,03
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Notifiées	-	-	-	-
Annulées	-	-	-	-
Exercées	-	-	-	-
<b>Existantes au 31 décembre 2011</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(a) Les options étaient exerçables, sous réserve qu'une condition de présence soit remplie, avec un différé de 3,5 ans assorti d'un délai d'incessibilité de 4 ans à compter de la date d'attribution et devaient être exercées dans un délai de 8 ans à compter de cette date. Ce plan est arrivé à échéance le 10 juillet 2009.

(b) Les options sont exerçables, sous réserve qu'une condition de présence soit remplie, avec un différé de 2 ans assorti d'un délai d'incessibilité de 4 ans à compter de la date d'attribution et doivent être exercées dans un délai de 8 ans à compter de cette date. Ce plan est arrivé à échéance le 9 juillet 2010.

(c) La date d'attribution correspond à la date du Conseil d'administration ayant décidé l'attribution d'options d'achat d'actions.

(d) Prix d'exercice en euros. Afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL intervenue le 18 mai 2006, les prix d'exercice des options d'achat d'actions TOTAL des plans alors en vigueur ont été multipliés par 0,25. En outre, afin de tenir compte de l'apport-scission d'Arkema, les prix d'exercice des options d'achat d'actions TOTAL de ces plans ont été multipliés par un coefficient d'ajustement égal à 0,986147 avec prise d'effet le 24 mai 2006.

(e) Les nombres d'options attribuées, existantes, annulées ou exercées avant le 23 mai 2006 inclus ont été multipliés par quatre afin de tenir compte de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL décidée le 12 mai 2006 par l'Assemblée générale des actionnaires.

(f) Parmi les 4 671 989 options annulées en 2010, 4 671 145 options non exercées sont devenues caduques du fait de l'échéance du plan 2002 d'options d'achat, le 9 juillet 2010.

## C) Garantie d'échange accordée aux bénéficiaires d'options de souscription d'actions Elf Aquitaine

Dans le cadre de l'offre publique d'échange sur les actions Elf Aquitaine menée en 1999, le Groupe s'était engagé à garantir aux bénéficiaires d'options de souscription d'actions Elf Aquitaine, à l'issue de la période visée à l'article 163 bis C du Code général des impôts (CGI) et jusqu'au terme de la période d'exercice des options, une faculté d'échange de leurs actions futures Elf Aquitaine contre des actions TOTAL sur la base de la parité d'échange de l'offre (dix-neuf actions TOTAL pour treize actions Elf Aquitaine).

Afin de prendre en compte l'apport-scission de S.D.A. (Société de Développement Arkema) par Elf Aquitaine, l'apport-scission d'Arkema par TOTAL S.A. et la division par quatre du nominal de l'action TOTAL, le Conseil d'administration de TOTAL S.A. du 14 mars 2006 a décidé, conformément aux stipulations

de l'engagement d'échange, d'ajuster la parité en vigueur dans la garantie d'échange mentionnée ci-dessus (voir page 22 du « Prospectus en vue de l'admission des actions Arkema aux négociations sur le marché Eurolist d'Euronext dans le cadre de l'attribution des actions Arkema aux actionnaires de TOTAL S.A. »). Cette parité d'échange a été ajustée le 22 mai 2006 à six actions TOTAL pour une action Elf Aquitaine suite à l'approbation par l'Assemblée générale des actionnaires d'Elf Aquitaine le 10 mai 2006 de l'apport-scission de S.D.A. par Elf Aquitaine, et à l'approbation par l'Assemblée générale des actionnaires de TOTAL S.A. le 12 mai 2006 de l'apport-scission d'Arkema par TOTAL S.A. ainsi que de la division par quatre du nominal de l'action TOTAL.

Cette garantie d'échange a expiré le 12 septembre 2009 à l'échéance du plan 1999 n°2 d'options de souscription d'actions Elf Aquitaine. En conséquence, il n'existe plus d'actions Elf Aquitaine pouvant bénéficier de cette garantie.

## D) Attribution gratuite d'actions de performance TOTAL

	Plan 2005	Plan 2006	Plan 2007	Plan 2008	Plan 2009	Plan 2010	Plan 2011	Total
Date d'Assemblée générale	17/05/2005	17/05/2005	17/05/2005	16/05/2008	16/05/2008	16/05/2008	13/05/2011	
Date d'attribution (a)	19/07/2005	18/07/2006	17/07/2007	09/10/2008	15/09/2009	14/09/2010	14/09/2011	
Date d'attribution définitive (fin de la période d'acquisition)	20/07/2007	19/07/2008	18/07/2009	10/10/2010	16/09/2011	15/09/2012	15/09/2013	
Cession possible à compter du	20/07/2009	19/07/2010	18/07/2011	10/10/2012	16/09/2013	15/09/2014	15/09/2015	
<b>Nombre d'actions attribuées gratuitement</b>								
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2009</b>	-	-	<b>2 333 217</b>	<b>2 772 748</b>	-	-	-	<b>5 105 965</b>
Notifiées	-	-	-	-	2 972 018	-	-	2 972 018
Annulées	1 928	2 922	(12 418)	(9 672)	(5 982)	-	-	(23 222)
Attribuées définitivement (b)(c)	(1 928)	(2 922)	(2 320 799)	(600)	-	-	-	(2 326 249)
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	-	-	-	<b>2 762 476</b>	<b>2 966 036</b>	-	-	<b>5 728 512</b>
Notifiées	-	-	-	-	-	3 010 011	-	3 010 011
Annulées (d)	1 024	3 034	552	(1 113 462)	(9 796)	(8 738)	-	(1 127 386)
Attribuées définitivement (b)(c)	(1 024)	(3 034)	(552)	(1 649 014)	(1 904)	(636)	-	(1 656 164)
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	-	-	-	-	<b>2 954 336</b>	<b>3 000 637</b>	-	<b>5 954 973</b>
Notifiées	-	-	-	-	-	-	3 649 770	3 649 770
Annulées	800	700	792	356	(26 214)	(10 750)	(19 579)	(53 895)
Attribuées définitivement (b)(c)(e)	(800)	(700)	(792)	(356)	(2 928 122)	(1 836)	-	(2 932 606)
<b>Existantes au 31 décembre 2011</b>	-	-	-	-	-	<b>2 988 051</b>	<b>3 630 191</b>	<b>6 618 242</b>

(a) La date d'attribution correspond à la date du Conseil d'administration ayant décidé l'attribution gratuite d'actions sauf pour l'attribution du 9 octobre 2008 qui a été décidée par le Conseil d'administration du 9 septembre 2008.

(b) Attributions définitives à la suite du décès des bénéficiaires des actions (plan 2008 pour l'exercice 2009, plan 2009 et plan 2010 pour l'exercice 2010, plan 2010 pour l'exercice 2011).

(c) Y compris des attributions définitives d'actions gratuites dont le droit à attribution avait été indûment annulé.

(d) Parmi les 1 113 462 droits annulés à l'attribution d'actions du plan 2008, 1 094 914 droits à l'attribution ont été annulés en raison de l'application de la condition de performance. Le taux d'acquisition du plan 2008 est de 60%.

(e) Le taux d'acquisition du plan 2009 est de 100%.

Les actions préalablement rachetées par la Société sur le marché, sont définitivement attribuées à leurs bénéficiaires à l'issue d'une période d'acquisition de deux ans à compter de la date d'attribution. Cette attribution définitive est assortie d'une condition de présence et d'une condition de performance. Par ailleurs, la cession des actions attribuées gratuitement et définitivement ne peut intervenir qu'au terme d'une période d'obligation de conservation de deux ans à compter de la date d'attribution définitive.

### Plan 2011

Pour le plan 2011, le Conseil d'administration a décidé que pour les dirigeants (autre que le Président-directeur général) toutes les actions seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire, sous réserve qu'une condition de performance soit remplie. Cette condition de performance est fonction de la moyenne des ROE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidé du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012. Le taux d'acquisition :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

Le Conseil d'administration a également décidé que, pour chaque attributaire (autre le Président-directeur général et les dirigeants) bénéficiant d'un nombre d'actions supérieur à 100 actions, les

actions au-delà de ce nombre seront définitivement attribuées à leur bénéficiaire sous réserve que la condition de performance précédemment définie soit remplie.

Par ailleurs, le Conseil d'administration a décidé que, pour le Président-directeur général, le nombre d'actions définitivement attribuées à celui-ci sera fonction de deux conditions de performance :

- Pour 50% des actions attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'actions attribuées est fonction de la moyenne des ROE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidé du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012. Le taux d'acquisition est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18%, et est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.
- Pour 50% des actions attribuées, l'attribution définitive est soumise à une condition de performance qui dispose que le nombre définitif d'actions attribuées est fonction de la moyenne des ROACE tels que publiés par le Groupe à partir du bilan et du compte de résultat consolidé du Groupe relatifs aux exercices 2011 et 2012. Le taux d'acquisition est nul si la moyenne des ROACE est inférieure ou égale à 6%, varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROACE est supérieure à 6% et inférieure à 15%, et est égal à 100% si la moyenne des ROACE est supérieure ou égale à 15%.

**Plan 2010**

Pour le plan 2010, le Conseil d'administration a décidé que pour chaque attributaire bénéficiant d'un nombre d'actions supérieur à 100 actions, la moitié des actions au-delà de ce nombre sera définitivement attribuée à leur bénéficiaire, sous réserve qu'une condition de performance soit remplie.

Cette condition de performance est fonction de la moyenne des ROE calculés par le Groupe à partir des éléments du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2010 et 2011. Le taux d'acquisition :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

**Plan 2009**

Pour le plan 2009, le Conseil d'administration a décidé que pour chaque attributaire bénéficiant d'un nombre d'actions supérieur à 100 actions, la moitié des actions au-delà de ce nombre sera définitivement attribuée à leur bénéficiaire, sous réserve qu'une condition de performance soit remplie.

Cette condition de performance dispose que le nombre définitif d'actions attribuées gratuitement est fonction de la moyenne des ROE du Groupe tels que publiés par le Groupe et calculés à partir du bilan et du compte de résultat consolidés du Groupe relatifs aux exercices 2009 et 2010. Le taux d'acquisition :

- est nul si la moyenne des ROE est inférieure ou égale à 7% ;
- varie linéairement entre 0% et 100% si la moyenne des ROE est supérieure à 7% et inférieure à 18% ;
- est égal à 100% si la moyenne des ROE est supérieure ou égale à 18%.

En raison de l'application de la condition de performance, ce taux d'acquisition des actions a été de 100% pour le plan 2009.

**E) Plan mondial d'attribution gratuite d'actions TOTAL**

Le Conseil d'administration a décidé, le 21 mai 2010, la mise en œuvre et les conditions d'un plan mondial d'attribution gratuite d'actions aux salariés du Groupe. Au 30 juin 2010, chaque salarié a reçu des droits à 25 actions gratuites. L'attribution définitive est soumise à une condition de présence pendant la période d'acquisition du plan. Les actions attribuées ne sont pas soumises à une condition de performance. À l'issue de la période d'acquisition, les actions attribuées seront des actions nouvelles.

	Plan 2010 (2 + 2)	Plan 2010 (4 + 0)	Total
Date d'Assemblée générale	16/05/2008	16/05/2008	
Date d'attribution <sup>(a)</sup>	30/06/2010	30/06/2010	
Date d'attribution définitive	01/07/2012	01/07/2014	
Cession possible à compter du	01/07/2014	01/07/2014	
<b>Nombre d'actions attribuées gratuitement</b>			
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>			
Notifiées	1 508 850	1 070 650	2 579 500
Annulées	(125)	(75)	(200)
Attribuées définitivement <sup>(b)</sup>	(75)	-	(75)
<b>Existantes au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>1 508 650</b>	<b>1 070 575</b>	<b>2 579 225</b>
Notifiées	-	-	-
Annulées	(29 175)	(54 625)	(83 800)
Attribuées définitivement <sup>(b)</sup>	(475)	(425)	(900)
<b>Existantes au 31 décembre 2011</b>	<b>1 479 000</b>	<b>1 015 525</b>	<b>2 494 525</b>

(a) L'attribution du 30 juin 2010 a été décidée par le Conseil d'administration du 21 mai 2010.

(b) Attributions définitives à la suite du décès ou de l'invalidité des bénéficiaires des actions.

## 24) Autres

### Rémunération des organes d'administration et de direction

Le montant global des rémunérations directes et indirectes de toute nature comptabilisées par les sociétés françaises et étrangères membres du Groupe, pour l'ensemble des principaux dirigeants du Groupe (les membres du Comité directeur et le Trésorier) et pour les membres salariés du Conseil d'administration est détaillé comme suit :

#### Exercice

(en millions d'euros)

	2011	2010	2009
Nombre de personnes	30	26	27
Rémunérations directes et indirectes perçues	20,4	20,8	19,4
Charges relatives aux paiements en actions (actions gratuites)	2,2	1,6	1,3
Charges de retraite <sup>(a)</sup>	9,4	12,2	10,6
Charges relatives aux autres avantages à long terme	-	-	-
Charges relatives aux indemnités de fin de contrat de travail	4,8	-	-

(a) Les avantages dont bénéficient les principaux dirigeants du Groupe et certains membres du Conseil d'administration salariés et anciens salariés du Groupe, concernent des indemnités versées au moment du départ en retraite et des régimes de retraite supplémentaire et de prévoyance, qui représentent un engagement de 139,7 millions d'euros au 31 décembre 2011 (contre 113,8 millions d'euros au 31 décembre 2010 et 96,6 millions d'euros au 31 décembre 2009).

Les rémunérations allouées aux membres du Conseil d'administration au titre des jetons de présence, se sont élevées à 1,07 million d'euros en 2011 (0,96 million d'euros en 2010 et 0,97 million d'euros en 2009).

### Litiges

L'ensemble des litiges concernant TOTAL S.A. sont inclus dans la note 32 – Autres risques et engagements – de l'annexe aux comptes consolidés jointe dans le Document de référence.

## 5. Autres informations financières société mère

### 5.1. Filiales et participations

Au 31 décembre 2011 (en millions d'euros)	Quote-part du capital détenu en %	Capital	Autres capitaux propres	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances	Chiffre d'affaires	Résultat net	Dividendes versés	Avals et cautions
				brute	nette					
<b>Filiales</b>										
Cray Valley S.A.	100,0	70	29	69	69	-	310	5	-	-
Daja 79 S.A.S.	100,0	152	33	152	152	-	-	33	-	-
Elf Aquitaine	100,0	2 166	26 167	45 787	45 787	-	-	7 962	5 983	-
Omnium Insurance Reinsur. CIE	100,0	31	472	114	114	-	287	130	149	-
Total China Investment Ltd	100,0	158	9	140	121	5	367	12	-	-
Total E&P Golfe Holdings Ltd	100,0	-	(7)	2 855	2 855	-	-	(3)	-	-
Total E&P Holdings	65,8	6	4 558	1 118	1 118	-	-	4 244	3 015	-
Total E&P Holdings Ichthys	100,0	84	-	84	84	-	-	-	-	-
Total E&P Ichthys	100,0	298	(1)	298	298	-	-	(1)	-	-
Total E&P Iraq	100,0	13	3	67	67	-	-	(4)	-	-
Total Énergie Développement	100,0	46	(85)	62	32	-	2	(84)	-	-
Total Gasandes S.A.	100,0	2	72	150	20	-	-	14	-	-
Total Gaz & Énergies Nouvelles Hld	100,0	330	90	330	330	-	-	21	-	-
Total Gestion USA	100,0	3 969	-	3 969	3 969	-	-	-	-	-
Total Holdings Europe	53,2	65	8 869	4 446	4 446	-	-	2 074	1 316	-
Total Outre Mer	100,0	77	407	95	95	-	3 644	159	-	-
Total Raffinage Chimie	100,0	930	12 105	13 117	13 117	-	-	(427)	-	-
Total Raffinage Marketing	67,5	207	1 456	4 132	4 132	-	36 142	(349)	-	1 000
Total Refining Saudi Arabia S.A.S.	100,0	80	15	80	80	107	-	-	-	-
Autres	-	-	-	905	619	9 666 <sup>(a)</sup>	-	-	136	60 493
<b>Total général</b>	-	-	-	<b>77 970</b>	<b>77 505</b>	<b>9 778</b>	-	-	<b>10 599</b>	<b>61 493<sup>(b)</sup></b>

(a) Dont Total Finance pour 6 668 millions d'euros et Total Treasury pour 2 377 millions d'euros.

(b) Dont 53 654 millions d'euros concernant Total Capital pour les programmes d'émission d'emprunts obligataires et de financements court terme.

## 5.2. Autres informations sur cinq ans

### Capital en fin d'exercice

(en milliers d'euros)	2011	2010	2009	2008	2007
Capital social	5 909 418	5 874 102	5 871 057	5 929 520	5 988 830
Nombre d'actions ordinaires existantes <sup>(a)</sup>	2 363 767 313	2 349 640 931	2 348 422 884	2 371 808 074	2 395 532 097
Nombre d'actions futures à créer :					
– options de souscription d'actions <sup>(a)</sup>	44 632 912	49 267 826	45 828 769	42 965 666	39 440 217
– options et actions Elf Aquitaine bénéficiant de la garantie d'échange en actions TOTAL <sup>(a)</sup>	-	-	-	610 086	841 776
– plan mondial d'attribution gratuite d'actions	2 494 525	2 579 225	-	-	-

### Opérations et résultats de l'exercice

(en milliers d'euros)	2011	2010	2009	2008	2007
Chiffre d'affaires commercial hors taxes	12 102 415	8 347 108	6 246 165	9 970 955	7 904 504
Provisions pour participation et intéressement des salariés au titre de l'exercice	51 000	48 000	35 000	42 000	38 000
Résultat après impôts et dotations aux amortissements et provisions	9 766 284	5 840 088	5 633 681	6 007 609	5 778 925
Report à nouveau antérieur	4 916 078	4 425 753	4 114 277	3 416 997	2 496 875
Résultat à affecter	14 682 362	10 265 841	9 747 958	9 424 606	8 275 800
Résultat distribué y compris acompte sur dividendes	5 392 829	5 384 541	5 354 404	5 407 722	4 983 591
Report à nouveau	9 289 533	4 881 300	4 393 554	4 016 884	3 292 209

### Résultats par action

(en euros)	2011	2010	2009	2008	2007
Résultat après impôts, mais avant dotations aux amortissements et provisions <sup>(a) (b)</sup>	4,80	2,90	2,68	2,87	3,06
Résultat après impôts et dotations aux amortissements et provisions <sup>(a) (b)</sup>	4,33	2,60	2,52	2,67	2,54
Dividende net attribué à chaque action <sup>(a)</sup>	2,28	2,28	2,28	2,28	2,07

### Personnel

(en milliers d'euros)	2011	2010	2009	2008	2007
Effectif moyen des salariés pendant l'exercice <sup>(c)</sup>	7 001	6 809	6 595	6 311	6 027
Montant de la masse salariale de l'exercice	910 707	815 269	881 515	666 686	605 374
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale, œuvres sociales, etc.)	331 248	311 114	312 973	282 040	258 875

(a) Le 18 mai 2006, le nominal de l'action a été divisé par quatre.

(b) Les résultats par action sont calculés sur la base du nombre moyen d'actions pondéré dilué sur l'année, en excluant les actions d'autocontrôle et d'autodétention.

(c) Y compris les collaborateurs en congé de fin de carrière ou en préretraite (dispenses d'activité : 29 personnes en 2007, 50 personnes en 2008, 74 personnes en 2009, 79 personnes en 2010 et 89 personnes en 2011).

### 5.3. Affectation du résultat 2011

(Dividende net proposé : 2,28 euros par action)

(en euros)

Résultat de l'exercice	9 766 283 949,78
Report à nouveau antérieur	4 916 077 732,32
<b>Montant à répartir</b>	<b>14 682 361 682,10</b>
Acompte sur dividende :	
– versé en 2011 (2 354 538 642 x 1,14 euro)	2 684 174 051,88
– à verser en 2012 dont acompte voté en 2011 <sup>(a)</sup>	1 360 447 485,75
Solde du dividende à payer en 2012	1 348 207 179,21
Dividende au titre de 2011	5 392 828 716,84
Report à nouveau	9 289 532 965,26
<b>Montant réparti</b>	<b>14 682 361 682,10</b>

(a) (2 365 275 753 - 2 354 538 642) x 1,14 euro + 2 365 275 753 x 0,57 euro.

### 5.4. Évolution du capital social au cours des cinq derniers exercices

Exercices  
(en milliers d'euros)

	Apports en numéraire		Montants successifs du capital Nominal	Nombre cumulé d'actions de la Société	
	Nominal	Prime d'émission ou de conversion			
<b>2007</b>	<b>Variation de capital</b>				
	Garantie d'échange offerte aux porteurs d'options	788	16 862	6 065 208	2 426 083 265
	Exercice d'options de souscription d'actions	6 135	76 196	6 071 343	2 428 537 097
	Réduction de capital	(82 513)	(1 651 038)	5 988 830	2 395 532 097
<b>2008</b>	<b>Variation de capital</b>				
	Garantie d'échange offerte aux porteurs d'options	569	9 631	5 989 399	2 395 759 521
	Exercice d'options de souscription d'actions	2 945	38 166	5 992 344	2 396 937 688
	Augmentation de capital réservée aux salariés	12 176	203 521	6 004 520	2 401 808 074
	Réduction de capital	(75 000)	(1 565 629)	5 929 520	2 371 808 074
<b>2009</b>	<b>Variation de capital</b>				
	Garantie d'échange offerte aux porteurs d'options	1 200	17 179	5 930 720	2 372 288 104
	Exercice d'options de souscription d'actions	2 337	29 996	5 933 057	2 373 222 884
	Réduction de capital	(62 000)	(1 160 212)	5 871 057	2 348 422 884
<b>2010</b>	<b>Variation de capital</b>				
	Exercice d'options de souscription d'actions	3 045	37 875	5 874 102	2 349 640 931
<b>2011</b>	<b>Variation de capital</b>				
	Exercice d'options de souscription d'actions	13 059	159 896	5 887 161	2 354 864 596
	Augmentation de capital réservée aux salariés	22 257	287 558	5 909 418	2 363 767 313

## 6. Informations financières consolidées des cinq derniers exercices

### 6.1. Bilan consolidé résumé des cinq derniers exercices

Au 31 décembre (en millions d'euros)	2011	2010	2009	2008	2007
<b>ACTIF</b>					
<b>Actifs non courants</b>	<b>100 386</b>	<b>85 512</b>	<b>77 996</b>	<b>71 252</b>	<b>65 303</b>
Immobilisations incorporelles	12 413	8 917	7 514	5 341	4 650
Immobilisations corporelles	64 457	54 964	51 590	46 142	41 467
Autres actifs non courants	23 516	21 631	18 892	19 769	19 186
<b>Actifs courants</b>	<b>63 663</b>	<b>56 936</b>	<b>49 757</b>	<b>47 058</b>	<b>48 238</b>
Stocks	18 122	15 600	13 867	9 621	13 851
Autres actifs courants	45 541	41 336	35 890	37 437	34 387
<b>Actifs destinés à être cédés ou échangés</b>	<b>-</b>	<b>1 270</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total actif</b>	<b>164 049</b>	<b>143 718</b>	<b>127 753</b>	<b>118 310</b>	<b>113 541</b>
<b>PASSIF</b>					
Capitaux propres part du Groupe	68 037	60 414	52 552	48 992	44 858
Intérêts ne conférant pas le contrôle	1 352	857	987	958	842
Provisions et autres passifs non courants	25 401	21 216	20 369	17 842	17 303
Dettes financières non courantes	22 557	20 783	19 437	16 191	14 876
Dettes courantes	46 702	40 251	34 408	34 327	35 662
<b>Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés ou échangés</b>	<b>-</b>	<b>197</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total passif et capitaux propres</b>	<b>164 049</b>	<b>143 718</b>	<b>127 753</b>	<b>118 310</b>	<b>113 541</b>

### 6.2. Compte de résultat consolidé des cinq derniers exercices

Au 31 décembre (en millions d'euros)	2011	2010	2009	2008	2007
Chiffre d'affaires	184 693	159 269	131 327	179 976	158 752
Charges d'exploitation	(152 897)	(131 963)	(109 521)	(150 534)	(128 026)
Amortissements des immobilisations corporelles et droits miniers	(7 506)	(8 421)	(6 682)	(5 755)	(5 425)
Autres charges et produits	699	496	(286)	(185)	204
Coût de l'endettement financier net	(440)	(334)	(398)	(527)	(539)
Autres charges et produits financiers	180	35	298	403	369
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	1 925	1 953	1 642	1 721	1 775
Charge d'impôt	(14 073)	(10 228)	(7 751)	(14 146)	(13 575)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>12 581</b>	<b>10 807</b>	<b>8 629</b>	<b>10 953</b>	<b>13 535</b>
Part du Groupe	12 276	10 571	8 447	10 590	13 181
<b>Intérêts ne conférant pas le contrôle</b>	<b>305</b>	<b>236</b>	<b>182</b>	<b>363</b>	<b>354</b>



# Responsabilité sociale, environnementale et sociétale

La note méthodologique concernant les informations figurant dans le chapitre 12 est disponible sur le site Internet du Groupe ([www.total.com](http://www.total.com), rubrique Analystes RSE).

<b>1.</b>	<b>Informations sociales</b>	<b>328</b>
1.1.	Emploi	328
1.2.	Organisation du temps de travail	329
1.3.	Dialogue social	329
1.4.	Formation	330
1.5.	Égalité des chances	330
<b>2.</b>	<b>Informations sur la sécurité, la santé et l'environnement</b>	<b>332</b>
2.1.	Santé et sécurité au travail	333
2.2.	Protection de l'environnement	333
2.3.	Santé et sécurité des consommateurs	338
<b>3.</b>	<b>Informations sociétales</b>	<b>339</b>
3.1.	Relations avec les parties prenantes	339
3.2.	Développement socio-économique des communautés et des territoires où TOTAL est implanté	339
3.3.	Actions de partenariat et de mécénat	340
3.4.	Loyauté des pratiques	341
<b>4.</b>	<b>Autres informations sociales, sociétales et environnementales</b>	<b>343</b>
4.1.	TOTAL et les sables bitumineux canadiens	343
4.2.	TOTAL et les gaz de schiste	343
4.3.	TOTAL et les énergies nouvelles	344
<b>5.</b>	<b>Rapports des organismes de vérification</b>	<b>345</b>
5.1.	Avis portant sur les données des secteurs E&P et Raffinage, sur une partie des assertions et sur la consolidation Groupe	345
5.2.	Avis portant sur les données des secteurs GEN, Marketing et Chimie et l'autre partie des assertions	348

## 1. Informations sociales

Les éléments quantitatifs présentés ci-après sur les effectifs mondiaux de TOTAL concernent l'ensemble des filiales consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Un certain nombre de données sont issues du Panorama social mondial (PSM), qui réunit près d'une centaine d'indicateurs mesurant des éléments importants de la politique sociale du Groupe. Cette étude annuelle est conduite auprès d'un échantillon des effectifs du périmètre consolidé, représentatif de leur répartition par secteur d'activité et par zone géographique ; la mention de ces données PSM dans le présent document fait référence au périmètre concerné.

### 1.1. Emploi

#### 1.1.1. Effectifs du Groupe au 31 décembre 2011 <sup>(1)</sup>

Au 31 décembre 2011, les effectifs du Groupe s'élèvent à 96 104 salariés appartenant à 356 sociétés et filiales, présentes dans 106 pays. Les tableaux ci-dessous indiquent, à fin 2010 et fin 2011, la répartition des salariés selon les critères suivants : genre, nationalité, secteur d'activité, zone géographique et tranche d'âge :

Effectifs du Groupe au 31 décembre	2011	2010
<b>Nombre total de salariés</b>	<b>96 104</b>	<b>92 855</b>
Femmes	29,7%	29,4%
Hommes	70,3%	70,6%
Français	36,1%	37,4%
Autres nationalités	63,9%	62,6%
<b>Répartition par secteur d'activité</b>		
Amont		
Exploration & Production	16,7%	16,7%
Gaz & Énergies nouvelles	7,8%	1,8%
Aval		
Raffinage & Marketing	30,1%	34,6%
Trading & Shipping	0,5%	0,5%
Chimie	43,4%	44,9%
Holding	1,5%	1,5%
<b>Répartition par zone géographique</b>		
France métropolitaine	36,5%	37,9%
DOM-TOM	0,4%	0,3%
Reste de l'Europe	23,4%	26,8%
Afrique	9,6%	9,4%
Amérique du Nord	6,8%	6,7%
Amérique du Sud	7,5%	7,3%
Asie	14,1%	10,1%
Moyen-Orient	1,1%	0,9%
Océanie	0,6%	0,6%
<b>Répartition par tranche d'âge</b>		
< à 25 ans	5,9%	6,4%
25 à 34 ans	30,0%	27,4%
35 à 44 ans	28,1%	28,7%
45 à 54 ans	24,0%	25,5%
> à 55 ans	12,0%	12,0%

Entre 2010 et 2011, les effectifs ont augmenté de 3,5%. Les événements ayant eu un impact notable sur leur évolution sont l'investissement dans SunPower et la cession d'une partie de l'activité Résines.

À fin 2011, les pays qui comptent les effectifs les plus importants sont, après la France, les États-Unis, suivis des Philippines, de la Belgique et de la Chine.

La répartition par genre et par nationalité des effectifs cadres ou équivalents ( $\geq 300$  points Hay) est la suivante :

Répartition des effectifs cadres ou équivalents au 31 décembre	2011	2010
<b>Nombre total de cadres</b>	<b>26 836</b>	<b>25 998</b>
Femmes	23,1%	22,7%
Hommes	76,9%	77,3%
Français	41,1%	41,6%
Autres nationalités	58,9%	58,4%

Le Panorama social mondial (PSM) a concerné, en 2011, 73 654 salariés appartenant à 124 filiales.

Effectifs du Groupe au périmètre PSM	2011	2010
<b>Effectifs concernés</b>	<b>73 654</b>	<b>66 644</b>
% des effectifs du Groupe	77% <sup>(a)</sup>	72%

(a) 81% hors filiales de SunPower qui n'ont pu être intégrées au PSM en 2011.

#### 1.1.2. Entrées et sorties

Au 31 décembre	2011	2010
<b>Nombre total de recrutements CDI</b>	<b>9 295</b>	<b>8 792</b>
Femmes	29,4%	30,7%
Hommes	70,6%	69,3%
Français	12,8%	8,7%
Autres nationalités	87,2%	91,3%

Les recrutements de collaborateurs en contrat à durée indéterminée (CDI), réalisés en 2011 sur le périmètre consolidé, sont en augmentation de 5,7% par rapport à 2010. Les recrutements les plus nombreux l'ont été en Asie (30,5%) suivie de l'Europe (29,8%), et dans la branche Chimie (61,1%).

TOTAL a par ailleurs embauché 3 321 collaborateurs en contrat à durée déterminée (CDD) sur le périmètre consolidé. Plus de 500 000 candidatures ont été enregistrées par les filiales du périmètre PSM.

Au 31 décembre	2011	2010
<b>Sorties hors retraites/mutations/cessations anticipées d'activité</b>	<b>6 892</b>	<b>7 939</b>
Décès	119	146
Démissions	4 332	4 957
Licenciements/départs négociés	2 199	2 619
Rupture conventionnelle (France)	242	217
<b>Total des sorties/Total des effectifs</b>	<b>7,2%</b>	<b>8,5%</b>

(1) Les effectifs comprennent uniquement ceux des entreprises consolidées globalement.

### 1.1.3. Rémunérations

Un double impératif guide l'approche de TOTAL en matière de rémunération globale (salaire et avantages sociaux) : la compétitivité externe, avec des salaires et des régimes de protection sociale positionnés par rapport à un marché local référent, et l'équité interne. Ces principes communs s'adaptent en fonction de paramètres locaux tels que la législation sociale, le contexte économique et le marché de l'emploi des différents pays où le Groupe est présent.

Des campagnes d'augmentations générales et d'augmentations au mérite sont régulièrement menées. TOTAL peut également recourir à des outils qui rétribuent la performance collective (par exemple, en France, l'intéressement et la participation), ainsi qu'à des compléments du salaire de base, tels que bonus ou part variable, pour reconnaître la performance individuelle. L'aspect HSE (Hygiène-Sécurité-Environnement) a également vocation à être pris en compte désormais par TOTAL dans l'évaluation des performances collectives et individuelles.

TOTAL a formalisé une politique de reconnaissance de la performance HSE, de façon à déployer la prise en compte des performances individuelles des managers ainsi que la performance collective des équipes.

En 2011, au périmètre PSM, 91% des salariés du Groupe étaient rémunérés au-delà du salaire minimum applicable localement.

Le développement de l'actionnariat salarié est un autre pilier de la politique de rémunération du Groupe. Son objectif : favoriser une bonne compréhension des fondamentaux de l'entreprise et une association directe à ses performances. TOTAL attribue ainsi des

actions de performance à un grand nombre de ses collaborateurs, en fonction de l'atteinte d'objectifs économiques d'ensemble. En septembre 2011, le Conseil d'administration a approuvé des plans d'attribution d'options de souscription d'actions et d'actions de performance, concernant environ 10 000 salariés. Le plan 2011 d'attribution d'actions de performance, le septième mis en œuvre par le Groupe depuis que la loi a permis l'attribution gratuite d'actions aux salariés, assure un renouvellement important avec 38% de nouveaux bénéficiaires.

Le Groupe a par ailleurs proposé à ses salariés de souscrire à une augmentation de capital dont la période de souscription s'est achevée le 1<sup>er</sup> avril 2011. Plus de 30 000 souscripteurs ont participé à cette opération.

TOTAL vise également à développer l'épargne salariale et la protection sociale (assurance maladie, prévoyance, etc.) pour ses salariés. Ainsi, un régime d'assurance prévoyant le versement en cas de décès d'une indemnité de deux ans de salaire minimum est en place dans le Groupe. L'objectif est d'obtenir que tous les salariés en CDI en bénéficient – en 2011 la proportion a atteint 87% de l'effectif du périmètre PSM.

Chaque année, des dispositifs de retraite ou de protection sociale sont améliorés. À ce titre, peuvent être mentionnés : la mise en place progressive d'un régime de retraite complémentaire dans certaines filiales de l'Aval (à fin 2011, un peu plus de 4 000 salariés appartenant à 28 pays, essentiellement africains, peuvent en bénéficier) ; le *benchmark* et la mise en place de régimes complémentaires en santé et prévoyance dans huit pays d'Asie (5 500 salariés en juin 2011).

Pour une information plus détaillée, se reporter aux points 5 et 6 du chapitre 5 du présent Document de référence.

## 1.2. Organisation du temps de travail

La durée de travail hebdomadaire moyenne est fixée en fonction des législations locales. Elle est inférieure à quarante heures dans la majorité des filiales implantées en Europe et au Japon, de quarante heures dans la majorité des pays d'Asie et d'Afrique. Elle est plus élevée au Mexique ou en Inde.

Le taux d'absentéisme pour raisons médicales est l'un des indicateurs suivis dans le cadre du PSM :

	PSM 2011	PSM 2010
Taux d'absentéisme pour raisons médicales	2,7%	2,8%

Selon les législations locales en vigueur, plusieurs dispositifs permettent d'équilibrer vie professionnelle et vie privée ou de favoriser l'égalité des chances :

	PSM 2011	PSM 2010
% des sociétés offrant la possibilité de travailler à temps partiel <sup>(a)</sup>	63%	70%
% des salariés travaillant à temps partiel parmi ceux en ayant la possibilité	5%	5%
% des sociétés permettant le télétravail	15%	ND
% des salariés en situation de télétravail parmi ceux en ayant la possibilité	3%	ND

(a) La baisse de ce pourcentage s'explique par la variation du périmètre du PSM entre 2010 et 2011.

## 1.3. Dialogue social

Parmi les nombreuses parties prenantes avec lesquelles TOTAL entretient et entend développer un dialogue régulier (se reporter aussi au paragraphe 3.1 du présent chapitre), ses salariés et leurs représentants ont une place et un rôle privilégiés. Dans les pays où la législation ne rend pas obligatoire une représentation des salariés, TOTAL s'attache à mettre en place une telle représentation et c'est ainsi que, dans la plupart des sociétés du Groupe, existent des représentants des salariés, majoritairement élus. Les thèmes couverts par le dialogue social ne sont pas toujours les mêmes selon les sociétés mais l'on retrouve toutefois des thèmes majeurs

tels que durée du travail, hygiène et sécurité, rémunérations, formation ou encore égalité des chances.

	PSM 2011	PSM 2010
Part des sociétés disposant d'une représentation des salariés <sup>(a)</sup>	77,4%	86,2%
Part des effectifs couverts par une convention collective	70,3%	73,4%

(a) La baisse de ce pourcentage s'explique par la variation du périmètre du PSM entre 2010 et 2011.

Une structure d'information et de dialogue est en place avec les partenaires sociaux européens : le Comité européen. Son périmètre couvre l'ensemble des pays de l'Union européenne dans lesquels le Groupe est présent ainsi que la Norvège. Une autre instance de représentation, le Comité de Groupe, a pour périmètre l'ensemble des activités du Groupe en France.

Afin d'acter le souhait de plusieurs organisations syndicales et de la Direction de faire évoluer le Comité de Groupe et le Comité européen en une instance unique de représentation du personnel au niveau européen, la Direction a pris l'engagement que soient ouvertes rapidement des négociations européennes en ce sens.

## 1.4. Formation

Quatre objectifs principaux guident l'effort de formation de TOTAL :

- partager les fondamentaux de la culture Groupe, en particulier dans les domaines de l'éthique et de l'HSE ;
- renforcer les compétences techniques et maintenir un haut niveau de performance opérationnelle des équipes ;
- favoriser l'intégration et l'évolution professionnelle des salariés au moyen de formations à la connaissance du Groupe, en management et en développement personnel ;

Sur le périmètre France, un avenant à l'accord du 4 juillet 2000 relatif aux coordinations syndicales a été signé le 30 novembre 2011 par la Direction et l'ensemble des organisations syndicales, permettant ainsi au dialogue social de se poursuivre au niveau du Groupe avec les coordinateurs syndicaux dans un cadre adapté aux évolutions légales et réglementaires (loi du 20 août 2008).

Par ailleurs, tous les deux ans, TOTAL conduit une enquête d'opinion interne afin de recueillir les avis et attentes de ses salariés concernant leur situation professionnelle et la perception qu'ils ont de l'entreprise, au niveau local ou à l'échelle du Groupe.

- accompagner la politique de diversité et de mobilité au sein de TOTAL par des formations linguistiques et interculturelles.

L'effort de formation du Groupe reste soutenu. Sur le périmètre PSM, 82% des salariés ont reçu au moins une formation durant l'année 2011, représentant plus de 400 000 jours de formation dispensés, pour un budget total de l'ordre de 274 millions d'euros.

**Nombre de jour/an moyen de formation par salarié (y compris compagnonnage, hors e-learning)**

**PSM 2011**

**PSM 2010**

	PSM 2011	PSM 2010
<b>Moyenne Groupe</b>	<b>5,8</b>	<b>6,6</b>
<b>Par centre de profit</b>		
Amont	9,5	11,4
Aval	5,0	5,3
Chimie	4,5	4,8
Holding	2,4	2,5
<b>Par zone géographique</b>		
Afrique	8,3	8,8
Amérique du Nord	7,9	5,0
Amérique du Sud	6,2	4,3
Asie	9,4	8,5
Europe	4,5	3,6
Moyen-Orient	13,9	16,7
<b>Répartition par type de formation dispensée (y compris compagnonnage, hors e-learning)</b>		
Technique	42%	47%
Sécurité	29%	27%
Autres <sup>(a)</sup>	21%	18%
Langues	8%	8%

(a) Autres : management, développement personnel, interculturel.

Les approches pédagogiques sont adaptées aux spécificités géographiques ou liées aux métiers. Les formations à distance, *e-learning* en particulier, apportent une contribution croissante à cet effort. En 2011, un ambitieux programme d'apprentissage

en ligne sur le thème de l'anti-corruption, à destination de tous les collaborateurs, a ainsi été lancé en douze langues : plus de 35 000 certificats ont été décernés à l'issue du test de contrôle de connaissances réalisé au terme de la formation.

## 1.5. Égalité des chances

Depuis le recrutement jusqu'à la fin du contrat de travail, TOTAL assure l'égalité des chances pour l'ensemble de ses salariés. Un plan d'action volontariste a été lancé pour mobiliser non seulement les recruteurs et les gestionnaires de carrière, mais également les managers des entités opérationnelles sur le respect de ce principe.

Le Conseil de la diversité du Groupe, présidé par un membre du Comité exécutif, veille depuis 2004 à la poursuite des efforts en

matière de féminisation, d'internationalisation et de développement local et ce, jusqu'aux plus hauts niveaux du management.

La promotion de la diversité est également synonyme de lutte contre toutes formes de discrimination dans l'entreprise, qu'il s'agisse d'ouverture à différents milieux sociaux, d'égalité professionnelle ou d'intégration et de maintien dans l'emploi des personnes en situation de handicap.

### 1.5.1. Égalité professionnelle entre les hommes et les femmes

Outre les différents accords collectifs matérialisant son engagement en faveur de l'égalité professionnelle hommes/femmes, TOTAL a signé en 2010 les *Women's Empowerment Principles – Equality Means Business*, ([www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org)) établis par le *Global Compact* des Nations unies.

Le Groupe entend à la fois continuer à féminiser ses métiers et permettre aux femmes d'accéder à des responsabilités élevées, au même titre que leurs homologues masculins. Le Conseil de la diversité suit à cet égard les indicateurs suivants :

% des femmes	2011	2010
Dans le recrutement en CDI	29%	31%
Dans le recrutement cadres/NP $\geq$ 10	28%	27%
Dans les effectifs	30%	29%
Dans les effectifs cadres/NP $\geq$ 10	23%	23%
Parmi les cadres dirigeants	15%	13%

TOTAL participe également au programme *Boardwomen Partners*, qui vise à augmenter de façon significative, dans les grandes entreprises européennes, la proportion de femmes au sein des Conseils d'administration. Celui de TOTAL, à l'issue de l'Assemblée générale des actionnaires 2011, comporte 26% de femmes. Pour une information plus détaillée, se reporter au paragraphe 1.1. du chapitre 5.

Autres voies d'engagement du Groupe : les accords ou dispositions relatifs à l'accès à l'emploi, au congé maternité, aux facilités de garde pour les enfants, aux conditions de travail et à l'articulation entre vie professionnelle et responsabilités familiales, ou encore à la gestion des doubles carrières.

### 1.5.2. Internationalisation du management

Avec plus de cent trente nationalités représentées dans ses effectifs, TOTAL bénéficie d'une grande diversité culturelle qu'il importe de retrouver à tous les niveaux de l'entreprise et dans l'ensemble de ses métiers.

S'il recrute pour un portefeuille de métiers extrêmement variés, le plus souvent à forte composante technologique, le Groupe veille à privilégier les recrutements là où il travaille. Stages, VIE (Volontariat international en entreprise), bourses d'études, périodes d'apprentissage, sont autant de moyens pour TOTAL de s'investir fortement dans l'insertion professionnelle des jeunes.

En 2011, 75% des cadres recrutés ont été des non-Français, représentant près de quatre-vingt nationalités. Plusieurs mesures ont été mises en place pour que l'internationalisation du management reflète cette diversité : harmonisation des pratiques ressources humaines (pour ce qui concerne par exemple le recrutement ou l'évaluation annuelle), affectation croissante de non-Français sur des postes en expatriation, décentralisation des formations.

% de non-Français	2011	2010
Dans le recrutement en CDI	87%	91%
Dans le recrutement cadres/NP $\geq$ 10	75%	74%
Dans les effectifs	64%	63%
Dans les effectifs cadres/NP $\geq$ 10	59%	58%
Parmi les cadres dirigeants	23%	23%

### 1.5.3. Mesures en faveur de l'emploi et de l'insertion des personnes handicapées

Depuis plus de vingt ans, TOTAL a choisi de formaliser sa politique handicap au travers d'accords successifs signés avec les partenaires sociaux en faveur de l'emploi des travailleurs handicapés.

En même temps qu'il favorise l'embauche directe de personnes handicapées et la collaboration avec le secteur protégé, TOTAL mène de nombreuses actions :

- en interne : plaquette, sessions de sensibilisation organisées pour les cadres dirigeants, les managers et les responsables RH, etc. ;
- en externe : collaboration avec des cabinets de recrutement, actions d'information et de communication à destination des étudiants, participation à des forums de recrutement spécialisés, etc.

Le Groupe soutient également l'insertion, la formation professionnelle et le maintien dans l'emploi des travailleurs en situation de handicap.

Un accord-cadre reconduit jusqu'en 2012 avec l'ensemble des organisations syndicales représentatives françaises, fixe en France la politique de TOTAL en matière d'intégration professionnelle des personnes en situation de handicap.

### 1.5.4. Mesures en faveur de la non-discrimination et promotion de la diversité

En complément d'une politique de recrutement fondée sur le principe de non-discrimination, TOTAL participe à diverses initiatives en faveur de la promotion de la diversité. En France, le Groupe est notamment partenaire des actions menées par le Pôle emploi et diversité de l'IMS-Entreprendre pour la Cité (Institut Mécénat Solidarité), en vue de faciliter l'insertion professionnelle des jeunes diplômés.

TOTAL s'engage également aux côtés de plusieurs associations qui aident les jeunes diplômés de milieu défavorisé à trouver un emploi ou les accompagnent dans des études supérieures.

## 2. Informations sur la sécurité, la santé et l'environnement

Dans les domaines de la sécurité, de la santé et de l'environnement, TOTAL s'appuie sur la charte suivante :

### Charte Sécurité Santé Environnement Qualité

La politique de TOTAL en matière de sécurité, de santé, d'environnement et de qualité s'appuie sur les dix principes suivants :

#### Article 1

TOTAL place en tête de ses priorités la sécurité et la santé des personnes, la sécurité des activités, le respect de l'environnement, la satisfaction de ses clients ainsi que l'écoute de l'ensemble de ses parties prenantes.

#### Article 2

Partout où il exerce ses activités, TOTAL veille au respect des lois et des réglementations qui lui sont applicables et les complète, au besoin, par des exigences spécifiques.

#### Article 3

TOTAL fait partager par l'ensemble du personnel une culture dont les points clefs sont la gestion des compétences, la pratique du retour d'expérience, l'information et la concertation. Cette démarche s'appuie sur l'implication et l'exemplarité de l'encadrement.

#### Article 4

TOTAL privilégie dans le choix de ses partenaires industriels et commerciaux leur capacité à adhérer à sa politique en matière de sécurité, de santé, d'environnement et de qualité.

#### Article 5

Pour l'ensemble de ses activités, TOTAL met en place, en matière de sécurité, santé, environnement et qualité, des politiques adaptées de maîtrise des risques, risques qui sont évalués périodiquement. De même, tout projet de développement, tout lancement de produit n'est engagé qu'après une évaluation des risques prenant en compte l'ensemble du cycle de vie.

#### Article 6

Les systèmes internes de gestion relatifs à la sécurité, à la santé, à l'environnement et à la qualité, adaptés à chaque activité, sont évalués périodiquement, en mesurant les résultats obtenus, en définissant des objectifs de progrès, en mettant en œuvre des plans d'action et en organisant le contrôle associé.

#### Article 7

TOTAL met en place des moyens et des plans d'intervention destinés à faire face aux différents types d'accidents ; ces dispositifs sont périodiquement mis à jour et sont vérifiés lors d'exercices organisés à intervalles réguliers.

#### Article 8

Chacun, à tout niveau, dans l'exercice de ses fonctions, doit être conscient de son rôle et de sa responsabilité personnelle concernant la prévention des risques d'accident, l'atteinte à la santé ou à l'environnement, la qualité des produits et services. La vigilance et la rigueur dans ces domaines sont des facteurs importants d'appréciation du travail de chacun et, en particulier, des responsables hiérarchiques.

#### Article 9

TOTAL adopte, en matière de sécurité, de santé, d'environnement et de qualité, une attitude constructive de transparence et de dialogue vis-à-vis des parties prenantes et des tiers. Il recherche tout particulièrement, à travers son engagement sociétal, à développer ses activités en harmonie avec les communautés environnantes.

#### Article 10

TOTAL veille à maîtriser ses consommations énergétiques, ses émissions de gaz à effet de serre, ses productions de déchets ultimes et ses impacts sur la biodiversité. Il développe de nouveaux procédés, produits et services à ses clients permettant d'améliorer l'efficacité énergétique et de réduire l'empreinte environnementale. Il est engagé dans la recherche et le développement de sources d'énergie complémentaires. TOTAL apporte ainsi activement sa contribution au développement durable.

Au sein du secrétariat général du Groupe, les directions de la Sécurité industrielle, du Développement durable et de l'Environnement ainsi que de la Sûreté générale, apportent leur concours aux branches opérationnelles et veillent à ce qu'elles mettent en œuvre des politiques qui traduisent concrètement et efficacement les principes de cette charte.

Conformément aux usages du secteur pétrolier et gazier (formalisés dans les *reporting guidelines* de l'IIPECA), les informations suivantes

concernent les activités, les sites et les actifs industriels dont TOTAL, directement ou *via* une de ses filiales, est l'opérateur (c'est-à-dire opère ou s'est vu déléguer contractuellement la maîtrise des opérations). Une exception est faite pour l'information relative aux gaz à effet de serre (GES), également donnée en part patrimoniale pour tous les actifs dans lesquels TOTAL détient une participation. Enfin, la filiale SunPower n'a pu être prise en compte dans ces résultats pour l'année 2011 : elle devrait l'être à compter de 2012.

## 2.1. Santé et sécurité au travail

Des directives Sécurité et Hygiène industrielle Santé explicitent les exigences de TOTAL en matière de sécurité et de santé au travail des personnels intervenant sur ses sites.

Des indicateurs en mesurent les principaux résultats : le *reporting* mensuel des accidents au poste de travail (LTIR : Taux de fréquence des accidents avec arrêt ; TRIR : taux de fréquence des accidents déclarés) permet de suivre globalement et par site les performances, dans un domaine où TOTAL veille à ne faire aucune différence entre la sécurité de ses collaborateurs et de ceux des entreprises extérieures sous contrat.

	2011	2010
LTIR : nombre d'accidents avec arrêt par million d'heures travaillées	1,3	1,6
TRIR : nombre d'accidents déclarés par million d'heures travaillées	2,2	2,6
SIR : nombre moyen de jours d'arrêt par accident avec arrêt	23,9	23,5

Les indicateurs ci-dessus incluent les accidents et les heures travaillées des salariés du Groupe et de ceux des entreprises prestataires intervenant sur ses sites.

Depuis 2010, un document de sécurité regroupe sous la forme de « Douze règles d'or de la sécurité au poste de travail » les règles de base à respecter rigoureusement par tous les personnels, salariés comme prestataires, dans tous les pays et les métiers du Groupe. Les statistiques internes au Groupe montrent que, dans plus de 90% des accidents graves ou à haut potentiel de gravité au poste de travail, au moins une des règles d'or n'avait pas été respectée. Une campagne de communication a accompagné durant toute l'année 2011 le déploiement des règles d'or, afin de s'assurer que chacun les connaît et les comprend parfaitement.

Ces règles d'or, et plus généralement tous les enjeux en matière de sécurité au poste de travail, font l'objet de visites de terrain, présentations et séminaires réguliers organisés avec les partenaires sociaux du Comité européen.

Les directives du Groupe sont tout aussi exigeantes concernant la santé des salariés : sont prescrites entre autres la formalisation

d'une analyse des risques au poste de travail (qui peuvent être de nature chimique, physique, biologique ou psychosociale), l'établissement d'un plan d'actions de maîtrise des risques, ainsi que le suivi médical du personnel en fonction des risques auxquels il est exposé. Deux indicateurs principaux sont surveillés chaque année :

	2011	2010
Part des sociétés proposant un suivi médical régulier à leurs salariés (périmètre PSM)	96%	98%
Nombre de maladies professionnelles déclarées dans l'année (selon les critères de la réglementation locale) par million d'heures travaillées	0,87	0,75

Les principales maladies professionnelles identifiées chez TOTAL sont les suivantes :

- les troubles musculo-squelettiques, première cause de maladie professionnelle représentant près de la moitié des maladies déclarées ;
- les pathologies liées à l'exposition à l'amiante (presque uniquement en France, du fait de la particularité de la législation nationale sur ce point) ;
- les surdités.

Neuf établissements français proposent un questionnaire à leurs salariés lors des visites médicales périodiques, permettant de mesurer l'impact de la réaction aux facteurs de stress auxquels ils peuvent être confrontés. En interne, un « observatoire du stress » suit les résultats d'une étude réalisée en 2010 auprès de 3 000 salariés : celle-ci fait apparaître un seuil de stress inférieur à celui d'un panel de grandes entreprises françaises.

Plus largement, TOTAL s'associe à la promotion de la santé individuelle et collective dans ses pays d'implantation (campagnes de vaccination antigrippale, de prévention ou dépistage de certaines maladies : sida, cancers, paludisme...). Des actions de sensibilisation sur les risques liés au style de vie se multiplient également depuis quelques années (campagnes anti-tabac ou anti-alcool, prévention des troubles musculo-squelettiques, etc.).

## 2.2. Protection de l'environnement

### 2.2.1. Politique générale

Les principales entités du Groupe sont dotées de directions ou de services Hygiène, Sécurité et Environnement (HSE) qui veillent à l'application tant des réglementations locales applicables que des exigences internes en la matière. Au total, plus de 780 équivalents temps plein consacrés à l'environnement sont dénombrés dans le Groupe en 2011.

Des instances de pilotage Groupe, animées par la direction du Développement durable et de l'Environnement, sont chargées d'une triple mission :

- suivre les performances environnementales de TOTAL, revues annuellement en Comité directeur et faisant l'objet d'objectifs d'amélioration fixés sur des périodes pluriannuelles ;

- traiter, en synergie avec les branches, des différentes thématiques dont elles sont responsables ;
- promouvoir les normes internes à faire appliquer par les entités opérationnelles du Groupe en déclinaison de la charte.

TOTAL promeut par ailleurs en interne la conformité de ses systèmes de management de l'environnement à la norme ISO 14001. En 2011, 284 sites du Groupe étaient couverts par un tel certificat sur un total de 860 sites opérés. Soixante sites sont les principaux contributeurs des émissions de leur secteur (l'ensemble de ces sites représentent environ 90% des émissions de GES, de SO<sub>2</sub>, de NOx et de prélèvements d'eau douce de TOTAL). Sur ces soixante sites, 97% ont un système de management certifié conforme à la norme ISO 14001 à fin 2011 (contre 92% en 2010). TOTAL s'est fixé comme objectif de certifier, d'ici fin 2012, la totalité de ces soixante sites.

Tout projet d'investissement, de cession ou d'acquisition soumis à l'approbation du Comité exécutif, voit ses risques et ses impacts environnementaux évalués et revus préalablement à la décision finale.

TOTAL fait partager à l'ensemble de son personnel ses exigences en matière de respect de l'environnement. Le cas échéant, des actions de formation sont réalisées afin que le personnel soit doté des compétences requises. TOTAL sensibilise également ses collaborateurs par le biais de campagnes de communication interne (revues internes, intranet, affichage, etc.) et les informe annuellement de la performance environnementale du Groupe, à l'occasion de la diffusion du rapport Société et Environnement.

Deux formations de trois jours à l'ensemble des aspects HSE, sont par ailleurs mises à disposition des entités opérationnelles. Les sessions « *HSE Implementation* » s'adressent aux personnes dont la fonction est spécifiquement de s'occuper d'une ou de plusieurs thématiques HSE au sein d'une entité. La formation « *HSE for managers* » s'adresse quant à elle aux managers de haut niveau, en responsabilité actuelle ou future dans l'une des entités du Groupe. Plusieurs sessions de ce type ont eu lieu en 2011.

## 2.2.2. Impact environnemental

TOTAL mène une politique active de mesure, de maîtrise et de réduction de l'impact de ses activités sur l'environnement. Dans ce cadre, les rejets de substances sont identifiés et quantifiés par milieu de rejet (air, eau, sols), de façon à mettre en œuvre des mesures adaptées pour les maîtriser.

### Eau, air

Les activités du Groupe génèrent des rejets chroniques tels que les rejets des fumées des installations de combustion, les émissions dans l'atmosphère des différents procédés de transformation, ou encore les rejets dans les eaux résiduaires. Afin de diminuer les quantités émises et, à tout le moins, de respecter les réglementations qui leur sont applicables, les sites de TOTAL sont équipés de systèmes de traitement qui incluent différents types de mesures :

- des mesures organisationnelles (par exemple pour la maîtrise des pics d'émission de SO<sub>2</sub> en fonction des données météorologiques, la conduite des procédés de combustion) ;
- des mesures techniques (comme la création de stations de traitement des eaux résiduaires).

Ces mesures peuvent être préventives, de manière à éviter la génération de la substance polluante (ainsi des brûleurs bas-NOx pour les installations de combustion) ou curatives (à l'instar du traitement biologique des eaux de procédé, pour diminuer les teneurs en hydrocarbures du rejet final).

Pour assurer la qualité de ses effluents aqueux, TOTAL s'est fixé comme objectif de veiller à faire respecter, pour toutes ses opérations d'exploration et de production *offshore*, les exigences de concentration en hydrocarbures (inférieure à 30 mg/l) de la norme OSPAR obligatoire uniquement en mer du Nord. Pour la troisième année applicable consécutive, cet objectif a été atteint en 2011 par le Groupe en moyenne annuelle.

Le tableau suivant indique l'évolution des rejets chroniques atmosphériques et de la qualité des eaux rejetées :

	2011	2010
Émissions de SO <sub>2</sub> en milliers de tonnes	91	99
Émissions de NOx en milliers de tonnes	84	87
Hydrocarbures dans les eaux rejetées en tonnes (hors exploration-production et spécialités de la Chimie)	50	74
Concentration d'hydrocarbures dans les eaux rejetées par l'exploration-production, en mg/l	20	22
Demande chimique en oxygène (DCO) dans les eaux rejetées par la Chimie de Spécialités, en tonnes	320	355

La diminution des émissions de SO<sub>2</sub> et de NOx est due majoritairement aux variations de périmètre, avec notamment la cession de la filiale TOTAL EP Cameroun début 2011, et à la baisse d'activité dans le secteur du raffinage. Les améliorations opérationnelles, parmi lesquelles les efforts réalisés sur le mix énergétique des raffineries, contribuent toutefois de manière significative à ces évolutions. La baisse sensible des rejets d'hydrocarbures dans les effluents aqueux provient essentiellement de l'amélioration continue dans l'exploitation des unités de traitement des eaux sur quatre raffineries.

### Sols

Les risques de contamination des sols liés aux activités de TOTAL proviennent essentiellement des déversements accidentels (se reporter au paragraphe 2.2.3. du présent chapitre) et des stockages de déchets (voir ci-dessous). L'approche du Groupe en matière de prévention et de maîtrise de ces pollutions repose sur quatre piliers :

- la prévention des fuites, grâce à la mise en œuvre de standards au niveau des meilleures pratiques du secteur, tant en ingénierie qu'en opération ;
- des opérations d'entretien à une fréquence adaptée, afin de minimiser les risques de fuite ;
- une surveillance globale du milieu, pour identifier une augmentation éventuelle de la pollution des sols ;
- la maîtrise des pollutions résultant d'activités passées, *via* des opérations visant à les confiner ou à les réduire.

Les installations du Groupe qui ne sont plus en service (usines chimiques, stations-service, bourbiers ou lagunes résultant des activités d'extraction d'hydrocarbures, friches d'unités arrêtées de raffineries, etc.), marquent le paysage et peuvent, malgré toutes les précautions mises en œuvre, avoir été sources de pollutions chroniques ou accidentelles. C'est pourquoi TOTAL remet en état les sites dont il se retire, afin de permettre le développement de nouvelles activités une fois déterminé, en accord avec l'administration, l'usage futur des terrains. Cette activité continue est réalisée par différentes équipes au sein du Groupe, organisées sous forme de filiales pour certaines d'entre elles : RETIA mène ainsi la dépollution des anciens sites de la Chimie en Europe.

### Déchets

TOTAL veille à maîtriser ses productions de déchets à tous les stades de son activité. Cet engagement s'articule autour de quatre axes, déclinés par priorité décroissante :

1. réduire les déchets à la source, en concevant des produits et des procédés générant le moins de déchets possibles, mais également en minimisant la quantité de produits qui arrivent en fin de vie ;

2. réutiliser les produits pour un usage similaire, afin d'éviter qu'ils deviennent des déchets ;
3. recycler les déchets résiduels ;
4. revaloriser énergétiquement, autant que possible, les produits non recyclés.

Pour ce faire, TOTAL s'appuie sur divers partenariats :

- Avec Veolia, le Groupe s'est par exemple engagé dans le projet Osilub, qui prévoit la création, au Havre (France), d'une usine de retraitement des huiles de moteur usagées. Opérationnelle en 2012, l'usine (TOTAL, 35%) permettra d'en retraiter 120 000 tonnes par an (soit 50% de la collecte française d'huiles noires) ; les huiles recyclées permettront de fabriquer du *Vacuum Gas Oil* (VGO), à destination des raffineries pour la production de lubrifiants ou de carburants.
- En mars 2011, Total Energy Ventures (véhicule d'investissement dans les énergies nouvelles et les technologies de protection de l'environnement) est entré de son côté au capital d'Agilyx : cette start-up américaine a mis au point un procédé innovant permettant de convertir des plastiques usagés en pétrole brut. La première unité de production, d'une capacité de l'ordre de dix tonnes de plastiques par jour, est d'ores et déjà en service.

Au niveau des sites de production, la maîtrise de la gestion des déchets s'articule autour de quatre étapes fondamentales :

- l'identification des déchets (technique et réglementaire) ;
- leur stockage (protection des sols et gestion des rejets) ;
- leur traçabilité, depuis la production jusqu'à l'élimination (bordereaux, registres, déclarations) ;
- leur traitement, avec la connaissance technique et réglementaire des filières, sous la responsabilité du site.

TOTAL suit tout particulièrement les déchets dangereux traités en externe :

	2011	2010
Volume de déchets dangereux traités à l'extérieur du Groupe, en kt	248	263

## Nuisances

Les activités de TOTAL peuvent engendrer des nuisances pour les riverains de ses sites industriels, essentiellement du bruit et des odeurs mais également des vibrations ou encore du trafic routier, maritime ou fluvial.

Les sites sont pour la plupart pourvus d'un système de recueil et de traitement des plaintes des riverains, afin de pouvoir autant que possible prendre celles-ci en compte et diminuer les nuisances. Des systèmes de surveillance peuvent également être mis en place, tels que des mesures de niveau sonore en clôture de site, ou encore des réseaux de « nez » permettant d'évaluer l'origine et l'intensité des odeurs.

### 2.2.3. Risque accidentel

Pour une information complémentaire, se reporter au point 2 du chapitre 4 « Facteurs de risque ».

Outre la mise en place d'organisations et de systèmes de management, TOTAL s'efforce de minimiser les risques industriels et environnementaux inhérents à ses activités à travers :

- la réalisation d'inspections et d'audits rigoureux ;

- la formation du personnel et la sensibilisation de toutes les parties impliquées ;
- une politique active d'investissements.

TOTAL veille tout particulièrement à prévenir les déversements accidentels. Une méthodologie commune de maîtrise des risques technologiques permet de formaliser cette exigence au niveau de ses sites industriels. Cette méthodologie, qui s'applique progressivement à toutes les activités opérées du Groupe, impose une analyse de risques sur la base de scénarios d'accidents pour lesquels la gravité des conséquences et la probabilité d'occurrence sont évaluées. En fonction de ces paramètres, une matrice de décision définit le niveau de mitigation exigé.

Concernant le domaine spécifique des transports maritimes, une politique interne au Groupe fixe les règles de sélection des navires. Ces règles s'appuient sur les recommandations de l'*Oil Company International Marine Forum* (OCIMF), association de l'industrie regroupant les principales compagnies pétrolières mondiales et promouvant les bonnes pratiques dans le transport maritime pétrolier, et sur son *Ship Inspection Report* (SIRE) *Programme*, système de contrôle et de partage des rapports d'inspection des navires.

Conformément aux usages de la profession, TOTAL suit tout particulièrement les déversements accidentels d'hydrocarbures liquides dont le volume unitaire est supérieur à 1 baril (159 litres). Ceux qui dépassent un certain seuil de gravité (que ce soit du fait du volume déversé, de la nocivité du produit concerné ou de l'environnement naturel atteint) font l'objet d'une revue mensuelle et une information statistique annuelle est transmise au Comité directeur du Groupe. Tout déversement accidentel est suivi d'une action de réparation visant un retour aussi rapide que possible de l'environnement à l'état initial.

Le tableau suivant indique le nombre et le volume des déversements accidentels d'hydrocarbures ayant atteint l'environnement et dont le volume unitaire est supérieur à 1 baril :

	2011
Nombre de déversements d'hydrocarbures ayant atteint l'environnement	263
Volume total des déversements d'hydrocarbures ayant atteint l'environnement, en milliers de m <sup>3</sup>	1,8

NB : les sols des sites sont considérés comme faisant partie de l'environnement naturel sauf s'ils sont étanchéifiés. Les données 2010 ne sont pas publiées car la méthodologie appliquée était différente et les chiffres ne sont donc pas comparables.

Bien que l'accent soit mis sur la prévention des risques, TOTAL s'exerce régulièrement à la gestion de crise sur la base de scénarios de risque identifiés.

Le Groupe s'est doté en particulier de plans et de procédures d'intervention dans l'hypothèse d'une fuite ou d'un déversement d'hydrocarbures. Propres à chaque filiale et adaptés à son organisation, ses activités ainsi que son environnement tout en restant en phase avec les recommandations Groupe, ces plans sont régulièrement revus et testés dans le cadre d'exercices.

Également accessible aux filiales de TOTAL, le plan d'alerte PARAPOL (plan d'assistance à la mobilisation des ressources anti-pollution) permet de faciliter la gestion de crise au niveau du Groupe. Sa mission principale : mobiliser à tout moment, sur demande d'un site, les ressources tant internes qu'externes, humaines et matérielles, nécessaires pour répondre aux cas de pollution marine, côtière ou fluviale, sans restrictions géographiques.

TOTAL et ses filiales disposent de conventions d'assistance avec les principaux organismes spécialisés dans la gestion des déversements de pétrole comme le *Oil Spill Response Limited*, le CEDRE ou encore le *Clean Caribbean & Americas*. Ils ont vocation à fournir expertise, ressources et équipement dans toutes les zones géographiques où TOTAL conduit ses activités.

À la suite de l'accident survenu sur le puits Macondo, dans le golfe du Mexique, TOTAL a mis en place trois groupes de travail (*task forces*) chargés d'analyser, à la lumière de l'accident, les risques liés aux forages *offshore* et les solutions mises en place pour les limiter au niveau du Groupe.

Le groupe de travail n°1 s'est intéressé à la sécurité des opérations de forage d'exploration et de production en *offshore* profond (architecture des puits, conception des blocs obturateurs de puits, formation du personnel s'appuyant sur les enseignements tirés des événements graves qui ont affecté l'industrie). Ses réflexions ont abouti à la mise en place de contrôles et d'audits encore plus stricts qu'auparavant sur les activités de forage.

Les travaux du groupe n°2, en coordination avec le *Global Industry Response Group* (GIRG), mis en place par l'OGP (*International Association of Oil and Gas Producers*), portent sur le captage de pétrole en *offshore* profond et les opérations de confinement associées, au cas où surviendrait un événement de pollution en eaux profondes. Ces travaux permettront de disposer à court terme de dispositifs de captage dans plusieurs régions du monde où TOTAL est particulièrement présent en exploration-production (mer du Nord, golfe de Guinée).

Le groupe de travail n°3 a travaillé à la révision des plans de lutte contre les déversements accidentels, afin de renforcer la capacité de TOTAL à répondre à une pollution majeure liée à une éruption incontrôlée ou une perte de confinement complète d'un FPSO. Ses travaux ont débouché en particulier sur une nette augmentation des stocks de dispersants disponibles au sein du Groupe.

## 2.2.4. Utilisation durable des ressources

### Eau

La répartition de l'eau douce disponible dans le monde se caractérise par sa très grande variabilité dans l'espace et le temps. La question de la consommation d'eau appelle donc une réponse différenciée en fonction des contextes géographiques et techniques.

Afin d'identifier ses implantations concernées en priorité par cette problématique, TOTAL procède à la fois :

- au recensement des prélèvements et des rejets d'eau sur tous ses sites ;
- à l'identification des sites se trouvant dans des zones de « stress hydrique » (bassins versants qui, selon l'indicateur de Falkenmark, présenteront en 2025 moins de 1 700 m<sup>3</sup> d'eau douce renouvelable disponible par an et par habitant) : pour ce faire, le Groupe recourt au *Global Water Tool for Oil & Gas*, un outil développé conjointement par le *World Business Council for Sustainable Development* et l'IIPECA.

	2011	2010
Prélèvements d'eau douce, hors eaux de refroidissement, en millions de m <sup>3</sup>	142	147
Proportion des sites du Groupe, hors Marketing, situés dans une zone à « stress hydrique »	44%	ND

Le guide « Optimisation de la consommation en eau des sites industriels » formalise les bonnes pratiques pour économiser et recycler l'eau sur les sites du Groupe.

Dans les activités d'exploration et de production, la réinjection dans leur réservoir d'origine des eaux extraites en même temps que l'hydrocarbure est l'une des pratiques qui permet de maintenir la pression du réservoir. Les spécifications techniques en vigueur dans la branche E&P de TOTAL prévoient que cette option soit considérée en priorité, de préférence à d'autres méthodes pour traiter les eaux de production (se reporter au chapitre 4 du présent Document de référence).

Dans les raffineries et les sites de pétrochimie, l'eau est utilisée principalement pour produire de la vapeur et assurer le refroidissement des unités. L'accroissement du recyclage et le remplacement de l'eau par l'air pour le refroidissement sont les deux approches privilégiées par TOTAL pour réduire ses prélèvements d'eau douce.

Même si les volumes d'eau concernés sont moins importants, une part grandissante des stations-service françaises de marque TOTAL est équipée de portiques de lavage intégrant une unité de recyclage d'eau. Grâce à ce dispositif, seul le rinçage final est réalisé avec de l'eau du réseau public.

### Matières premières

Principale matière première du Groupe, les hydrocarbures sont une matière énergétique. Leur utilisation optimale relève donc de ce que l'on appelle « efficacité énergétique », décrite dans le paragraphe suivant.

Depuis 2011, TOTAL mesure activité par activité le taux de pertes de matières premières, c'est-à-dire les matières premières transformées qui ne sont ni livrées à un client de l'activité, ni utilisées à des fins énergétiques.

Taux de perte de matières premières	2011
Activité de production d'hydrocarbures	2,5%
Activité de raffinage	0,6%
Activité pétrochimique	1,0%

### Efficacité énergétique

TOTAL s'est donné pour but de mieux maîtriser ses consommations d'énergie. Des documents internes (feuilles de route et guides) en décrivent les enjeux, proposent des méthodologies et des pistes d'actions, voire des objectifs chiffrés de réduction.

Un guide élaboré fin 2008, en particulier, comprend des recommandations pour améliorer la gestion de la performance énergétique dans les différents secteurs d'activité du Groupe. Depuis, ceux-ci se sont donnés des objectifs chiffrés de 1 à 2% par an selon les secteurs.

	2011	2010
Consommation nette d'énergie primaire, en TWh	158	157

Début 2011, l'organisation interne du Groupe autour des thématiques climat et énergie a été modifiée :

- une instance décisionnelle a été créée : le Comité directeur CO<sub>2</sub>/Efficacité énergétique (CODIR CO<sub>2</sub>/EE), qui fait valider au Comité exécutif, lorsque nécessaire, ses orientations (en particulier ses objectifs sur les émissions de gaz à effet de serre (GES) et les

performances énergétiques) ; elle s'appuie sur un groupe de travail permanent consacré à l'efficacité énergétique (GTE<sub>2</sub>), voire le cas échéant sur des groupes de travail interbranches temporaires ;

- les journées Réseau Énergie et le séminaire Énergie sont des lieux d'échanges internes, de réflexion et d'information.

Dans le cadre du dispositif français des Certificats d'économies d'énergie (CEE), délivrés par la Direction Générale de l'Énergie et du Climat en échange de la réalisation d'actions en ce sens, TOTAL incite ses clients à réduire leur consommation d'énergie de 40 TWh (cumulés et actualisés sur l'ensemble de la vie du produit) sur la période 2011-2013.

À travers le programme « Total Écosolutions », le Groupe développe par ailleurs des produits et services innovants dont le bilan global, sur le plan environnemental et/ou énergétique, est meilleur que celui des produits et services à fonction équivalente disponibles sur le marché. À fin 2011, trente deux produits et services (Marketing et Chimie) bénéficient du label « Total Écosolutions ». Le Polypropylène PPC 9612, qui permet d'alléger de façon significative (jusqu'à 35%) les caisses d'emballage, a ainsi permis à Total Petrochemicals de recevoir l'Oscar de l'emballage 2011 dans la catégorie « matériaux, section plastique ». Le carburant Total Excellium Diesel, qui permet d'économiser 2,5% de consommation en moyenne, a également été labellisé cette même année.

## Recours aux énergies renouvelables

TOTAL utilise de façon marginale les énergies renouvelables pour alimenter ses sites de production.

Le Groupe a cependant recours à la biomasse pour le chauffage de bâtiments tertiaires tels que celui inauguré en 2011 par TIGF, à Cugnaux (France) et a installé des panneaux photovoltaïques sur plusieurs de ses bâtiments (Pau : CSTJF, Lacq : parking, etc.) et sur certaines installations de tête de puits isolées.

## 2.2.5. Changement climatique

### Émissions de gaz à effet de serre (GES)

TOTAL a fait de la réduction des émissions de GES une de ses priorités. Des objectifs chiffrés ont été définis à cette fin :

- réduction du brûlage de moitié en 2014 par rapport à 2005 ;
- augmentation de l'efficacité énergétique de 1% par an dans le raffinage et de 2% dans la pétrochimie et l'exploration-production.

	2011	2010
Volumes quotidiens de gaz brûlés en Mm <sup>3</sup> par jour	10,0	14,5
Émissions directes opérées de GES, en Mt CO <sub>2</sub> équivalent (100% des émissions des sites opérés par le Groupe)	46	52
Émissions directes en part patrimoniale de GES, en Mt CO <sub>2</sub> équivalent	53	59

En 2011, les efforts du Groupe ont permis une nouvelle diminution de ses émissions directes opérées de GES, de l'ordre de 5,2 Mt, soit une baisse de 10% par rapport à 2010. Les variations de périmètre (cessions de TEP Cameroun, du bloc 3 en Angola et le fait que la SARA ne fasse pas partie du domaine opéré en 2011) expliquent 3,6 Mt de cette diminution.

Le reste résulte d'une meilleure maîtrise opérationnelle des sources d'émission ainsi que d'une baisse d'activité de certains secteurs, en particulier le raffinage européen.

- Dans les activités d'exploration et de production de TOTAL, le brûlage représente l'essentiel des émissions de GES opérées. C'est pourquoi des actions volontaristes ont été menées ces dernières années sur la conception des projets et la réduction du brûlage lié aux aléas opérationnels, en particulier à la défaillance temporaire de certains matériels (comme les compresseurs), dont la fiabilité a été améliorée. Ces efforts ont permis une réduction d'environ 1,7 Mt des émissions de GES dues au brûlage des gaz associés, compensée par une hausse de 0,7 Mt du fait de l'énergie nécessaire pour réinjecter le gaz dont le brûlage a été évité et par une hausse de 0,4 Mt (éq CO<sub>2</sub>) de la mise à l'atmosphère de méthane.
- Dans le raffinage, la réduction d'activité liée principalement à un nombre plus élevé de grands arrêts a eu pour conséquence directe une baisse des émissions de GES de 0,7 Mt en 2011 par rapport à 2010.
- Dans la Chimie, les émissions de GES ont également diminué de 0,3 Mt, en particulier grâce à la maîtrise des émissions de N<sub>2</sub>O de l'activité fertilisants.

Parallèlement à la maîtrise de ses procédés, TOTAL investit dans la recherche et le développement de technologies nouvelles et de solutions innovantes pour réduire par d'autres moyens les émissions directes de GES dans l'atmosphère.

Le Groupe entend notamment développer les techniques liées au captage, au transport et au stockage de CO<sub>2</sub>. Depuis plusieurs années déjà, il travaille sur les technologies connues sous le nom de CSC (captage et stockage du carbone) afin d'être en mesure de les utiliser sur ses sites industriels lorsque les conditions économiques et réglementaires seront réunies. À ce jour, deux des sites de production dans lesquels TOTAL détient une participation, les champs de Sleipner et de Snøhvit, en Norvège, y ont recours. Le programme de recherche se poursuit, à travers notamment le pilote de Lacq, en France, qui teste le captage par oxycombustion, le transport et le stockage du CO<sub>2</sub> dans un gisement de gaz naturel épuisé.

### Adaptation au changement climatique

Les travaux scientifiques, tels que rassemblés dans les publications du Groupe intergouvernemental d'experts sur l'évolution du climat (GIEC), et notamment les rapports d'évaluation ainsi que le rapport spécial sur les événements climatiques extrêmes, tendent à montrer que l'évolution climatique pourrait se traduire par davantage d'événements extrêmes.

Le Groupe veille à évaluer la vulnérabilité de ses installations existantes ou futures, en tenant compte des prévisions en matière d'évolution climatique. L'approfondissement des connaissances scientifiques sur les prévisions climatiques, dont une étape sera la publication par le GIEC à partir de l'automne 2013, d'un nouveau rapport d'évaluation, est dès lors très attendu.

Les conditions climatiques sont prises en compte dans la conception des installations industrielles sur la base des extrêmes observés par le passé. Si les installations sont dimensionnées pour résister à de telles conditions, des marges de sécurité additionnelles sont prévues pour chacune d'entre elles.

Au-delà des aspects d'adaptation, la limitation des effets anthropiques sur le climat doit rester pour tous une priorité. En la matière, TOTAL prône des actions concertées, en particulier l'émergence d'un accord international qui soit équilibré, progressif et n'induisse pas de distorsion de concurrence entre industries ou régions du monde.

## 2.2.6. Protection de la biodiversité

En raison de leur nature, et notamment parce que les nouveaux projets d'exploration-production sont localisés dans des environnements naturels qui peuvent être sensibles, les opérations de TOTAL sont susceptibles d'avoir des impacts sur la biodiversité. Plus particulièrement :

- des impacts liés aux chantiers de construction, aux voies d'accès, aux infrastructures linéaires, etc., qui peuvent avoir pour résultat la fragmentation d'habitats ;
- des impacts physico-chimiques entraînant une altération des milieux et des habitats, ou pouvant affecter ou perturber certaines espèces ;
- une contribution à la propagation d'espèces invasives, dans les milieux terrestres et marins.

Conscient de ces enjeux, TOTAL s'assure de la prise en compte de la biodiversité dans ses référentiels, et ce à différents niveaux :

- la charte sécurité santé environnement qualité (se reporter au point 2 du présent chapitre), qui spécifie à l'article 10 : « TOTAL veille à maîtriser (...) ses impacts sur la biodiversité » ;
- une politique biodiversité qui détaille les principes d'action du Groupe en ce sens :
  1. minimiser l'impact des activités sur la biodiversité pendant toute la durée d'existence des installations ;
  2. intégrer la préservation de la biodiversité dans le système de management environnemental, en particulier dans les études d'état initial et dans les études d'impact sociétal et environnemental ;

3. porter une attention spécifique aux opérations dans les régions dont la diversité biologique est particulièrement riche ou sensible ;
4. informer et sensibiliser les collaborateurs, les clients et le public en contribuant à améliorer la compréhension des écosystèmes.

La mise en œuvre de cette politique s'appuie sur un ensemble d'outils et de règles. Dans l'Exploration & Production, des règles et des spécifications encadrent ainsi la réalisation des états de référence et des études d'impact environnemental à terre et en mer. Depuis 2011, un outil de cartographie détaillée des aires protégées dans le monde, sur la base des données fournies par l'UNEP-WCMC (*World Conservation Monitoring Center*), est à la disposition de l'ensemble des entités du Groupe.

Les nouveaux projets de TOTAL font l'objet par ailleurs de plans d'action biodiversité basés sur l'approche « éviter, réduire, compenser » : le premier plan mis en œuvre en France, développé par TIGF pour le chantier « Artère de Béarn » (transport de gaz naturel), a permis non seulement d'éviter les secteurs sensibles et les stations d'espèces protégées, mais de réduire les impacts des travaux par le recours à des techniques spécifiques pour le déboisement et les traversées de rivières.

TOTAL s'implique enfin dans des initiatives sectorielles comme celles de l'IIPECA : celles-ci ont donné lieu, en 2010, à la publication d'un guide sur la problématique des espèces invasives, préconisant par exemple la prise en compte des saisons dans la planification des travaux ou la vérification de la provenance des équipements utilisés (se reporter également au paragraphe 3.3. du présent chapitre).

## 2.3. Santé et sécurité des consommateurs

De nombreux produits commercialisés par TOTAL sont susceptibles de présenter un risque sanitaire s'ils sont mal utilisés. C'est pourquoi le Groupe veille à remplir ses obligations – présentes et à venir – en matière d'information et de prévention, afin de minimiser les risques tout au long du cycle de vie de ses produits.

Divers référentiels permettent à TOTAL de s'assurer que les indispensables mesures mises en place en faveur de la santé et de la sécurité des consommateurs sont respectées :

- la charte sécurité santé environnement qualité (articles 1 et 5 ; se reporter au point 2 du présent chapitre) ;
- une politique santé détaillant les principes d'action du Groupe en matière de prévention et de protection de la santé des personnes en contact direct ou indirect avec ses produits, sur l'ensemble du cycle de vie : clients, utilisateurs et toute autre personne impliquée (santé et produits) ;
- une directive explicitant les exigences minimales à respecter pour la mise sur le marché des produits partout dans le monde, afin d'éviter ou de réduire les risques potentiels sur la santé des consommateurs et sur l'environnement.

TOTAL veille ainsi à identifier et évaluer les dangers inhérents à ses produits et ceux liés à leurs utilisations, puis à informer clients et utilisateurs de ces dangers ainsi que des mesures de prévention et de protection à appliquer. Les fiches de données de sécurité qui accompagnent chaque produit mis sur le marché par le Groupe (dans au moins une des langues d'usage du pays), ainsi que l'étiquetage des produits, sont deux éléments clés d'information à cet égard. Pour tout nouveau produit, les exigences réglementaires des pays et des marchés auxquels ils sont destinés sont strictement prises en compte.

Dans le cadre de la première phase de la réglementation européenne REACH (*Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals*), TOTAL a enregistré un total de 214 substances. Cette réglementation vise à protéger la santé des consommateurs et des professionnels par une évaluation rigoureuse des effets toxicologiques pour chaque scénario d'utilisation de substances puis par la mise en œuvre des mesures de mitigation adaptées.

## 3. Informations sociétales

En cohérence avec les valeurs et les principes formalisés dans son code de conduite, sa charte Éthique et sa charte Sécurité Santé Environnement Qualité (se reporter au point 2 du présent chapitre), TOTAL place son engagement sociétal au cœur de sa responsabilité d'industriel. Cette démarche, qui concerne toutes les branches et entités du Groupe, rassemble les actions menées en vue d'une meilleure intégration dans les territoires où il est présent.

L'ambition de TOTAL est d'agir et d'être reconnu comme :

- un industriel plaçant le respect, l'écoute, le dialogue continu et la transparence vis-à-vis des parties prenantes au cœur de sa stratégie ;

- un opérateur acceptable sur le long terme, responsable et exemplaire dans la gestion des impacts liés à ses activités ;
- un partenaire du développement humain, économique et social durable des communautés et des territoires où il est implanté ;
- un acteur de référence dans l'accès à l'énergie.

Formalisée en 2011 à travers la démarche interne « Societal Lab », et assortie d'une directive pour en faciliter la mise en application dans le Groupe, cette politique sociétale est l'un des piliers de TOTAL pour répondre aux défis du développement durable.

Sur les trois dernières années, les dépenses sociétales du Groupe ont représenté un montant annuel supérieur à 200 millions d'euros.

### 3.1. Relations avec les parties prenantes

Depuis une vingtaine d'années, l'évolution du cadre réglementaire incite à l'ouverture d'un processus d'information, de consultation ou de concertation en amont des décisions ayant un fort impact sur l'environnement. Par-delà son souci de la conformité réglementaire, TOTAL met en place des structures de dialogue avec les parties prenantes à tous les niveaux du Groupe. Au Siège, une personne est notamment chargée des relations avec les ONG.

Afin de professionnaliser la démarche sociétale de ses sites et filiales, TOTAL déploie par ailleurs, depuis 2006, l'outil interne SRM+ (*Stakeholder Relationship Management* : gestion de la relation avec les parties prenantes). Son objectif : identifier et cartographier les principales parties prenantes, planifier des rencontres avec elles et consigner les attentes exprimées, puis élaborer un plan d'action permettant de construire une relation dans la durée. Les communautés voisines des sites de TOTAL s'interrogent souvent sur les impacts des activités du Groupe sur la sécurité, la santé ou encore l'environnement. Instaurer un dialogue avec les riverains permet d'apporter des réponses à ces préoccupations légitimes. Outre SRM+, des dispositifs de dialogue adaptés aux pays d'implantation ou aux secteurs d'activité de TOTAL sont mis en place tels que :

- les *Community Advisory Panels* aux États-Unis, développés à l'initiative du Conseil américain de la Chimie ;

- les Comités locaux d'information et de concertation en France, en application de la loi sur la prévention des risques technologiques ;
- la démarche « Terrains d'entente », initiée en 2002 au sein de la branche Chimie de TOTAL pour renforcer le dialogue entre les sites industriels et leur environnement ;
- la conférence riveraine, mise en place en 2007 par la raffinerie de Feyzin en France, en partenariat avec la mairie de Feyzin : cette instance de dialogue composée de riverains permet d'améliorer les conditions de vie des habitants et leurs relations avec le site. Elle a été reconnue par le préfet comme un acteur de concertation dans le cadre du plan de prévention des risques technologiques ;
- le lancement en 2011, dans la région Lorraine (France), d'une démarche collective de consultation des parties prenantes de toutes les branches du Groupe présentes dans cette région.

Conscient des spécificités des « peuples autochtones et tribaux » (selon la formule consacrée par la convention n°169 de l'Organisation internationale du travail), TOTAL a également mis en place, hors OCDE, une charte des principes et lignes d'action directrices à adopter vis-à-vis des communautés qui se trouvent au contact de ses filiales. En vertu de cette charte ainsi que de son Code de conduite, le Groupe s'efforce d'en connaître et comprendre les besoins légitimes.

### 3.2. Développement socio-économique des communautés et des territoires où TOTAL est implanté

#### Développement socio-économique des communautés riveraines ou locales

Partout où il est implanté, TOTAL a une responsabilité particulière dans le développement socio-économique des communautés vivant à proximité de ses installations. Cette ambition se concrétise à travers plusieurs axes :

- en premier lieu, une exigence de pertinence dans ses investissements et de transparence dans sa contribution

financière (à travers les impôts, taxes et redevances qu'il verse) au développement des territoires d'accueil, dans le respect des législations locales ;

- la création d'emplois directs et indirects locaux à la faveur d'une politique contractuelle adaptée, dans une démarche pérenne d'éducation et de formation ;
- le soutien volontaire à la mise en œuvre de programmes socio-économiques dans les pays en développement : en fonction

des attentes des populations, ces programmes, menés en partenariat avec les organisations et les institutions locales, peuvent être accompagnés d'initiatives dans les domaines de la santé et de l'éducation.

Dans toutes ses actions, TOTAL veille à ne pas se substituer aux autorités locales : dans une démarche de concertation avec les pouvoirs publics, le Groupe complète ou démultiplie leurs initiatives en prenant soin de :

- donner toute leur légitimité aux actions socio-économiques ou sanitaires locales ;
- éviter la dépendance à la présence de TOTAL, en privilégiant l'autonomie plutôt que sur l'assistance ;
- garantir la réussite des projets qui nécessitent une connaissance des cultures locales que ses équipes n'ont pas nécessairement.

Le savoir-faire du Groupe s'appuie sur une professionnalisation continue de ses équipes d'ingénierie sociétale. Structuration des projets, définition d'objectifs, indicateurs de suivi et d'évaluation : autant d'outils qui ont permis de passer d'une logique d'assistance à une démarche de co-construction, où les communautés deviennent actrices de leur développement.

TOTAL bénéficie à cet égard du concours d'ONG spécialistes de l'action sociétale, dotées d'une vraie expérience de terrain. Elles lui permettent d'augmenter l'efficacité des programmes socio-économiques accompagnés, en l'incitant notamment à prendre en compte l'ensemble du cycle de vie des projets du Groupe, depuis leur conception jusqu'à l'arrêt de l'activité. Au Siège ou dans les filiales de l'Exploration & Production, plus de trois cents personnes y travaillent déjà à temps plein.

Afin d'aider les Français en situation de précarité énergétique, TOTAL a signé en septembre 2011 une convention avec l'Agence nationale de l'habitat pour participer au programme « Habiter mieux », sous l'égide du ministère de l'Écologie, du Développement durable, des Transports et du Logement. L'engagement de TOTAL : soutenir des travaux de rénovation thermique dans 16 000 logements d'ici 2013.

### 3.3. Actions de partenariat et de mécénat

#### Mécénat d'entreprise

Les actions de mécénat du Groupe sont coordonnées principalement par deux entités : la Fondation d'entreprise TOTAL, créée en 1992 au lendemain du « Sommet de la terre » de Rio, et la direction du Mécénat du Groupe.

Initialement consacrés à l'environnement et à la biodiversité marine, les statuts de la Fondation TOTAL ont été modifiés en 2008 afin de pouvoir couvrir les autres domaines d'actions de mécénat du Groupe. La Fondation qui fête en 2012 ses vingt ans intervient désormais dans quatre domaines : la biodiversité marine ; le patrimoine et la culture ; la santé ; la solidarité. Pour son quatrième exercice, elle est dotée d'un plan d'action quinquennal de 50 millions d'euros.

- Dans le domaine de l'environnement, la Fondation soutient des programmes visant à une meilleure connaissance des espèces

#### Développement du tissu économique régional

Les activités de TOTAL génèrent des centaines de milliers d'emplois directs et indirects à travers le monde. Les seuls achats du Groupe représentent autour de 25 milliards d'euros. Autant d'enjeux en termes d'impact environnemental, social et sociétal dont TOTAL tient compte dans sa relation avec ses fournisseurs (se reporter au paragraphe 3.4 du présent chapitre).

Au-delà des emplois générés par ses activités, le Groupe mène une politique volontaire de « solidarité entrepreneuriale » en direction des Petites et Moyennes Entreprises (PME) en France et dans le monde, en particulier via la structure Total Développement Régional (TDR). Son objectif : favoriser la création d'emplois et le partage des compétences en soutenant des projets de création, de développement ou de reprise d'entreprises.

Si cette démarche est d'abord conduite en dehors de toute urgence économique et sociale, elle peut également venir à l'appui d'opérations programmées de revitalisation de bassins d'emploi, pour accompagner le redéploiement des activités du Groupe.

Ce soutien, qui constitue un volet majeur de la responsabilité sociétale et économique de TOTAL, se traduit par différents dispositifs :

- appui financier à la création, à la reprise et au développement des PME et aide à la revitalisation ;
- accompagnement à l'exportation et au développement à l'international ;
- appui technologique et aides aux PME innovantes ;
- autres formes d'appui telles que des formations à la gestion ou à la comptabilité, préalables à tout appui financier et adaptées au contexte spécifique de chaque pays.

Ces dix dernières années, TDR s'est ainsi engagé financièrement à hauteur de plus de 60 millions d'euros auprès de 1 000 PME, soutenant près de 15 000 emplois.

De plus en plus, TOTAL tend à internationaliser sa politique de développement régional en Europe mais également dans les pays en développement où il est présent.

et des écosystèmes marins et côtiers, ainsi qu'à leur préservation et à leur valorisation. En 2011, ces actions ont bénéficié d'une dotation de 3 millions d'euros.

- Dans le domaine du patrimoine et de la culture, la Fondation accompagne des expositions favorisant le dialogue des cultures tant en France que dans ses pays hôtes. Aux côtés de la Fondation du patrimoine, elle soutient des programmes de restauration du patrimoine culturel, industriel et artisanal dans les régions françaises d'implantation du Groupe. En 2011, 4 millions d'euros ont été consacrés à ces actions.
- Concernant la santé, la Fondation accompagne l'Institut Pasteur dans la lutte contre les maladies infectieuses. Sous l'égide du Professeur Françoise Barré-Sinoussi, prix Nobel de Médecine en 2008 et référent scientifique de ce partenariat, les programmes de recherche et d'actions de terrain engagés représentent un budget de 2 millions d'euros par an.

- Enfin, dans le domaine de la solidarité, la Fondation encourage l'implication citoyenne des collaborateurs du Groupe au travers d'initiatives diverses : parrainage, soutien à des projets d'intérêt général portés par des associations dans lesquelles les salariés sont impliqués à titre personnel et bénévole, etc.

En complément, de grands partenariats institutionnels sont portés par la direction du Mécénat du Groupe. En 2009, TOTAL s'est notamment engagé, à hauteur de 50 millions d'euros sur six ans, dans le Fonds d'expérimentation pour la jeunesse piloté par le ministère de l'Éducation nationale en France. Son but : soutenir et évaluer des actions sociales innovantes, susceptibles d'inspirer des politiques publiques en faveur de la réussite scolaire et de l'insertion sociale et professionnelle des jeunes. Depuis 2008, TOTAL accompagne également, à hauteur de 10 millions d'euros sur cinq ans, la Société nationale de sauvetage en mer pour concevoir et mettre en place des équipements de sécurité de pointe.

En 2011, les dépenses de l'ensemble des actions de mécénat de TOTAL S.A. (y compris sa Fondation d'entreprise) se sont élevées à 28 millions d'euros.

### Partenariats éducatifs

Convaincu de l'importance d'une politique de « localisation », TOTAL entend permettre aux collaborateurs des pays hors de France d'accéder à des postes à responsabilité dans leurs filiales d'origine. Pour ce faire, le Groupe propose, dans le cadre de ses programmes sociaux, des bourses locales et internationales en amont du recrutement. Des milliers d'étudiants ont ainsi la possibilité de poursuivre leurs études dans leur pays d'origine ou dans les plus grandes universités du monde. En parallèle,

le programme de bourse internationale de TOTAL a permis à plus de cinq cents étudiants originaires de vingt-six pays de préparer en France des diplômes d'ingénieurs, masters, MBA et doctorats.

Par ailleurs, avec le soutien d'autres grands groupes, TOTAL, Paris Tech et l'École Polytechnique ont lancé à la rentrée universitaire 2011 un Master 2 « Sciences et technologies des énergies renouvelables ». Cette formation de haut niveau s'adresse aux étudiants du monde entier issus de grandes universités internationales. TOTAL a également signé une convention de mécénat de trois ans avec l'Institut d'études politiques (Sciences Po, France) pour former et recruter les meilleurs étudiants issus de milieux défavorisés.

Autre initiative phare du Groupe en faveur de l'éducation : la troisième édition du *Total Energy and Education Seminar*, qui s'est tenue à Paris début 2011, a réuni cinquante professeurs représentant quarante-cinq universités et vingt-deux pays. Ces professeurs ont eu la possibilité d'échanger avec une vingtaine de dirigeants de TOTAL et d'experts externes sur des problématiques telles que l'avenir énergétique, le changement climatique, les relations entre universités et entreprises, ou encore les impacts de la mondialisation sur l'éducation et la gestion des ressources humaines.

La sixième édition de la *Total Summer School* s'est quant à elle tenue à Paris en juillet 2011. Elle a accueilli cent vingt étudiants de troisième cycle originaires de vingt-quatre pays, afin de débattre sur les enjeux de l'énergie.

En Afrique, la branche Aval du Groupe développe actuellement des partenariats universitaires avec quelques établissements-cibles d'envergure régionale. Le but : préparer les talents nécessaires à la réalisation de ses ambitions sur le continent. En juin 2011, un troisième partenariat régional a ainsi été signé au Sénégal avec le Centre africain d'études supérieures en gestion.

## 3.4. Loyauté des pratiques

### Prévention de la corruption

Compte tenu de la diversité des contextes géographiques rencontrés et de l'importance des investissements engagés, l'industrie pétrolière se doit d'être particulièrement vigilante aux risques de corruption et de fraude. Environ un quart des effectifs de TOTAL travaille dans des pays où ce risque est considéré comme élevé. Le renforcement de l'intégrité ainsi que la prévention de la corruption et de la fraude, constituent donc un enjeu majeur pour le Groupe et l'ensemble de ses collaborateurs.

La démarche de TOTAL dans ce domaine repose sur des principes clairs, énoncés dès 2000 dans son Code de conduite : « TOTAL rejette la corruption sous toutes ses formes, publique et privée, active et passive ».

Le Code de conduite présente l'ensemble des principes d'action et de comportement individuel que chacun doit observer dans ses prises de décisions quotidiennes, ainsi que dans ses relations avec les parties prenantes de l'entreprise. TOTAL y rappelle notamment son adhésion aux principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales et au Pacte mondial de l'Organisation des Nations Unies, dont le dixième principe invite les entreprises à agir contre la corruption sous toutes ses formes.

Le rejet de la corruption a également fait l'objet d'un engagement clair du Directeur Général de TOTAL en mai 2008, dans l'introduction au Guide pratique de l'intégrité. Cet engagement s'est traduit concrètement par diverses actions :

- la création d'une direction Conformité et Responsabilité sociétale au sein de la direction Juridique Groupe, désormais relayée par un réseau de plus de trois cents responsables de la conformité dans les différentes branches, entités et filiales du Groupe ;
- l'édition du Guide pratique de l'intégrité, distribué à 50 000 exemplaires et disponible en version interactive sur les sites intranet de TOTAL ;
- l'approbation par le Comité exécutif, en 2009, du texte formalisant la politique de prévention de la corruption et le programme de conformité qui inclut la mise en place d'une organisation spécifique ;
- la décision du Comité exécutif, en 2011, de renforcer les moyens de prévention de la fraude et de la corruption par la mise en place d'une politique et d'un programme d'intégrité : un ambitieux programme d'apprentissage en ligne a notamment été lancé sur ce thème (se reporter également au paragraphe 1.4. du présent chapitre).

### Droits de l'homme

Bien que la responsabilité première en la matière incombe aux États, les activités des entreprises peuvent avoir des incidences multiples sur les droits de l'homme pour les employés, les partenaires ou les communautés avec lesquels elles interagissent. Au-delà d'un engagement éthique pour TOTAL,

l'adoption d'une démarche proactive vis-à-vis des droits de l'homme au sein de l'entreprise est essentielle pour son bon fonctionnement. Cette démarche contribue à établir et à maintenir des relations de qualité avec l'ensemble de ses parties prenantes.

Dans son Code de conduite, TOTAL rappelle ainsi son adhésion aux principes de la Déclaration universelle des droits de l'homme de 1948, aux conventions fondamentales de l'Organisation internationale du travail, aux principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales ainsi qu'aux principes du Pacte mondial de l'ONU (*Global Compact*). Par ailleurs, le Groupe participe activement à de nombreuses initiatives et groupes de travail interentreprises sur les droits de l'homme. Ainsi TOTAL participe, au sein du Pacte mondial, au groupe de travail sur les droits de l'homme, au groupe d'experts sur l'investissement responsable en zones de conflit, et au groupe de travail sur le dixième principe relatif à l'anti-corruption. Depuis sa création en 2010, le *Global Compact LEAD (Initiative for Sustainable Leadership)* comprend cinquante-quatre membres parmi lesquels TOTAL est la seule entreprise française participante.

En interne, afin de préciser les positionnements et actions du Groupe dans ce domaine, un comité de coordination droits de l'homme a été mis en place, dont l'organisation a été confiée au président du Comité d'éthique. Cette plate-forme d'échanges, qui réunit tous les deux mois des membres des directions Ressources humaines, Affaires publiques, Juridique, Sécurité ou encore Développement durable, permet de coordonner les actions menées au sein des différentes entités opérationnelles du Groupe. Lors de ces réunions, sont principalement abordées les questions relatives aux initiatives internationales, aux outils « droits de l'homme » en développement ainsi qu'aux projets de la Société civile. La mise en place de politiques et de procédures internes spécifiques (en cours ou à venir) y est également évoquée.

En lien avec les principes directeurs de l'Organisation des Nations unies relatifs aux liens entre entreprise et droits de l'homme, la démarche de TOTAL en faveur de ces droits repose sur plusieurs leviers :

1. Des principes écrits : en conformité avec son Code de conduite, le Groupe a adopté des principes adaptés aux opérations et aux pays où il travaille, dont certains sont énumérés dans le Guide pratique de l'entreprise sur les droits de l'homme, publié en 2011.
2. Des opérations de sensibilisation : pour s'assurer de la diffusion interne de ces principes, TOTAL sensibilise ses collaborateurs via les canaux de communication internes (intranet Éthique et Sécurité, par exemple) et par des formations spécifiques adaptées aux enjeux rencontrés sur le terrain ; ces formations sont référencées dans les catalogues Responsabilités éthique, environnementale et sociétale de l'Université TOTAL.
3. Des structures d'écoute et de conseil : deux structures spécifiques, le Comité d'éthique et la direction Conformité et Responsabilité sociétale, sont à la disposition des collaborateurs pour les conseiller et coordonner les efforts en faveur du respect des droits de l'homme. Tout salarié qui serait confronté à un manquement relatif au Code de conduite doit en premier lieu faire appel à sa ligne managériale et à sa hiérarchie ; le cas échéant, il peut contacter la direction des Ressources humaines, voire saisir le Comité d'éthique. Structure centrale et indépendante où sont représentés l'ensemble des secteurs d'activité de TOTAL, le Comité d'éthique joue un rôle clé d'écoute, d'assistance et de conseil auprès des salariés mais aussi des personnes extérieures au

Groupe. La confidentialité des saisines du Comité est absolue ; elle ne peut être levée qu'avec l'accord de la personne concernée.

4. Des outils d'évaluation : des outils permettent d'évaluer régulièrement les pratiques des filiales en matière de droits de l'homme et les risques auxquels elles peuvent être confrontées. Ils analysent les conséquences d'un projet au niveau local (audit sociétal) ou contrôlent la conformité des pratiques des filiales aux standards du Groupe (étude de conformité). La mise en œuvre de certains de ces outils est confiée à des experts indépendants, tels *GoodCorporation* ou le *Danish Institute for Human Rights*, et font l'objet d'un plan d'action et d'une revue de suivi visant à tenir compte des résultats des évaluations.

## Sous-traitance et fournisseurs

Dans son Code de conduite, TOTAL indique qu'il attend de ses fournisseurs qu'ils respectent des principes équivalents à ceux définis pour lui-même. Un document intitulé « Principes fondamentaux dans les achats » précise les engagements du Groupe en matière notamment de prévention de la corruption, de conformité aux règles de libre concurrence, de respect des droits fondamentaux au travail, de protection de la santé, de préservation de l'environnement, ainsi que de promotion du développement économique et social. Les règles précisées par ce document sont communiquées aux fournisseurs de TOTAL et font l'objet de clauses contractuelles spécifiques lors des appels d'offres importants.

Des questionnaires ciblant les enjeux environnementaux et sociétaux permettent d'étudier plus en détail avec un fournisseur la façon dont il traite ces sujets, soit en phase de pré-qualification, soit lors d'un audit. De façon ponctuelle, la relation fournisseur peut être regardée sous cet angle dans le cadre d'évaluations éthiques des filiales ou entités du Groupe réalisées par *GoodCorporation*.

Par ailleurs, un groupe de travail transverse consacré aux achats durables, rassemblant les différentes branches ainsi que les directions Achats et Développement durable, a été mis en place en 2011. Sa mission : renforcer la politique de TOTAL dans ce domaine en s'appuyant sur les initiatives développées dans chaque branche. Sa feuille de route a été validée par le Comité achats Groupe.

TOTAL a également engagé une collaboration avec le *Danish Institute for Human Rights* pour améliorer ses outils et processus d'évaluation des fournisseurs quant à leur approche des impacts environnementaux et sociétaux. Ces travaux prennent la forme de pilotes, sur des catégories d'achat précises et dans une logique opérationnelle.

## 4. Autres informations sociales, sociétales et environnementales

### 4.1. TOTAL et les sables bitumineux canadiens

Avec le développement de cinq projets majeurs dans les sables bitumineux canadiens, TOTAL devrait produire d'ici dix à quinze ans 200 kb/jour environ de bitume. La prise en compte des enjeux environnementaux et en particulier de l'impact sur l'eau, de la réhabilitation des sols et des écosystèmes affectés, ainsi que des émissions de GES est essentielle. Depuis plusieurs années, TOTAL participe activement aux diverses initiatives de recherche collaborative engagées par l'industrie canadienne sur ces sujets, et y investit chaque année plus de 20 millions de dollars canadiens.

Afin de limiter sa consommation d'eau dans le projet *in situ* de Surmont (TOTAL, 50%), le Groupe a travaillé avec l'opérateur pour optimiser l'utilisation et le recyclage de l'eau. Pour la phase 2 du projet, l'option choisie ira plus loin encore en prélevant l'eau prioritairement dans des aquifères salins et non dans les aquifères d'eau douce ou les rivières, ce qui entraînera un coût additionnel de traitement. Sur Joslyn North, TOTAL (38,25%, opérateur), s'est engagé à construire un stockage d'eau douce couvrant quatre-vingt-dix jours de production, afin de limiter le recours à la rivière Athabasca en période d'étiage (période de l'année où le débit du cours d'eau atteint son point le plus bas).

Par ailleurs, le Groupe participe aux travaux de l'industrie pour améliorer la gestion des résidus associés à la mise en valeur des mines de sables pétrolifères, historiquement stockés dans des lagunes de décantation. Pour Joslyn North, TOTAL prévoit ainsi d'utiliser des procédés de séparation des flux de résidus, d'épaississement des résidus les plus fins, voire de floculation et de centrifugation, afin de réduire significativement la taille des lagunes de décantation et d'assurer leur consolidation en quelques années.

L'exploitation des sables bitumineux par extraction minière à ciel ouvert perturbant par ailleurs les sols et les écosystèmes, TOTAL s'est engagé à les reconstruire de manière durable tout au long de ses opérations, en tenant compte des spécificités de la forêt boréale : 60% des travaux de réhabilitation de Joslyn North devraient être achevés à la fin de l'activité minière et le reste, dans les sept années suivantes.

Au-delà des efforts de l'industrie canadienne pour réduire les émissions de GES de la chaîne complète de production des sables bitumineux (supérieures d'environ 10 à 15% à la moyenne des bruts conventionnels sur un cycle de vie complet « du puits à la roue », selon les estimations du Groupe), TOTAL prévoit d'installer des unités de cogénération sur ses mines. Le Groupe participe également à des projets d'études sur le captage et le stockage de CO<sub>2</sub> en Alberta.

Soucieux d'assumer la responsabilité qui lui incombe à l'égard de ses parties prenantes et de ses voisins, en particulier les *First Nations*, TOTAL a par ailleurs ouvert un bureau de représentation à Fort Mc Murray dès 2006. Depuis, le Groupe a négocié des accords socio-économiques avec les *First Nations* de Fort McKay, d'Athabasca Chipewyan, de Mikisew Cree ainsi qu'avec la municipalité de Wood Buffalo. Ces accords reflètent l'engagement de TOTAL à dialoguer et à créer de la valeur ajoutée partagée avec les communautés qui vivent à proximité de ses installations (se reporter au paragraphe 3.1. du présent chapitre).

Pour plus d'informations :  
<http://www.total-ep-canada.com/csr/responsibility.asp>

### 4.2. TOTAL et les gaz de schiste

TOTAL possède des participations soit en tant qu'opérateur soit en tant que partenaire dans plusieurs permis de gaz de schiste en Pologne, au Danemark, aux États-Unis et en Argentine.

Dans chacun de ces pays, les chartes environnementale et sociétale du Groupe adossées à la législation locale fournissent le cadre adéquat réclamé par ces opérations.

Parmi les enjeux environnementaux associés au développement des gaz de schiste, figurent la réduction de la quantité et de l'impact des additifs chimiques, l'optimisation de la gestion de l'eau, la réduction des nuisances résultant des opérations et de leur impact sur les paysages. Total place ces enjeux environnementaux au cœur du développement de ses opérations et, fort de son expertise technologique, mobilise ses équipes de recherche et développement afin de trouver les solutions technologiques les plus adaptées.

En Europe, où TOTAL a des participations au Danemark, en tant qu'opérateur, et en Pologne comme partenaire, les efforts du Groupe vont vers une plus grande écoute pour que ses opérations

puissent se dérouler dans un cadre acceptable par l'ensemble des parties prenantes. TOTAL est convaincu que les gaz de schiste ont leur place dans le mix énergétique européen et qu'ils constituent une opportunité économique appréciable grâce au développement de services et d'industries dédiés qui en résulteront.

Aux États-Unis, TOTAL est partenaire pour l'appréciation ou le développement de permis de gaz de schiste dans les bassins du Barnett (Texas) et de l'Utica (Ohio). Chesapeake, l'opérateur, qui agit conformément à la législation propre à chaque État, s'est engagé à réduire le plus possible son empreinte environnementale, à publier la liste des produits chimiques utilisés, à favoriser le recyclage de l'eau de production, et à limiter les émissions de gaz à l'atmosphère.

En Argentine, où TOTAL possède des participations, soit en tant qu'opérateur soit en tant que partenaire, dans plusieurs permis d'exploration du bassin de Neuquén, les opérations sont également conduites dans le respect des réglementations locales et des chartes du Groupe.

### 4.3. TOTAL et les énergies nouvelles

Même si les hydrocarbures d'origine fossile sont destinés à jouer encore un rôle central dans les décennies à venir, toutes les énergies devront être mobilisées à terme pour faire face à la demande mondiale. Elles seront donc complémentaires les unes par rapport aux autres. TOTAL a décidé de longue date d'investir dans les énergies nouvelles avec une stratégie qui repose sur deux axes principaux : le solaire et les bioénergies.

Dans le secteur des transports, les biocarburants, en particulier ceux de 2<sup>e</sup> ou 3<sup>e</sup> génération, devraient pouvoir répondre aux enjeux de réduction des émissions de gaz à effet de serre tout en augmentant l'offre globale de carburant. A ce jour, les biocarburants représentent la seule façon de remplacer le kérosène utilisé par le transport aérien.

Concrètement, TOTAL est partenaire de plusieurs sociétés aux États-Unis et en France :

- Amyris depuis juin 2010 avec pour objectif de développer et commercialiser d'ici 2016 du biodiesel, du biojet et des biolubrifiants grâce à sa plateforme avancée de biotechnologie synthétique. Amyris possède des laboratoires de recherche et une unité pilote en Californie ainsi qu'une unité de production opérationnelle et une autre en cours de construction au Brésil. Fin 2011, TOTAL et Amyris ont annoncé le renforcement de leur partenariat stratégique avec l'élaboration d'un programme de R&D conjoint et la création d'une *joint venture* :
  - Intensification des efforts de R&D afin de mettre au point un biodiesel ainsi qu'un biojet. TOTAL s'est engagé à participer à hauteur de 105 millions de dollars au financement de ce programme estimé à 180 millions de dollars.
  - Création d'une *joint venture* (50/50) qui détiendra les droits exclusifs de production et de commercialisation des biodiesels et biojets fuels dans le monde entier ainsi que des droits non exclusifs pour d'autres produits d'origine renouvelable tels que les fluides de forage, les solvants, les polymères et des biolubrifiants spécifiques.
- Futurol (inauguration du pilote en octobre 2011), projet de bioéthanol de deuxième génération dans la Marne (France). TOTAL est présent au comité scientifique et apporte son expertise industrielle dans le domaine de l'incorporation de bio-composants dans les carburants existants.
- BioTfuel (novembre 2011), projet pilote visant à développer et à commercialiser une chaîne de fabrication de biodiesel et de biokérosène de deuxième génération. L'un des deux pilotes (gazéification, purification, synthèse) sera installé sur le site TOTAL de Flandres (France) avec une perspective de production à l'horizon 2020.

L'autre axe est le solaire : TOTAL est convaincu de son potentiel de développement très important. Son empreinte environnementale est faible par rapport aux énergies fossiles et la baisse rapide des coûts qui est en train de se produire dans l'industrie en fera d'ici quelques années un moyen compétitif pour produire de l'électricité, la parité réseau étant déjà atteinte sur certains marchés (Californie,...). Cette transition vers un marché mature nécessite de maintenir les efforts du Groupe en R&D et dans la baisse des coûts de production.

En 2011, TOTAL a concrétisé ses engagements dans le solaire pour devenir l'un des tout premiers acteurs mondiaux dans ce domaine. Cela s'est traduit par :

- L'entrée au capital (60%) de SunPower en juin 2011, qui produit les panneaux solaires les plus performants du marché.
- La prise de contrôle de 100% de Tenesol fin 2011 et l'intégration de Tenesol à SunPower en janvier 2012. Suite à cette opération, Total détient 66% de SunPower.
- La construction en cours à Saint-Avold en Moselle (France) d'une nouvelle usine de panneaux (44 MWc) utilisant la technologie de pointe de SunPower. La mise en service est prévue en 2012.

## 5. Rapports des organismes de vérification

### 5.1. Avis portant sur les données des secteurs E&P et Raffinage, sur une partie des assertions et sur la consolidation Groupe

#### Rapport d'examen de l'organisme tiers indépendant exprimant une assurance modérée sur les informations sociales et environnementales.

Exercice clos le 31 décembre 2011

Aux actionnaires

À la suite de la demande qui nous a été faite, en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du code du commerce (Loi Grenelle II du 12 juillet 2010), nous vous présentons notre rapport sur la vérification des informations sociales et environnementales sélectionnées par votre société et figurant dans le rapport sur la gestion du Groupe établi au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Il appartient au Conseil d'administration d'établir un rapport sur la gestion du Groupe comprenant des informations sociales et environnementales (les « Informations »), de définir les référentiels utilisés (les « Référentiels ») pour l'établissement des données chiffrées<sup>(1)</sup> (les « Données ») et d'en assurer la mise à disposition.

Le(s) « Référentiel(s) » disponibles sur demande au siège du Groupe, et un résumé figure dans la note méthodologique disponible sur le site Internet du Groupe.

#### Indépendance

Notre indépendance est définie par le code éthique de l'IFAC (International Federations of Accountants).

Il nous appartient, sur la base de nos travaux :

- d'attester la présence dans ce rapport de toutes les Informations prévues par le projet de décret de janvier 2012 et de signaler, le cas échéant celles omises et non assorties des explications prévues ;
- d'émettre un avis sur la sincérité des Informations et un avis d'assurance modérée sur les Données présentées dans le Chapitre 12 du rapport de gestion du Groupe.

Nous avons effectué nos travaux selon la doctrine professionnelle applicable en France et conformément à la norme ISAE 3000 (*International Standard on Assurance Engagements*). Nous avons mis en œuvre des diligences limitées conduisant à exprimer une assurance modérée sur le fait que les Données sélectionnées ne comportent pas d'anomalies significatives. Une assurance de niveau supérieur aurait nécessité des travaux de vérification plus étendus.

#### Diligences mises en œuvre

Nos travaux ont consisté notamment à :

- prendre connaissance de l'exposé des orientations en matière de développement durable, en fonction des conséquences sociales et environnementales liées à l'activité de la société, et de ses engagements sociétaux, et le cas échéant des actions ou programmes qui en découlent et comparer la liste des informations mentionnées avec la liste prévue par le projet de décret de janvier 2012. En particulier, nos travaux ont couvert les thèmes suivants :
  - pour les informations environnementales : changement climatique, politique générale en matière environnementale, pollution et gestion des déchets, utilisation durable des ressources,
  - pour les informations sociales : égalité de traitement, emploi, formation, organisation du travail, relation sociale, respect des conventions fondamentales,
  - les informations relatives à la santé et la sécurité.
- apprécier le caractère approprié des Référentiels retenus par la Société au regard de leur pertinence, leur exhaustivité, leur neutralité, leur clarté et leur fiabilité, en prenant en considération, le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur ;
- s'assurer de la mise en place, par la Société, d'un processus de collecte visant à l'exhaustivité et la cohérence des informations présentées par le Conseil d'administration ; identifier les personnes qui en sont responsables ; s'enquérir de l'existence des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société ;
- au niveau du Groupe et, pour les Données environnementales, de la branche Exploration & Production et du Raffinage, mener des entretiens sur l'application des Référentiels, mettre en œuvre des procédures analytiques, des tests de cohérence et vérifier la centralisation ainsi que la consolidation des données ;

(1) Données chiffrées de 2011 figurant dans les tableaux des chapitres « Informations Sociales » et « Informations sur la sécurité, la santé et l'environnement », à l'exception des données relatives aux LTR, TRIR et SIR du sous-chapitre « Santé et sécurité au travail » pour lesquelles seul le processus de consolidation a été revu.

- sélectionner en fonction de leur activité, leur contribution aux données consolidées du Groupe, leur implantation et des résultats de nos travaux effectués lors des précédents exercices :
  - 6 sites<sup>(1)</sup> ou filiales pour les indicateurs environnementaux,
  - 4 sites ou filiales<sup>(2)</sup> pour les indicateurs sociaux.

La contribution des entités sélectionnées aux Informations Groupe représente 24% des émissions de gaz à effet de serre et 3,5% des effectifs consolidés du Groupe :

- au niveau des sites sélectionnés, évaluer la compréhension et l'application des Référentiels, mener des tests de détails sur la base de sondages consistant à vérifier les formules de calcul et à rapprocher les données avec les pièces justificatives ;
- prendre connaissance des conclusions des vérifications effectuées dans les branches Chimie, Gaz et Énergies Nouvelles et du Marketing ;
- et mener des tests de cohérence sur la consolidation de ces Informations.

### Observations sur les Référentiels et les Données

Des précisions sur la manière dont les Données ont été établies sont apportées dans la note méthodologique disponible sur le site internet du Groupe.

Les Référentiels et les Données appellent de notre part les commentaires suivants :

#### Informations sociales

- Le *reporting* social du Groupe est déployé via un outil informatique mis en place sur l'ensemble des entités du périmètre. Cet outil permet de fiabiliser la collecte des données sociales, en particulier par l'automatisation des contrôles et lors de la consolidation.
- La part de salariés ayant la possibilité de travailler à temps partiel ou pouvant bénéficier du télétravail est reportée de manière binaire par les filiales et ne rend pas compte de la proportion réelle des salariés pouvant bénéficier de ces aménagements du temps de travail au sein de chaque filiale.

#### Informations environnementales

- Les Référentiels Groupe sont déclinés au niveau de chaque branche et secteur afin d'adapter le processus de *reporting* aux différentes activités de Total.
- Les règles de calcul des personnels en équivalents temps plein consacrés à l'environnement diffèrent d'une filiale à l'autre et ne sont pas suffisamment précisées dans les Référentiels.
- Les quantités de gaz à effet de serre émis en part patrimoniale sont évaluées sur la base de projections théoriques en cas d'absence de communication des données précises de la part des opérateurs des actifs dans lesquels le Groupe a des intérêts sans en être l'opérateur, générant une imprécision sur le montant final de ces émissions.
- Sur l'Exploration & Production (E&P), les méthodes de mesure des consommations d'eau douce sont peu fiables et entraînent une imprécision sur les données reportées.

Nous estimons que les travaux que nous avons effectués et les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour motiver la conclusion exprimée ci-dessous.

(1) Exploration & Production : filiales Total E&P Congo (Congo), Total E&P Indonesia (Indonésie) et Total E&P Bornéo B.V (Brunei) ; Raffinage : filiales Total Raffinaderij Antwerpen (Belgique), sites Total Raffinerie de Feyzin (France) et Total Raffinerie de Provence (France) .

(2) Exploration & Production : filiales Total E&P Congo (Congo), Total E&P Indonesia (Indonésie) et Total E&P Bornéo B.V (Brunei) ; Raffinage : filiale Total Raffinaderij Antwerpen (Belgique).

## Conclusion

### Attestation sur la présence

Nous attestons la présence dans le rapport sur la gestion du Groupe de toutes les informations prévues dans la liste établie sous la responsabilité du Conseil d'administration sur la base de projet de décret de janvier 2012 ; hormis l'information sur l'utilisation des sols, dont l'explication donnée par le Groupe quant à son manque de pertinence au regard de ses activités nous est apparue correcte.

### Avis sur les Informations et les Données

Les Informations sociales et environnementales et les Données figurant dans le rapport sur la gestion du Groupe et les explications relatives appellent de notre part les réserves suivantes :

- Le nombre et le volume des déversements d'hydrocarbures ayant atteint l'environnement sont reportés en utilisant des critères et des méthodes de mesure différents suivant les sites. De ce fait les données consolidées ne sont pas homogènes.
- Pour les indicateurs relatifs au nombre de jours de formation nous avons constaté dans certaines entités auditées des incompréhensions sur les types de formation à prendre en compte et les modalités de comptage, altérant la fiabilité des informations reportées.

Sur la base de nos travaux et sous les réserves mentionnées ci-dessus, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause :

- que les Données chiffrées ont été établies, dans tous leurs aspects significatifs, conformément aux Référentiels,
- la sincérité des Informations sociales et environnementales.

Paris La Défense, le 22 février 2012

Ernst & Young et Associés  
Christophe Schmeitzky  
Associé  
Département Environnement et Développement Durable

## 5.2. Avis portant sur les données des secteurs GEN, Marketing et Chimie et l'autre partie des assertions

Exercice clos le 31 décembre 2011

### Rapport d'examen sur la sincérité des informations sociales et environnementales

À la suite de la demande qui nous a été faite, nous avons effectué un examen visant à nous permettre d'exprimer un avis sur la sincérité des informations sociales et environnementales produites par TOTAL dans le Document de référence, et un avis d'assurance modérée sur les données quantitatives que nous avons revues. Nous avons plus précisément examiné les éléments suivants, dans le cadre de la mise en œuvre du projet d'application de l'article 225 de la loi sur le Grenelle II :

- la sincérité des informations quantitatives et qualitatives relatives aux données des branches Gaz & Énergies Nouvelles, Chimie, et du Marketing, et leur bonne prise en compte dans la consolidation complète au niveau Groupe ;
- les affirmations qualitatives du Document de référence et du rapport de développement durable, pour les parties Informations sociétales, sociales (maladies professionnelles, respect des conventions fondamentales) et environnementales (prévention des risques, approvisionnement en eau, biodiversité) ;

Les informations revues concernent l'exercice 2011.

Nous déclarons que cet avis a été élaboré de manière indépendante, et en toute impartialité, et que les travaux menés ont été conduits conformément aux pratiques professionnelles de la tierce partie indépendante, en adéquation avec le Code d'éthique de Bureau Veritas, et sous surveillance de notre comité externe d'impartialité.

Les informations quantitatives et qualitatives ont été préparées sous la responsabilité et la coordination de la direction du Développement durable et de l'Environnement et de la direction des relations sociales de TOTAL conformément :

- à la procédure corporate pour le *reporting* de la performance environnementale du Groupe ;
  - au protocole de *reporting* social relatif à la réalisation du Panorama Social Mondial, d'une part, et du *reporting* semestriel des effectifs d'autre part ;
- ci-après nommés « les référentiels », consultables au siège du Groupe.

La note méthodologique relative à la mise en œuvre de ces référentiels au sein du Groupe est disponible sur le site Internet du Groupe.

### Nature et étendue des travaux

Nous avons développé les travaux suivants :

- apprécié les référentiels au regard de leur pertinence, leur fiabilité, leur caractère compréhensible et leur exhaustivité, notamment vis-à-vis des exigences du projet de décret d'application de l'article 225 de la loi n°2010-788 du 12 juillet 2010 appelée « Grenelle II » ;
- mené au niveau du Groupe et des branches Chimie, Gaz & Énergies Nouvelles, et du Marketing, des entretiens auprès des personnes responsables du *reporting* environnemental et/ou social afin de vérifier la bonne application des référentiels ;
- conduit au niveau du Groupe plusieurs entretiens avec des personnes en charge de thématiques environnementales, sociales et sociétales ;
- réalisé une revue analytique des informations et effectué des vérifications, sur la base de sondages, depuis la collecte jusqu'à la consolidation des informations ;
- sélectionné, avec l'accord de notre client TOTAL un échantillon de neuf sites ou filiales, en fonction de leur activité, leur contribution aux données consolidées du Groupe, leur implantation et des résultats des travaux effectués lors des précédents exercices : six sites pour les informations environnementales et cinq filiales pour les données sociales<sup>(1)</sup>. La contribution des entités sélectionnées aux informations Groupe représente 1,3% des émissions de gaz à effet de serre et 5% des effectifs consolidés du Groupe.
- conduit au niveau du Groupe des vérifications des informations qualitatives, sous forme :
  - d'entretiens avec les directions ou entités en charge de thématiques environnementales, sociales et sociétales : la direction du Développement durable et environnement, le Comité d'éthique, la Fondation d'entreprise TOTAL, la direction du Mécénat, Total Développement Régional, la direction des Achats, la direction des Affaires publiques France et ONG, la direction des Affaires juridiques, la direction Éducation,
  - de consultation par sondage de dossiers et documents traités par ces directions ou entités,
  - de confrontation des affirmations avec des données publiques.

Au niveau des sites et entités sélectionnés, nous avons vérifié la compréhension et la correcte application des référentiels, et mené des tests de détail sur la base de sondages, consistant à vérifier les calculs effectués et à rapprocher les données avec des pièces justificatives.

Sur ce dernier point, il est à noter qu'une clarification des définitions d'indicateurs, notamment au niveau des données relatives à la formation, aux absences pour cause de maladie, et celles relatives aux personnes dédiées à l'environnement, permettraient de réduire le degré d'incertitude des données.

(1) Pour les informations environnementales : sites de Bayport (USA), La Porte (USA), Bostik (UK), Grand Quevilly (France), Dépôt de Dijon (France), et filiale TIGF (France) ; pour les informations sociales : filiales Total Petrochemicals USA, Bostik (UK), TIGF (France), Paulstra SNC (France), Total Lubrifiants (France).

## Présence et sincérité des informations prévues par le projet de décret relatif aux obligations de transparence des entreprises en matière sociale et environnementale

### Présence

Toutes les informations prévues dans le projet de décret d'application de l'article 225 de la loi sur le Grenelle II, tel que porté à notre connaissance à ce jour, sont présentes à l'exception de « utilisation des sols », soit quarante-deux des quarante-trois informations demandées par ce projet.

### Sincérité

- Pour les informations quantitatives, les tests par sondage réalisés par Bureau Veritas Certification n'ont pas mis en évidence d'erreur significative ayant un impact au niveau du Groupe.
- Pour les informations qualitatives développées, les travaux menés par les vérificateurs, n'ont pas révélé de distorsion ni d'affirmation erronée.

### Conclusion

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause la sincérité des informations communiquées par TOTAL dans son Document de référence, pour les données revues par Bureau Veritas Certification.

Puteaux, le 15 février 2012

Étienne Casal  
Directeur général  
Bureau Veritas Certification France S.A.S.



# Lexique

## A

### Appréciation (délinéation)

Ensemble des opérations, réalisées après une découverte, ayant pour but de déterminer les limites ou l'extension d'un gisement d'hydrocarbures, évaluer ses réserves et son potentiel productif.

### Association/*Joint venture*/Consortium

Groupement de compagnies sans création d'une nouvelle société dotée de la personnalité juridique. Dans le cadre d'une association pétrolière, chaque membre a des droits indivis sur la zone spécifique attribuée par le contrat (PSC, concession, *buy back*, etc.) et des obligations fiscales séparées envers l'État-hôte.

## B

### Baril

Unité de mesure de volume de pétrole brut, correspondant à 42 gallons US ou 158,9 litres. Les quantités d'hydrocarbures liquides en barils sont exprimées à 60°F.

### Baril équivalent pétrole (bep)

Le baril équivalent pétrole est l'unité conventionnelle de mesure permettant de ramener l'énergie libérée par une quantité de combustible à celle dégagée par la combustion d'un baril de pétrole.

### Biocarburant

Combustible liquide ou gazeux utilisé pour le transport et produit à partir de la biomasse.

### Biomasse

Fraction biodégradable des produits, des déchets et des résidus d'origine biologique provenant de l'agriculture (y compris les substances végétales et animales), de la sylviculture et des industries connexes, y compris la pêche et l'aquaculture, qui par transformation chimique peuvent devenir des molécules d'intérêt (molécules carbonées) pour la production de carburants et de chimie de spécialité.

### Bouquet énergétique

Ensemble des sources d'énergies utilisées pour répondre à la demande en énergie.

### Brent

Qualité de pétrole brut (38°API) produite en mer du Nord, issue du gisement de Brent et des champs voisins.

### Buy-back

Contrat de services à risques (les investissements et les risques sont à la charge de l'entrepreneur) complété par un mécanisme de compensation (*buy-back*) qui permet à l'entrepreneur de recevoir sous la forme d'une quote-part de la production le remboursement avec intérêts de ses investissements et une rémunération.

## C

### Capacité de traitement

Capacité de traitement (annuel, journalier) de pétrole brut des unités de distillation atmosphérique d'une raffinerie.

### Captage et stockage du dioxyde de carbone (CSC)

Technologie destinée à réduire l'émission des gaz à effet de serre dans l'atmosphère lors de la combustion de matières fossiles, consistant à capturer, comprimer, transporter puis injecter le dioxyde de carbone (CO<sub>2</sub>) dans des formations géologiques profondes pour stockage permanent. Lorsque, dans la production de CO<sub>2</sub>, de l'oxygène est utilisé en remplacement de l'air, on parle d'oxycombustion.

### Catalyseurs

Substances favorisant les réactions chimiques durant le processus de raffinage, utilisées dans les unités de conversion (réformeur, hydrocraqueur, craqueur catalytique) et de désulfuration. Les principaux catalyseurs sont les métaux précieux (platine) ou métaux moins nobles tels que le nickel et le cobalt. Il existe des catalyseurs qui se régénèrent et d'autres qui se consomment.

### Centrale solaire à concentration

Forme la plus avancée de centrale solaire thermique qui concentre les rayons du soleil à l'aide de miroirs pour chauffer un liquide et produire de l'électricité. Cette technologie se compose essentiellement de centrales à tour et de centrales cylindro-paraboliques.

### Centrale à tour/à capteurs cylindro-paraboliques

Type de centrale solaire thermique constituée d'un champ de miroirs solaires – les héliostats – qui concentrent les rayons du soleil vers une chaudière située au sommet d'une tour. Dans une centrale à capteurs cylindro-paraboliques (en référence à leur forme), les miroirs suivent automatiquement le soleil dans le sens de la hauteur.

### Cogénération

Production simultanée d'énergie électrique et thermique à partir d'un combustible (gaz, fioul ou charbon).

### Condensat

Fractions de gaz naturel qui existent dans le pétrole brut – soit en phase gazeuse, soit en solution – aux conditions initiales de pressions et de température du réservoir et qui sont récupérées à l'état liquide dans des séparateurs, des installations sur les sites ou des unités.

### Contrat de concession

Contrat de recherche et d'exploitation pétrolière par lequel l'État-hôte concède à une compagnie pétrolière (ou une association de compagnies) le droit d'explorer une zone géographique et de développer et produire les réserves éventuelles. La compagnie pétrolière (ou l'association de compagnies) s'engage à exécuter et à financer, à son risque exclusif, toutes les opérations. En contrepartie, elle dispose de la totalité de la production.

### Contrat de partage de production (PSA, PSC)

Contrat de recherche et d'exploitation pétrolière par lequel l'État-hôte ou, plus fréquemment, sa société nationale, délègue à une compagnie pétrolière (l'entrepreneur) ou une association de compagnies (le groupe entrepreneur) le droit d'explorer une zone géographique et de développer et produire les réserves de gisements découverts. L'entrepreneur (ou groupe entrepreneur) s'engage à exécuter et à financer, à son risque exclusif, toutes les

opérations. En contrepartie, il dispose d'une partie de la production appelée *cost oil/gas* destinée au remboursement de ses coûts et investissements. Le solde de la production, ou *profit oil/gas*, est ensuite partagé entre l'entrepreneur (groupe entrepreneur) d'une part et la société nationale et/ou l'État-hôte d'autre part.

### Conversion

Opération de raffinage visant à transformer les produits lourds (fioul lourd) en produits plus légers ou moins visqueux (essences, carburateurs, etc.).

### Conversion biochimique

Conversion des sources énergétiques (ici le plus souvent biomasse) par des transformations biologiques (réactions dans des organismes vivants). Ex. : les transformations par fermentation (en présence d'enzymes).

### Conversion thermochimique

Conversion des sources énergétiques (gaz, charbon, biomasse) par des transformations dites thermiques (réactions chimiques portées surtout par la chaleur). Ex. : gazéification, combustion, photosynthèse (énergie solaire).

### Cost oil / gas

Dans le cadre d'un contrat de partage de production, part de la production d'hydrocarbures mise à la libre disposition de l'entrepreneur (groupe entrepreneur) et déterminée contractuellement pour le remboursement des dépenses d'exploration, de développement, d'exploitation, de restitution des sites (dépenses dites «récupérables»).

### Craquage

Processus de raffinage qui consiste à transformer les molécules d'hydrocarbures de grandes dimensions, complexes et lourdes, en molécules plus simples et plus légères, en recourant à la chaleur, à la pression et parfois à un catalyseur. On distingue le craquage catalytique du vapocraquage réalisé sans catalyseur à l'aide de la chaleur. Le vapocraquage permet alors d'obtenir notamment de l'éthylène et du propylène.

## D

### Dégoullottage

Modification d'une installation permettant d'en augmenter la capacité de production.

### Degrés API

Échelle établie par l'*American Petroleum Institute* pour le calcul de la densité des pétroles. Un degré API élevé signifie un pétrole léger dont le raffinage conduit à un rendement élevé en essence.

### Développement

Ensemble des opérations entreprises en vue de la mise en production d'un champ, incluant notamment la construction des infrastructures nécessaires à la production des hydrocarbures.

### Distillats

Produits obtenus par distillation atmosphérique de pétrole brut ou par distillation sous vide du résidu atmosphérique. On distingue notamment les distillats moyens, qui regroupent communément les produits pour l'aviation, le carburant diesel et le fioul domestique.

### Domaine minier

Zones sur lesquelles s'exercent les droits miniers.

### Droits miniers

Droits d'explorer et/ou d'exploiter les hydrocarbures sur une zone spécifique pour une durée déterminée. Ils recouvrent les notions de « permis », « licence », « titre », etc.

### Durée de vie des réserves

Correspond au rapport des réserves en fin de période, sur la part nette de production commercialisable de l'année écoulée.

## E

### Énergies fossiles

Énergies produites à partir de pétrole, gaz naturel et charbon.

### Énergies renouvelables

Se dit d'une source d'énergie dont les stocks se reconstituent ou sont inépuisables, comme le solaire, l'éolien, l'hydraulique, la biomasse et l'énergie géothermique.

### Éthane

Gaz combustible, incolore et inodore, que l'on peut trouver dans les gaz naturel et les gaz du pétrole.

### Éthanol

Également appelé alcool éthylique ou communément alcool, l'éthanol s'obtient par fermentation de sucre (betterave, canne à sucre) ou d'amidon (céréales, ...). L'éthanol a de nombreuses applications d'ordre alimentaire, chimique ou énergétique (biocarburant).

### Éthylène/Propylène

Produits pétrochimiques issus du craquage et indispensables dans la fabrication du polyéthylène et du polypropylène, deux matières plastiques fréquemment utilisées dans les emballages, l'industrie automobile, l'électroménager, le sanitaire et le textile.

### Études de FEED (*Front-End Engineering Design*)

Ensemble des études de définition du projet et de préparation de son exécution. Dans le processus de TOTAL, cela couvre les phases d'avant-projet et de *basic engineering*.

### Exploration pétrolière

Ensemble des opérations permettant de mettre en évidence l'existence de gisements d'hydrocarbures.

## F

### Farnesane

Le farnesane est obtenu par hydrogénation du farnesène. C'est un hydrocarbure saturé (alcane) qui peut être incorporé dans le gazole.

### Farnesène

Molécule hydrocarbure (iso-oléfine comportant 15 atomes carbone), le farnesène est une molécule très proche des hydrocarbures fossiles, et peut donc être utilisé pour la fabrication de carburant ou de composés chimiques. La société Amyris a développé un procédé pour le fabriquer par fermentation du sucre.

### FPSO (*Floating production, storage and offloading*)

Unité flottante intégrée regroupant les équipements permettant de produire, traiter et stocker les hydrocarbures et de les transférer directement en mer à un pétrolier.

### Fracturation hydraulique

Technique permettant de fracturer la roche pour en améliorer la perméabilité.

## G

### Gaz associé

Gaz libéré lors de la production de pétrole.

### Gaz de pétrole liquéfié (GPL)

Hydrocarbures légers (dont les principaux composants sont le butane et le propane), gazeux dans les conditions normales de température et de pression et maintenus dans un état liquide en augmentant la pression ou en diminuant la température.

### Gaz de charbon

Gaz naturel présent dans les gisements de charbon.

### Gaz de schiste

Gaz naturel piégé dans une roche très compacte et peu perméable.

### Gaz naturel

Mélange d'hydrocarbures légers, composé principalement de méthane.

### Gaz naturel liquéfié (GNL)

Gaz naturel, principalement du méthane, qui a été liquéfié par refroidissement pour le transporter.

## H

### Hydrocarbures

Mélange de molécules composé principalement d'atomes de carbone et d'hydrogène. Ils peuvent être solides comme l'asphalte, liquides comme le pétrole brut ou gazeux comme le gaz naturel. Ils peuvent inclure des composants avec du soufre, de l'azote, des métaux, etc.

### Hydrocarbures non conventionnels

Hydrocarbures, pétrole et gaz qui ne peuvent être produits ou extraits en utilisant des techniques classiques. Ces hydrocarbures comprennent généralement les gaz de schiste, les gaz de charbon, le gaz situé dans des réservoirs très peu perméables, les bruts extra lourds et les sables et schistes bitumineux.

### Hydrocraquage

Procédé de raffinage catalytique à l'hydrogène permettant la conversion de charges lourdes en fractions plus légères.

## L

### Lignocellulose

La lignocellulose compose la paroi des cellules des végétaux. Dans le secteur des biocarburants, ce terme est utilisé pour désigner le bois et la paille, deux ressources utilisables pour la production de biocarburants. La lignocellulose peut être gazéifiée (conversion thermochimique) ou fractionnée en ses composants élémentaires (sucres issus de la cellulose et lignine) pour les transformer par conversion biochimique.

## M

### MTO/OCP

Le MTO (*Methanols to Olefins*) consiste à transformer du méthanol en oléfines. Ensuite, l'OCP (processus de craquage d'oléfines) permet de transformer ces oléfines en matières plastiques.

## N

### Naphta

Essence lourde utilisée comme base en pétrochimie.

## O

### Oléfines

Ensemble de produits (gaz) obtenus après craquage de charges pétrolières. Les oléfines sont : l'éthylène, le propylène et le butadiène. Ces produits trouvent des applications dans la fabrication de grandes matières plastiques (polyéthylène, polypropylène, PVC, etc.), dans la production d'élastomères (polybutadiène...), ou dans la fabrication de grands intermédiaires chimiques.

### Opérateur

Se dit d'une société chargée de la conduite des activités pétrolières sur un permis déterminé : au nom et pour le compte de l'ensemble des associés, au sein d'une association pétrolière.

On parle également de raffinerie opérée par un partenaire donné lorsque la conduite des activités est confiée à ce dernier pour le compte de l'ensemble des partenaires de l'association propriétaire de ladite raffinerie.

## P

### Permis

Superficie cédée contractuellement à une compagnie pétrolière (ou une association de compagnies) par l'État-hôte pour une durée déterminée. Le permis confère aux compagnies pétrolières le droit exclusif d'effectuer des travaux d'exploration (permis « d'exploration ») ou d'exploiter un gisement (permis « d'exploitation »).

### Permis non prouvé

Permis sur lequel il n'existe pas de réserves prouvées.

### Permis prouvé

Permis sur lequel il existe des réserves prouvées.

### Petcoke (ou coke de pétrole)

Produit résiduel du procédé d'amélioration des coupes très lourdes du pétrole. Ce produit solide et noir se compose majoritairement de carbone, et peut être utilisé comme combustible, dans un usage proche du charbon-vapeur.

### Plateau de production

Niveau moyen stabilisé de production d'hydrocarbures d'un champ attendu après montée en puissance.

### Polymères

Molécule constituée de monomères unis les uns aux autres par des liaisons dites covalentes, tels que l'amidon et les protéines. Ils sont le plus souvent organiques (ADN), artificiel ou synthétique (comme le polystyrène). Les polyoléfines constituent la plus grande famille de polymères.

### Production opérée

Quantité totale d'hydrocarbures produite sur les champs opérés par une compagnie pétrolière.

## R

### Raffinage

Ensemble des procédés de fabrication des différents produits dérivés du pétrole à partir de pétrole brut (distillation, reformage, désulfuration, craquage, etc.).

### Réserves

Quantités restantes d'hydrocarbures présumés récupérables à partir de champs reconnus (forés) par application de projets de développement et dans des conditions économiques définies.

### Réserves développées

Quantités d'hydrocarbures récupérables à partir de puits et d'installations existants qui ne nécessitent pas d'investissements supplémentaires importants. Elles s'appliquent aux réserves prouvées et aux réserves prouvées plus probables.

### Réserves prouvées (réserves 1P)

Quantités estimées de pétrole brut et de gaz naturel que les données géologiques et d'ingénierie démontrent, avec une certitude raisonnable (90%), être récupérables dans les années à venir à partir des champs connus et selon des conditions contractuelles, économiques et d'exploitation existantes :

- les réserves prouvées développées sont celles récupérables à partir des installations existantes et ne nécessitant pas d'investissements supplémentaires importants ;
- les réserves prouvées non développées sont celles qui devraient être récupérées à la suite de nouveaux investissements (installations de surface, puits, etc.).

### Réserves prouvées et probables (réserves 2P)

Somme des réserves prouvées et des réserves probables. Les réserves 2P sont les quantités médianes d'hydrocarbures récupérables sur des champs ayant déjà été forés, couverts par des contrats E&P et pour lesquels les études techniques mettent en évidence un développement économique dans un environnement de prix long terme. Elles incluent les projets développés par techniques minières.

### Réservoirs

Formation rocheuse souterraine poreuse et perméable qui contient du pétrole ou du gaz naturel.

### Ressources

Somme des réserves prouvées et probables et des ressources contingentes (quantités moyennes potentiellement récupérables des accumulations connues) – *Society of Petroleum Engineers – 03/07*.

### Restitution des sites

Au terme de l'exploitation d'un gisement, les compagnies pétrolières peuvent être amenées à engager des dépenses de restitution des sites de production. Cet arrêt progressif de la capacité de production d'un champ ou d'une partie seulement de cette capacité (un puits, un groupe de puits, etc.) entraîne généralement le démantèlement des installations de production, de transport et de stockage et la restitution des sites.

## S

### Steam Assisted Gravity Drainage (SAGD)

Technique utilisée dans la production des sables bitumineux et des huiles lourdes qui consiste à injecter de la vapeur d'eau afin d'augmenter la température du bitume et des huiles lourdes et d'en réduire leur viscosité, facilitant ainsi leur extraction.

## Silicium

Élément le plus abondant dans la croûte terrestre après l'oxygène. Il n'existe pas à l'état libre mais sous forme de composés comme la silice, utilisée depuis très longtemps comme composé essentiel du verre. Le polysilicium (ou silicium cristallin), obtenu par purification du silicium et constitué de cristaux d'aspect métallique, est employé pour la construction des panneaux solaires photovoltaïques.

## Sismique

Méthode d'exploration consistant à envoyer méthodiquement des ondes dans le sous-sol et à enregistrer leur réflexion pour déterminer le type, la taille, la forme et la profondeur des couches du sous-sol.

## U

### Unité de conversion profonde (coker)

Installation qui permet, par craquage de résidus de distillation, d'obtenir des produits légers (gaz, essence, diesel) et du coke.

### Unité de désulfuration

Installation dans laquelle est effectué le processus d'élimination du soufre ou des composés sulfurés des mélanges d'hydrocarbures gazeux ou liquides.

### Unitisation

Création d'une association nouvelle et désignation d'un seul opérateur pour le développement et la production en un actif unique d'un gisement d'hydrocarbures chevauchant plusieurs permis/licences ou pays.

### Upgrader

Unité de raffinage où se fait, par craquage et hydrogénation, la valorisation de produits pétroliers tels que les huiles lourdes.

# Tables de concordance

Table de concordance du Document de référence, permettant d'identifier les informations prévues par l'annexe 1 du règlement CE n° 809/2004 du 29 avril 2004

Informations prévues à l'annexe 1 du règlement CE n° 809/2004	Document de référence 2011	
	Chapitres concernés	Paragrophes concernés
1. Personnes responsables	p i	p i
2. Contrôleurs légaux des comptes	5	4.1. à 4.3.
3. Informations financières sélectionnées	1	2.
4. Facteurs de risque	4	1. à 4.
5. Informations concernant l'émetteur		
<b>5.1. Histoire et évolution</b>	<b>2</b>	<b>1.1.</b>
5.1.1. Raison sociale et nom commercial	2	1.1.
	8	2.1.
5.1.2. Lieu et numéro d'enregistrement	2	1.1.
	8	2.1.
5.1.3. Date de constitution et durée de vie	2	1.1.
	8	2.1.
5.1.4. Siège social, forme juridique, législation applicable, pays d'origine, adresse et numéro de téléphone du siège social	2	1.1.
	8	2.1.
5.1.5. Événements importants dans l'exercice des activités	2	2. à 5.
	3	1.
<b>5.2. Investissements</b>	<b>2</b>	<b>5.1. et 5.2.</b>
5.2.1. Principaux investissements réalisés au cours des 3 derniers exercices	2	5.1.
5.2.2. Principaux investissements en cours	2	5.1.
5.2.3. Principaux investissements envisagés	2	5.2.
6. Aperçu des activités		
<b>6.1. Principales activités</b>	<b>1</b>	<b>2.</b>
	2	2. à 5.
<b>6.2. Principaux marchés</b>	<b>1</b>	<b>2.</b>
	2	2. à 5.
<b>6.3. Événements exceptionnels ayant influencé les principales activités ou les principaux marchés</b>	<b>2</b>	<b>2. à 5.</b>
	3	1.1. à 1.5.
<b>6.4. Dépendance à l'égard de certains contrats</b>	<b>4</b>	<b>3.3.</b>
<b>6.5. Position concurrentielle</b>	<b>2</b>	<b>1.1., 2., 3., 4.</b>
	4	3.5.
7. Organigramme	2	8.
7.1. Place de l'émetteur dans le Groupe	2	6.1.
7.2. Principales filiales	2	6.2.
	9	7. (note 35)
8. Propriétés immobilières, usines et équipements		
<b>8.1. Immobilisations corporelles les plus significatives</b>	<b>2</b>	<b>1. à 4., 7.</b>
	9	7. (note 11)
<b>8.2. Questions environnementales concernant les immobilisations les plus significatives</b>	<b>4</b>	<b>2.</b>
	12	2.

## 9. Examen de la situation financière et du résultat

<b>9.1. Situation financière</b>	<b>1</b>	<b>2.</b>
	<b>3</b>	<b>1.1. à 1.6.</b>
<b>9.2. Résultat d'exploitation</b>	<b>3</b>	<b>1.1. à 1.6.</b>
9.2.1. Facteurs importants influençant sensiblement le revenu d'exploitation	3	1.1. à 1.6. et 4.
9.2.2. Explication de l'évolution du chiffre d'affaires net ou des produits nets	3	1.1. à 1.6.
9.2.3. Facteurs externes ayant influencé (ou pouvant influencer) sensiblement les activités	3	1.1. à 1.6. et 4.

## 10. Trésorerie et capitaux

<b>10.1. Informations sur les capitaux (à court terme et à long terme)</b>	<b>3</b>	<b>2.1.</b>
<b>10.2. Source, montant et description des flux de trésorerie</b>	<b>3</b>	<b>2.2.</b>
	<b>9</b>	<b>5.</b>
<b>10.3. Conditions d'emprunt et structure de financement</b>	<b>3</b>	<b>2.3.</b>
	<b>4</b>	<b>1.</b>
<b>10.4. Restrictions à l'utilisation de capitaux ayant une influence sensible sur les opérations</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>
<b>10.5. Sources de financement prévues pour les principaux investissements envisagés et charges majeures pesant sur les immobilisations corporelles les plus significatives</b>	<b>3</b>	<b>2.5.</b>
	<b>9</b>	<b>5.</b>
	<b>9</b>	<b>7. (note 11)</b>

<b>11. Recherche et développement, brevets et licences</b>	<b>3</b>	<b>3.</b>
--	----------	-----------

## 12. Information sur les tendances

<b>12.1. Principales tendances ayant affecté la production, les ventes et les stocks, les coûts et les prix de vente depuis la clôture du dernier exercice écoulé</b>	<b>3</b>	<b>4.3.</b>
	<b>7</b>	<b>6.</b>
<b>12.2. Tendances connues, incertitudes, demandes, engagements ou événements susceptibles d'influencer significativement les perspectives de l'exercice en cours</b>	<b>2</b>	<b>5.2.</b>
	<b>3</b>	<b>4.</b>
	<b>4</b>	<b>1.</b>
	<b>7</b>	<b>6.</b>

<b>13. Prévisions ou estimations du bénéfice</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>
--	------------	------------

## 14. Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction générale

<b>14.1. Informations concernant les membres des organes d'administration et de direction</b>	<b>5</b>	<b>1.1. à 1.4. et 5.3.</b>
<b>14.2. Conflits d'intérêts, engagements relatifs aux nominations, restrictions aux cessions de participations dans le capital social de l'émetteur</b>	<b>5</b>	<b>1.9.</b>
	<b>5</b>	<b>6.3.</b>

## 15. Rémunération et avantages

<b>15.1. Rémunérations versées et avantages en nature octroyés par l'émetteur et ses filiales</b>	<b>5</b>	<b>5.</b>
<b>15.2. Sommes provisionnées ou constatées aux fins de pensions, retraites ou autres avantages</b>	<b>5</b>	<b>5.5.</b>
	<b>9</b>	<b>7. (note 24 et 25)</b>

## 16. Fonctionnement des organes d'administration et de direction

<b>16.1. Date d'expiration des mandats actuels et dates d'entrée en fonction</b>	<b>5</b>	<b>1.1.1. à 1.1.3.</b>
<b>16.2. Contrats avec l'émetteur ou ses filiales prévoyant l'octroi d'avantages au terme de tels contrats</b>	<b>5</b>	<b>5.5.</b>
<b>16.3. Informations sur le Comité d'audit et le Comité de rémunération de l'émetteur</b>	<b>5</b>	<b>1.5.1. et 1.5.2.</b>
	<b>5</b>	<b>1.6.1. et 1.6.2.</b>
<b>16.4. Conformité au régime de gouvernement d'entreprise en vigueur en France</b>	<b>5</b>	<b>1.3.</b>

## 17. Salariés

17.1.	Effectif à la clôture des 3 derniers exercices ; répartition géographique et par type d'activité	1 5 12	2. 6.1. 1.1.
17.2.	Participations au capital et <i>stock-options</i>	1 5 12	2. 6.2. 1.1.3.
17.3.	Accords prévoyant une participation des salariés dans le capital de l'émetteur	5 5 8	5.6. 6.2. 3.1

## 18. Principaux actionnaires

18.1.	Participations détenues au-delà des seuils devant être déclarés (participations connues)	6	4.4.
18.2.	Droits de vote des principaux actionnaires excédant leur quote-part du capital	6 8	4.4. 2.4.
18.3.	Contrôle exercé sur l'émetteur par un ou plusieurs actionnaires	n/a	n/a
18.4.	Accord, connu de l'émetteur, dont la mise en œuvre pourrait entraîner ultérieurement un changement de son contrôle	n/a	n/a

## 19. Opérations avec des apparentés

6	4.9.
9	7. (note 24)

## 20. Informations financières concernant le patrimoine, la situation financière et les résultats de l'émetteur

20.1.	Informations financières historiques	7	1. et 2.
20.2.	Informations financières pro forma	n/a	n/a
20.3.	États financiers annuels consolidés	9	2. à 7.
20.4.	Vérification des informations financières historiques annuelles		
20.4.1.	Vérifications des informations financières historiques	7 9 11	2. 1. 2.
20.4.2.	Autres informations figurant dans le Document de référence et vérifiées par les contrôleurs légaux	5 11	2. 1.
20.4.3.	Informations financières figurant dans le Document de référence et non tirées des états financiers certifiés de l'émetteur	10 10 7	1.5. à 1.9. 2. 3.
20.5.	Date des dernières informations financières vérifiées		31 décembre 2011
20.6.	Informations financières intermédiaires et autres		
20.6.1.	Informations financières trimestrielles ou semestrielles établies depuis la date des derniers états financiers vérifiés	n/a	n/a
20.6.2.	Informations financières intermédiaires des six premiers mois de l'exercice qui suit la fin du dernier exercice vérifié	n/a	n/a
20.7.	Politique de distribution des dividendes	6	2.1.
20.8.	Procédures judiciaires et d'arbitrage	7	5.
20.9.	Changement significatif de la situation financière ou commerciale	7	6.

## 21. Informations complémentaires

### 21.1. Capital social

21.1.1. Capital souscrit et capital autorisé	8	1.1. à 1.4.
	11	4. (note 6.a)
	9	7. (note 17)
21.1.2. Actions non représentatives du capital	n/a	n/a
21.1.3. Actions détenues par l'émetteur ou par ses filiales	6	3.2.2., 3.2.7.
	6	4.4.1., 4.5.
	8	1.5.
	9	7. (note 17)
	11	4. (note 6)
21.1.4. Valeurs mobilières donnant accès à terme au capital social de l'émetteur	8	1.3. et 1.4.
21.1.5. Conditions régissant tout droit d'acquisition et/ou toute obligation attaché(e) au capital souscrit mais non libéré, ou à toute augmentation de capital	5	6. 2. 4.
21.1.6. Capital de tout membre du Groupe faisant l'objet d'une option	n/a	n/a
21.1.7. Historique du capital social de l'émetteur au cours des 3 derniers exercices	8	1.6.
	9	7. (note 17)
	11	4. (note 6.a)

### 21.2. Acte constitutif et statuts

21.2.1. Objet social de l'émetteur	8	2.2.
21.2.2. Dispositions statutaires et chartes concernant les membres des organes d'administration, de direction et de surveillance	5	1.4. et 1.5.
	8	2.3.
21.2.3. Droits, privilèges et restrictions attachés à chaque catégorie d'actions existantes	8	2.4.
21.2.4. Actions nécessaires pour modifier les droits des actionnaires	8	2.5.
21.2.5. Convocation des assemblées générales d'actionnaires et conditions d'admission	8	2.6.
	6	4.4.3. et 4.4.4.
21.2.6. Dispositions statutaires, charte ou règlement de l'émetteur pouvant retarder, différer ou empêcher un changement de son contrôle	8	2.4.
21.2.7. Déclarations de franchissements de seuils statutaires	8	2.7.
21.2.8. Conditions plus strictes que la loi pour la modification du capital social	n/a	n/a

## 22. Contrats importants

(autres que les contrats conclus dans le cadre normal des affaires)

n/a

n/a

## 23. Informations provenant de tiers, déclarations d'experts et déclarations d'intérêts

n/a

n/a

## 24. Documents accessibles au public

8

4.

## 25. Informations sur les participations

8

5.

9

7. (note 35)

11

5.

## Table de concordance du Document de référence, permettant d'identifier les informations qui constituent le rapport financier annuel

La table de concordance ci-après permet d'identifier, dans le présent Document de référence, les informations qui constituent le rapport financier annuel en application des articles L. 451-1-2 du Code monétaire et financier et 222-3 du règlement général de l'Autorité des marchés financiers.

Rapport financier annuel	Document de référence 2011	
	Chapitres concernés	Paragraphes concernés
Comptes annuels	11	3. à 4.
Comptes consolidés	9	2. à 7.
Rapport de gestion (au sens du Code monétaire et financier)		
<b>Informations visées aux articles L. 225-100 et L. 225-100-2 du Code de commerce</b>		
Analyse des résultats, de l'évolution des affaires, de la situation financière et de la situation d'endettement	2	2. à 4.
Utilisation des instruments financiers par l'entreprise	3	1. à 2.
Indicateurs clés de performance financière et non financière	4	4.1.
	1	1. et 2.
	12	1. à 3.
Principaux risques et incertitudes auxquels la Société et l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation sont confrontés	3	4.1. à 4.3.
	4	1. à 4.
	7	5.
Tableau récapitulatif des délégations en cours en matière d'augmentations de capital	8	1.3.
<b>Informations visées à l'article L. 225-100-3 du Code de commerce : éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique</b>	<b>8</b>	<b>3.3.</b>
<b>Informations visées par l'article L. 225-211 du Code de commerce : rachats par la Société de ses propres actions</b>	<b>6</b>	<b>3.</b>
Déclaration des personnes responsables du rapport financier annuel		p i
Rapports des contrôleurs légaux des comptes sur les comptes sociaux et les comptes consolidés	9	1.
	11	2.
Honoraires des contrôleurs légaux des comptes	5	4.4.
Rapport du Président du Conseil d'administration (article L. 225-37 du Code de commerce)	5	1.
Rapport des commissaires aux comptes sur le rapport du Président du Conseil d'administration (article L. 225-235 du Code de commerce)	5	2.

## Table de concordance du Document de référence, permettant d'identifier les informations qui constituent le rapport de gestion au sens du Code de commerce

Rapport de gestion du Conseil d'administration au sens du Code de commerce	Document de référence 2011	
	Chapitres concernés	Paragraphe(s) concernés
Situation et activité de la Société et du Groupe au cours de l'exercice	2	2. à 4.
Analyse de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et du Groupe	3	1. à 2.
Indicateurs clés de performance de nature financière et non financière	1 12	1. et 2. 1. à 3.
Évolution prévisible de la situation de la Société et du Groupe, perspectives	3	4.
Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice	7	6.
Activités en matière de recherche et de développement	3	3.
Prises de participations ou de contrôle significatives dans des sociétés ayant leur siège en France	n/a	n/a
Montant des dividendes distribués au titre des 3 derniers exercices et des revenus distribués	6	2.
Injonctions ou sanctions pour pratiques anticoncurrentielles	n/a	n/a
Information sur les délais de paiements des fournisseurs ou des clients de la Société	9	7. (note 23)
Description des principaux risques et incertitudes auxquels la Société et les sociétés du Groupe sont confrontés	3 4 7	4.1. à 4.3. 1. à 4. 5.
Indication de l'utilisation des instruments financiers par la Société et le Groupe	4	4.1.
Exposition de la Société aux risques de prix, de crédit, de liquidité et de trésorerie	4	4.1.
Conséquences sociales et environnementales de l'activité ; engagements sociétaux en faveur du développement durable	12	1. à 4.
Activités polluantes ou à risque (Seveso seuil haut)	4 12	2. 2.
Mandats et fonctions exercées dans toute société par chacun des mandataires sociaux durant l'exercice écoulé	5	1.1. à 1.3.
Mode d'exercice de la Direction générale de la Société	5	1.7.1. et 3.1.
Rémunérations et avantages de toute nature de chacun des mandataires sociaux	5	5.
Obligations de conservation d'actions imposées aux dirigeants mandataires sociaux	5	5.6.2.
Récapitulatif des opérations réalisées par les dirigeants sur les titres de la Société	5	6.3.1.
Informations relatives à la répartition du capital social	6	4.4.
Autocontrôle	6 8	3.2. et 4.5. 1.5.
Informations visées par l'article L. 225-211 du Code de commerce relatives aux opérations de rachat par la Société de ses propres actions	6	3.
Aliénations d'actions intervenues à l'effet de régulariser les participations croisées	n/a	n/a
État de la participation des salariés au capital social au dernier jour de l'exercice	5 6	6.2. 4.4.
Ajustements des bases de conversion et des conditions de souscription ou d'exercice des valeurs mobilières donnant accès au capital ou des options de souscription ou d'achat d'actions	n/a	n/a
Modifications apportées au mode de présentation des comptes annuels	9 11	7., Introduction 4.1.
Observations faites par l'AMF sur les propositions de nomination ou de renouvellement	n/a	n/a
Tableau des résultats au cours de chacun des cinq derniers exercices	11	5.2.
Tableau et rapport sur les délégations en matière d'augmentation de capital	8	1.3.
Information prévue à l'article L. 225-100-3 du Code de commerce concernant les éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique	8	3.3.
Rapport du Président du Conseil d'administration établi en application de l'article L. 225-37 du Code de commerce	5	1.



La présente brochure a été imprimée sur un papier couché 100 % recyclable et biodégradable, fabriqué à partir de pâtes blanchies ECF (Elemental Chlorine Free) dans une usine européenne certifiée ISO 9001 (pour sa gestion de la qualité), ISO 14001 (pour sa gestion de l'environnement), CoC PEFC (pour l'utilisation de papiers issus de forêts gérées durablement) et accréditée EMAS (pour ses performances environnementales).

Photographie en couverture : © Divaldo Gregorio/TOTAL

**Conception et réalisation : Agence Marc Praquin**

rendez-vous sur  
**www.total.com**



TOTAL S.A.  
Siège social :  
2, place Jean Millier - La Défense 6  
92400 Courbevoie - France  
Capital social : 5 909 418 282,50 euros  
542 051 180 RCS Nanterre  
[www.total.com](http://www.total.com)

Standard : +33 (0)1 47 44 45 46  
Communication financière : +33 (0)1 47 44 58 53  
Relations actionnaires individuels : N° Vert 0 800 039 039